



PAPARAN PUBLIK 2025



PT Rukun Raharja Tbk
(IDX Ticker : RAJA)

Jakarta, 27 Oktober 2025

Penafian (*Disclaimer*)

Presentasi ini telah disiapkan oleh PT Rukun Raharja Tbk ("Perseroan") dan belum diverifikasi secara independen. Dengan menghadiri pertemuan di mana presentasi ini disampaikan, atau dengan membaca slide presentasi ini, anda mengakui dan menyetujui batasan serta pemberitahuan sebagaimana dinyatakan di sini. Presentasi ini hanya untuk tujuan informasi dan tidak merupakan, serta tidak boleh ditafsirkan sebagai, penawaran untuk menjual atau menerbitkan, atau undangan untuk membeli atau berlangganan, atau ajakan untuk membuat penawaran untuk membeli, memperoleh, atau berlangganan efek apa pun dari Perseroan atau entitas anak, *joint ventures*, atau afiliasinya di yurisdiksi mana pun, atau sebagai ajakan untuk melakukan kegiatan investasi. Kami menafikan segala tanggung jawab atau kewajiban apapun yang timbul yang mungkin dibawa atau dialami oleh siapapun sebagai akibat dari bertindak berdasarkan seluruh atau sebagian dari isi laporan ini, dan baik Perseroan dan/atau perusahaan afiliasinya dan/atau Manajemen serta karyawan masing-masing tidak menerima tanggung jawab atas kesalahan, kelalaian, baik disengaja maupun tidak, dalam presentasi ini, serta ketidakakuratan atau kelalaian dari presentasi ini yang mungkin timbul. Anda akan bertanggung jawab penuh atas penilaian Anda sendiri terhadap pasar dan posisi pasar Perseroan, serta Anda akan melakukan analisis sendiri dan bertanggung jawab sepenuhnya untuk membentuk pandangan Anda sendiri mengenai potensi kinerja masa depan bisnis Perseroan.

Agenda

1 Sekilas Perseroan

2 Tinjauan Makroekonomi dan Industri

3 Kinerja Keuangan

4 Daftar Rencana Proyek

5 Visi Jangka Panjang

6 Pergerakan Harga Saham

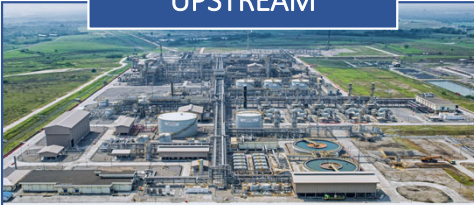
7 CEO Closing & Key Takeaways for Investors



1 SEKILAS PERSEROAN

Sekilas Perseroan

UPSTREAM



- **Blok Produksi** – Memiliki 2,2423%* *participating interest* di **Blok Cepu** dengan **rata-rata produksi** pada 1H25: **153k bopd**. (OPERATOR: **ExxonMobil**)
- **Blok Produksi** – Memiliki 8% *participating interest* di **Blok Jabung** dengan **rata-rata produksi** pada 1H25: **50k boepd**. (OPERATOR: **PetroChina**)



MIDSTREAM



- **Bisnis utama: infrastruktur minyak dan gas** (pipa minyak dan gas, kompresor gas dan fasilitas terminal LPG).
- **Pipa minyak dan gas** dengan panjang total masing-masing sebesar **360km dan 245km**.
- Menyalurkan pipa gas sebesar **65 mmscfd** dan memiliki kompresor gas dengan kapasitas sejumlah **60 mmscfd**.
- **Fasilitas terminal LPG** dengan kapasitas **1.000 mt/hari**.

DOWNSTREAM



- Kami adalah **perusahaan swasta pertama dan terbesar** di Indonesia.
- Saat ini, kami bermitra dengan **Tokyo Gas** untuk *downstream business* sejak 2017.
- Kami memiliki alokasi gas sebesar **50 mmscfd**.
- Bermitra dengan **pemasok gas terkemuka** seperti Pertamina, Medco (ex. ConocoPhilips), dan lainnya.

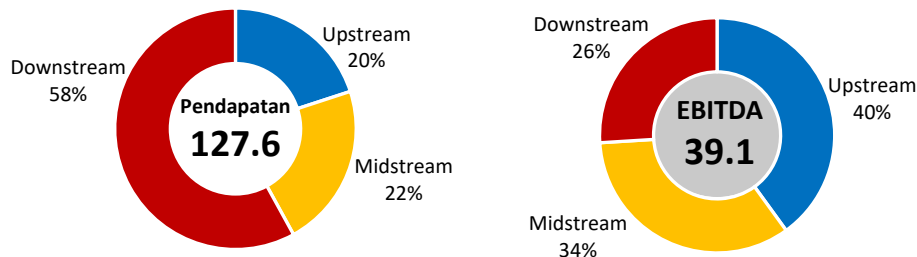
NEW INITIATIVES



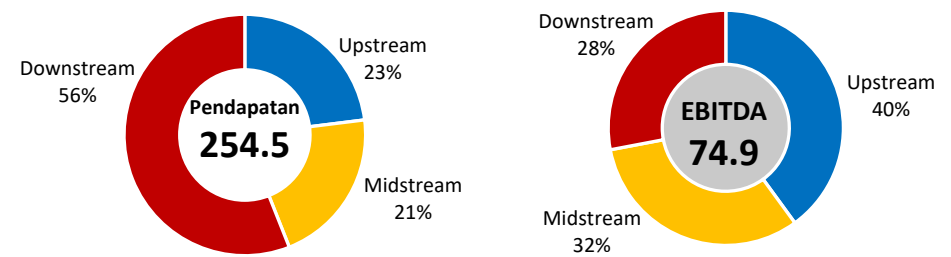
Dalam rangka memastikan pertumbuhan jangka panjang yang berkelanjutan untuk memperkuat posisi di industri ini, RAJA secara aktif memperluas bisnis dengan diversifikasi melalui investasi pada proyek energi berkelanjutan, seperti **pembangkit listrik tenaga surya, pembangkit listrik tenaga air dan bisnis petrokimia (blue ammonia)**.

