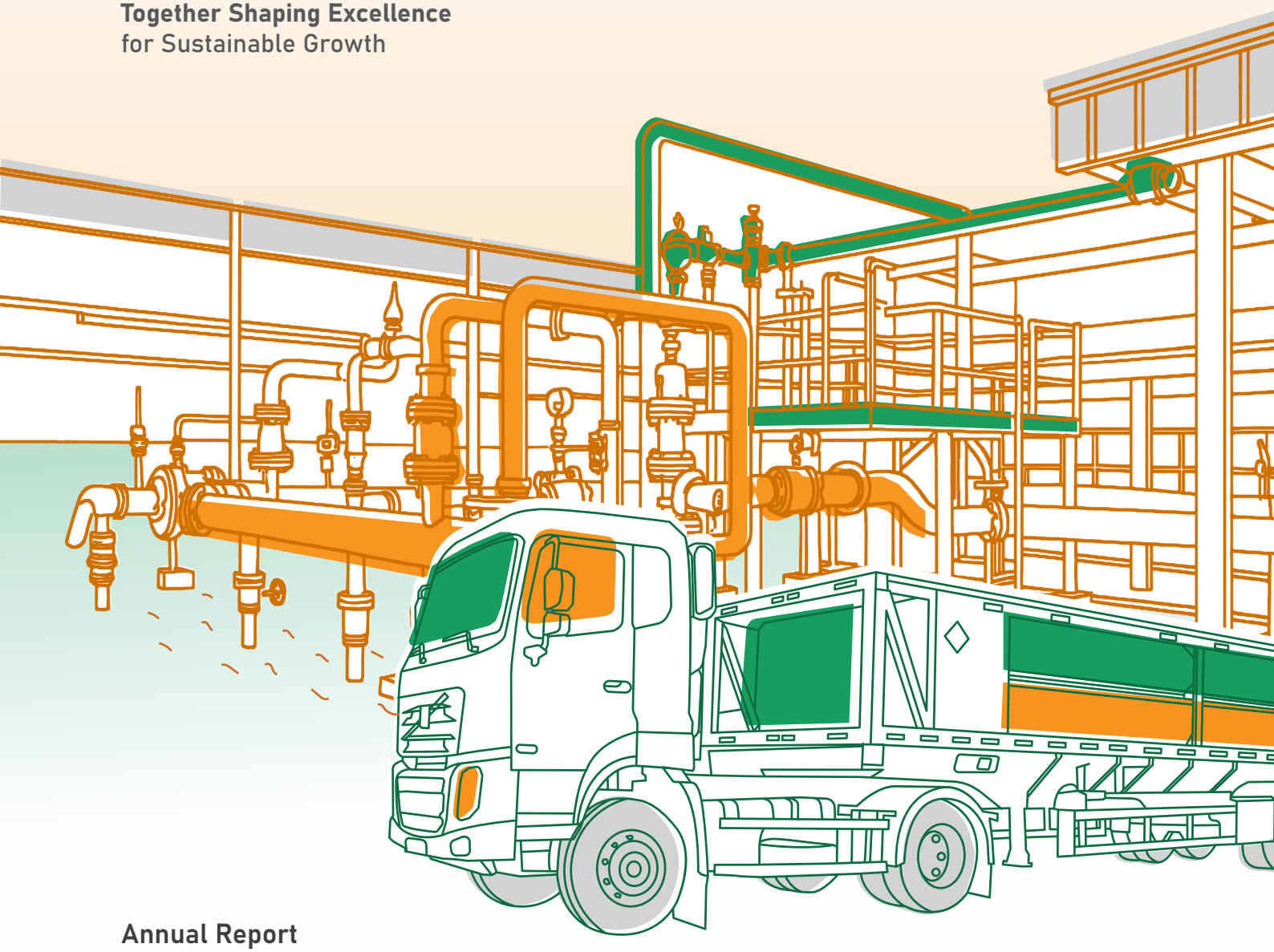
PT Rukun Raharja Tbk

RUKUN RAHARJA

BERSAMA MEMBANGUN KEUNGGULAN UNTUK **PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN**

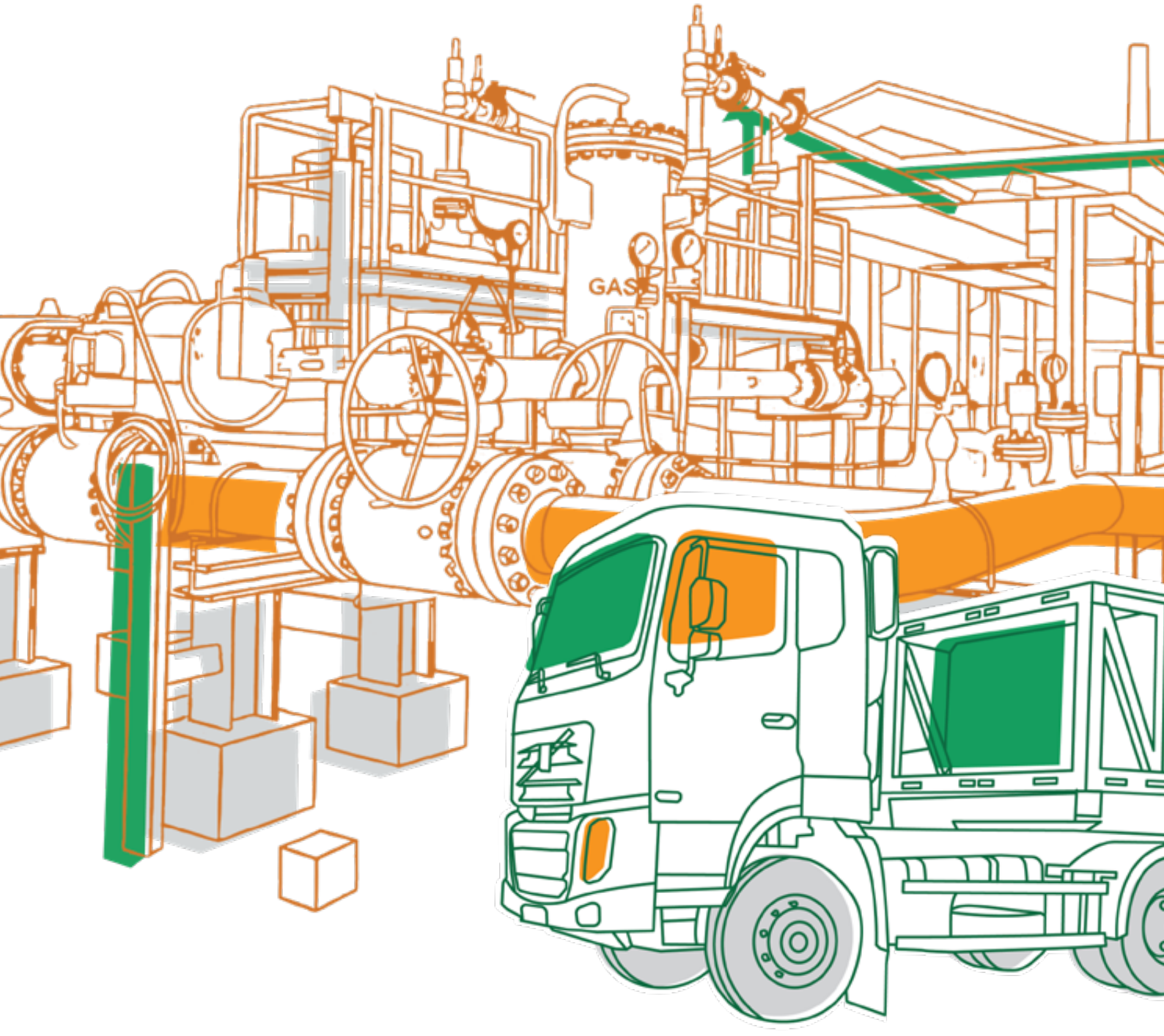
Together Shaping Excellence
for Sustainable Growth

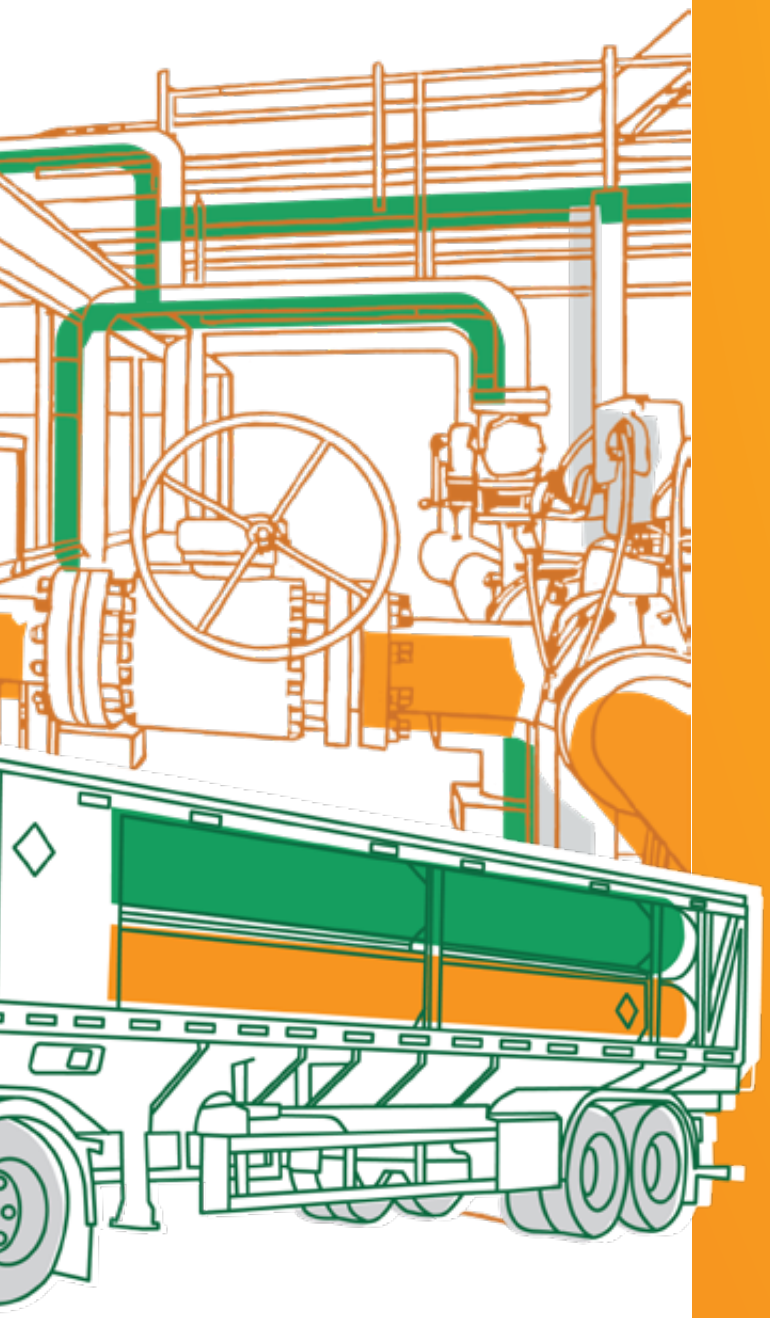


Annual Report
Laporan Tahunan

2025

RUKUN RAHARJA





Sanggahan Dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer and Limitation of Liability

Laporan Tahunan ini memuat sejumlah pernyataan mengenai kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, hingga tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pengertian peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Pernyataan-pernyataan tersebut bersifat prospektif serta memiliki risiko dan ketidakpastian, sehingga dapat menghadirkan perbedaan material terhadap perkembangan aktual.

Seluruh pernyataan prospektif di dalam laporan tahunan ini disusun berdasarkan kondisi terkini dan berbagai asumsi mengenai kondisi mendatang terkait lingkungan bisnis Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan menghimbau agar pemangku kepentingan dapat menggunakan informasi tersebut secara bijak dalam pengambilan keputusan. Laporan ini memuat kata "Perusahaan", "Perseroan", "PT Rukun Raharja Tbk"," Rukun Raharja" serta "RAJA" yang seluruhnya merujuk pada PT Rukun Raharja Tbk.

This Annual Report contains statements regarding the Company's financial condition, operating results, projections, plans, strategies, policies, and objectives that are classified as forward-looking statements under applicable laws and regulations. These statements are prospective in nature and involve risks and uncertainties, which may cause actual developments to differ materially from those anticipated.

All forward-looking statements herein are prepared based on current conditions and various assumptions concerning the Company's future business environment. Accordingly, stakeholders are advised to exercise prudence in using such information for decision-making purposes. Throughout this Annual Report, the terms "Corporate," "Company," "PT Rukun Raharja Tbk," "Rukun Raharja," and "RAJA" all refer to PT Rukun Raharja Tbk.

Penjelasan Tema
Theme Explanation



Bersama Membangun Keunggulan untuk Pertumbuhan Berkelanjutan

Together Shaping Excellence for Sustainable Growth

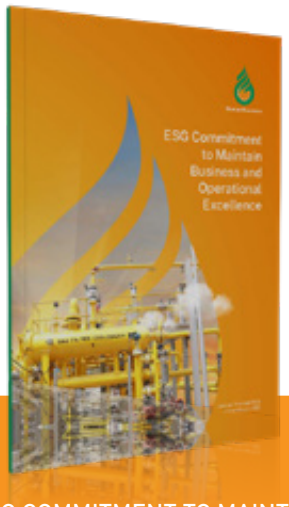
Seiring pertumbuhan PT Rukun Raharja Tbk menjadi Perusahaan investasi yang disegani dalam pengadaan energi bersih bagi kepentingan bangsa dan masyarakat, ekspansi bisnis menjadi kunci dalam memperkuat ketahanan energi. Pada 2025, akselerasi transformasi menjadi fokus utama untuk memperkuat daya saing dan mendorong pertumbuhan berkelanjutan.

Melalui fondasi bisnis yang solid, governansi yang kuat, dan strategi investasi berkelanjutan merupakan kekuatan utama RAJA. Dengan kontrak jangka panjang, profil keuangan yang sehat, dan tim manajemen berpengalaman, RAJA optimistis menjaga pertumbuhan yang stabil dan kredibel.

As PT Rukun Raharja Tbk continues to evolve into a respected investment company in the procurement of clean energy for the benefit of the nation and society, business expansion remains a key driver in strengthening energy resilience. In 2025, accelerating transformation became the primary focus to enhance competitiveness and foster sustainable growth.

RAJA's core strengths lie in its solid business foundation, strong governance, and sustainable investment strategy. Supported by long-term contracts, a sound financial profile, and an experienced management team, RAJA is confident in sustaining stable and credible growth.

Kesinambungan Tema
Continuity of Themes



ESG COMMITMENT TO MAINTAIN BUSINESS AND OPERATIONAL EXCELLENCE
2023

Pada tahun 2023, PT Rukun Raharja Tbk ("Perseroan" atau "Rukun Raharja") kinerja operasional bertumbuh, laba bersih mengalami kenaikan sekitar 150,47% jika dibandingkan dengan perolehan laba di periode yang sama pada tahun sebelumnya. Pencapaian positif ini diyakini akan semakin memantapkan posisi Perseroan dalam merealisasikan visinya "Menjadi perusahaan investasi yang disegani dalam pengadaan energi bersih bagi kepentingan bangsa dan masyarakat."

Untuk menjaga stabilitas bisnis, Perseroan telah berinvestasi pada berbagai aspek untuk menjamin kelancaran kegiatan operasional. Ada beberapa faktor yang mempengaruhi kenaikan ini, di antaranya adalah penambahan customer baru sehingga adanya kenaikan penjualan gas, dan kenaikan pendapatan atas kenaikan volume pengaliran pada pipa Perseroan. Dengan menerapkan berbagai inisiatif strategis, Perseroan optimis dapat meraih pertumbuhan kinerja unggul yang berkelanjutan secara konsisten.

In 2023, PT Rukun Raharja Tbk ("the Company" or "Rukun Raharja") achieved significant operational growth, with net profit increasing by approximately 150,47% compared to the same period in the previous year. This positive achievement is believed to further solidify the Company's position in realizing its vision of "Becoming a respected investment company in providing clean energy for the interest of the nation and society."

The Company has invested in various aspects to ensure smooth operational activities and maintain business stability. Several factors have contributed to this increase, including the addition of new customers, which has led to increased gas sales and revenue growth resulting from the expanded flow volume through the Company's pipelines. Through the implementation of various strategic initiatives, the Company is optimistic about consistently achieving sustainable superior performance growth.



ELEVATING PERFORMANCE, POWERING THE FUTURE
2024

Pada tahun 2024, PT Rukun Raharja Tbk ("Perseroan" atau "Rukun Raharja") kembali menunjukkan peningkatan kinerja yang solid dan berkesinambungan. Perseroan berhasil menjaga pertumbuhan positif di tengah dinamika industri energi, dengan mencatat peningkatan pendapatan dan kontribusi yang signifikan dari anak usaha, terutama di segmen perdagangan dan pengangkutan gas.

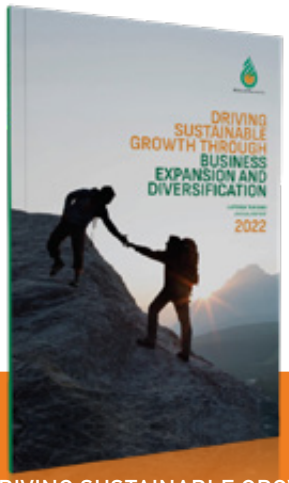
Pencapaian ini mencerminkan keberhasilan Perseroan dalam Meningkatkan Kinerja, melalui penguatan operasional dan pengelolaan aset yang efisien. Di saat yang sama, langkah-langkah konsisten untuk menjaga pertumbuhan dan stabilitas usaha menjadi fondasi dalam Menggerakkan Masa Depan Perseroan—baik dalam menjawab kebutuhan energi saat ini maupun mempersiapkan arah bisnis ke depan.

Dengan berpegang pada visi "Menjadi perusahaan investasi yang disegani dalam pengadaan energi bersih bagi kepentingan bangsa dan masyarakat," Perseroan akan terus menjalankan strategi pertumbuhan berkelanjutan yang mampu menciptakan nilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

In 2024, PT Rukun Raharja Tbk ("the Company" or "Rukun Raharja") continued to show solid and sustainable performance improvement. The Company managed to maintain growth amid the dynamics of the energy industry, recording an increase in revenue and significant contributions from its subsidiaries, especially in the gas trading and transportation segment.

This achievement reflects the Company's success in Improving Performance, through strengthening operations and efficient asset management. At the same time, consistent steps to maintain business growth and stability are the foundation for Driving the Future of the Company— both in meeting current energy needs and preparing the future direction of the business.

By adhering to the vision of "Becoming a respected investment company in the procurement of clean energy for the benefit of the nation and society," the Company will continue to pursue a sustainable growth strategy capable of creating long-term value for all stakeholders.



DRIVING SUSTAINABLE GROWTH THROUGH BUSINESS EXPANSION AND DIVERSIFICATION
2022

Tahun 2022 merupakan tahun di mana RAJA kembali berfokus pada ekspansi usaha melalui visi pembangunan yang berkelanjutan. Kinerja Perseroan menunjukkan penguatan yang signifikan. Perseroan telah mengembangkan langkah adaptif guna peningkatan kinerja usaha di masa depan. Di samping itu dalam mendukung diversifikasi usaha, Perseroan berhasil meningkatkan pendapatan dan kinerja usaha dari kegiatan Perdagangan, Pengangkutan, Kompresi Gas, dan serangkaian diversifikasi usaha lain.

Perseroan terus berkomitmen menjalankan prinsip *best practice Good Corporate Governance* dalam mendukung pembangunan berkelanjutan serta peningkatan operasi Perseroan. Ke depan, Perseroan tetap melakukan diversifikasi usaha dengan berfokus pada praktik bisnis yang berkelanjutan dan mencapai target *net zero carbon emission* dengan menerapkan efisiensi energi dalam seluruh kegiatan operasinya.

2022 is the year in which RAJA re-focused on business expansion through a vision of sustainable development. The Company's performance showed a significant strengthening. The Company established adaptive steps to improve business performance in the future. Additionally, in supporting business diversification, the Company thrived in increasing revenue and business performance from trading, transportation, gas compression and a series of other business diversifications.

The Company continues to be committed to implementing the best practice principles of Good Corporate Governance in supporting sustainable development and improving the Company's operations. Going forward, the Company will remain diversifying its business by focusing on sustainable business practices and achieving a net zero carbon emission target by implementing energy efficiency in all its operational activities

Pencapaian Kinerja 2025
2025 Performance Achievement

dari USD254,48 juta di tahun 2024
menjadi USD266,67 juta di tahun 2025.
**from USD254.48 million in 2024
to USD266.67 million in 2025.**

4,79 %

Pendapatan Bersih
Net Revenue

20,42 %

Laba Tahun Berjalan
Profit for the Year

dari USD29,08 juta di tahun 2024
menjadi USD35,02 juta di tahun 2025.