Note: * 49% kepemilikan di PT Petrogas Jatim Utama Cendana (Badan Usaha Milik Daerah Jawa Timur)

Pendapatan dan EBITDA pada 1H25 (dalam juta USD)

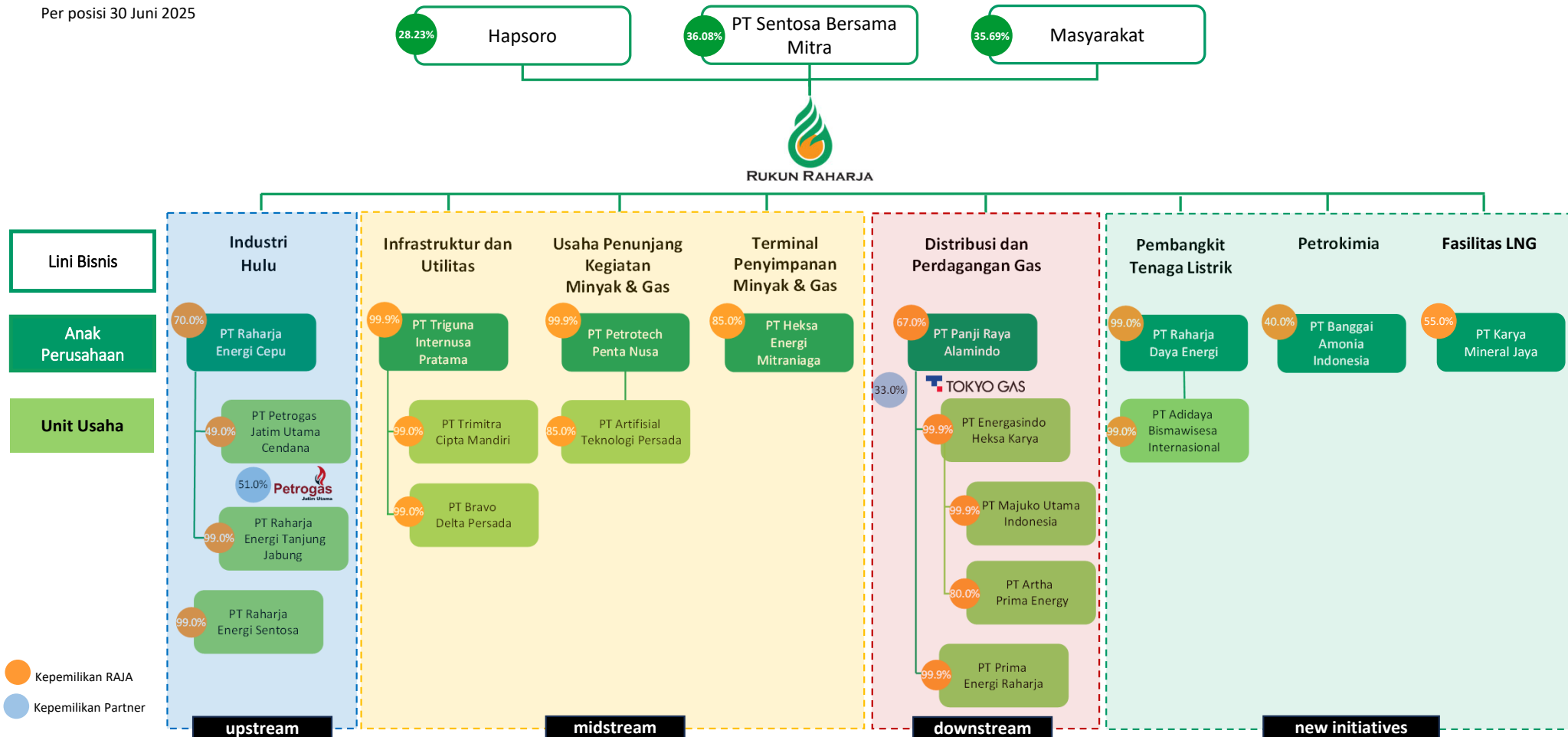


Pendapatan dan EBITDA pada 2024 (dalam juta USD)