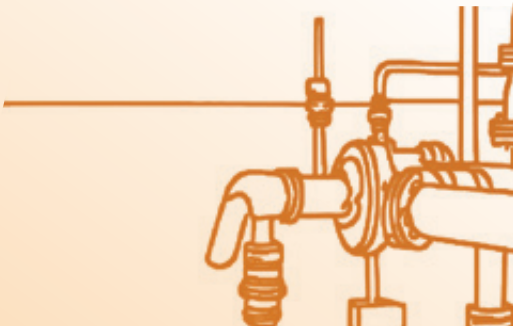
**from USD29.08 million in 2024
to USD35.02 million in 2025.**

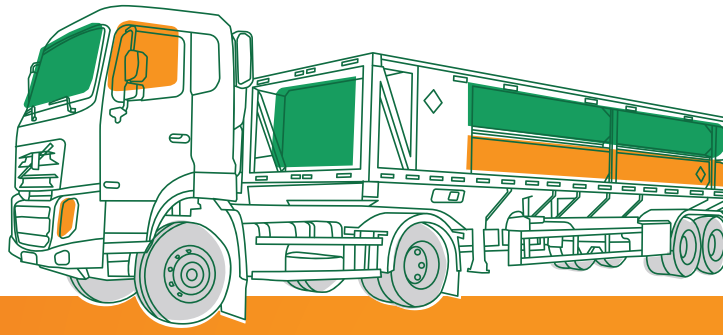
6,89 %

Volume Jasa Kompresi
Compression Service Volume

dari 7,64 juta MFCF di tahun 2024
menjadi 8,17 juta MFCF di tahun 2025.

**from 7.64 million MFCF in 2024
to 8.17 million MFCF in 2025.**





3,82%

Pendapatan dari Pedagangan Gas
Revenue from Trading Gas

dari USD136,47 juta di tahun 2024
menjadi USD141,69 juta di tahun 2025.

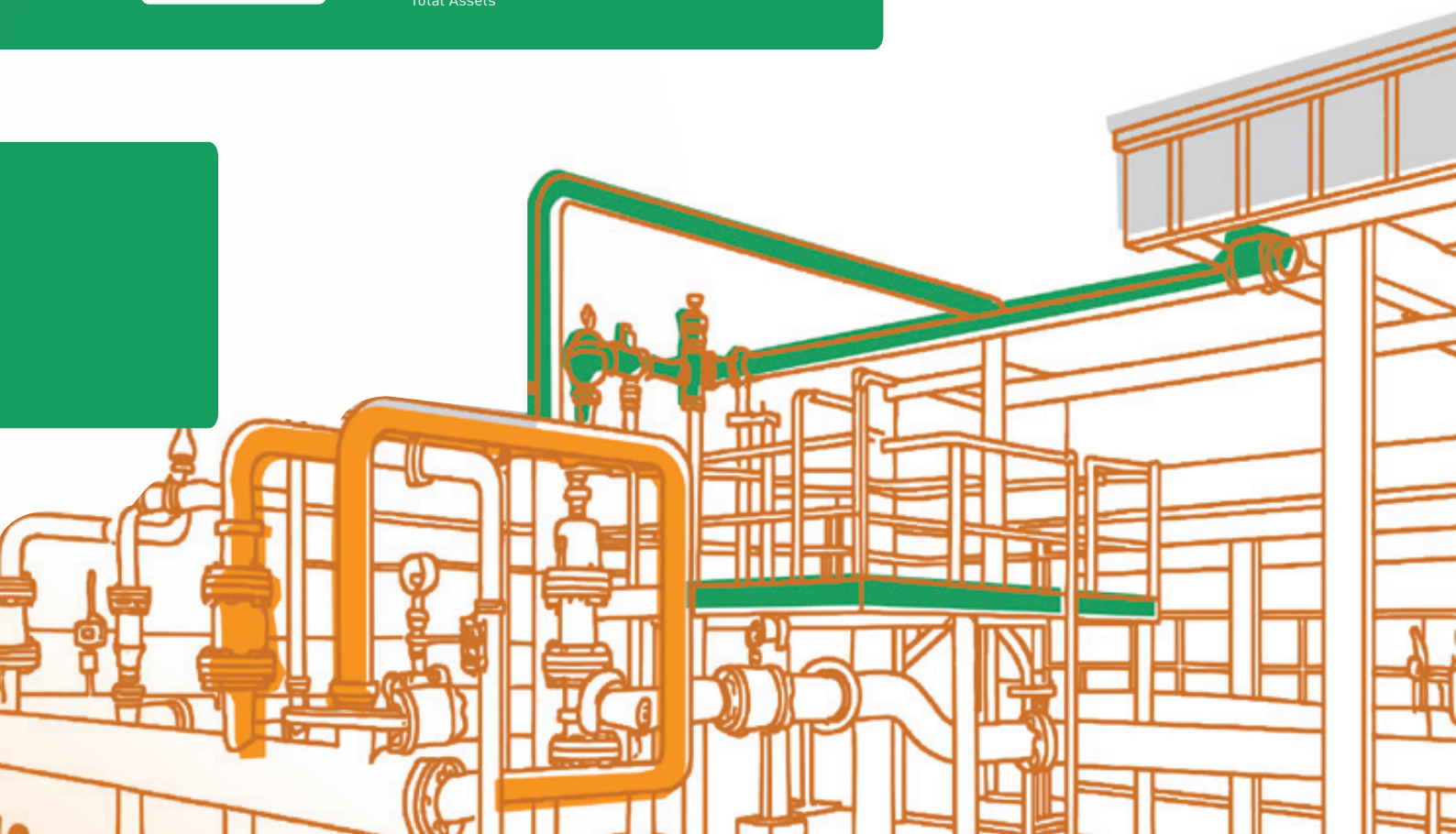
**from USD136,47 million in 2024
to USD141.69 million in 2025.**

44,15%

Total Aset
Total Assets

dari USD331,35 juta di tahun 2024
menjadi USD477,63 juta di tahun 2025.

**from USD331.35 million in 2024
to USD477.63 million in 2025.**



Daftar Isi
Table of Contents

2 **Sanggahan Dan Batasan Tanggung Jawab**
Disclaimer and Limitation of Liability

4 **Penjelasan Tema**
Theme Explanation

6 **Pencapaian Kinerja 2025**
2025 Performance Achievement

8 **Daftar Isi**
Table of Contents

01 Ikhtisar Kinerja
Performance Highlights

12 **Ikhtisar Kinerja Keuangan**
Financial Performance Highlights

16 **Ikhtisar Kinerja Operasi**
Operational Performances Highlights

19 **Ikhtisar Saham dan/atau Efek Lainnya**
Stock and/or Other Securities Highlights

20 **Aksi Korporasi dan Perdagangan Saham**
Corporate Actions and Stock Trading

21 **Ikhtisar Dividen**
Dividend Highlights

21 **Informasi Tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi, serta Pendanaan Lainnya**
Information on the Issuance of Bonds, Sukuk, Convertible Bonds, or Other Financing Instruments

22 **Penghargaan dan Sertifikasi**
Awards and Certifications

24 **Kilas Peristiwa 2025**
2025 Event Flash

02 Laporan Manajemen
Management Reports

28 **Laporan Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Report

34 **Laporan Direksi**
Board of Directors Report

03 Profil Perusahaan
Company Profile

46 **Informasi Umum dan Identitas Perusahaan**
General Information and Company Identity

48 **Riwayat Singkat Perseroan**
Brief History of the Company

50 **Jejak Langkah**
Company History

52 **Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Budaya Perusahaan**
Vision, Mission, and Cultural Values of the Company

53 **Nilai Perusahaan**
Corporate Values

54 **Bidang Usaha, Produk, dan Layanan**
Line of Business, Products and Services

56 **Wilayah Operasional**
Operational Area

59 **Keanggotaan Asosiasi**
Association Membership

59 **Struktur Organisasi**
Organizational Structure

60 **Profil Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Profile

68 **Profil Direksi**
Board of Directors Profile

72 **Demografi Karyawan dan Pengembangan Kompetensi**
Employee Demographics and Competency Development

76 **Pemegang Saham & Informasi Kepemilikan Saham**
Shareholders & Shareholding Information

78 **Struktur Grup dan Kelompok Usaha**
Group Structure and Business Groups

82 **Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi**
List of Subsidiaries, Associates and Joint Ventures

118 **Informasi tentang Kronologis Penerbitan dan Pencatatan Saham Serta Kronologis Penerbitan dan Pencatatan Efek Lainnya**
Information on the Chronology of Issuance and Listing of Shares and the Chronology of Issuance and Listing of Other Securities

119 **Audit Eksternal**
External Audit

120 **Lembaga dan Profesi Penunjang**
Supporting Institutions and Professions

122 **Informasi pada Situs Web Perusahaan**
Information on the Company's Website

04 Analisis dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

126 **Tinjauan Ekonomi**
Economic Review

127 **Tinjauan Industri**
Industrial Review

128 **Tinjauan Operasional**
Operational Review

133 **Tinjauan Keuangan**
Financial Review

138 **Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain**
Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

142 **Laporan Arus Kas Konsolidasian**
Consolidated Statement of Cash Flows

144 **Rasio Keuangan**
Financial Ratios

145 **Kemampuan Membayar Utang**
Debt Servicing Capacity

146 **Struktur Modal**
Capital Structure

147 **Informasi Tentang Ikatan yang Material Untuk Investasi Barang Modal**
Information on Material Commitments for Capital Investment

148 **Investasi Barang Modal**
Capital Goods Investment

148 **Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan**
Material Information and Facts After the Accountant's Reporting Date

149 **Prospek Usaha**
Business Prospects

150 **Target dan Realisasi 2025 Serta Proyeksi 2026**
2025 Target Achievement and 2026 Projection

149 **Aspek Pemasaran**
Marketing Aspects

151 **Dividen dan Kebijakan Dividen**
Dividends and Dividend Policy

152 **Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**
Realization of Use of Proceeds from Public Offering

153 **Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi, Restrukturisasi Utang dan/atau Modal**
Material Information Related to Investment, Expansion, Divestment, Acquisition, Debt and/or Capital Restructuring

154 **Transaksi-Transaksi dan Saldo dengan Pihak-Pihak**
Transactions and Balances with Related Parties

157 **Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perusahaan**
Changes in Laws and Regulations Affecting the Company

157 **Perubahan Kebijakan Akuntansi**
Changes in Accounting Policies

05 **Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance**

160 **Struktur Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance Structure

161 **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**
General Meeting of Shareholders (GMS)

170 **Dewan Komisaris**
Board of Commissioners

176 **Direksi**
Board of Directors

181 **Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris**
Nomination and Remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners

184 **Transparansi Informasi Dewan Komisaris dan Direksi**
Information Transparency of The Board of Commissioners and Board of Directors

190 **Komite Audit**
Audit Committee

188 **Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG**
Nomination, Remuneration, and GCG Committee

204 **Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary

208 **Unit Audit Internal**
Internal Audit Unit

212 **Sistem Pengendalian Internal**
Internal Control System

216 **Manajemen Risiko**
Risk Management

220 **Perkara Penting**
Material Matters

220 **Sanksi Administratif**
Administrative Sanctions

220 **Kode Etik**
Code of Ethics

223 **Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen**
Employee and Management Stock Ownership Program

223 **Kebijakan Pengungkapan Informasi**
Information Disclosure Policy

224 **Akses dan Keterbukaan Informasi**
Access and Transparency of Information

225 **Kebijakan Pengadaan Barang Dan Jasa**
Goods and Services Procurement Policy

225 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistleblowing System

227 **Pengendalian Gratifikasi dan Anti Korupsi**
Gratuity Control and Anti-Corruption

228 **Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan**
Implementation of Good Corporate Governance Guidelines

06 **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility**

233 **Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan**
Implementation of Good Corporate Governance Guidelines

07 **Laporan Keuangan Financial Statements**

237 **Laporan Keuangan**
Financial Reports





01

IKHTISAR KINERJA

Performance Highlight

Ikhtisar Kinerja Keuangan
Financial Performance Highlight

Laporan Laba (Rugi) dan Penghasilan Komprehensif Lain
Statement of Income (Loss) and Other Comprehensive Income

(Dalam USD | In USD)

Uraian *Description*	2025	2024	2023	2022	2021	YoY 2024-2025 Nominal	YoY 2024-2025 %
Pendapatan Bersih Net Revenue	266.667.002	254.476.931	203.745.960	126.686.088	98.146.630	12.190.071	4,79%
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(194.510.070)	(185.226.881)	(137.806.002)	(101.627.297)	(82.725.743)	(9.283.189)	5,01%
Laba Bruto Gross Profit	72.156.932	69.250.050	65.939.958	25.058.791	15.420.887	2.906.882	4,20%
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(25.311.928)	(19.865.164)	(17.894.728)	(12.733.529)	(10.810.082)	(5.446.764)	27,42%
Laba/(Rugi) Selisih Kurs – Bersih Gain/(Loss) Foreign Exchange – Net	(2.220.348)	(331.908)	318.175	(2.081.620)	98.548	(1.888.440)	568,96%
Bagian Laba Entitas Asosiasi Share of Profit from Associates	19.747.573	6.154.687	7.479.071	6.960.148	3.058.997	13.592.886	220,85%
Pendapatan (Beban) Lain - Lain Other Income (Expenses)	(4.757.598)	(672.532)	(5.492.247)	(1.473.854)	(657.178)	(4.085.066)	607,42%
Laba Usaha Sebelum Beban Keuangan dan Pajak Penghasilan Profit Before Financing and Income Tax Expense	59.614.631	54.535.133	50.350.229	15.729.936	7.111.172	5.079.498	9,31%
Beban Keuangan/Bunga Finance/interest costs	(10.071.435)	(10.316.208)	(9.703.752)	(2.706.056)	(2.459.506)	244.773	(2,37%)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	49.543.196	44.218.925	40.646.477	13.023.880	4.651.666	5.324.271	12,04%
Beban Pajak Penghasilan Income Tax Expense	(14.523.451)	(15.136.415)	(13.496.997)	(2.184.537)	(1.254.935)	612.964	(4,05%)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	35.019.745	29.082.510	27.149.480	10.839.343	3.396.731	5.937.235	20,42%
Penghasilan/(Kerugian) Komprehensif Lain Other Comprehensive Income/(Loss)	(1.400.982)	(24.380)	(131.859)	24.483	130.287	(1.376.602)	5.646,44%
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year	33.618.763	29.058.130	27.017.621	10.863.826	3.527.018	4.560.633	15,69%
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada: *Profit for the Year Attributable to :*							
Pemilik Entitas Induk Owners of the parent entity	27.240.089	25.552.112	25.606.534	8.821.573	2.252.268	1.687.977	6,61%
Kepentingan Nonpengendali Non-Controlling Interests	7.779.656	3.530.398	1.542.946	2.017.770	1.144.463	4.249.258	120,36%
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada: *Total Comprehensive Income for the Year Attributable to :*							
Pemilik Entitas Induk Owners to the Parent Entity	25.894.553	25.527.284	25.510.862	8.854.668	2.366.249	367.269	1,44%
Kepentingan Nonpengendali Non-Controlling Interest	7.724.210	3.530.846	1.506.759	2.009.158	1.160.769	4.193.364	118,76%
Laba per Saham yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Dasar dan Dilusian Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity Basic and Diluted	0,00644	0,00604	0,00606	0,00209	0,00053	0,00040	6,61%

Pendapatan Bersih
Net Revenue

(Dalam USD | In USD)



2025	2024	2023
266.667.002	254.476.931	203.745.960

Laba Tahun Berjalan
Profit for the Year

(Dalam USD | In USD)



2025	2024	2023
35.019.745	29.082.510	27.149.480

EBITDA
EBITDA

(Dalam USD | In USD)



2025	2024	2023
81.921.180	74.914.851	70.535.491

Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan
Total Comprehensive Income for the Year

(Dalam USD | In USD)



2025	2024	2023
33.618.763	29.058.130	27.017.621

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
Consolidated Statements of Financial Position

(Dalam USD | In USD)

Uraian *Description*	2025	2024	2023	2022	2021	YoY 2024-2025 Nominal	YoY 2024-2025 %
Aset *Assets*							
Aset Lancar *Current Assets*	137.610.056	90.808.672	80.522.149	58.598.231	64.932.853	46.801.384	51,54%
Aset Tidak Lancar *Non-Current Assets*	340.023.021	240.541.987	248.125.979	201.906.344	180.653.299	99.481.034	41,36%
Jumlah Aset *Total Assets*	477.633.077	331.350.659	328.648.128	260.504.575	245.586.152	146.282.418	44,15%
Liabilitas *Liabilities*							
Liabilitas Jangka Pendek *Current Liabilities*	95.327.220	58.448.090	56.349.438	26.985.368	19.701.199	36.879.130	63,10%
Liabilitas Jangka Panjang *Non-Current Liabilities*	126.368.465	101.039.988	117.756.404	100.463.575	100.767.697	25.328.477	25,07%
Jumlah Liabilitas *Total Liabilities*	221.695.685	159.488.078	174.105.842	127.448.943	120.468.896	62.207.607	39,00%
Ekuitas *Equity*							
Jumlah Ekuitas *Total Equity*	255.937.392	171.862.581	154.542.286	133.055.632	125.117.256	84.074.811	48,92%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas *Total Liabilities and Equity*	477.633.077	331.350.659	328.648.128	260.504.575	245.586.152	146.282.418	44,15%

Aset
Assets

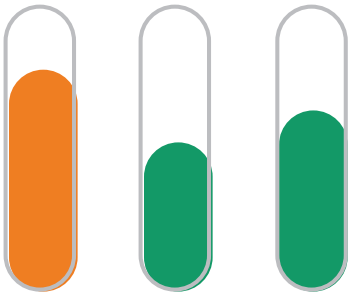
(Dalam USD | In USD)



2025	2024	2023
477.633.077	331.350.659	328.648.128

Liabilitas
Liabilities

(Dalam USD | In USD)



2025	2024	2023
221.695.685	159.488.078	174.105.842

Ekuitas
Equity

(Dalam USD | In USD)



2025	2024	2023
255.937.392	171.862.581	154.542.286

Laporan Arus Kas Konsolidasian
Consolidated Statement of Cash Flows

(Dalam USD | In USD)

Uraian *Description*	2025	2024	2023	2022	2021	YoY 2024-2025	
						Nominal	%
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Operasi Cash Flows from (for) Operating Activities	52.814.101	47.837.970	43.644.199	11.788.357	(3.462.616)	4.976.131	10,40%
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Investasi Cash Flows from (for) Investing Activities	(41.586.239)	(3.483.512)	(53.323.647)	(18.046.365)	(72.465.029)	(38.102.727)	1093,80%
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Pendanaan Cash Flows from (for) Financing Activities	39.841.301	(34.468.505)	14.444.332	(710.186)	74.192.817	74.309.806	(215,59%)
Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas Net Increase in Cash and Cash Equivalents	51.069.163	9.885.953	4.764.884	(6.968.194)	(1.734.828)	41.183.210	416,58%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year	44.350.787	34.867.986	30.103.102	37.071.296	38.806.124	9.482.801	27,20%
Dampak Perubahan Kepemilikan Entitas Anak Effect of Changes in Ownership of Subsidiaries	(4.001.697)	15.786	-	-	-	(4.001.697)	(25449,66%)
Dampak perubahan selisih kurs Effect of Exchange Rate Changes	(549.817)	(418.938)	-	-	-	(130.879)	31,24%
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at the End of Year	90.868.436	44.350.787	34.867.986	30.103.102	37.071.296	46.517.649	104,89%

Kas dan Setara Kas Akhir Tahun:
Cash and Cash Equivalents at the End of Year (Dalam USD | In USD)



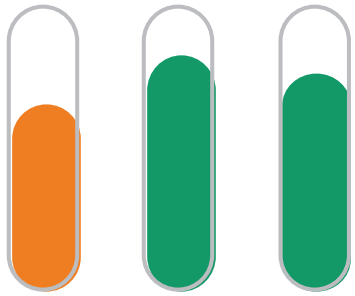
2025	2024	2023
90.868.436	44.350.787	34.867.986

Rasio-rasio Keuangan
Financial Ratios

Uraian *Description*	2025	2024	2023	2022	2021	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)* 2024-2025
Rasio Profitabilitas Profitability Ratios						
Imbalan Atas Aset (%) Return on Assets (%)	7,33	8,78	8,26	4,16	1,38	(1,45)
Imbalan Kepada Pemegang Saham (%) Return on Equity (%)	13,68	16,92	17,57	8,15	2,71	(3,24)
Margin Laba Bersih (%) Net Profit Margin (%)	13,13	11,43	13,33	8,56	3,46	1,7
Margin EBITDA (%) EBITDA Margin (%)	30,72	29,44	34,62	20,52	15,84	1,28
Rasio Likuiditas Liquidity Ratios						
Rasio Lancar (%) Current Ratio (%)	144,36	155,37	142,90	217,15	329,59	(11,01)
Rasio Kas (%) Cash Ratio (%)	95,32	75,88	61,88	111,55	188,17	19,44
Rasio Solvabilitas Solvency Ratios						
Rasio Utang Terhadap Aset (%) Debt to Assets Ratio (%)	46,42	48,13	52,98	48,92	49,05	(1,71)
Rasio Utang Terhadap Ekuitas (%) Debt to Equity Ratio (%)	86,62	92,80	112,66	95,79	96,28	(6,18)


LTER

Imbalan Atas Aset (%)
Return on Assets (%)



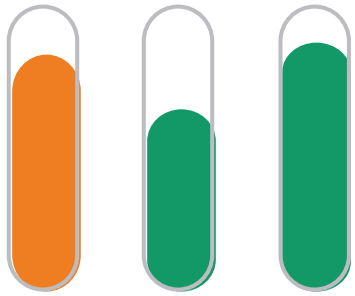
2025 7,33 | 2024 8,78 | 2023 8,26

Imbalan Kepada Pemegang Saham (%)
Return on Equity (%)



2025 13,68 | 2024 16,92 | 2023 17,57

Margin Laba Bersih (%)
Net Profit Margin (%)