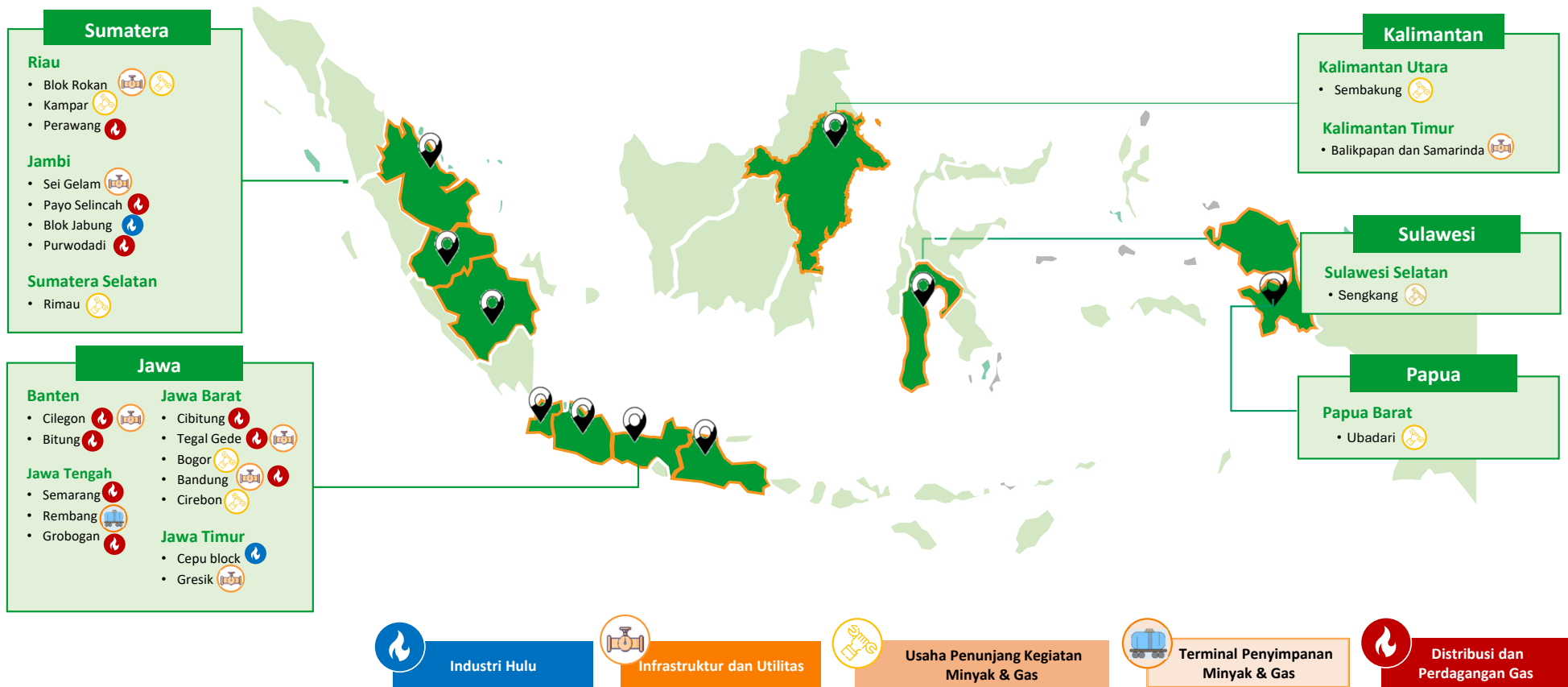
Struktur Perseroan

Per posisi 30 Juni 2025



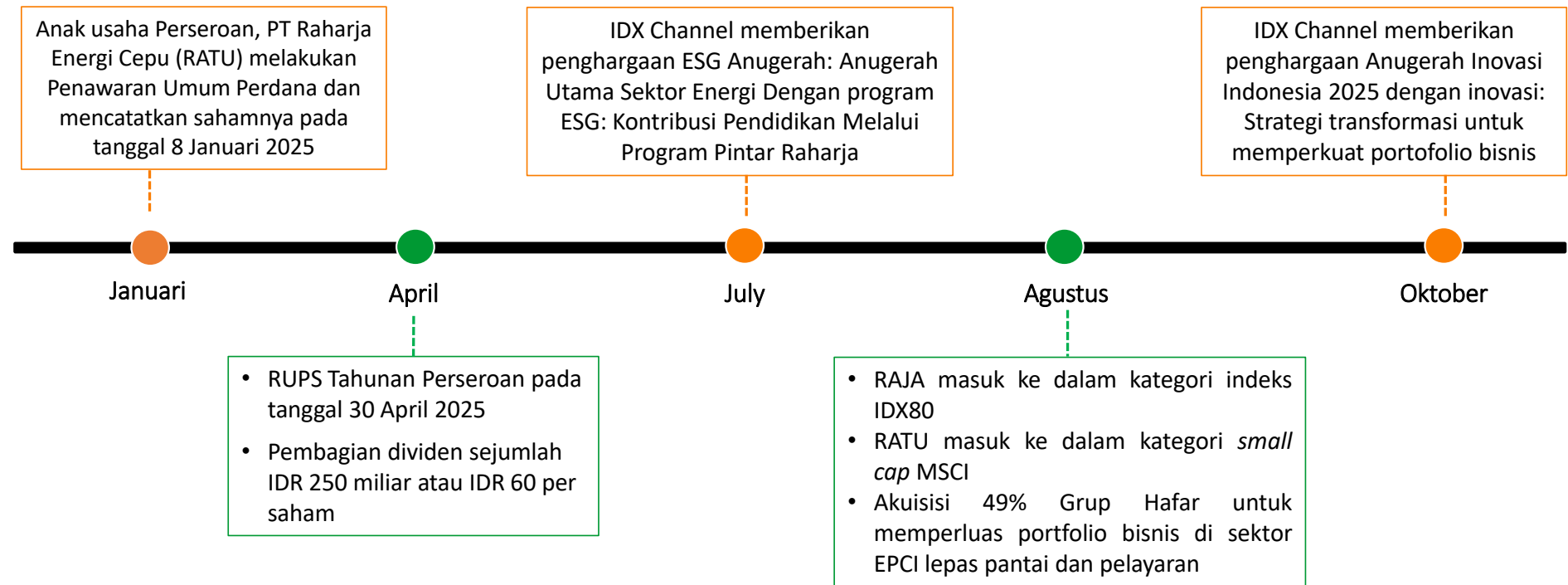
Area Operasional

Per posisi 30 Juni 2025



Peristiwa Penting Sepanjang Tahun 2025

Periode sampai dengan paparan publik ini disampaikan



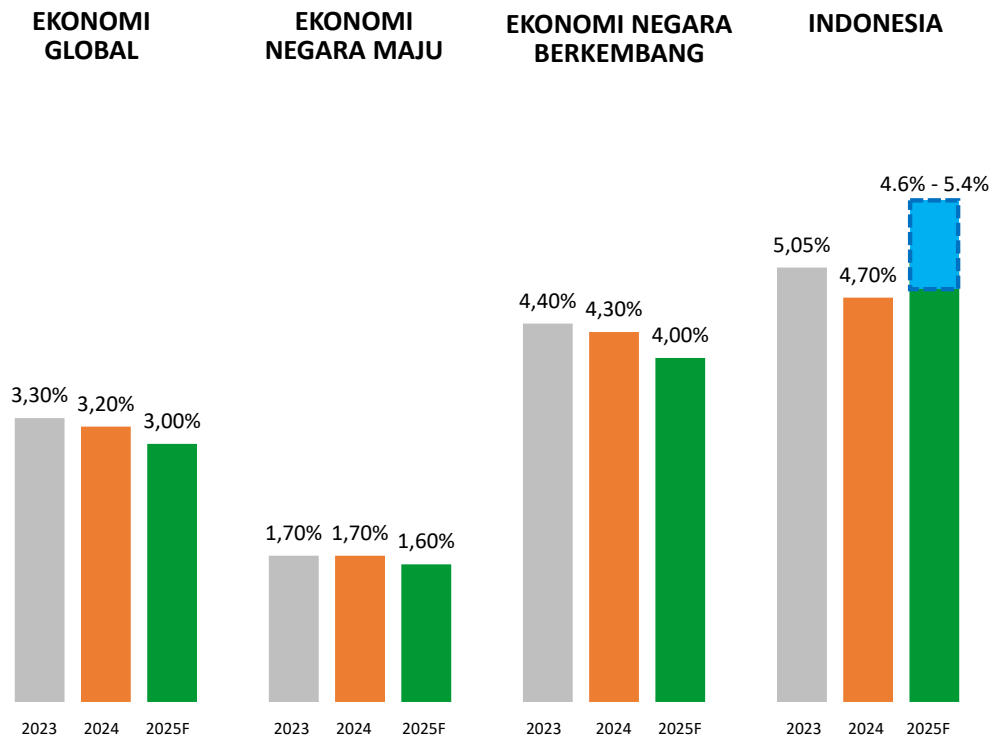


2

TINJAUAN MAKROEKONOMI DAN INDUSTRI

Tinjauan Makroekonomi

Proyeksi Pertumbuhan

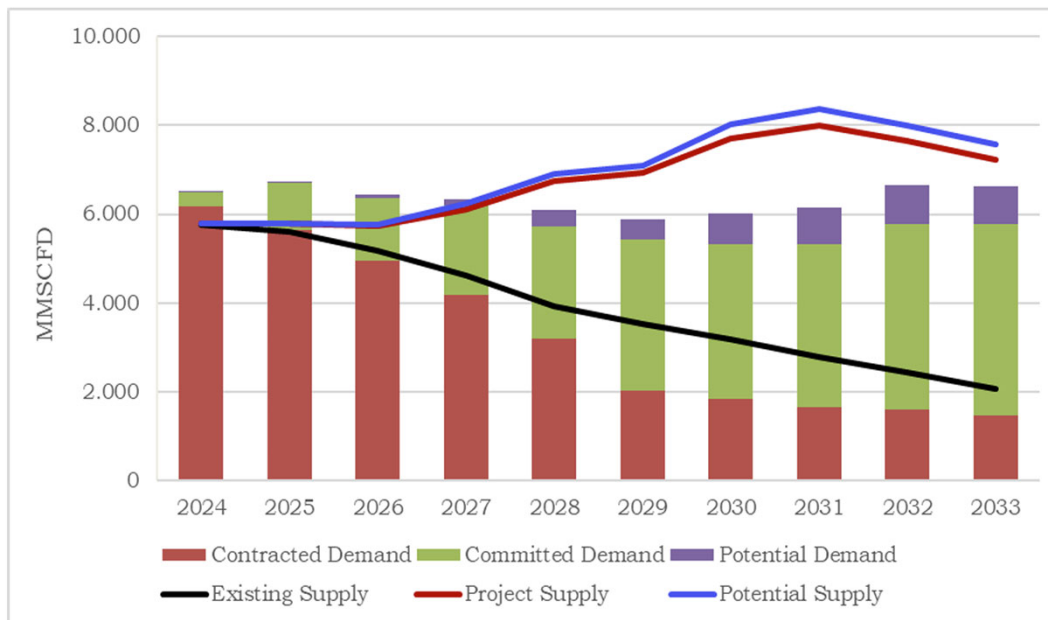


Sumber: IMF, April 2025; Laporan Perekonomian Indonesia tahun 2024 dari Bank Indonesia; Website Bank Indonesia (<https://www.bi.go.id/en/default.aspx>)

- **Memasuki pertengahan tahun 2025**, perekonomian global masih dihadapkan pada berbagai tantangan yang menyebabkan perlambatan di sejumlah negara. Dalam laporan *World Economic Outlook* (WEO) edisi April 2025, IMF merevisi proyeksi pertumbuhan ekonomi global menjadi **2,8%** untuk tahun ini, turun dari sebelumnya **3,3%**. Sementara itu, World Bank memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global di kisaran **2,7%–3,3%** (yoy) pada 2025.
- Di tengah dinamika tersebut, **perekonomian Indonesia menunjukkan ketahanan yang cukup baik**. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), ekonomi Indonesia pada **triwulan II 2025 tumbuh sebesar 5,12% (yoy)**, meningkat dibandingkan triwulan sebelumnya yang tumbuh **4,87% (yoy)**. Secara keseluruhan, pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2025 diperkirakan berada dalam kisaran **4,6%–5,4%**, didukung oleh kuatnya permintaan domestik dan kinerja ekspor yang tetap solid.