2025 13,13 | 2024 11,43 | 2023 13,33

Margin EBITDA (%)
EBITDA Margin (%)



2025 30,72 | 2024 29,44 | 2023 34,62

Ikhtisar Kinerja Operasi
Financial Performance Highlight

Produktivitas Per Segmen
Productivity Per Segment

Segmen *Segment*	**Uraian** *Description*	**Satuan** *Unit*	2025	2024	2023	2022	YoY 2024-2025 Nominal	YoY 2024-2025 %
*UPSTREAM**	Crude Oil	BBL	62.346	70.581	64.307	-	(8.235)	(11.67)
	Condensate	BBL	78.402	99.829	82.832	-	(21.427)	(21,46)
	Gas	MSCF	2.579.237	2.813.730	2.312.194	-	(234.493)	8,33
	LPG	MMBTU	448.578	459.687	133.256	-	(11.109)	(2,42)
MIDSTREAM	Jasa Kompresi dan Transmisi Gas: Gas Compression and Transmission Services	MSCF	8.167.843	7.641.034	10.037.307	12.252.056	526.808	6,89
	Penyaluran Air Bersih Clean Water Distribution	M^3	1.352.897	1.353.186	1.351.411	1.454.812	(289)	(0,02)
	Jasa Pengangkutan Gas Gas Transportation	MMBTU	8.857.688	12.440.788	11.500.412	12.056.189	(3.583.100)	(28,80)
	Terminal LPG LPG Terminal	Kg	244.075.440	266.271.210	175.847.190	165.203.310	(22.195.770)	(8,34)

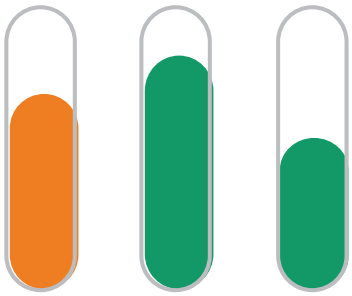
Segmen *Segment*	Uraian *Description*	Satuan *Unit*	2025	2024	2023	2022	YoY 2024-2025 Nominal	YoY 2024-2025 %
DOWNSTREAM	Perdagangan Natural Gas**) Natural Gas Trading**)	MMBTU	16.004.168	16.980.308	13.100.904	14.066.537	(976.140)	(5,75)
	Perdagangan CNG**) CNG Trading**)	MMBTU	1.500.942	1.303.344	744.744	444.827	197.218	15,13
	Jasa Pengangkutan Gas Gas Transportation Services	MMBTU	14.399.797	13.485.030	9.028.619	9.677.651	914.767	6,78

*) 8% dari Jumlah Volume Blok Jabung
8% from Total Jabung Block Volume
**)diakui sebagai pendapatan perdagangan gas
recognized as gas trading revenue

Volume Operasional
Operational Volume

Jasa Pengangkutan Gas
Gas Transportation Services

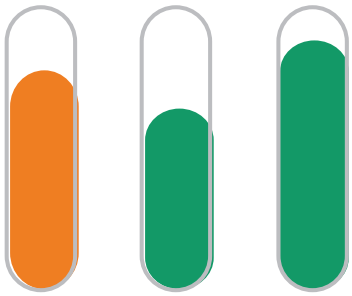
MMBTU | MMBTU



2025	2024	2023
23.257.485	25.925.818	20.529.031

Jasa Kompresi dan Transmisi Gas
Gas Compression and Transmission Services

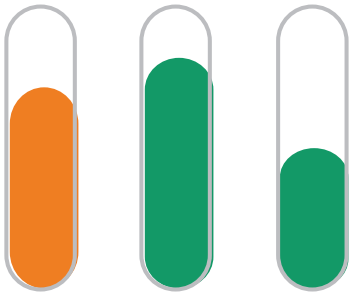
MSCF | MSCF



2025	2024	2023
8.167.843	7.641.034	10.037.307

Terminal LPG
LPG Terminal

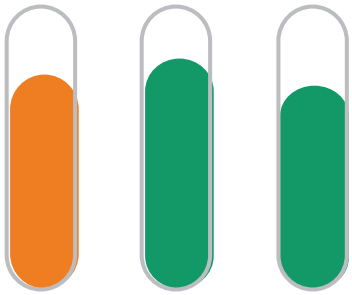
Kg | Kg



2025	2024	2023
244.075.440	266.271.210	175.847.190

Distribusi Air Bersih
Clean Water Distribution

m^3 | m^3



2025	2024	2023
1.352.897	1.353.186	1.351.411

Perdagangan Natural Gas*) MMBTU | MMBTU
Natural Gas Trading*)



2025 16.004.168
2024 16.980.308
2023 13.100.904

Perdagangan CNG MMBTU | MMBTU
CNG Trading



2025 1.500.942
2024 1.303.344
2023 744.744

*)diakui sebagai pendapatan perdagangan gas
recognized as gas trading revenue

Ikhtisar Saham dan/atau Efek Lainnya

Stock and/or Other Securities Highlights

Uraian *Description*	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4
Harga Pembukaan Opening Price	2.720	1.700	2.410	3.240
Harga Tertinggi Highest Price	4.440	2.950	3.270	7.300
Harga Terendah Lowest Price	1.660	1.455	2.250	2.960
Harga Penutupan Closing Price	1.970	2.410	3.170	6.100
Volume Perdagangan (dalam ribuan) Trading Volume (in thousands)	50.584.483	47.676.078	51.709.844	84.653.226
Saham Beredar Outstanding Shares	4.227.082.500	4.227.082.500	4.227.082.500	4.227.082.500
Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan) Market Capitalization (in millions)	8.327.353	10.187.269	13.399.852	25.785.203

Uraian *Description*	2024 Q1	2024 Q2	2024 Q3	2024 Q4
Harga Pembukaan Opening Price	1.410	1.360	1.155	1.285
Harga Tertinggi Highest Price	1.620	1.495	1.390	2.970
Harga Terendah Lowest Price	1.140	1.140	1.005	1.230
Harga Penutupan Closing Price	1.365	1.155	1.280	2.720
Volume Perdagangan (dalam ribuan) Trading Volume (in thousands)	12.010.041	6.824.271	5.972.943	39.869.392
Saham Beredar Outstanding Shares	4.227.082.500	4.227.082.500	4.227.082.500	4.227.082.500
Kapitalisasi Pasar (dalam jutaan) Market Capitalization (in millions)	5.769.968	4.882.280	5.410.666	11.497.664

Aksi Korporasi dan Perdagangan Saham

Corporate Actions and Stock Trading

Pada tahun 2025, Perseroan melakukan aksi korporasi. Perseroan menyampaikan rencana pembagian Dividen Tunai untuk periode tahun buku 2024 sesuai dengan hasil RUPS Tahunan tanggal 30 April 2025 dengan rincian Dividen tahun buku 2024 yang akan dibayar sebagai berikut:

In 2025, the Company undertook a corporate action by announcing its plan to distribute Cash Dividends for the 2024 fiscal year, in accordance with the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on April 30, 2025. The details of the dividends for the 2024 fiscal year to be paid are as follows:

Total nilai dividen sudah ditentukan:

The total dividend amount has been determined:

Total Nilai Dividen *Total Dividend Amount*	IDR	253.624.950.000
Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang bisa dikonversi menjadi saham *Equity Securities Other Than Shares convertible into shares*	Tidak None	
Dividen Per Saham (Jika sudah ada kepastian jumlah saham yang akan dibagi) *Dividend Per Share (if the number of shares to be distributed has been determined)*	IDR	60
Total Nilai Dividen sekurang-kurangnya *Total Dividend Amount at Least*	IDR	253.624.950.000
Total Nilai Dividen setinggi-tingginya *Total Dividend Amount at Most*	IDR	253.624.950.000
Efek Bersifat Ekuitas selain saham yang bisa dikonversi menjadi saham *Equity Securities other than shares convertible into shares*	Tidak None	
Dividen per saham *Dividend per share*	IDR	60

Jadwal pembagian dividen:

Schedule of dividend distribution:

Tanggal Efektif *Effective Date*	30 April 2025 April 30, 2025
Tanggal *Cum* Dividen di Pasar Reguler dan Pasar Negosiasi *Cum Dividend Date in the Regular and Negotiated Market*	09 Mei 2025 2 HB sebelum *recording date* May 9, 2025 2 Trading Days prior to the Recording Date
Tanggal *Ex* Dividen di Pasar Reguler dan Pasar Negosiasi *Ex Dividend Date in the Regular and Negotiated Market*	14 Mei 2025 1 HB setelah *Cum* dividen di Pasar Reguler & Negosiasi May 14, 2025 1 Trading Day after Cum dividend in the Regular and Negotiated Market
Tanggal *Cum* Dividen di Pasar Tunai *Cum Dividend Date in Cash Market*	15 Mei 2025 HB yang sama dengan tanggal *recording date* (DPS) May 15, 2025 Trading Day coinciding with the Recording Date (Shareholders Register)
Tanggal *Ex* Dividen di Pasar Tunai *Ex Dividend Date in Cash Market*	16 Mei 2025 1 HB setelah *Cum* dividen di Pasar Tunai May 16, 2025 1 Trading Day after Cum dividend in Cash Market
Tanggal Daftar Pemegang Saham (DPS) yang berhak atas dividen tunai *Recording Date of Shareholders entitled to cash dividend*	5 Mei 2025 Waktu 16:00 Paling cepat 16 HB sejak pengumuman May 5, 2025 at 16.00 At the earliest, 16 Trading Days after the announcement
Tanggal Pembayaran Dividen *Dividend Payment Date*	04 Juni 2025 Selambat-lambatnya 10 HB setelah *recording date* June 4, 2025 No later than 10 Trading Days after the recording date

Data Keuangan per 31 Desember 2024 yang mendasari pembagian Dividen adalah sebagai berikut:

The Financial Data as of December 31, 2024, underlying the Dividend distribution is as follows:

Laba bersih yang didapat diatribusikan kepada entitas induk Net income attributable to the owners of the parent entity	USD	25.552.112
Saldo laba ditahan yang tidak dibatasi penggunaannya Retained earnings not restricted for use	USD	105.467.404
Total ekuitas Total equity	IDR	171.862.581

Ikhtisar Dividen

Dividend Highlights

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tanggal 30 April 2025, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen sebesar USD15,02 juta ekuivalen Rp253,62 miliar.

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated April 30, 2025, the shareholders approved the distribution of dividends amounting to USD15.02 million, equivalent to Rp 253.62 billion.

Adapun dividen yang diberikan Perseroan kepada Pemegang Saham dalam 3 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

The dividends distributed by the Company to the Shareholders in the last three (3) years are as follows

Uraian *Description*	Tahun Buku *Fiscal Year* 2024	2023	2022
Laba Bersih yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (dalam USD) Net Income Attributable to the Owners of the Parent Entity (in USD)	USD25.552.112	USD25.606.534	USD8.821.573
Jumlah Dividen Total Dividend	USD15.021.615/ Rp253.624.950.000	USD10.000.000/ Rp160.629.135.000	USD4.500.000/ Rp67.083.799.275
Dividen per Saham (dalam Rp) Dividend per Share (in Rp)	Rp60	Rp38	Rp15,87
Payout Ratio (%)	58,79%	39,05%	51,01%
Dasar Hukum Legal Basis	Akta No. 32 tanggal 30 April 2025 Deed Number 32 dated April 30, of 2025	Akta No. 122 tanggal 29 Mei 2024 Deed Number 122 dated May 29, 2024	Akta No.69 tanggal 29 Mei 2023 Deed Number 69 dated May 29, 2023
Tanggal Pengumuman Announcement Date	15 Mei 2025 May 15, 2025	1 Juni 2024 June 1, 2024	31 Mei 2023 May 31, 2023
Tanggal Pembayaran Payment Date	4 Juni 2025 June 4, 2025	26 Juni 2024 June 26, 2024	27 Juni 2023 June 27, 2023

Informasi Tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi, serta Pendanaan Lainnya

Information on the Issuance of Bonds, Sukuk or Convertible Bonds, and other Financing Instruments

Hingga akhir tahun 2025, Perseroan tidak menerbitkan obligasi, sukuk, obligasi konversi, maupun efek lainnya, serta bentuk pendanaan lainnya. Dengan demikian, tidak terdapat informasi terkait obligasi, sukuk, obligasi konversi yang beredar, maupun pendanaan lainnya

As of the end of 2025, the Company had not issued any bonds, sukuk, convertible bonds, or other securities, nor had it undertaken any other forms of financing. Consequently, there is no information to report regarding outstanding bonds, sukuk, convertible bonds, or other financing instruments.

Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications

Penghargaan
Awards



Anugerah Utama Sektor Energi dengan program ESG: Kontribusi Pendidikan Melalui Program Pintar Raharja
Main Award in the Energy Sector for ESG Program: Educational Contribution through the Pintar Raharja Program

5 Juli 2025
July 5, 2025

Acara : ESG Anugerah
Event

Penyelenggara : IDX Channel
Organizer



Strategi transformasi untuk memperkuat portofolio bisnis
Business Portfolio Strengthening Through Transformation Strategy

10 Oktober 2025
October 10, 2025

Acara : Anugerah Inovasi Indonesia 2025
Event

Penyelenggara : IDX Channel
Organizer



Excellence in Energy infrastructure Expansion

11 November 2025
November 11, 2025

Acara : CNBC Awards 2025
Event

Penyelenggara : CNBC Indonesia
Organizer

Sertifikasi
Certifications



SNI ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu
SNI ISO 9001: 2015 Quality Management System

PT Energasindo Heksa Karya telah menerapkan sistem manajemen mutu yang memenuhi persyaratan SNI ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu.

Ruang Lingkup Sertifikasi:
Distribusi dan Transmisi Gas Alam Melalui Jaringan Pipa Gas, terdiri dari:
Jawa Barat Banten Operation – Cibitung, Tegalgede, Bitung, Cilegon Gas Meter Station.
Area Jambi dan Tanjung Jabung Barat Operation – Payo Selincah, Sei Gelam, LPPI, Purwodadi Gas Meter Station.

Lembaga yang Mengeluarkan Sertifikasi:
Sucofindo International Certification Services

Masa Berlaku:
30/05/2024 s.d. 03/12/2026

PT Energasindo Heksa Karya has implemented a quality management system that meets the requirements of SNI ISO 9001; 2015 Quality Management System.

Certification Scope:
Distribution and Transmission of Natural Gas through Gas Pipelines, consisting of:
West Java Banten Operation - Cibitung, Tegalgede, Bitung, Cilegon Gas Meter Station.
Jambi and Tanjung Jabung Barat Operation Area - Payo Selincah, Sei Gelam, LPPI, Purwodadi Gas Meter Station.

Certification Issuing Institution: Sucofindo International Certification Services

Validity Period:
30/05/2024 to 03/12/2026



SNI ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan
SNI ISO 14001: 2015 Environmental Management System

PT Energasindo Heksa Karya telah menerapkan sistem manajemen lingkungan yang memenuhi persyaratan SNI ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan.

Ruang Lingkup Sertifikasi:
Distribusi dan Transmisi Gas Alam Melalui Jaringan Pipa Gas, terdiri dari:
Jawa Barat Banten Operation – Cibitung, Tegalgede, Bitung, Cilegon Gas Meter Station.
Area Jambi dan Tanjung Jabung Barat Operation – Payo Selincah, Sei Gelam, LPPI, Purwodadi Gas Meter Station.

Lembaga yang Mengeluarkan Sertifikasi:
Sucofindo International Certification Services

Masa Berlaku:
30/05/2024 s.d. 03/12/2026

PT Energasindo Heksa Karya has implemented an environmental management system that meets the requirements of SNI ISO 9001; 2015 Environmental Management System.

Certification Scope:
Distribution and Transmission of Natural Gas through Gas Pipelines, consisting of:
West Java Banten Operation - Cibitung, Tegalgede, Bitung, Cilegon Gas Meter Station.
Jambi and Tanjung Jabung Barat Operation Area - Payo Selincah, Sei Gelam, LPPI, Purwodadi Gas Meter Station.

Certification Issuing Institution: Sucofindo International Certification Services

Validity Period:
30/05/2024 to 03/12/2026



SNI ISO 45001:2018 Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja
SNI ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management System

PT Energasindo Heksa Karya telah menerapkan sistem manajemen lingkungan yang memenuhi persyaratan SNI ISO 9001;2015 Sistem Manajemen Lingkungan.

Ruang Lingkup Sertifikasi:
Distribusi dan Transmisi Gas Alam Melalui Jaringan Pipa Gas, terdiri dari:
Jawa Barat Banten Operation – Cibitung, Tegalgede, Bitung, Cilegon Gas Meter Station.
Area Jambi dan Tanjung Jabung Barat Operation – Payo Selincah, Sei Gelam, LPPI, Purwodadi Gas Meter Station.

Lembaga yang Mengeluarkan Sertifikasi:
Sucofindo International Certification Services

Masa Berlaku:
30/05/2024 s.d. 03/12/2026

PT Energasindo Heksa Karya has implemented an occupational health and safety management system that meets the requirements of SNI ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management System.

Certification Scope:
Distribution and Transmission of Natural Gas through Gas Pipelines, consisting of:
West Java Banten Operation - Cibitung, Tegalgede, Bitung, Cilegon Gas Meter Station.
Jambi and Tanjung Jabung Barat Operation Area - Payo Selincah, Sei Gelam, LPPI, Purwodadi Gas Meter Station

Certification Issuing Institution: Sucofindo International Certification Services

Validity Period:
30/05/2024 to 03/12/2026

Peristiwa Penting 2025

Significant Events in 2025



8 Januari 2025 | January 8, 2025

Anak usaha Perseroan di bidang hulu, PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU), secara resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada Rabu, 8 Januari 2025.

The Company's upstream subsidiary, PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU), officially listed its shares on the Indonesia Stock Exchange on Wednesday, January 8, 2025



15 Agustus 2025 | August 15, 2025

PT Rukun Raharja Tbk dan PT Petrosea Tbk secara resmi menyelesaikan akuisisi 100 persen saham Grup Hafar, perusahaan EPCI (*Engineering, Procurement, Construction & Installation*) dan layanan pelayaran untuk industri migas lepas pantai.

PT Rukun Raharja Tbk and PT Petrosea Tbk officially completed the acquisition of 100 percent of the shares of Hafar Group, an Engineering, Procurement, Construction & Installation (EPCI) company providing marine services for the offshore oil and gas industry.



13 Oktober 2025 | October 13, 2025

Anak usaha Perseroan dibidang Infrastruktur Energi PT Triguna Internusa Pratama telah menyelesaikan penyediaan 6 unit *Gas Compressor Package* dengan kapasitas 52 MMSCFD untuk Energy Equity Epic (Sengkang) Pty. Ltd. di Sulawesi Selatan.

The Company's subsidiary in the Energy Infrastructure sector, PT Triguna Internusa Pratama, successfully completed the provision of 6 Gas Compressor Packages with a total capacity of 52 MMSCFD for Energy Equity Epic (Sengkang) Pty. Ltd. in South Sulawesi.







02

LAPORAN MANAJEMEN

Management Reports



Rudiantara

Komisaris Utama
President Comissioner



Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah mampu menjalankan strategi yang tepat dan efektif untuk merespon dinamika yang terjadi atas kondisi makro ekonomi dan industri yang berpengaruh terhadap kondisi Perseroan.

The Board of Commissioners is of the view that the Board of Directors has successfully implemented strategies that were both appropriate and effective in responding to macroeconomic and industry dynamics that influenced the Company's condition.

Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Report

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Kami Hormati,

Dear Respected Shareholders And Stakeholders,

Perkenankanlah kami atas nama Dewan Komisaris mengucap syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan karunia-Nya, Perseroan dapat menghadapi dinamika global dan nasional tahun 2025 dengan pencapaian kinerja yang solid dan adaptif. Laporan ini menjadi bagian dari laporan tugas pengawasan dan penasehatan Dewan Komisaris kepada Direksi dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan sepanjang tahun buku 2025. Dalam laporan ini, Kami memaparkan pandangan dan penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja Direksi terkait pengelolaan Perseroan selama tahun 2025 secara obyektif, pandangan Kami terhadap perumusan dan implementasi strategi Perseroan yang dijalankan Direksi, pandangan Dewan Komisaris terhadap prospek usaha, dan penilaian Kami terhadap penerapan governansi, serta penilaian atas kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris.

On behalf of the Board of Commissioners, We extend Our gratitude to the Almighty God for His blessings, which enabled the Company to navigate both global and national dynamics in 2025 with solid and adaptive performance. This report forms part of the supervisory and advisory responsibilities of the Board of Commissioners to the Board of Directors in overseeing the Company's operations throughout fiscal year 2025. Within this report, We present the Board of Commissioners' views and assessments of the Directors' performance in managing the Company during 2025, Our perspectives on the formulation and implementation of corporate strategies, Our outlook on business prospects, Our evaluation of governance practices, and Our review of the performance of Committees under the Board of Commissioners.

Pandangan Atas Kondisi Makro Ekonomi 2025

Pada tahun 2025, kebijakan tarif Amerika Serikat dan berlanjutnya ketegangan geopolitik berdampak pada perlambatan pertumbuhan ekonomi global dengan fragmentasi antarnegara yang semakin melebar. Kebijakan tarif ini menurunkan volume dan nilai perdagangan global serta semakin berdampak pada gangguan rantai pasok dunia. Hal ini pula memberikan dampak pada pertumbuhan ekonomi global diprakirakan mengalami perlambatan menjadi 3,3% pada 2025.