- Dari sisi moneter, Bank Indonesia memutuskan untuk **menurunkan suku bunga acuan** (BI rate) menjadi **4,75%** (paling rendah dalam 3 tahun terakhir) sesuai keputusan Rapat Dewan Gubernur Bank Indonesia tanggal 17-18 September 2025.

Tinjauan Industri

Neraca Gas Bumi Indonesia Tahun 2024 - 2033



Sumber: Laporan Kinerja 2024 Dirjen Migas Kementerian ESDM

- Pemerintah Indonesia memiliki target produksi gas bumi **12 billion standard cubic feet per day (bscfd)** di tahun 2030.
- Berdasarkan neraca gas bumi Indonesia, kebutuhan gas bumi diperkirakan cenderung stabil hingga 2033, dengan pasokan dalam negeri yang terus menurun. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, pemerintah perlu meningkatkan pasokan melalui berbagai proyek sehingga meningkatkan potensi bisnis terkait penyediaan energi, khususnya gas.
- Peningkatan kebutuhan di tengah adanya penurunan alami (*natural decline*) produksi sumur gas nasional meningkatkan potensi penyediaan gas melalui impor, sehingga bisnis sehubungan transportasi gas juga menjadi sangat menjanjikan.



3 KINERJA KEUANGAN

Ikhtisar Keuangan 1H25

Pendapatan

USD 127,6 juta

 **3,3%**

(1H24 : USD 123,5 juta)

Peningkatan pendapatan sebesar 3,3% YoY, berasal dari *midstream* dan *downstream* bisnis, yaitu adanya proyek EPC Ubadari dan kenaikan penjualan gas

EBITDA

USD 39,1 juta

 **1,5%**

(1H24 : USD 39,7 juta)

Penurunan pada EBITDA dan laba bersih masing-masing sebesar 1,5% dan 4,1% YoY, terutama disebabkan dari kenaikan opex sebesar USD 2,6 juta dan penurunan bagian laba entitas asosiasi sebesar USD 0,6 juta. Namun, laba bruto mengalami kenaikan sebesar USD 1,7 juta, dari USD 35,9 juta menjadi 37,6 juta.