Macroeconomic Outlook 2025

In 2025, U.S. tariff policies and ongoing geopolitical tensions contributed to a slowdown in global economic growth, with widening fragmentation among nations. These tariff measures reduced the volume and value of global trade and further disrupted global supply chains. As a result, global economic growth was projected to decelerate to 3.3% in 2025.

Di tengah tingginya gejolak ekonomi dan geopolitik global, perekonomian Indonesia triwulan IV-2025 masih tetap mengalami pertumbuhan sebesar 5,39% (*year on year/yoy*). Kenaikan pertumbuhan ekonomi ini ditopang oleh permintaan domestik, khususnya investasi swasta dan realisasi sejumlah program prioritas Pemerintah, termasuk pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) di berbagai daerah. Pertumbuhan PDB triwulan IV-2025 tercatat bahwa sektor industri pengolahan, perdagangan, pertanian masih menjadi pendorong utama PDB dengan total share adalah 45,34%.

Amid heightened global economic and geopolitical volatility, Indonesia's economy in Q4 2025 continued to expand by 5.39% year-on-year. This growth was supported by strong domestic demand, particularly private investment and the realization of several government priority programs, including the development of Special Economic Zones (SEZs) across various regions. In Q4 2025, GDP growth was primarily driven by the manufacturing, trade, and agriculture sectors, which collectively accounted for 45.34% of total GDP.

Dalam menghadapi dinamika industri yang semakin kompetitif serta tantangan makroekonomi global, Perseroan menegaskan komitmennya untuk menjaga kinerja keuangan yang stabil, transparan, dan akuntabel, sekaligus menjadikan strategi ini sebagai enabler dalam memperkuat ekspansi bisnis, memenuhi ketentuan regulasi, serta menciptakan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Pengawasan Terhadap Implementasi Strategi Perseroan dan Pemberian Nasihat Kepada Direksi

Dewan Komisaris senantiasa melakukan monitoring terhadap jalannya pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi. Dewan Komisaris memberikan nasihat kepada Direksi termasuk pengawasan terhadap Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), rencana investasi, dan aksi korporasi strategis serta kesesuaian dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat Dewan Komisaris dan rapat gabungan dengan mengundang Direksi. Rapat gabungan tersebut menjadi sarana bagi Kami untuk melakukan evaluasi terhadap realisasi kinerja operasional dan keuangan Perseroan dibandingkan dengan target yang ditetapkan, serta manajemen risiko. Dewan Komisaris memastikan bahwa setiap kebijakan strategis telah melalui kajian yang komprehensif dan sesuai prinsip governansi.

Penilaian Kinerja Direksi

Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah mampu menjalankan strategi yang tepat dan efektif untuk merespon dinamika yang terjadi atas kondisi makro ekonomi dan industri yang berpengaruh terhadap kondisi Perseroan. Di tengah volatilitas harga energi, tekanan geopolitik, serta tantangan transisi energi, Direksi mampu menjaga stabilitas operasional, pertumbuhan kinerja keuangan, serta keberlanjutan bisnis Perseroan. Hal ini tercermin dari strategi yang seimbang antara: penguatan bisnis inti (*core business*), optimalisasi portofolio, serta disiplin dalam penerapan prinsip kehati-hatian (*prudence*).

Secara umum, Direksi berhasil mencapai dan melampaui sebagian besar target yang telah ditetapkan. Dari sisi keuangan, peningkatan pendapatan sekitar 5% (USD 266 juta) dan laba bersih sekitar 20% (USD 35 juta). Dari sisi segmen usaha, peningkatan penjualan gas di segmen *downstream* serta mulai beroperasinya proyek strategis seperti *gas compressor* di Sengkang. Direksi juga berhasil meningkatkan efisiensi biaya operasional dan peningkatan margin. Selain itu, fokus pada pengembangan usaha yang berorientasi pada keberlanjutan, termasuk penguatan portofolio melalui akuisisi yang meningkatkan nilai Perseroan.

Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi

Dewan Komisaris memandang bahwa prospek usaha yang telah disusun oleh Direksi telah mencerminkan keseimbangan antara optimisme pertumbuhan dan penerapan governansi yang kuat. Hal ini didukung oleh fundamental bisnis yang kuat di sektor energi, portofolio usaha yang terdiversifikasi, rencana investasi untuk mendukung pertumbuhan jangka panjang, dan peluang ekspansi, termasuk penguatan portofolio *upstream* dan *downstream*.

Dewan Komisaris menilai bahwa strategi yang diusulkan mencerminkan respons yang adaptif terhadap dinamika ekonomi nasional dan global, termasuk perubahan regulasi.

In facing an increasingly competitive industry landscape and global macroeconomic challenges, the Company reaffirmed its commitment to maintaining financial performance that is stable, transparent, and accountable. This strategy serves as an enabler to strengthen business expansion, ensure regulatory compliance, and create added value for shareholders and other stakeholders.

Supervision of Corporate Strategy Implementation and Advisory to the Board of Directors

The Board of Commissioners consistently monitors the management of the Company carried out by the Board of Directors. Advisory support includes supervision of the Corporate Work Plan and Budget (RKAP), investment plans, and strategic corporate actions, ensuring alignment with prevailing laws and regulations.

The Board of Commissioners convened meetings and joint sessions with the Board of Directors, which served as a forum for Us to evaluate the realization of operational and financial performance against established targets, as well as risk management practices. The Board of Commissioners ensured that every strategic policy was subject to comprehensive review and aligned with governance principles.

Assessment of the Board of Directors' Performance

The Board of Commissioners is of the view that the Board of Directors successfully implemented strategies that were both appropriate and effective in responding to macroeconomic and industry dynamics impacting the Company. Amid energy price volatility, geopolitical pressures, and energy transition challenges, the Board of Directors maintained operational stability, delivered financial growth, and safeguarded business sustainability. This was reflected in a balanced strategy encompassing the strengthening of core businesses, portfolio optimization, and disciplined application of prudence principles.

Overall, the Board of Directors achieved and exceeded most of the established targets. Financially, revenue increased by approximately 5% (USD 266 million) and net income rose by around 20% (USD 35 million). From a business segment perspective, growth was driven by higher downstream gas sales and the commencement of strategic projects such as the gas compressor facility in Sengkang. The Board of Directors also improved operational efficiency and margins, while focusing on sustainability-oriented business development, including portfolio enhancement through acquisitions that increased Corporate value.

Outlook on Business Prospects Formulated by the Board of Directors

The Board of Commissioners considers that the business prospects prepared by the Board of Directors reflects a balance between growth optimism and strong governance practices. This outlook is supported by solid fundamentals in the energy sector, a diversified business portfolio, long-term investment plans, and expansion opportunities, including strengthening both upstream and downstream portfolios.

The Board of Commissioners concludes that the proposed strategies demonstrate adaptive responses to national and global economic dynamics, including regulatory changes.

Pandangan Atas Penerapan Governansi Perseroan

Dewan Komisaris menyadari sepenuhnya bahwa peningkatan kualitas penerapan prinsip governansi perlu terus dilakukan secara konsisten dan berkesinambungan. Hal ini diyakini akan mendorong penciptaan nilai tambah, mendorong efisiensi, meningkatkan kepercayaan dan pada akhirnya mampu meningkatkan kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Dewan Komisaris menilai penerapan prinsip governansi Perseroan pada tahun 2025 sudah berjalan dengan baik. Hal ini tercermin dari kepatuhan terhadap regulasi OJK dan Bursa Efek Indonesia, transparansi dalam keterbukaan informasi, Penguatan Sistem Pengendalian Internal dan audit, dan memperkuat budaya kepatuhan dengan meningkatkan sosialisasi dan edukasi di seluruh entitas anak.

Selain itu, Dewan Komisaris juga berperan penting dalam pengelolaan dalam memastikan bahwa *Whistleblowing System* (WBS) berjalan secara efektif, independen, dan dapat dipercaya. Dukungan Dewan Komisaris terhadap sistem WBS ini adalah Evaluasi berkala atas implementasi WBS sehingga efektivitas pelaksanaan sistem WBS tercapai, pemantauan tindak lanjut atas setiap laporan yang masuk, dan menjamin perlindungan bagi pelapor (*whistleblower*). Sistem ini menjadi bagian penting dalam menjaga integritas dan transparansi Perseroan.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan atas pengurusan Perseroan dibantu 2 (dua) Komite di bawah Dewan Komisaris yakni Komite Audit, dan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Komite-Komite tersebut membantu melakukan fungsi pengawasan dari sisi operasional, keuangan dan aspek strategis lainnya. Selama tahun 2025, Dewan Komisaris menilai komite di bawah Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif dan profesional.

Susunan Dewan Komisaris

Pada tahun 2025, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan Akta RUPS No. 33 tanggal 30 April 2025. Susunan Dewan Komisaris selama tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1 Januari 2025-30 April 2025

Rudiantara	Komisaris Utama
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris
Rachmat Gobel	Komisaris Independen
Orias Petrus Moedak	Komisaris Independen
D. Andhi Nirwanto	Komisaris Independen

30 April 2025-31 Desember 2025

Rudiantara	Komisaris Utama
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris
Rachmat Gobel	Komisaris Independen
D. Andhi Nirwanto	Komisaris Independen

Board of Commissioners' Perspective on Corporate Governance

The Board of Commissioners fully recognizes that enhancing the quality of corporate governance must be pursued consistently and continuously. We believe that strong governance practices create added value, drive efficiency, strengthen stakeholder trust, and ultimately improve the Company's overall performance.

The Board of Commissioners assessed that the Company's governance implementation in 2025 was well executed. This was reflected in compliance with regulations issued by the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange, transparency in information disclosure, the strengthening of internal control and audit systems, and the reinforcement of a compliance culture through increased dissemination and education across all subsidiaries.

The Board of Commissioners also played an important role in ensuring that the Whistleblowing System (WBS) operated effectively, independently, and credibly. Our support for the WBS included regular Evaluations of its implementation to ensure effectiveness, monitoring follow-up actions on every report received, and guaranteeing protection for whistleblowers. This system remains a vital component in safeguarding the Company's integrity and transparency.

Performance Assessment of Committee under the Board of Commissioners

In carrying out its supervisory function, the Board of Commissioners is assisted by two Committees, namely the Audit Committee and the Nomination, Remuneration, and GCG Committee. These Committees support oversight from operational, financial, and strategic perspectives. Throughout 2025, the Board of Commissioners concluded that the Committees performed their duties and responsibilities effectively and professionally.

Composition of the Board of Commissioners

In 2025, there was a change in the composition of the Board of Commissioners pursuant to the Deed of the General Meeting of Shareholders Number 33 dated April 30, 2025. The composition of the Board of Commissioners during 2025 was as follows:

January 1, 2025-April 30, 2025

Rudiantara	President Commissioner
M. Arsjad Rasjid PM	Commissioner
Rachmat Gobel	Independent Commissioner
Orias Petrus Moedak	Independent Commissioner
D. Andhi Nirwanto	Independent Commissioner

April 30, 2025-December 31, 2025

Rudiantara	President Commissioner
M. Arsjad Rasjid PM	Commissioner
Rachmat Gobel	Independent Commissioner
D. Andhi Nirwanto	Independent Commissioner

Apresiasi

Tahun 2025 yang penuh tantangan telah dilalui Perseroan dengan meraih kinerja yang sangat baik. Atas pencapaian tersebut, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi dan seluruh jajaran yang telah bekerja dengan semangat dan penuh dedikasi. Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi kepada Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan kepada Dewan komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

Dewan Komisaris juga menyampaikan terima kasih kepada seluruh pelanggan, mitra bisnis, pemegang saham, regulator, serta seluruh pemangku kepentingan lainnya atas kerjasama yang telah berjalan dengan sangat baik.

Dewan Komisaris berharap Direksi terus menjaga kinerja yang berkelanjutan dan prudent, dan memperkuat implementasi ESG sebagai bagian dari strategi utama Perseroan. Dewan Komisaris akan terus meningkatkan komitmen dalam menjalankan fungsi pengawasan dan penasihatan agar kinerja Perseroan dapat terus tumbuh di masa depan, dengan terus mengoptimalkan peluang pertumbuhan dengan tetap menjunjung tinggi prinsip governansi.

Dengan komitmen dan sinergi yang kuat, Dewan Komisaris optimis Perseroan dapat terus menciptakan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

Appreciation

The year 2025, marked by significant challenges, was successfully navigated by the Company with outstanding performance. For these achievements, the Board of Commissioners extends its appreciation to the Board of Directors and all employees who have worked with dedication and commitment. The Board of Commissioners also conveys its gratitude to the Shareholders for their trust and support in enabling the Board to carry out its duties and responsibilities.

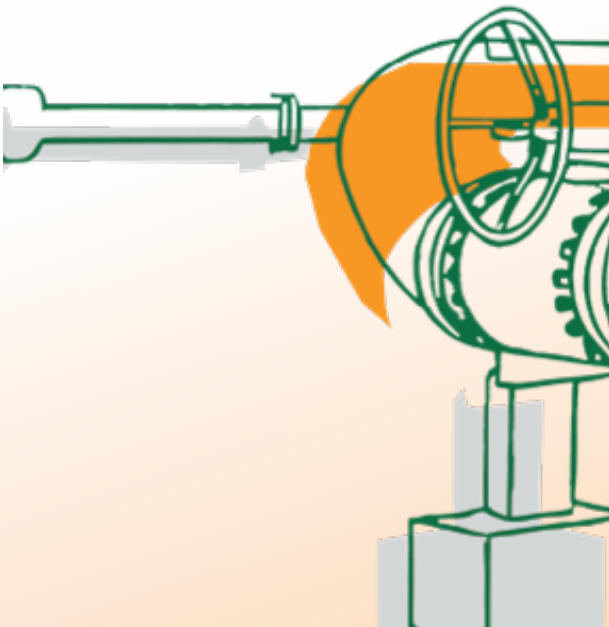
We further express our sincere thanks to all customers, business partners, shareholders, regulators, and other stakeholders for the excellent cooperation that has been established.

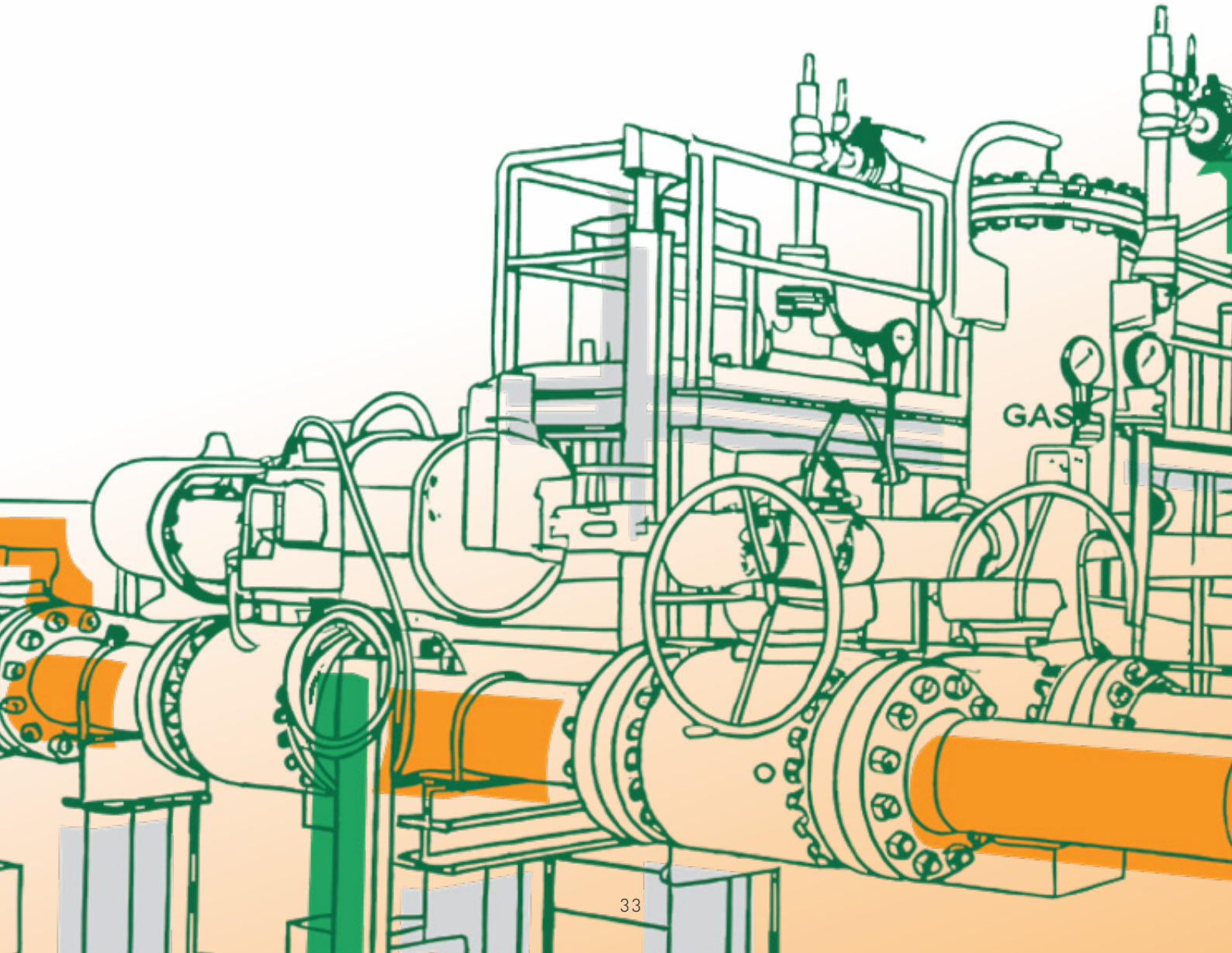
The Board of Commissioners hopes that the Board of Directors will continue to uphold sustainable and prudent performance, while strengthening the implementation of ESG as an integral part of the Company's core strategy. The Board of Commissioners remains committed to enhancing its supervisory and advisory functions to ensure the Company's performance continues to grow in the future, optimizing growth opportunities while upholding governance principles.

With strong commitment and synergy, the Board of Commissioners is confident that the Company will continue to create added value for all stakeholders.

Atas Nama Dewan Komisaris PT Rukun Raharja Tbk
Jakarta, 30 April 2026
On behalf of the Board of Commissioners of PT Rukun Raharja Tbk
Jakarta, April 30, 2026

RUDIANTARA
Komisaris Utama
President Commissioner




GAS

Djauhar Maulidi

Direktur Utama
President Director



"Perseroan membuktikan keberhasilan strategi dan arah bisnis yang direncanakan, sehingga investasi yang dilakukan khususnya pada infrastruktur dan penyertaan pada beberapa blok migas memberikan manfaat berupa pertumbuhan pendapatan yang kuat."

The Company has demonstrated the success of its planned strategy and business direction, with investments, particularly in infrastructure and participation in several oil and gas blocks, delivering benefit in term of strong revenue growth."

Laporan Direksi
Board of Directors' Report

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear Respected Shareholders and Stakeholders,

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Puji dan syukur atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat dan limpahan karunia-Nya, PT Rukun Raharja Tbk (selanjutnya disebut Perseroan) dapat melalui tahun 2025 dengan capaian kinerja yang solid dan positif.

Dalam merespons dinamika ekonomi global dan domestik, Perseroan tetap menunjukkan komitmennya sebagai network stabilizer di sektor energi, sekaligus mempercepat diversifikasi portofolio ke arah energi yang lebih bersih dan berkelanjutan. Perkenankan kami, atas nama Direksi, menyampaikan laporan pertanggung jawaban atas pengelolaan Perseroan untuk tahun buku 2025.

Tinjauan Perekonomian tahun 2025

Tahun 2025 masih diliputi dengan ketidakpastian pasar keuangan global yang kembali meningkat di tengah ketegangan geopolitik. Ketidakpastian tersebut memberikan dampak pada pertumbuhan ekonomi dunia diprakirakan melambat dari 3,2% pada tahun 2025, seiring melemahnya permintaan global serta meningkatnya fragmentasi perdagangan akibat kebijakan tarif sepihak Amerika Serikat dan kebijakan balasan (*countermeasures*) dari negara mitra dagang.

Sementara itu, pertumbuhan ekonomi nasional relatif memiliki daya tahan yang baik. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), perekonomian Indonesia pada tahun 2025 tumbuh sebesar 5,11%, meningkat dibandingkan tahun 2024 yang sebesar 5,03% (c-to-c). Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi dicatatkan oleh lapangan usaha jasa lainnya sebesar 9,93%, sedangkan dari sisi pengeluaran, komponen ekspor barang dan jasa menjadi kontributor dengan pertumbuhan tertinggi sebesar 7,03%.

We extend our gratitude to the Almighty God for His blessings, which enabled PT Rukun Raharja Tbk (hereinafter referred to as the "Company") to conclude 2025 with solid and positive performance.

In responding to global and domestic economic dynamics, the Company has consistently demonstrated its commitment as a network stabilizer in the energy sector, while accelerating portfolio diversification toward cleaner and more sustainable energy. On behalf of the Board of Directors, we hereby present our accountability report on the management of the Company for fiscal year 2025.

Economic Review 2025

The year 2025 was marked by heightened uncertainty in global financial markets amid ongoing geopolitical tensions. This uncertainty weighed on global economic growth, which was projected to slow to 3.2% in 2025, driven by weakening global demand and increasing trade fragmentation resulting from unilateral U.S. tariff policies and countermeasures from trading partners.