Laba Bersih

USD 15,4 juta

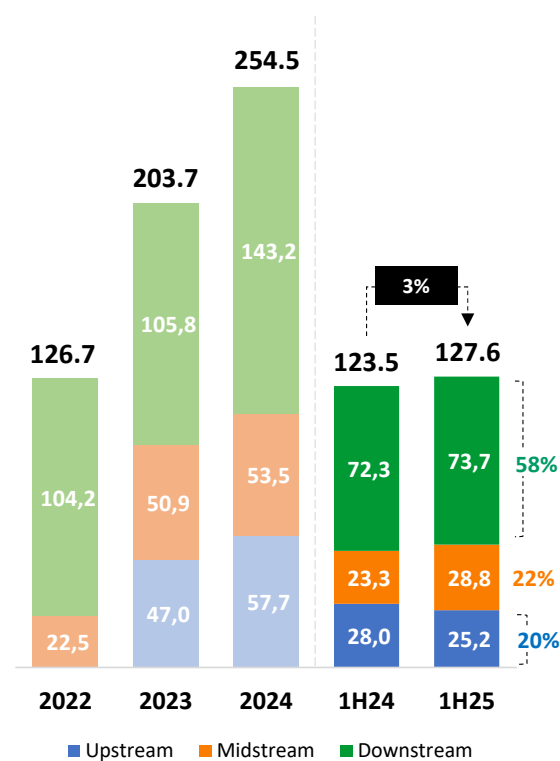
 **4,1%**

(1H24 : USD 16,0 juta)

Kinerja Keuangan

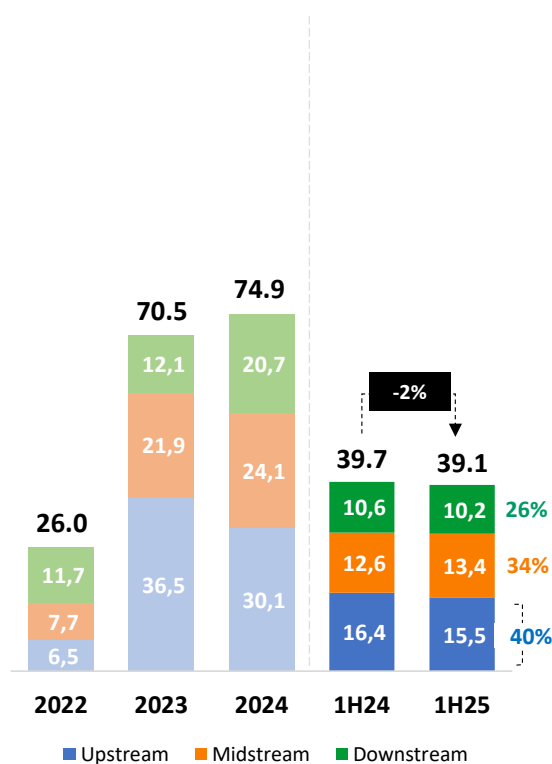
Pendapatan

(dalam jutaan USD)



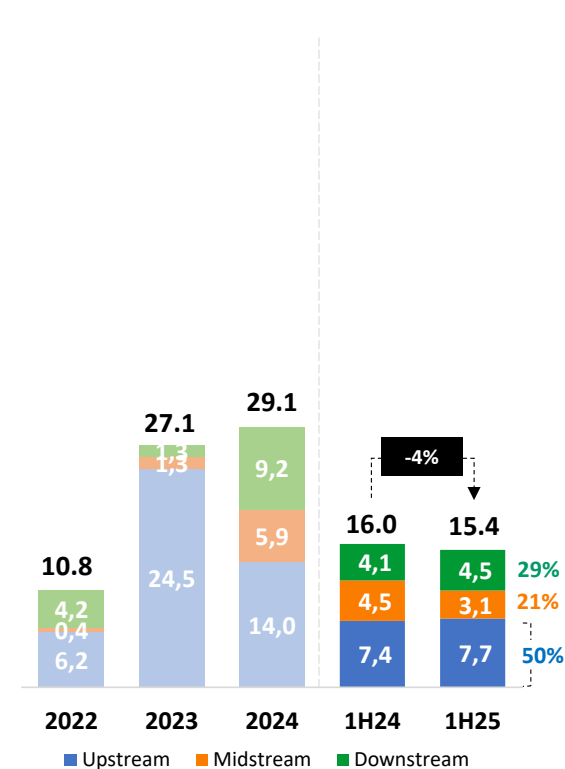
EBITDA

(dalam jutaan USD)



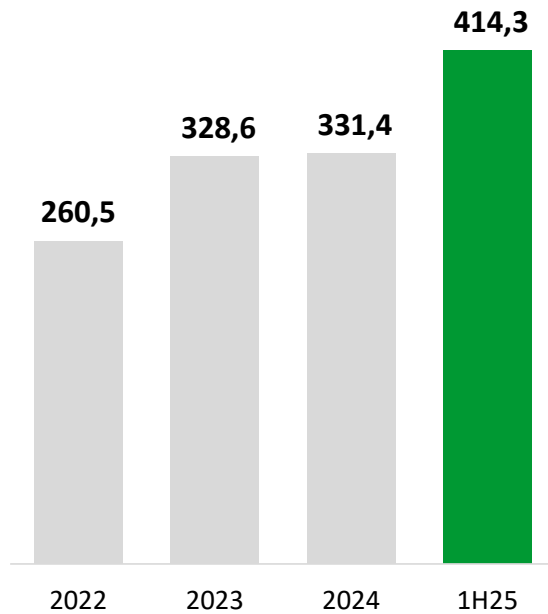
Laba Bersih

(dalam jutaan USD)

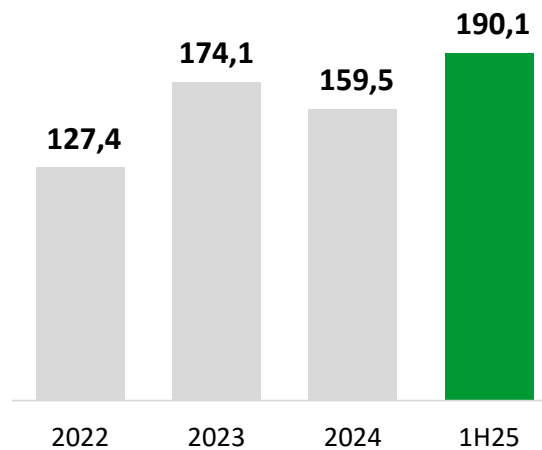


Posisi Keuangan

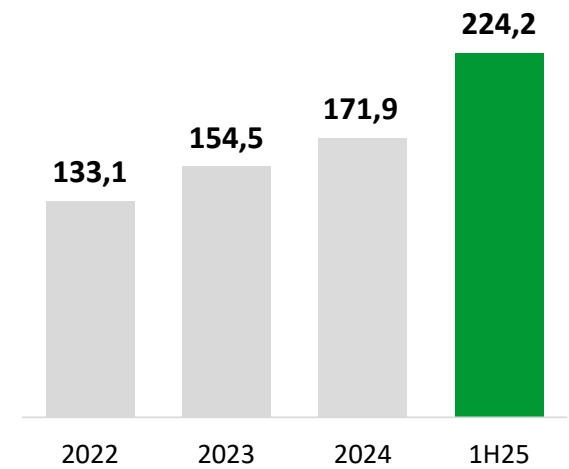
Total Aset
(dalam jutaan USD)



Total Liabilitas
(dalam jutaan USD)



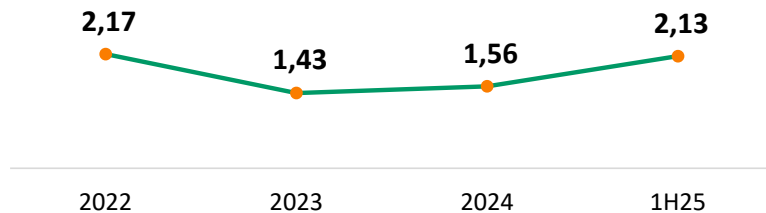
Total Ekuitas
(dalam jutaan USD)



Rasio Keuangan

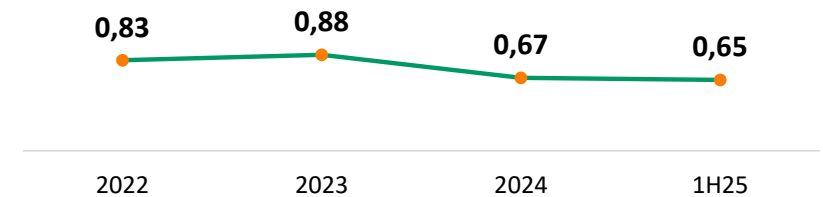
Rasio lancar (*Current Ratio*)

(dalam kali)



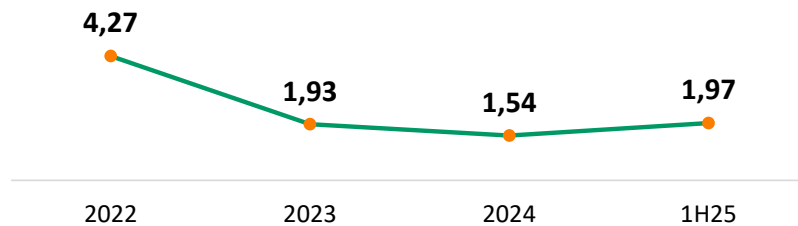
Rasio Utang⁽¹⁾ terhadap Ekuitas (*Debt to Equity Ratio*)

(dalam kali)



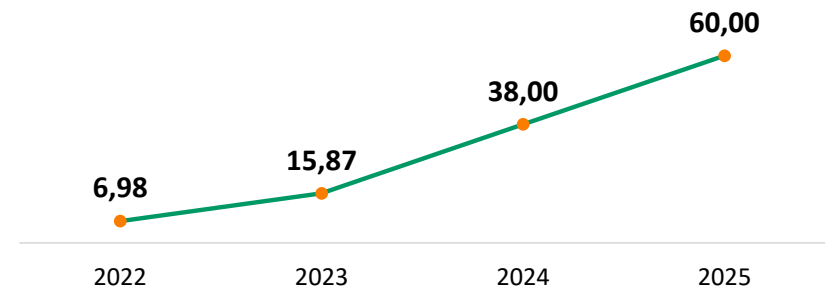
Rasio Utang⁽¹⁾ terhadap EBITDA (*Debt to EBITDA Ratio*)

(dalam kali)



Dividen per lembar saham⁽²⁾ (*Dividend per share*)

(dalam Rupiah)



(1) Utang dihitung berdasarkan pinjaman bank, liabilitas sewa, dan pinjaman pembiayaan konsumen

(2) Dividen per lembar saham (*dividend per share*) merupakan dividen yang dibagikan di tahun tersebut



4

DAFTAR RENCANA PROYEK

Daftar Rencana Proyek (1/2)

01

Perseroan melalui anak usahanya telah menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham Bersyarat untuk akuisisi perusahaan perdagangan gas yang beroperasi di wilayah Banten

02

Perseroan dalam tahap uji tuntas untuk mengakuisisi dua perusahaan pelayaran yang memiliki aset operasional berupa dua unit kapal *Liquified Natural Gas Carrier* (LNGC) dan satu unit *Very Large Gas Carrier* (VLGC)

03

Perseroan bersama dengan mitra tengah melakukan studi kelayakan untuk Pembangunan LNG Terminal di daerah Banten dan saat ini tengah memfinalisasi lingkup investasi serta skema komersial dan proses perizinan

04

Perseroan tengah mempersiapkan proyek LNG plant di Kalimantan, seperti persiapan pengadaan lahan, finalisasi perjanjian jual beli gas, permohonan alokasi gas dan kajian *bankable feasibility study*

05

Perseroan tengah melakukan persiapan operasional komersial fasilitas *compressor* di Sengkang, Sulawesi Selatan pada Q4 2025