Meanwhile, our national economy demonstrated resilience. According to data from the Statistics Indonesia (BPS), Indonesia's economy grew by 5.11% in 2025, up from 5.03% in 2024 (c-to-c). From the production side, the highest growth was recorded in the other services sector at 9.93%. From the expenditure side, exports of goods and services contributed the highest growth at 7.03%.

Tinjauan Industri

Berdasarkan laporan kinerja kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral tahun 2025, target rata-rata produksi gas bumi dalam Rencana Strategis ditetapkan sebesar 1.005 ribu barel ekivalen minyak per hari (MBOEPD) atau setara dengan 5.628 juta standar *feet* kubik per hari (MMSCFD), sesuai dengan target *lifting* APBN 2025

Pencapaian produksi rata-rata gas bumi pada tahun 2025 hingga 31 Desember 2025 berdasarkan data operasional adalah sebesar 6.789 juta kubik feet per hari (MMSCFD) atau setara dengan 1.212 ribu barel ekuivalen minyak (MBOEPD) yang mencapai 121% dari target *lifting* Rencana Strategis maupun *lifting* APBN.

Capaian produksi gas bumi tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 27 MMSCFD (setara dengan 4,8 MBOEPD) dari produksi tahun 2024 yang sebesar 6.802 MMSCFD. Angka produksi tersebut merupakan total gas bumi yang diproduksikan, mencakup salur gas bumi (*lifting*), own used operasional lapangan, gas lift, impurities, dan gas suar (flare). Kendala yang dialami dalam produksi gas bumi antara lain unplanned shutdown (trip) fasilitas produksi, kebocoran pipa, mundurnya onstream dari project lapangan, dan masalah finansial yang menyebabkan tidak terlaksananya pengembangan lapangan gas.

Pemanfaatan gas bumi di Indonesia selama 2025 masih merupakan program prioritas pemerintah dalam mendukung transisi energi menuju energi bersih. Disamping itu gas bumi juga dimanfaatkan untuk mendukung hilirisasi gas bumi dengan mendorong pertumbuhan industri-industri pengguna gas bumi. Pemanfaatan Gas Domestik pada Tahun 2025 (realisasi s.d. November 2025) mencapai 69,78% dengan total penyaluran mencapai 5.600,35 BBTUD. Nilai ini telah sesuai dengan target pemanfaatan gas bumi domestik tahun 2025 sebesar 69%. Sebagai perbandingan dengan tahun 2024 (realisasi s.d Desember 2024), realisasi pemanfaatan gas domestik sebesar 68,88% dengan total penyaluran mencapai 5.612 BBTUD.

Strategi dan Kebijakan Strategis

Perseroan terus menghadapi dinamika industri yang semakin kompleks, mulai dari meningkatnya kebutuhan energi hingga tuntutan diversifikasi sumber daya. Dalam situasi tersebut, Perseroan berupaya memperkuat strategi bisnisnya agar tetap kompetitif sekaligus mampu menciptakan pertumbuhan berkelanjutan.

Pada tahun 2025, Perseroan telah menetapkan berbagai strategi utama yaitu: penguatan bisnis inti (*midstream* & *downstream* gas), selektif dalam ekspansi anorganik (*participating interest* & *strategic acquisition*), optimalisasi portofolio untuk meningkatkan profitabilitas, penguatan struktur keuangan untuk mendukung pertumbuhan jangka panjang, dan integrasi ESG dalam strategi bisnis.

Untuk mendukung strategi tersebut, Perseroan juga membangun SDM yang unggul melalui *leadership development* dan *talent regeneration*, program pelatihan teknis dan manajerial, peningkatan kompetensi ESG dan *sustainability*, serta program beasiswa internal dan pengembangan karier.

Selain itu, Direksi juga berkomitmen dalam mendukung pengembangan sistem teknologi informasi (TI) secara adaptif melalui digitalisasi proses bisnis dan operasional, integrasi sistem pelaporan dan *monitoring*, penguatan *data governance* dan

Industry Review

Based on the 2025 performance report of the Ministry of Energy and Mineral Resources, the average natural gas production target in the Strategic Plan was set at 1,005 thousand barrels of oil equivalent per day (MBOEPD), equivalent to 5,628 million standard cubic feet per day (MMSCFD), in line with the 2025 State Budget lifting target.

Average natural gas production from 2025 to December 31, 2025, based on operational data, is 6,789 million cubic feet per day (MMSCFD), equivalent to 1,212 thousand barrels of oil equivalent (MBOEPD), reaching 121% of the lifting target in the Strategic Plan and the State Budget.

However, this 2025 natural gas production represented a decline of 27 MMSCFD (equivalent to 4.8 MBOEPD) compared to 2024 production of 6,802 MMSCFD. The production figure reflects total natural gas output, including lifting, operational own use, gas lift, impurities, and flaring. Challenges encountered included unplanned facility shutdowns, pipeline leaks, delays in field project onstream schedules, and financial constraints that hindered gas field development.

The use of natural gas in Indonesia during 2025 remained a government priority program in supporting the energy transition toward clean energy. Natural gas use in Indonesia during 2025 remained a government priority to support the energy transition toward cleaner energy. In addition, natural gas was used to drive downstream development, fostering growth in gas-consuming industries. Domestic Gas Use in 2025 (realized up to November 2025) reached 69.78%, with total distribution of 5,600.35 BBTUD. This is in line with the 2025 target of 69%. For comparison, domestic gas use in 2024 (realized up to December 2024) stood at 68.88%, with total distribution of 5,612 BBTUD.

Strategic Policies and Initiatives

The Company continues to navigate an increasingly complex industry landscape, ranging from rising energy demand to the need for resource diversification. In this environment, the Company strives to strengthen its business strategies to remain competitive while fostering sustainable growth.

In 2025, the Company established main strategies, including: strengthening core businesses (midstream and downstream gas); remaining selective in inorganic expansion (participating interests and strategic acquisitions), optimizing portfolio to enhance profitability, strengthening financial structure to support long-term growth, and integrating ESG into business strategy

To support these strategies, the Company also invested in human capital development through leadership programs and talent regeneration, technical and managerial training, ESG and sustainability competency enhancement, as well as internal scholarship and career development initiatives.

Furthermore, the Board of Directors is committed to advancing adaptive information technology systems through business and operational digitalization, integration of reporting and monitoring systems, strengthening data governance and cybersecurity, and

cybersecurity, dan pengembangan *platform* untuk mendukung *ESG reporting*. Ke depan, Perseroan akan memperkuat *data-driven decision making* dan otomatisasi proses operasional.

Perseroan berkomitmen kuat untuk menjaga keberlangsungan bisnis dan menciptakan nilai jangka panjang bagi seluruh Pemangku Kepentingan dengan mendorong praktik-praktik keberlanjutan di seluruh lini bisnis melalui pengelolaan *Environmental, Social, and Governance* (ESG). Perseroan menjalankan strategi keberlanjutan melalui:

- Integrasi ESG dalam strategi bisnis.
- Program CSR berbasis 4 pilar:
  1. PINTAR RAHARJA (pendidikan)
  2. PEDULI RAHARJA (sosial)
  3. SEHAT RAHARJA (kesehatan)
  4. LESTARI RAHARJA (lingkungan)
- Komitmen terhadap pengurangan emisi dan transisi energi.
- Penyusunan *roadmap* ESG dan *target rating global* (Sustainalytics).

Peran Direksi dalam Merumuskan Strategi dan Kebijakan

Direksi juga harus memastikan bahwa kebijakan strategis yang diterapkan tetap sejalan dengan perubahan yang terjadi di lingkungan eksternal. Dunia bisnis yang terus berkembang, munculnya teknologi baru, perubahan regulasi, serta dinamika pasar yang berubah cepat, mengharuskan Direksi untuk memiliki kemampuan penyesuaian kebijakan secara fleksibel dan adaptif.

Direksi senantiasa merumuskan strategi pertumbuhan bisnis yang tertuang dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan memiliki KPI terukur hingga level unit bisnis. Penetapan target menggunakan pendekatan *bottom-up*, yang memberikan tanggung jawab kepada setiap unit bisnis untuk merumuskan target dan strategi pencapaiannya, baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang. Kemudian, rencana target dan strategi pencapaian target tersebut dilaporkan kepada Direksi untuk bersama-sama dilakukan reviu secara berkala.

Setelah target tersusun, Direksi menentukan visi dan misi ke depan yang relevan dengan target, strategi, dan perkembangan bisnis. Strategi sejalan dengan visi dan misi agar seluruh insan Perseroan bergerak bersama menuju tujuan yang sama. Perumusan strategi tersebut terus dipantau implementasinya seiring dengan pemantauan kondisi pasar serta kebutuhan maupun perkembangan industri terkini yang selaras dengan potensi pengembangan usaha yang ditetapkan. *Monitoring* berkala dilakukan secara periodik melalui mekanisme Report Direksi dan *performance review*. Perseroan juga memiliki *tools* dan sistem pelaporan yang terintegrasi baik operasional maupun keuangan. Perseroan terus berusaha untuk memperkuat fungsi koordinasi *holding–subsidiary* guna memastikan kelancaran operasional dan menjaga keberlanjutan Perseroan.

Perbandingan Antara Hasil yang Dicapai dengan yang Ditargetkan

Perseroan berhasil membuktikan bahwa strategi dan arah bisnis yang telah direncanakan berjalan dengan baik. Pada tahun 2025, Perseroan berhasil membukukan pendapatan bersih sebesar USD266,67 juta, meningkat sebesar 4,79% atau USD12,19 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai USD254,48 juta. Faktor utama kenaikan pendapatan usaha tahun 2025 diperoleh dari pendapatan Engineering, Procurement, and Construction (EPC) dan penjualan gas.

developing platforms to support ESG reporting. Going forward, the Company will reinforce data-driven decision-making and operational process automation.

The Company is firmly committed to maintaining business continuity and creating long-term value for all stakeholders by embedding sustainability practices across all business lines through Environmental, Social, and Governance (ESG) management. The Company's sustainability strategy is implemented through:

- Integration of ESG into business strategy
- CSR programs based on four (4) pillars:
  1. PINTAR RAHARJA (education)
  2. PEDULI RAHARJA (social)
  3. SEHAT RAHARJA (health)
  4. LESTARI RAHARJA (environment)
- Commitment to emission reduction and energy transition
- Development of an ESG roadmap and pursuit of global rating targets (Sustainalytics)

Role of the Board of Directors in Formulating Strategy and Policy

The Board of Directors must also ensure that the strategic policies implemented remain aligned with changes occurring in the external environment. The continuously evolving business world, the emergence of new technologies, regulatory changes, and rapidly shifting market dynamics require the Board of Directors to possess the capability to adjust policies in a flexible and adaptive manner.

The Board of Directors consistently formulates growth strategies through the Corporate Work Plan and Budget (RKAP), supported by measurable KPIs down to the business unit level. Targets are set using a bottom-up approach, assigning responsibility to each business unit to define its objectives and strategies for both short- and long-term horizons. These plans are then reviewed collectively with the Board of Directors.

Once targets are established, the Board defines forward-looking vision and mission statements aligned with strategies and business developments. This is to ensure that all Company's Employees move together toward common goals. Strategy implementation is continuously monitored alongside market conditions and industry developments, ensuring alignment with business expansion opportunities. Periodic monitoring is conducted regularly through the Board of Directors' reporting mechanism and performance review. The Company also has tools and reporting systems that are integrated for both operational and financial aspects. also strives to strengthen coordination between the holding entity and subsidiaries to ensure smooth operations and safeguard business sustainability.

Comparison Between Achieved and Targeted Results

The Company has successfully proven that the planned strategy and business direction are working well. In 2025, the Company successfully recorded net revenue of USD266.67 million, an increase of 4.79% or USD12.19 million compared to the previous year's USD254.48 million. The primary driver of revenue growth in 2025 was derived from Engineering, Procurement, and Construction (EPC) activities and gas sales.

Laba tahun berjalan Perseroan di tahun 2025 tercatat mencapai USD35,02 juta, meningkat 20,42% atau sebesar USD5,94 juta dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD29,08 juta. Peningkatan ini terutama didorong oleh kontribusi bagian laba entitas asosiasi dari Hafar Group.

Profit for the year 2025 reached USD35.02 million, an increase of 20.42% or USD5.94 million compared to 2024, when net income stood at USD29.08 million. The increase was primarily driven by the contribution of share of profit from associates, Hafar Group.

Selain itu, pada tahun 2025, Perseroan melakukan pembangunan kompresor di Sengkang, Sulawesi Selatan yang sudah beroperasi pada Q4 2025, pembangunan pipa BBM Tanjung Batu–Samarinda, serta pengembangan pipa di wilayah Jawa Barat.

In 2025, the Company carried out the construction of a compressor in Sengkang, South Sulawesi, which commenced operations in the fourth quarter of 2025, the Tanjung Batu–Samarinda fuel pipeline, and pipeline development in West Java.

Kendala yang Dihadapi Perseroan

Meskipun menunjukkan kinerja yang baik, namun Perseroan juga menghadapi berbagai kendala eksternal dan internal. Dari sisi eksternal, kendala yang dihadapi adalah fluktuasi harga energi dan permintaan pasar, perubahan regulasi serta implementasi tuntutan ESG, dan kompetisi dalam akuisisi aset strategis. Sedangkan dari internal, kendala yang dihadapi adalah kesiapan SDM dalam menghadapi transformasi energi, integrasi portofolio bisnis yang semakin kompleks, dan kebutuhan peningkatan kapabilitas teknologi dan digitalisasi.

Challenges Faced by the Company

Despite strong performance, the Company encountered both external and internal challenges. Externally, these included energy price fluctuations, market demand volatility, regulatory changes, and the implementation of ESG requirements, and competition in acquiring strategic assets. Internally, challenges involved human capital readiness for energy transition, integration of an increasingly complex business portfolio, and the need to strengthen technological and digital capabilities.

Terlepas dari tantangan tersebut, Direksi sebagai bagian penting dalam struktur governansi berkomitmen agar perumusan strategi dan inisiatif dapat memitigasi risiko bisnis, memanfaatkan peluang pertumbuhan, dan mencapai target bisnis yang telah ditetapkan.

Nevertheless, the Board of Directors, as a key element of governance, remains committed to formulating strategies and initiatives that mitigate business risks, capitalize on growth opportunities, and achieve established business targets.

Prospek Usaha

International Monetary Fund (IMF) menurunkan proyeksi pertumbuhan ekonomi dunia menjadi 3,1% dari yang sebelumnya diprediksi tumbuh 3,4%. Dalam laporannya, IMF mengatakan perekonomian di seluruh dunia terkena dampak konflik Timur Tengah melalui kenaikan harga komoditas, inflasi, dan sentimen di pasar keuangan.Permintaan minyak global diperkirakan terus meningkat hingga 2050, dengan potensi mencapai lebih dari 113 juta barel per hari — sekitar +13% dari tingkat konsumsi 2024, serta konsumsi gas alam juga meningkat, didorong oleh peluncuran kapasitas LNG yang besar dan peran gas dalam mendukung keamanan energi.

Business Prospects

The International Monetary Fund (IMF) revised its global economic growth projection downward to 3.1%, from the earlier forecast of 3.4%. According to the IMF, global economies are being affected by Middle East conflicts through rising commodity prices, inflationary pressures, and financial market sentiment. Global oil demand is expected to continue increasing until 2050, potentially exceeding 113 million barrels per day — approximately +13% compared to 2024 consumption levels. Natural gas consumption is also projected to rise, driven by the launch of significant LNG capacity and the role of gas in supporting energy security.

Permintaan minyak di kawasan Asia, Afrika, dan Amerika Latin diproyeksikan menjadi pendorong utama pertumbuhan konsumsi global. *International Energy Agency* (IEA) mencatat bahwa penetrasi energi terbarukan dan teknologi efisiensi menjadikan struktur permintaan energi masa depan lebih beragam, menekankan peran gas alam sebagai energi transisi serta mempertahankan relevansi minyak dalam jangka panjang.

Oil demand in Asia, Africa, and Latin America is projected to be the primary driver of global consumption growth. The International Energy Agency (IEA) notes that the penetration of renewable energy and efficiency technologies will diversify the future energy demand structure, reinforcing the role of natural gas as a transition fuel while sustaining the long-term relevance of oil.

Ketidakpastian ini mendorong negara-negara untuk memperkuat ketahanan energi domestik sebagai bagian dari strategi keamanan nasional. Implikasi strategis bagi sektor energi adalah semakin pentingnya peran sumber energi yang andal, terjangkau, dan tersedia secara berkelanjutan.

This uncertainty has prompted nations to strengthen domestic energy resilience as part of their national security strategies. The strategic implication for the energy sector is the growing importance of reliable, affordable, and sustainably available energy sources.

Kebutuhan energi nasional yang terus meningkat menjadi faktor utama. Oleh karena itu, Perseroan memegang peran strategis dengan berkontribusi pada agenda transisi energi Indonesia.

Rising national energy demand remains a key factor. Therefor, the Company plays a strategic role in contributing to Indonesia's energy transition agenda.

Perseroan mengelola pertumbuhan dan keberlanjutan usahanya melalui ekspansi infrastruktur energi (*pipeline*, LNG, *gas processing*), diversifikasi ke energi rendah karbon, kemitraan strategis dengan mitra global, dan penguatan *recurring income* dari aset eksisting. Langkah ini diharapkan dapat memperkuat posisi Perseroan di pasar energi dan memberikan kontribusi signifikan terhadap pemenuhan kebutuhan energi nasional di masa depan.

The Company manages its business growth and sustainability through energy infrastructure expansion (pipelines, LNG, gas processing), diversification into low-carbon energy, strategic partnerships with global players, and strengthening recurring income from existing assets. These initiatives are expected to reinforce the Company's position in the energy market and make a significant contribution to meeting Indonesia's future energy needs.

Penerapan Governansi Perseroan

Perseroan meyakini dengan penerapan governansi secara konsisten akan memperkuat posisi Perseroan dalam menghadapi persaingan usaha, meningkatkan efektifitas dan efisiensi dalam mengelola sumber daya, memaksimalkan nilai Perseroan dalam jangka panjang serta meningkatkan kepercayaan para Pemangku Kepentingan. Direksi, Dewan Komisaris, beserta seluruh Insan Perseroan berkomitmen untuk menerapkan praktik governansi agar setiap program dapat terealisasi untuk mencapai hasil yang optimal selaras dengan *best practice* serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Corporate Governance Implementation

The Company believes that consistent application of governance strengthens its position in facing business competition, enhances effectiveness and efficiency in resource management, maximizes long-term corporate value, and builds stakeholder trust. The Board of Directors, the Board of Commissioners, and all Company's Employees are committed to implementing governance practices to ensure that every program is realized optimally in line with best practice and prevailing laws and regulations.

Pada tahun 2025, Perseroan melakukan penyempurnaan penerapan governansi dengan mengkaji dan memutakhirkan kebijakan framework manajemen risiko berbasis *enterprise risk*. Untuk memastikan risiko telah dikelola dengan baik, Perseroan menyusun profil risiko Perseroan yang menggambarkan pengelolaan risiko yang melekat dalam kegiatan usaha dengan mengintegrasikan risiko ESG dalam pengambilan keputusan. Perseroan memastikan bahwa proses pengambilan keputusan dilakukan secara transparan, akuntabel, dan bertanggung jawab, dengan melibatkan seluruh Pemangku Kepentingan yang relevan.

In 2025, the Company enhanced governance implementation by reviewing and updating its enterprise risk management framework. To ensure risks are properly managed, the Company developed a corporate risk profile that reflects inherent risks in business activities, integrating ESG risks into decision-making. The Company ensures that decision-making processes are transparent, accountable, and responsible, involving all relevant stakeholders.

Perseroan menjunjung tinggi keterbukaan informasi yang relevan, akurat, dan tepat waktu kepada seluruh Pemangku Kepentingan. Transparansi diterapkan dalam penyampaian laporan keuangan, kinerja, risiko, serta informasi penting lainnya yang berdampak terhadap keberlangsungan usaha.

The Company upholds disclosure of relevant, accurate, and timely information to stakeholders. Transparency is applied in financial reporting, performance disclosure, risk management, and other material information affecting business continuity.

Direksi menyadari bahwa eksistensi sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System*/WBS) memiliki peran penting sebagai bagian dalam sistem pengendalian internal Perseroan, sekaligus menjadi mekanisme *early warning system*. Direksi menjamin independensi dan kerahasiaan pelaporan. Penerapan governansi turut memperkuat budaya kerja yang menjunjung tinggi etika, integritas, dan profesionalisme, yang menjadi landasan utama dalam setiap aktivitas bisnis Perseroan.

The Board of Directors recognizes the importance of the Whistleblowing System (WBS) as part of the Company's internal control system and as an early warning mechanism. The Board guarantees independence and confidentiality in reporting. Governance implementation also strengthens a corporate culture that upholds ethics, integrity, and professionalism as the foundation of all business activities.