Daftar Rencana Proyek (2/2)

06 Perseroan masih dalam tahap negosiasi komersial terkait rencana investasi infrastruktur hilir migas di Indonesia Timur

07 Perseroan akan memulai pembangunan pipa Bahan Bakar Minyak (BBM) di Kalimantan Timur pada Q1 2026

08 Perseroan tengah melakukan uji tuntas untuk akuisisi beberapa pembangkit EBT seperti pembangkit listrik tenaga air dan biomassa

09 Perseroan tengah melakukan uji tuntas untuk akuisisi fasilitas sistem penyediaan air minum di area Jabodetabek



5 VISI JANGKA PANJANG

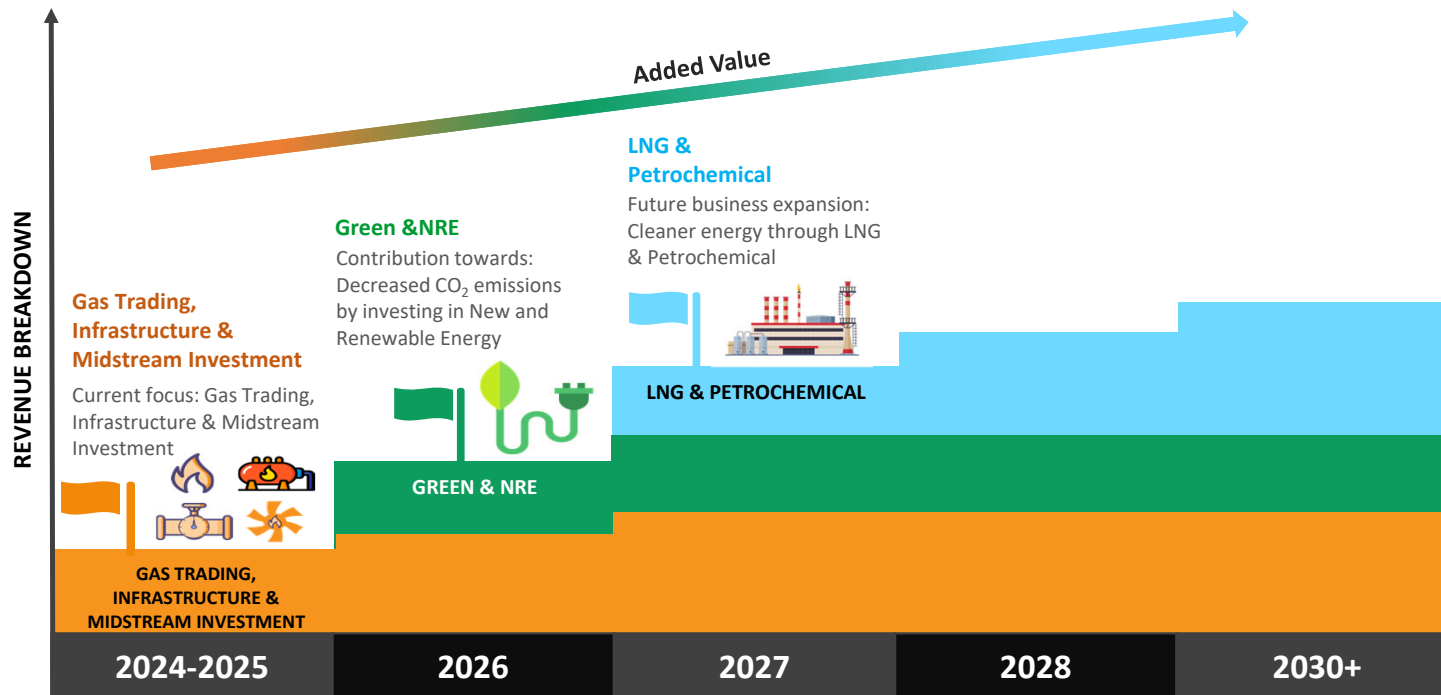
Visi Perseroan



"To be Southeast Asia's leading energy company through investment in clean and transition energy"

Embracing the Growth of Energy Industry

Visi kami untuk menjadi perusahaan energi terintegrasi terkemuka mencakup komitmen terhadap kelestarian lingkungan dan peningkatan nilai bagi pemegang saham. Untuk mencapai hal ini, ekspansi kami ke sektor energi baru, dengan fokus pada diversifikasi bisnis dan sumber energi terbarukan sangatlah penting. Langkah strategis ini tidak hanya menyelaraskan kami dengan perubahan industri, tetapi juga memposisikan RAJA sebagai salah satu pelopor di sektor energi.



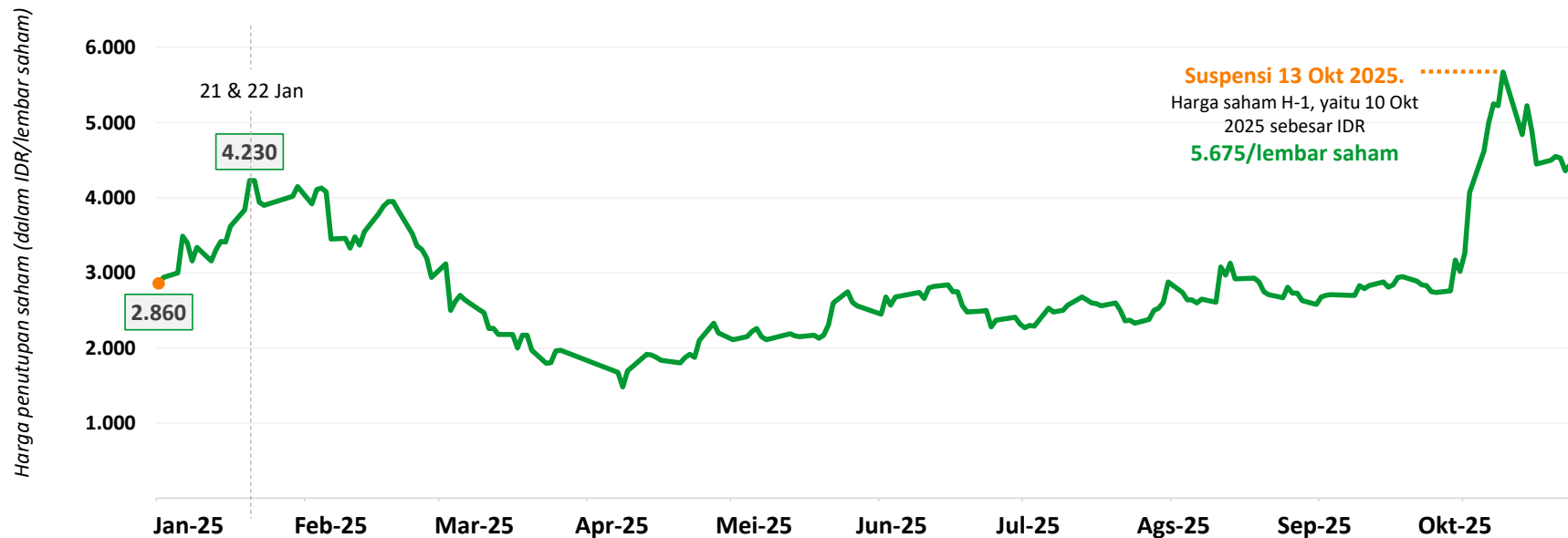
1. Bisnis utama kami (*midstream* dan *downstream*) berfokus pada pembangunan infrastruktur migas baru, perluasan aktivitas perdagangan gas.
2. Memulai bisnis energi hijau melalui investasi di pembangkit listrik tenaga air, pembangkit listrik tenaga surya, biometana, dan proyek-energi terbarukan lainnya.
3. Berkomitmen untuk mengurangi emisi CO₂ dengan berinvestasi di LNG dan amonia biru. Dengan demikian, kami mendorong pertumbuhan dengan menyeimbangkan aset konvensional dan terbarukan



6 PERGERAKAN HARGA SAHAM

Harga Saham RAJA Selama Tahun 2025

Sejak 2 Januari 2025 sampai dengan 24 Oktober 2025



- Peningkatan harga saham dan volume transaksi yang signifikan pada awal Oktober 2025 sepenuhnya merupakan dinamika pasar.
- Sampai dengan tanggal pelaksanaan Paparan Publik ini disampaikan, seluruh informasi, fakta dan kejadian material lain telah disampaikan kepada masyarakat.



7 CEO CLOSING AND KEY TAKEAWAYS FOR INVESTOR

Pilar Kekuatan Perseroan

Memiliki eksposur kontrak jangka panjang

Saat ini Perseroan memiliki beberapa kontrak dengan durasi *mid to long-term* hingga sampai dengan 17 tahun. Selain itu, Perseroan juga memiliki *stable* dan *sustainable recurring income*.

Profil keuangan yang kuat dengan pertumbuhan yang berkelanjutan

Dengan rasio keuangan yang solid dan pertumbuhan EBITDA yang kuat, RAJA terus menjaga kinerja keuangan untuk mendukung ekspansi berkelanjutan di sektor energi.

Tim manajemen berpengalaman dan memiliki kualifikasi tinggi

Didukung oleh manajemen dan dewan komisaris yang berpengalaman lintas industri energi, keuangan, dan pemerintahan, RAJA memiliki kepemimpinan yang solid dan kredibel untuk mengakselerasi pertumbuhan berkelanjutan serta memperkuat tata kelola Perusahaan.

Berinvestasi dengan tata kelola perusahaan yang solid

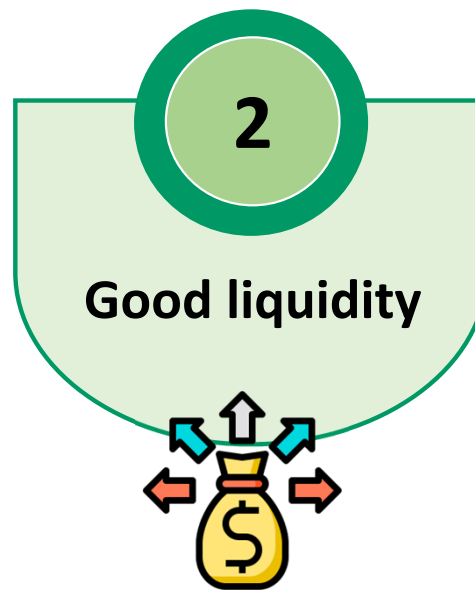
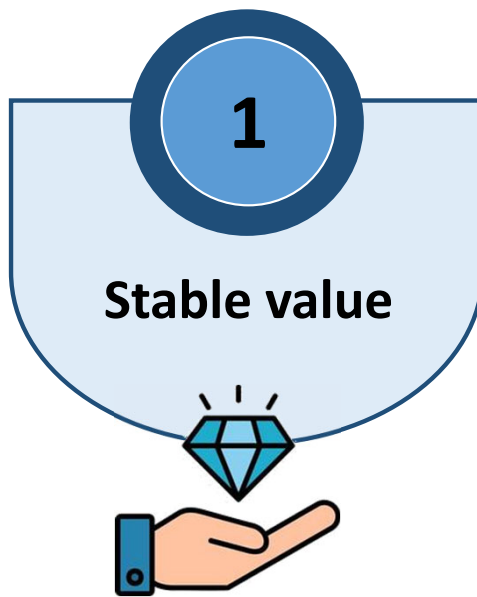
RAJA menjalankan tata kelola perusahaan yang kuat dengan penerapan manajemen risiko yang menyeluruh, memastikan setiap keputusan investasi dilakukan secara disiplin dan transparan.

Investasi strategis bersama mitra energi terkemuka

Kemitraan strategis RAJA dengan perusahaan energi nasional dan global terkemuka mencerminkan komitmen Perseroan untuk bertumbuh secara berkelanjutan dan memperkuat posisinya sebagai mitra terpercaya dalam bisnis energi Indonesia.



Messages RAJA to the Investor





TERIMA KASIH

HUBUNGI KAMI

PT RUKUN RAHARJA TBK

Office Park Thamrin Residences Blok A
No. 01-05,
Jakarta, Indonesia

Email : aldila.ayudya@raja.co.id
www.raja.co.id