Susunan Direksi

Pada tahun 2025, terdapat perubahan komposisi Direksi Perseroan, sesuai dengan Akta RUPS No. 33 tanggal 30 April 2025. Susunan Direksi selama tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1 Januari 2025-30 April 2025

Djauhar Maulidi	Direktur Utama
Sumantri	Direktur
Ogi Rulino	Direktur

30 April 2025-31 Desember 2025

Djauhar Maulidi	Direktur Utama
Ogi Rulino	Direktur

Composition of the Board of Directors

In 2025, there was a change in the composition of the Company's Board of Directors, pursuant to the General Meeting of Shareholders (GMS) Deed No. 33 dated April 30, 2025. The composition of the Board of Directors during 2025 was as follows:

1 January 2025-30 April 2025

Djauhar Maulidi	President Director
Sumantri	Director
Ogi Rulino	Director

30 April 2025-31 December 2025

Djauhar Maulidi	President Director
Ogi Rulino	Director

Apresasi

Pada tahun 2025, pencapaian kinerja Perseroan berada pada posisi yang kuat secara fundamental. Hal ini tidak terlepas dari dukungan, dedikasi, kerja keras, dan sinergi segenap insan Perseroan serta keselarasan dengan arahan, kebijakan dan dukungan yang sangat kuat dari pemegang saham.

Untuk menutup laporan ini, Direksi memberikan apresiasi kepada Dewan Komisaris yang memberikan arahan atas kebijakan Perusahaan untuk mengimplementasikan program kerja sebagaimana yang tertuang dalam RKAP. Selain itu, kami juga menyampaikan rasa terima kasih kepada para pelanggan, mitra usaha, regulator, dan seluruh Pemangku Kepentingan lainnya atas kepercayaan yang diberikan kepada Perseroan. Ke depan, Kami berharap dapat terus bekerja sama untuk mewujudkan tujuan jangka panjang Perseroan, memperkuat posisi di pasar, dan memberikan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh Pemangku Kepentingan.

Appreciation

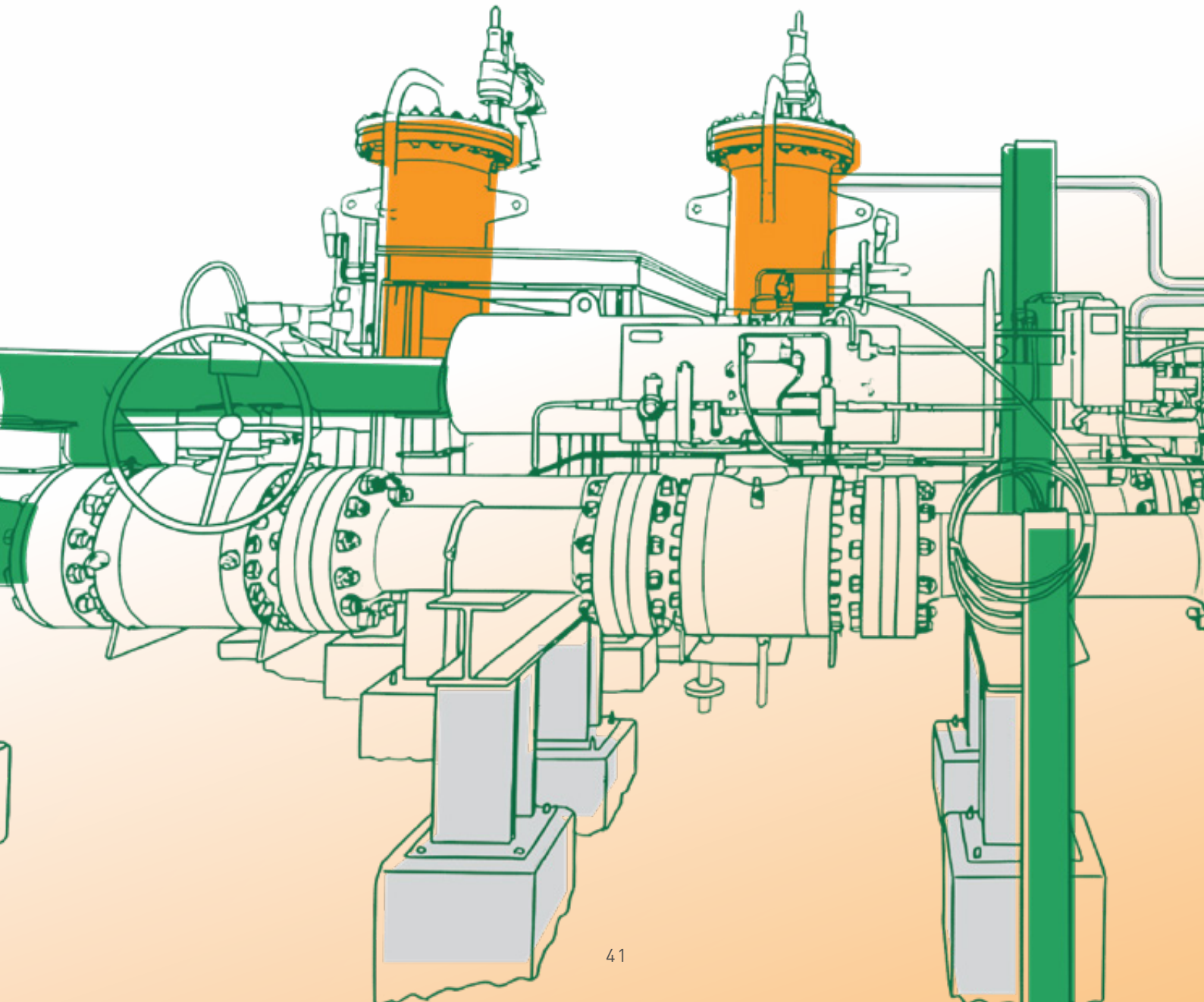
In 2025, the Company demonstrated strong fundamentals in its performance. This achievement was inseparable from the support, dedication, hard work, and synergy of all Company's Employees, as well as the alignment with the guidance, policies, and strong support of the shareholders.

To conclude this report, the Board of Directors extends its appreciation to the Board of Commissioners for providing direction on the Company's policies and for supervising the implementation of work programs as outlined in the Corporate Work Plan and Budget (RKAP). We also express our gratitude to customers, business partners, regulators, and all other stakeholders for the trust placed in the Company. Looking ahead, we hope to continue working together to realize the Company's long-term objectives, strengthen its market position, and deliver sustainable added value for all stakeholders.

Atas Nama Direksi PT Rukun Raharja Tbk
Jakarta, 30 April 2026
On behalf of the Board of Directors of PT Rukun Raharja Tbk
Jakarta, April 30, 2026

DJAUHAR MAULIDI
Direktur Utama
President Director





SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2025 PT RUKUN RAHARJA TBK

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Rukun Raharja Tbk tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

STATEMENT OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONER REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE 2025 ANNUAL REPORT OF PT RUKUN RAHARJA TBK

We, the undersigned, hereby affirm that all information contained in the 2025 Annual Report of PT Rukun Raharja Tbk has been presented in its entirety. We assume full responsibility for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

This statement is made truthfully and in good faith.

Jakarta, 30 April 2026
Jakarta, April 30, 2026

Rudiantara
Komisaris Utama
President Commissioner

D. Andhi Nirwanto
Komisaris Independen
Independent Commissioner

M. Arsjad Rasjid PM
Komisaris
Commissioner

Rachmat Gobel
Komisaris Independen
Independent Commissioner

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2025 PT RUKUN RAHARJA TBK

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Rukun Raharja Tbk tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

STATEMENT OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE 2025 ANNUAL REPORT OF PT RUKUN RAHARJA TBK

We, the undersigned, hereby affirm that all information contained in the 2025 Annual Report of PT Rukun Raharja Tbk has been presented in its entirety. We assume full responsibility for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

This statement is made truthfully and in good faith.

Jakarta, 30 April 2026
Jakarta, April 30, 2026

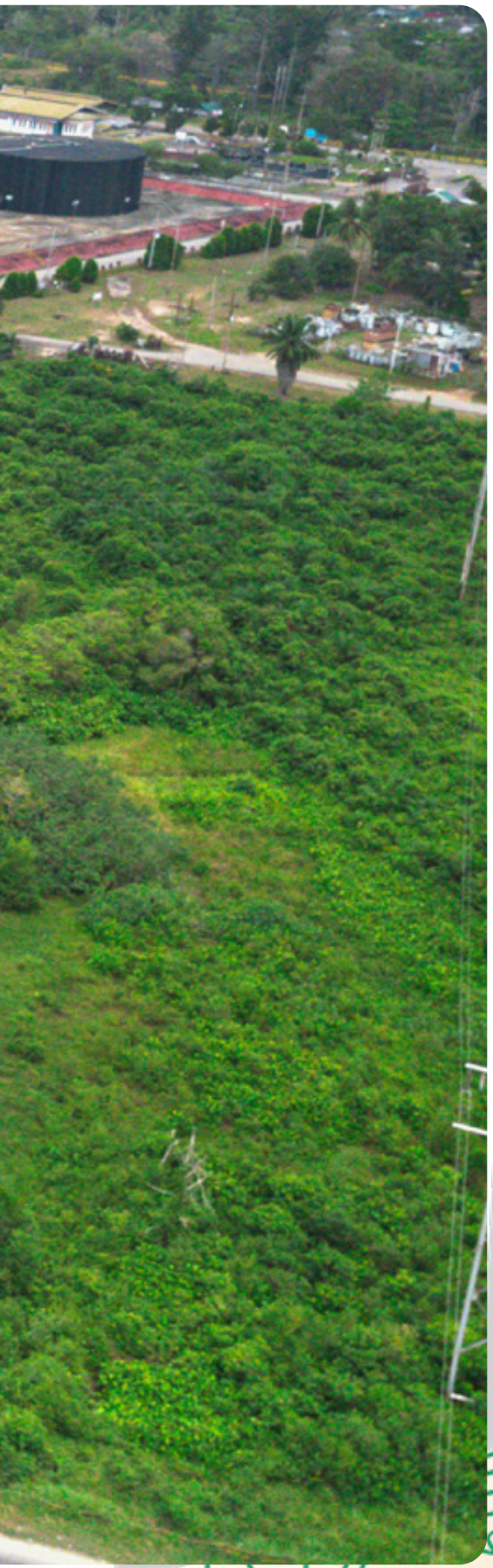


Djauhar Maulidi
Direktur Utama
President Director



Ogi Rulino
Direktur
Director





03

PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile

Informasi Umum dan Identitas Perusahaan

General Information and Corporate Identity



Nama Perusahaan *Company Name*	PT Rukun Raharja Tbk
Status Badan Hukum *Legal Entity Status*	Perseroan Terbatas (PT) / Perusahaan Terbuka Limited Liability Company (PT) / Public Company
Tanggal Pendirian *Date of Establishment*	24 Desember 1993 December 24, 1993
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta Pendirian No. 290 oleh Notaris Ir. Rusli, S.H yang disahkan melalui Surat Keputusan Menteri Kehakiman Republik Indonesia No. C2.12743. HT.01.01-Th 94 tanggal 23 Agustus 1994. Deed of Establishment No. 290 by Notary Ir. Rusli, S.H which was authorized by Decree of the Minister of Justice of the Republic of Indonesia No. C2.12743. HT.01.01-Th 94 dated August 23, 1994.
Akta Perubahan Terakhir *Most Recent Deed of Amendment of the Articles of Association*	Akta No. 10 Tgl 09 Mei 2025 yang dibuat oleh Rini Yulianti S.H mengenai perubahan Anggaran Dasar terkait dengan penyesuaian kegiatan usaha Perseroan berdasarkan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI 2020) Deed Number 10 dated May 9, 2025, drawn up by Rini Yulianti, S.H., concerning the amendment to the Company's Articles of Association in relation to the adjustment of the Company's business activities based on the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI 2020).
Bidang Usaha *Line of Business*	Perusahaan *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya. Holding company and other management consulting activities.
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp271.805.500.000
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh *Issued and Fully Paid-up Capital*	Rp105.677.062.500
NPWP *Tax Identification Number (TIN)*	01.581.976.6-054.000
Kepemilikan Saham *Shareholding*	Hapsoro: 27,52% PT Sentosa Bersama Mitra: 35,25% PT Basis Utama Prima: 12,38% Public : 24,85%
Pencatatan Saham *Sharelisting*	22 Januari 2003 (Bursa Efek Surabaya) January 22, 2003 (Surabaya Stock Exchange)



Kode Saham *Ticker Code*	RAJA
Jaringan Operasional *Operational Network*	Wilayah operasional Perseroan dan Entitas Anak tersebar di 9 provinsi di Indonesia, yaitu Riau, Jambi, Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, Sulawesi Selatan, Kalimantan Utara, dan Papua Barat. The Company and its Subsidiaries' operational areas are spread across Nine provinces in Indonesia, including Riau, Jambi, Banten, West Java, Central Java, East Java, South Sulawesi, North Kalimantan, and West Papua.
Jumlah Karyawan *Number of Employees*	714 orang 714 people
Alamat Kantor Pusat (sementara) *Head Office Address (temporary)*	**Sehubungan dengan renovasi yang sedang dilakukan di kantor pusat Perseroan, bersama ini kami informasikan bahwa, terhitung mulai hari Senin, 23 Juni 2025, seluruh operasional kantor pusat Perseroan yang sebelumnya beralamat di:** Thamrin Residence, Office Park, Jl. M.H. Thamrin Boulevard No.01-05 Blok A, RT.2/RW.8, Kelurahan Kebon Melati, Kecamatan Tanah Abang, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 10230 **sementara dipindahkan ke alamat berikut:** Jl. Patal Senayan No.2B, RT.1/RW.7, Kelurahan Grogol Utara, Kecamatan Kebayoran Lama, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12210. **In connection with the ongoing renovation of the Company's head office, we hereby inform that, effective Monday, June 23, 2025, all head office operations previously located at:** Thamrin Residence, Office Park, Jl. M.H. Thamrin Boulevard No.01-05 Blok A, RT.2/RW.8, Kelurahan Kebon Melati, Kecamatan Tanah Abang, Jakarta Pusat, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 10230 **will be temporarily relocated to the following address:** Jl. Patal Senayan No.2B, RT.1/RW.7, Kelurahan Grogol Utara, Kecamatan Kebayoran Lama, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12210.
Telepon *Phone*	(+62 21) 2929 1053
Faksimili *Facsimile*	(+62 21) 2357 9803
Surel *E-mail*	corsec@raja.co.id
Situs Web *Website*	www.raja.co.id

Riwayat Singkat Perseroan

Brief History of the Company

PT Rukun Raharja Tbk saat ini dikenal sebagai perusahaan penyedia energi terintegrasi yang mencakup seluruh rantai nilai dari hulu ke hilir. Didirikan di Jakarta, 24 Desember 1993, Perseroan memulai perjalanannya di sektor properti (*real estate*), kemudian jasanya terus berkembang, dari bidang logistik hingga memasuki sektor energi.

Pada 22 Januari 2003, Perseroan melangkah lebih jauh dengan menjadi perusahaan terbuka melalui pencatatan saham di Bursa Efek Surabaya (kini Bursa Efek Indonesia) dengan kode saham RAJA.

Momentum transformasi besar terjadi pada tahun 2010, ketika Rukun Raharja memasuki sektor energi, dengan fokus pada perdagangan gas, transportasi gas, dan pengelolaan infrastruktur gas. Melalui inovasi berkelanjutan dan kemitraan strategis, Perseroan terus tumbuh dan kini diakui sebagai salah satu penyedia energi terintegrasi swasta terbesar di Indonesia. Perseroan menawarkan solusi menyeluruh dalam bidang infrastruktur dan utilitas gas, perdagangan gas, pembangkit listrik, investasi hulu, serta jasa pendukung di sektor minyak dan gas.

Sebagai bagian dari komitmen terhadap keberlanjutan, Rukun Raharja secara aktif mendukung agenda Pemerintah untuk mencapai *Net Zero Emissions* pada tahun 2060, sejalan dengan Konvensi Paris tentang ESG (*Environment, Social, and Governance*). Untuk itu Perseroan tengah mengukuhkan fondasinya untuk turut serta juga dalam rencana penyediaan Energi Baru Terbarukan (EBT).

Visi Perseroan melampaui pencapaian finansial. Perseroan bertekad menyediakan energi bersih dan terjangkau bagi masyarakat, mendukung pertumbuhan berkelanjutan, dan memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan bangsa. Dengan semangat ini, Perseroan berupaya membangun masa depan yang lebih cerah dan berkelanjutan untuk generasi mendatang.

Informasi Perubahan Nama

Sejak berdirinya sampai dengan akhir tahun 2025, Perseroan tidak pernah melakukan perubahan nama.

PT Rukun Raharja Tbk is recognized as an integrated energy provider encompassing the entire value chain from upstream to downstream. Established in Jakarta on December 24, 1993, the Company initially operated in the property sector (real estate) before expanding into logistics and subsequently entering the energy industry.

On January 22, 2003, the Company marked a significant milestone by becoming a public company through the listing of its shares on the Surabaya Stock Exchange (now the Indonesia Stock Exchange) under the ticker code RAJA.

A major transformation occurred in 2010, when Rukun Raharja shifted its focus to the energy sector, particularly gas trading, gas transportation, and gas infrastructure management. Through continuous innovation and strategic partnerships, the Company has achieved steady growth and is now recognized as one of Indonesia's largest private integrated energy providers. Today, Rukun Raharja offers comprehensive solutions in gas infrastructure and utilities, gas trading, power generation, upstream investment, and supporting services in the oil and gas sector.

As part of its sustainability commitment, the Company actively supports the Government's agenda to achieve Net Zero Emissions by 2060, in line with the Paris Agreement and ESG (Environment, Social, and Governance) principles. To this end, Rukun Raharja is strengthening its foundation to participate in the New Renewable Energy (EBT) supply plan.

The Company's vision extends beyond financial performance. Rukun Raharja is committed to delivering clean and affordable energy to the community, supporting sustainable growth, and making a meaningful contribution to nation-building. Guided by this vision, the Company strives to build a brighter and more sustainable future for generations to come.

Name Change Information

Since its establishment, and up to the end of 2025, the Company has never undergone a change of name.





Jejak Langkah
Milestone

1993

Perseroan berdiri dengan nama Rukun Raharja di Jakarta dan bergerak di bidang usaha perumahan.

The Company was established under the name Rukun Raharja in Jakarta and was engaged in the housing business.

2003

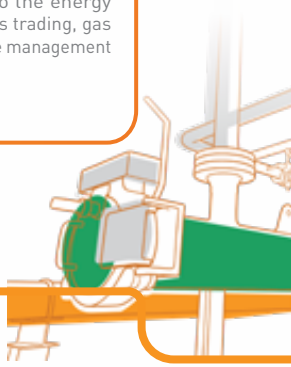
Perseroan melaksanakan Penawaran Umum Saham Perdana di Bursa Efek Surabaya (saat ini Bursa Efek Indonesia) dengan kode saham: RAJA.

The Company conducted an Initial Public Offering on the Surabaya Stock Exchange (currently the Indonesia Stock Exchange) with the ticker code: RAJA.

2010

Akuisisi PT Panji Raya Alamindo, PT Triguna Internusa Pratama, dan PT Energasindo Heksa Karya yang menjadikan Perseroan mengubah bidang usaha menjadi sektor energi melalui segmen usaha perdagangan gas jasa transportasi gas dan pengelolaan, serta pemeliharaan infrastruktur gas.

Acquisition of PT Panji Raya Alamindo, PT Triguna Internusa Pratama, and PT Energasindo Heksa Karya, which made the Company change its business field to the energy sector through the business segments of gas trading, gas transportation services, and gas infrastructure management and maintenance.



2023

- Perseroan mulai melakukan ekplorasi pada Blok Jabung Tengah.
- Pengoperasian stasiun induk CNG di Kabupaten Grobogan Jawa Tengah.
- Pengambilalihan Hak Partisipasi sebesar 8% di Blok Jabung.
- Pengaliran pertama pipa milik Perseroan di Riau yang akan di alirkan ke IKPP.

- The Company began exploration in the Central Jabung Block.
- Operation of CNG mother station in Grobogan Regency, Central Java.
- Acquisition of 8% participating interest in Jabung Block.
- The first distribution of the Company's pipeline in Riau which would flow to IKPP.

2024

- Perseroan mengakuisisi 55% saham PT Karya Mineral Jaya, sebuah perusahaan distribusi gas yang nantinya akan beroperasi di wilayah Kalimantan Utara.
- Perseroan menandatangani perjanjian kerja sama untuk pembangunan Pipa BBM Tanjung Batu – Samarinda.
- Perseroan menandatangani kerja sama penyediaan sewa *booster compression* plant untuk pengembangan Kampung Baru di Blok Sengkang.

- The company acquired 55% shares of PT Karya Mineral Jaya, a gas distribution company that will operate in North Kalimantan.
- The Company signed a cooperation agreement for the construction of the Tanjung Batu - Samarinda Fuel Pipeline.
- The Company signed a cooperation agreement to provide booster compression plant rental for the development of Kampung Baru in Sengkang Block.

2025

- Entitas Anak Perseroan, yaitu PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU), secara resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada 8 Januari 2025.
- Perseroan mengakuisisi saham PT Hafar Daya Konstruksi (HDK) dan PT Hafar Daya Samudera (HDS) sebesar 49% sebagai bagian dari implementasi rencana jangka panjang, di mana Perseroan akan melakukan ekspansi ke bidang Infrastruktur Minyak dan Gas.
- Perseroan resmi dimasukkan ke dalam IDX80 dalam rebalancing mayor efektif mulai 1 Agustus 2025.
- Entitas Anak Perseroan, yaitu PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU), masuk MSCI Small Cap Index pada Agustus 2025.

- The Company's subsidiary, PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU), officially listed its shares on the Indonesia Stock Exchange on January 8, 2025.
- The Company acquired a 49% shareholding in PT Hafar Daya Konstruksi (HDK) and PT Hafar Daya Samudera (HDS) as part of its long-term plan to expand into the oil and gas infrastructure sector
- The Company was officially included in the IDX80 Index in the major rebalancing effective as of August 1, 2025.
- The Company's subsidiary, PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU), was included in the MSCI Small Cap Index in August 2025.



2016

Perubahan nilai nominal saham (*stock split*) dari Rp100,- per saham menjadi Rp25,- per saham.

Change in the nominal value of shares (stock split) from Rp100 per share to Rp25 per share.

2017

Pembelian saham PT Panji Raya Alamindo, Entitas Anak Perseroan, oleh TG&D Singapore Investment Holdings Pte Ltd sebesar 33%.

Purchase of 33% shares of PT Panji Raya Alamindo, a subsidiary of the Company, by TG&D Singapore Investment Holdings Pte Ltd.

2018

- Akuisisi atas 100% kepemilikan saham PT Raharja Energi Cepu (Blok Cepu); dan
- Penambahan modal sebanyak 150.000.000 lembar saham melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu.

- Acquisition of 100% shareholding in PT Raharja Energi Cepu (Cepu Block); and
- Capital increase of 150,000,000 shares through the mechanism of Capital Increase without Pre-emptive Rights.



2022

- Pengaliran pertama minyak di Blok Rokan dengan menggunakan pipa baru yang dibangun pada tahun 2021 yang merupakan KSO Perseroan dengan Pertagas. Pengaliran pertama ini dilaksanakan pada tanggal 3 Februari 2022.
- Pendirian PT Banggai Ammonia Indonesia pada tanggal 11 Oktober 2022, Perusahaan ini merupakan Perusahaan patungan antara Perseroan dengan PT Gavi Sejahtera Nusantara. Pendirian Perusahaan ini merupakan langkah awal Perseroan dalam memasuki industri bisnis Petrokimia.

- The first distribution of oil in Rokan Block using a new pipeline built in 2021 which was a KSO between the Company and Pertagas. This first flow was carried out on February 3, 2022.
- Establishment of PT Banggai Ammonia Indonesia on October 11, 2022, Company is a joint venture between the Company and PT Gavi Sejahtera Nusantara. The establishment of this Company is the Company's first step in entering the Petrochemical business industry.

2021

- Melalui PT Energasindo Heksa Karya, Perseroan mengakuisisi 100% kepemilikan saham PT Majuko Utama Indonesia, perusahaan yang memiliki jaringan pipa di Banten, serta mengakuisisi 80% kepemilikan saham PT Artha Prima Energy, perusahaan yang bergerak di bisnis CNG di Jawa Tengah dan Jawa Barat; dan
- Melalui PT Petrotech Penta Nusa, Perseroan mengakuisisi 65% saham PT Artifisial Teknologi Persada, perusahaan penyedia jasa di bidang minyak dan gas. Perseroan kemudian menambah posisi kepemilikan menjadi 85% di tahun 2022.

- Through PT Energasindo Hexa Karya, the Company acquired 100% shareholding of PT Majuko Utama Indonesia, a company that owns pipelines in Banten, and acquired 80% shareholding of PT Artha Prima Energy, a company engaged in CNG business in Central and West Java; and
- Through PT Petrotech Penta Nusa, the Company acquired a 65% stake PT Artifisial Teknologi Persada, an oil and gas service provider. The Company then increased its ownership position to 85% in 2022.

2020

- Melalui PT Triguna Internusa Pratama, Perseroan mengakuisisi 100% kepemilikanb saham PT Bravo Delta Persada, perusahaan yang bergerak di bidang sistem penyediaan air minum (SPAM);
- Melalui PT Triguna Internusa Pratama, Perseroan mengakuisisi 85% kepemilikan saham PT Heksa Energi Mitraniaga; dan
- Akuisisi 100% kepemilikan saham PT Petrotech Penta Nusa.

- Through PT Triguna Internusa Pratama, the Company acquired 100% in PT Bravo Delta Persada, a company engaged in drinking water supply system (SPAM);
- Through PT Triguna Internusa Pratama, the Company acquired 85% share ownership of PT Hexa Energi Mitraniaga; and
- Acquisition of 100% shareholding in PT Petrotech Penta Nusa.

Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Budaya Perusahaan

Vision, Mission, and Corporate Cultural Values

Visi
Vision

To be Southeast Asia's leading energy company through sustainable investment in clean and transition energy.

Misi
Mission

1. To explore and develop clean and sustainable energy sources

2. To provide a reliable and efficient energy supply chain

3. To deliver clean and competitive energy solutions

4. To make a positive contribution to society

Pernyataan Penetapan Visi dan Misi oleh Manajemen Kunci

Dewan Komisaris dan Direksi yang menjabat selama tahun buku 2025 telah menyetujui bahwa Visi, Misi & Nilai-Nilai Budaya Perseroan yang baru.

Statement of Vision and Mission Determination by Key Management

The Board of Commissioners and the Board of Directors serving during the 2025 fiscal year affirmed that the new Company's Vision, Mission and Cultural Values.

NILAI PERUSAHAAN
CORPORATE VALUES

Perseroan berupaya untuk terus menciptakan semangat kerja karyawan melalui penerapan Budaya Perusahaan/Nilai Perusahaan, yaitu "PACE".

The Company strives to continuously foster employee morale through the implementation of the Company Culture/Company Values, namely "PACE"

Performance Excellent

Adaptive Agility

Customer-centric

Empowered Collaboration & Synergy

Purpose

Strive for operational excellence for effectiveness and efficiency

Foster growth mindset, enabling adaptation to new challenges and accelerating innovation

Enhance overall customer satisfaction through a customer-driven transformation

Breaking silos and ensuring seamless coordination and collaboration across RAJA group

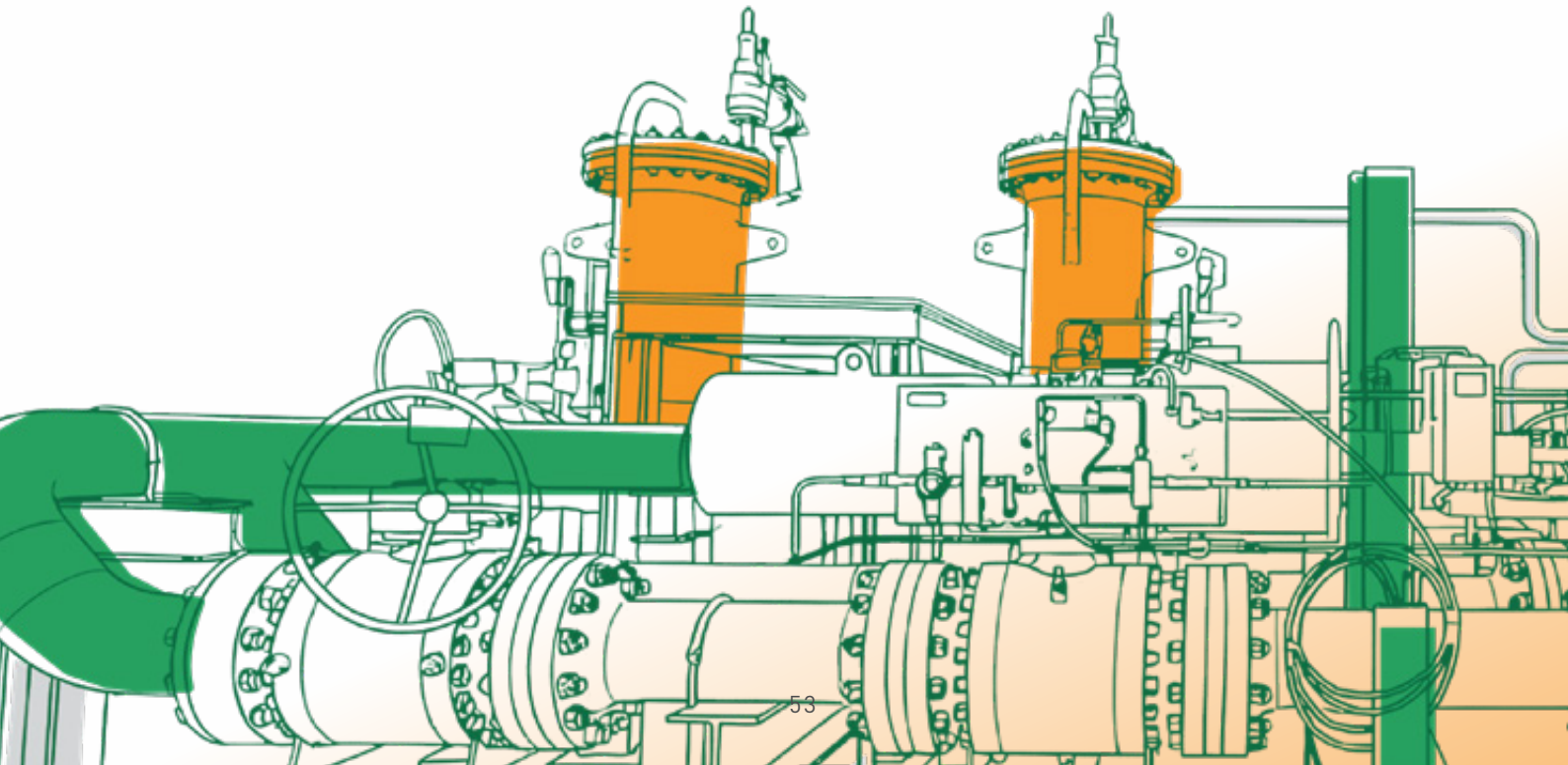
Definition

Commitment to deliver high-quality out-comes in all aspect of transformation

Ability to pivot and respond to changing business landscapes with speed and flexibility

Ability to understand customer expectation, consistently deliver value and focus on building long-term customer relationship

Uniting diverse teams and fostering open communication, creating a culture teamwork



Bidang Usaha, Produk, dan Layanan

Line of Business, Products, and Services

Kegiatan Usaha Sesuai Anggaran Dasar Terakhir dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan

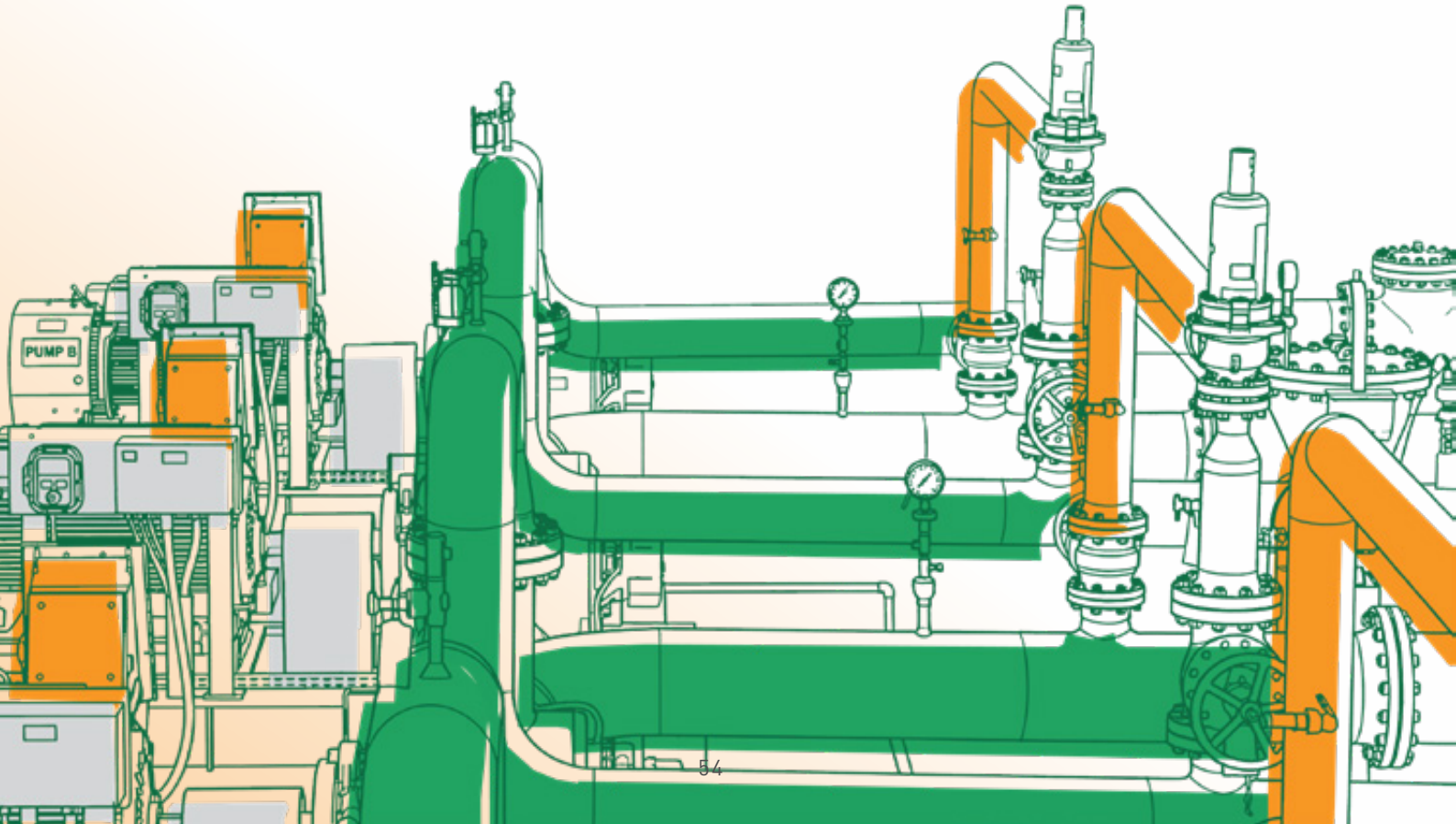
Kegiatan usaha Perseroan berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar, yakni aktivitas perusahaan induk dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya. Di samping itu, melalui Entitas Anak, Perseroan bergerak dalam bidang penyedia energi terintegrasi dari hulu sampai hilir. Karena itu, ruang lingkup kegiatan usaha Perseroan terdiri dari:

1. Menjalankan usaha dibidang jasa atau pelayanan yang meliputi jasa-jasa penunjang pertambangan minyak dan gas, penyediaan tenaga listrik, konsultasi bidang energi dan pertambangan, pengelolaan pelabuhan, bongkar muat peti kemas, pengelolaan dan penyewaan gedung, sarana penunjang perusahaan properti dan konsultasi bidang perencanaan dan pengawasan pembangunan.
2. Menjalankan usaha dibidang pertambangan yang meliputi pendistribusian gas dan Bahan Bakar Minyak ("BBM"), penyimpanan gas dan pengembangan BBM, serta perdagangan kapasitas pipa transmisi gas dan BBM.
3. Menjalankan usaha penunjang yang meliputi usaha pemborongan, perdagangan antara lain perdagangan yang berhubungan dengan usaha real estate dan properti; perdagangan impor, ekspor, lokal serta antar pulau, demikian pula usaha-usaha perdagangan besar, sebagai agen, leveransir, grosir dan distributor; bertindak sebagai perwakilan dari badan-badan, perusahaan-perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri.

Articles of Association and Business Activities

The Company's business activities are stipulated in Article 3 of the Articles of Association, which include holding company activities and other management consulting services. In addition, through its Subsidiaries, the Company is engaged in the provision of integrated energy across the entire value chain, from upstream to downstream. Accordingly, the scope of the Company's business activities consists of:

1. Engaging in services and support activities, including oil and gas mining support services, electricity supply, energy and mining consulting, port management, container loading and unloading, building management and leasing, property support facilities, as well as consulting in construction planning and supervision.
2. Conducting business in the mining sector, including the distribution of gas and fuel oil ("BBM"), gas storage and fuel oil development, as well as trading of transmission pipeline capacity for gas and fuel oil.
3. Carrying out supporting activities such as contracting, trading, including trade related to real estate and property, import, export, domestic and inter-island trade, as well as wholesale trading as agent, supplier, wholesaler, and distributor. The Company may also act as a representative of other entities or companies, both domestic and international.



Produk dan Jasa

Produk dan jasa yang dihasilkan Perseroan dan Entitas Anak, yaitu:

Product and Services

The Company and Its Subsidiaries produce the following products and services:

Jasa Penyaluran Minyak Kerja Sama Operasi *Oil Distribution Services Joint Operation*	PT Rukun Raharja Tbk
Industri Hulu *Upstream Industry*	PT Raharja Energi Cepu Tbk PT Raharja Energi Sentosa PT Raharja Energi Tanjung Jabung PT Petrogas Jatim Utama Cendana PT Bumi Karya Artha PT Raharja Energi Indonesia PT Raharja Energi Negeri PT Raharja Energi Madura PT Raharja Energi Bohorok
Infrastruktur, *Onshore Construction* dan Utilitas *Infrastructure, Onshore Construction and Utility*	PT Triguna Internusa Pratama PT Trimitra Cipta Mandiri PT Bravo Delta Persada PT Sarana Infrastruktur Sejahtera
Usaha Penunjang Kegiatan Minyak & Gas *Oil & Gas Activity Support Business*	PT Petrotech Penta Nusa PT Artifisial Teknologi Persada
Terminal dan Penyimpanan Minyak & Gas *Oil & Gas Terminal and Storage*	PT Heksa Energi Mitraniaga
Distribusi dan Perdagangan Gas *Gas Distribution and Trading*	PT Energasindo Heksa Karya PT Majuko Utama Indonesia PT Artha Prima Energy PT Panji Raya Alamindo Tbk PT Prima Energi Raharja PT Karya Mineral Jaya PT PDPDE Gas PT Banawa Rezeki Optima
Pembangkit Listrik *Power Plant*	PT Raharja Daya Energi PT Adidaya Bismawisesa Internasional
Petrokimia *Petrochemichals*	PT Banggai Ammonia Indonesia
Offshore Construction* dan *Shipping *Offshore Construction dan Shipping*	PT Hafar Daya Konstruksi PT Hafar Daya Samudera PT Hafar Capitol Nusantara

Wilayah Operasional
Operational Area

Wilayah Operasional
Hingga akhir tahun 2025, wilayah operasional Perseroan dan Entitas Anak tersebar di 9 provinsi di Indonesia, yaitu Riau, Jambi, Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, Sulawesi Selatan, Kalimantan Utara, dan Papua Barat.

Operational Areas
Until the end of 2025, the Company and its Subsidiaries' operational areas are spread across Nine provinces in Indonesia, including Riau, Jambi, Banten, West Java, Central Java, East Java, South Sulawesi, North Kalimantan, and West Papua.



Daftar Alamat Kantor
Office Address List

Kantor Pusat
Head Office
Office Park Thamrin Residences Blok A. No. 01-05, Jl. Thamrin Boulevard, Kebon Melati, Tanah Abang Jakarta 10230 Indonesia

Telp. | *Phone*: (021) 2929 1053
Fax.: (021) 2357 9803

Kantor Pusat (Sementara)
Head Office (Temporary)
Jl. Patal Senayan No.2B, RT.1/RW.7, Kelurahan Grogol Utara, Kecamatan Kebayoran Lama, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12210.

Telp. | *Phone*: (021) 2929 1053



No	Kegiatan Usaha *Business Activity(ies)*	Kapasitas *Capacity*	Pulau *Island*	Lokasi *Location*	Nomor di Peta *Number on Map*
1	*Compressed Natural Gas* (CNG)	4 MMSCFD	Jawa Java	Cibitung Bekasi, Jawa Barat Cibitung Bekasi, West Java	4
2	Sistem Penyediaan Air Minum (SPAM) Drinking Water Supply System	50 LPS	Jawa Java	Cijanggel, Jawa Barat Cijanggel, West Java	6
3	Fasilitas Terminal LPG LPG Terminal Facilities	1.000 Mt/Day	Jawa Java	Rembang, Jawa Tengah Rembang, West Java	7
4	Infrastruktur Gas Gas Infrastructure	Kapasitas Kompresor Gas:/Gas Compressor Capacity: 60 MMSCFD Pipa Gas/Gas Pipe: 246 km	Jawa Java	Cilegon, Banten	3

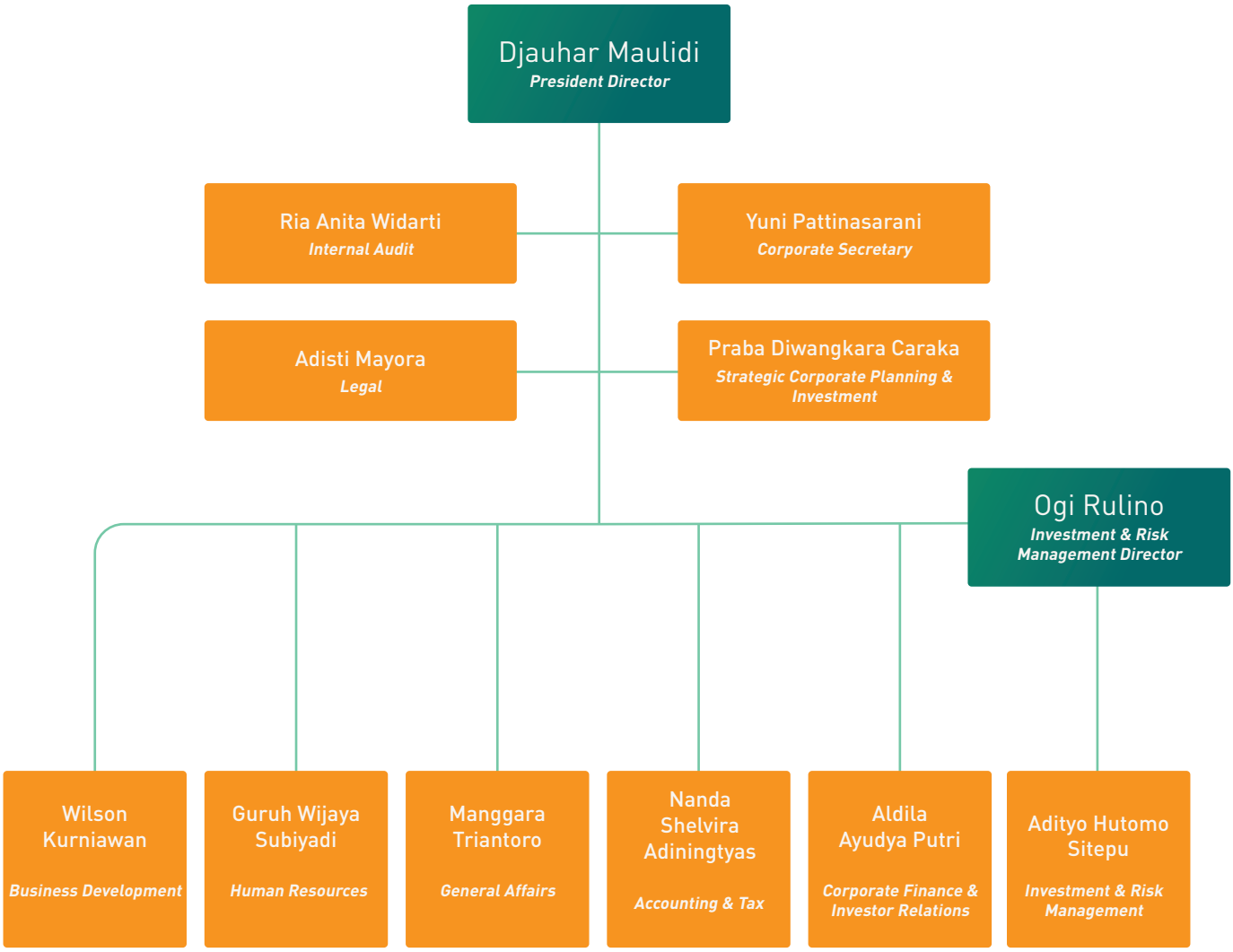
No	Kegiatan Usaha *Business Activity(ies)*	Kapasitas *Capacity*	Pulau *Island*	Lokasi *Location*	Nomor di Peta *Number on Map*
4	Infrastruktur Gas Gas Infrastructure	Kapasitas Kompresor Gas: 55 MMSCFD	Sulawesi	Sengkang, Sulawesi Selatan Sengkang, South Sulawesi	11
		131 KM Panjang Pipa/Pipe Length	Jawa Java	Cibitung, Jawa Barat Cibitung, West Java	4
				Tegalgede, Jawa Barat Tegalgede, West Java	4
				Cilegon, Banten	3
				Bitung, Banten	3
				Gresik, Jawa timur Gresik, East Java	8
		Stasiun Induk/ Main Station CNG 1,8 MMSCFD dan 2 KM Panjang Pipa/ Pipe Length		Grobogan, Jawa Tengah Grobogan, Central Java	9
		111 KM Panjang Pipa/ Pipe Length	Sumatra	Sei Gelam, Jambi	2
				Purwodadi, Jambi	10
				Perawang, Riau	1
5	Perdagangan Gas Gas Trading	Alokasi Gas: 164 MMSCFD Transportasi Gas: 73 MMSCFD Gas Allocation: 164 MMSCFD Transportasi Gas/Gas Transportation: 73 MMSCFD	Sumatra	Purwodadi, Jambi	10
				Payo Selincah, Jambi	2
				Perawang, Riau	1
			Jawa Java	Cilegon, Banten	3
				Bitung, Banten	3
				Tegalgede, Jawa Barat Tegalgede, West Java	4
				Cibitung, Jawa Barat Cibitung, West Java	4
6	Infrastruktur Minyak Oil Infrastructure	Pipa Minyak Rokan: 360 M/Day Rokan Oil Pipeline: 360 M/Day	Sumatra	Rokan, Riau	1
7	Investasi Hulu Migas Upstream Oil and Gas Investment	Tanjung Jabung Blok: 52k BOPD Tanjung Block: 52k BOPD	Sumatra	Blok Tanjung Jabung, Jambi Tanjung Jabung Block, Jambi	2
		Cepu Blok: 155k BOPD Cepu Block: 155k BOPD	Jawa Java	Blok Cepu, Jawa Timur Cepu Block, East Java	8
8	Jasa Penunjang Usaha Minyak & Gas Supporting services to oil and gas mining	Project Engineering & Construction Management Service	Kalimantan	Bunyu, Kalimantan Utara Bunyu, North Kalimantan	14
			Kalimantan	Tarakan, Kalimantan Utara Tarakan, North Kalimantan	13
		Early Work EPC Ubadari Project	Papua	Teluk Bintuni, Papua Barat Teluk Bintuni, West Papua	12
		OMSS Salak	Jawa Java	Bogor, Jawa Barat Bogor, West Java	15

Notes:
MMSCFD : *Million Standard Cubic Feet per Day*
LPS : *Liter per Second*
MT/Hari : *Metric Ton/Day*
Km : Kilometer
BOPD : *Barrel Oil per Day*

Keanggotaan Asosiasi
Assocation Membership

Nama Asosiasi *Association Name*	Lingkup (Nasional/ Internasional)) *Scope (National/ International)*	Posisi Perseroan *Company Position*
Indonesia Natural Gas Trader Association (INGTA) Indonesia Natural Gas Trader Association (INGTA)	Nasional National	Anggota (Keanggotaan melalui PT Energasindo Heksa Karya) Member (Membership through PT Energasindo Hexa Karya)
Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN) Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN)	Nasional National	Anggota (Keanggotaan melalui PT Triguna Internusa Pratama) Member (Membership through PT Triguna Internusa Pratama)
Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi (LPJK) Construction Services Development Institute (LPJK)	Nasional National	Anggota (Keanggotaan melalui PT Triguna Internusa Pratama) Member (Membership through PT Triguna Internusa Pratama)

Struktur Organisasi
Organizational Structure



Profil Dewan Komisaris

Board Of Commissioners' Profile

Pada tahun 2025, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris Perseroan sesuai dengan Akta RUPS No. 33 tanggal 30 April 2025. Perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan ini merupakan bagian dari langkah strategis perusahaan dalam rangka penguatan struktur organisasi secara menyeluruh. Direksi dan Komisaris yang mengakhiri tugasnya di Perseroan akan ditempatkan pada posisi strategis di perusahaan anak (*subsidiaries*), guna memastikan nilai-nilai, visi, dan standar tata kelola perusahaan induk dapat diterapkan secara konsisten di seluruh lini bisnis Grup. Langkah ini mencerminkan kepercayaan penuh Perseroan terhadap kompetensi dan rekam jejak para pemimpin tersebut, sekaligus memperkuat sinergi antara perusahaan induk dan anak perusahaan dalam mencapai tujuan jangka panjang Grup. Susunan Dewan Komisaris selama tahun 2025 adalah sebagai berikut:

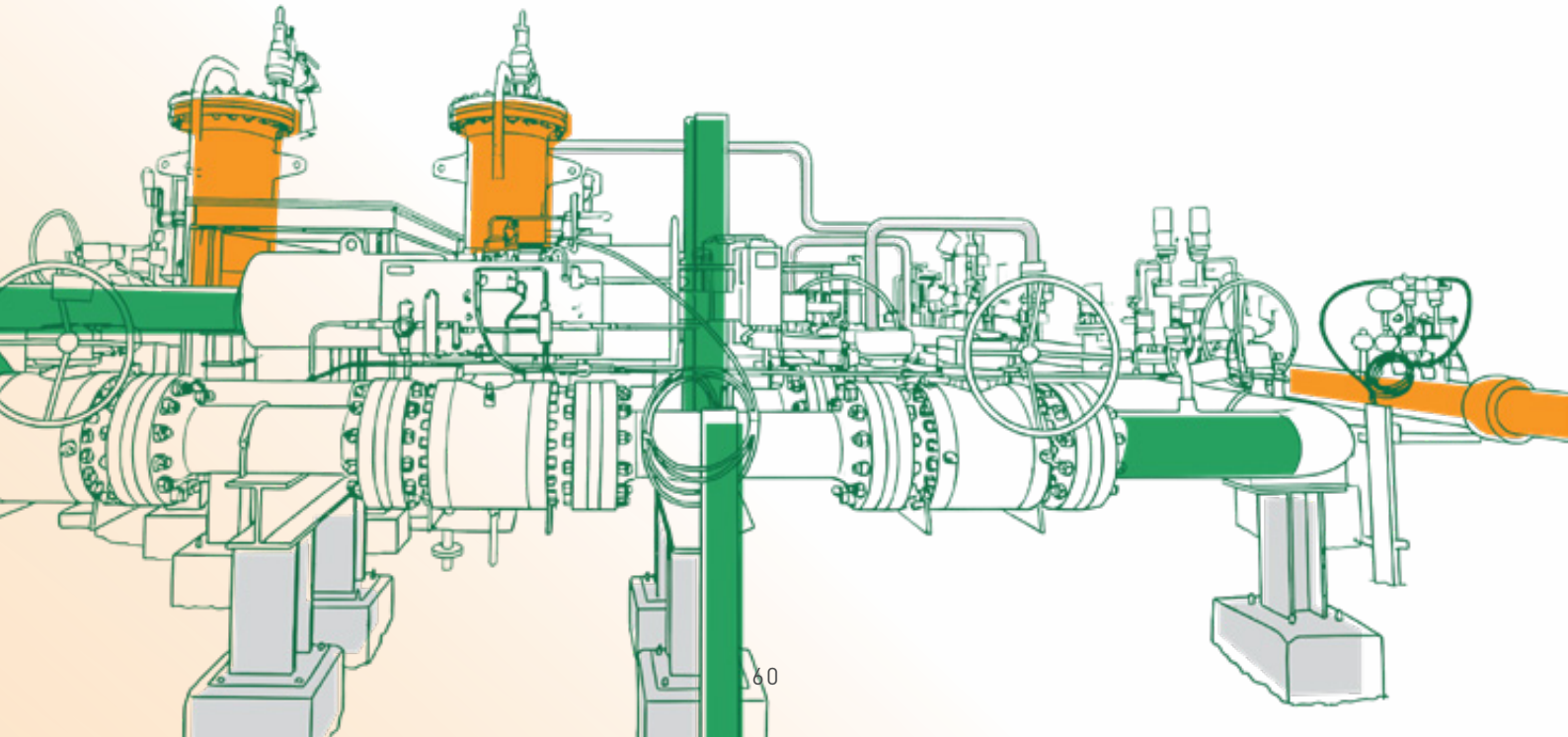
1 Januari 2025-30 April 2025
Rudiantara : Komisaris Utama
M. Arsjad Rasjid PM : Komisaris
Rachmat Gobel : Komisaris Independen
Orias Petrus Moedak : Komisaris Independen
D. Andhi Nirwanto : Komisaris Independen

30 April 2025-31 Desember 2025
Rudiantara : Komisaris Utama
M. Arsjad Rasjid PM : Komisaris
Rachmat Gobel : Komisaris Independen
D. Andhi Nirwanto : Komisaris Independen

In 2025, there was a change in the composition of the Company's Board of Commissioners pursuant to the Deed of the General Meeting of Shareholders (GMS) Number 33 dated April 30, 2025. This change in the composition of the Company's Board of Commissioners represents part of the Company's strategic initiative to strengthen the organizational structure comprehensively. Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners concluding their tenure at the Company will be assigned to strategic positions within subsidiaries, ensuring that the values, vision, and governance standards of the parent company are consistently applied across all business lines of the Group. This step reflects the Company's full confidence in the competence and track record of these leaders, while simultaneously reinforcing synergy between the parent company and its subsidiaries in achieving the Group's long-term objectives.The composition of the Board of Commissioners during 2025 was as follows:

January 1, 2025–April 30, 2025
Rudiantara : President Commissioner
M. Arsjad Rasjid PM : Commissioner
Rachmat Gobel : Independent Commissioner
Orias Petrus Moedak : Independent Commissioner
D. Andhi Nirwanto : Independent Commissioner

April 30, 2025-December 31,2025
Rudiantara : President Commissioner
M. Arsjad Rasjid PM : Commissioner
Rachmat Gobel : Independent Commissioner
D. Andhi Nirwanto : Independent Commissioner





Rudiantara

Komisaris Utama
President Commissioner

Periode Jabatan | Term of Office :
30 April 2025 s.d. RUPS yang akan diadakan pada tahun 2028.
April 30, 2025 until the GMS held in 2028

Periode Keempat | Fourth Period

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta.
Beliau lahir di Bogor, 3 Mei 1959. Saat ini berusia 66 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta
Born in Bogor, on May 3, 1959. Currently 66 years old.

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	• Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 35 tanggal 27 Desember 2019 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) • Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 3) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 33 tanggal 30 April 2025 (Periode 4) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 35 dated December 27, 2019 (Period 1) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (Period 2) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29, 2023 (Period 3) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 33 dated April 30, 2025 (Period 4)
Pendidikan *Education*	• Sarjana Statistika, Universitas Padjadjaran, Bandung (1984) • Master of Business Administration, Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen, Jakarta (1988) • Bachelor of Statistics, Padjadjaran University, Bandung (1984) • Master of Business Administration, Institute of Management Education and Development, Jakarta (1988)
Riwayat Profesi *Professional Background*	• Presiden Komisaris PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2020-2023) • Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2019 - 2021) • Menteri Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia (2014 - 2019) • Komisaris Utama PT Rukun Raharja Tbk (2014) • Wakil Direktur Utama PT PLN (Persero) (2008-2009) • Wakil Direktur Utama PT Semen Gresik (Persero) Tbk (2006 - 2008) • Komisaris/Direksi serta Ketua Komite Audit di berbagai Perusahaan Telekomunikasi (PT Telkomsel, PT XL Axiata Tbk, PT Telekomunikasi Indonesia Tbk, dan PT Indosat Oredoo Tbk) • President Commissioner of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2020-2023) • Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2019 - 2021) • Minister of Communication and Information of the Republic of Indonesia (2014 - 2019) • President Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014) • Vice President Director of PT PLN (Persero) (2008-2009) • Vice President Director of PT Semen Gresik (Persero) Tbk (2006 - 2008) • Commissioner/Director and Chairman of Audit Committee in various Telecommunication Companies (PT Telkomsel, PT XL Axiata Tbk, PT Telekomunikasi Indonesia Tbk, and PT Indosat Oredoo Tbk)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	**Di dalam Perusahaan:** Tidak ada. **Di luar Perusahaan:** • Komisaris PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (2022-sekarang) • Komisaris PT Vale Indonesia Tbk (2020-sekarang) • Komisaris Utama PT Amartha Nusantara Raya (2022-sekarang) • Komisaris Utama PT Kitabisa Indonesia (2023-sekarang) • Komisaris Utama PT Elang Andalan Nusantara (2024-sekarang) **Within the Company :** None. **Outside the Company :** • Commissioner of PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (2022-present) • Commissioner of PT Vale Indonesia Tbk (2020-present) • President Commissioner of PT Amartha Nusantara Raya (2022-present) • President Commissioner of PT Kitabisa Indonesia (2023-present) • President Commissioner of PT Elang Andalan Nusantara (2024-present)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and major and/or controlling shareholders.



M. Arsjad Rasjid PM

Komisaris
Commissioner

Periode Jabatan
Term of Office :
30 April 2025 s.d. RUPS yang akan diadakan pada tahun 2028.
April 30, 2025 until the GMS held in 2028

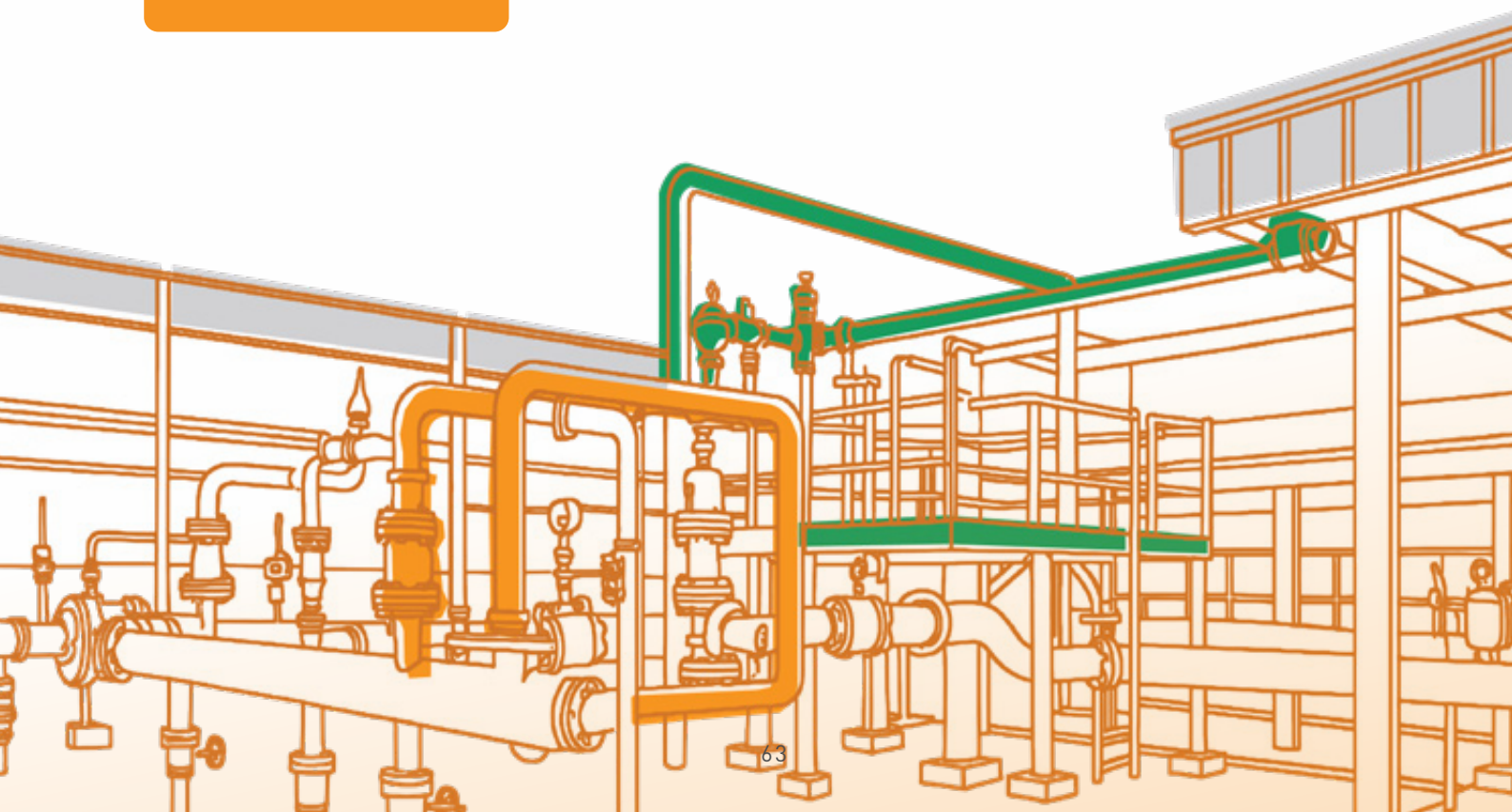
Periode Keempat | Fourth Period

Beliau lahir di Jakarta, 3 September 1962.
Saat ini berusia 63 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta
Born in Jakarta, on May 16, 1970. Currently 55 years old

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	• Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 9 tanggal 18 Mei 2016 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) • Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 3) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 33 tanggal 30 April 2025 (Periode 4) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 9 dated May 18, 2016 (Period 1) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (Period 2) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29, 2023 (Period 3) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 33 dated April 30, 2025 (Period 4)
Pendidikan *Education*	• Sarjana Teknik Komputer, University of Southern California (1990) • Sarjana bidang Administrasi Bisnis, Pepperdine University, California, Amerika Serikat (1993) • Program Pendidikan Eksekutif Kepemimpinan Global dan Kebijakan Publik untuk Abad ke-21, Harvard Kennedy School, Amerika Serikat (2012) • Program Wawasan Politik dan Kebijakan Publik di Asia untuk Para Pemimpin Global, Lee Kuan Yew School of Public Policy, Singapura (2012) • Pendidikan Eksekutif tentang Investasi Berdampak, Said Business School, Universitas Oxford, Inggris (2013) • Program Pendidikan Eksekutif tentang Kepemimpinan dan Pengambilan Keputusan di Abad ke-21, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, Amerika Serikat (2014). • Bachelor of Computer Engineering, University of Southern California (1990) • Bachelor of Science in Business Administration, Pepperdine University, California, USA (1993) • Executive Education Global Leadership and Public Policy for the 21st Century Program, Harvard Kennedy School, USA (2012) • Insights into Politics and Public Policy in Asia Program for Global Leaders, Lee Kuan Yew School of Public Policy, Singapura (2012) • Executive Education on Impact Investing, Said Business School, University of Oxford, UK (2013) • Executive Education on Leadership and Decision Making in the 21st Century Program, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, USA (2014).
Riwayat Profesi *Professional Background*	• Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN Indonesia) (2021- 2026) • Presiden Komisaris PT Indika Infrastruktur Investindo (Juni 2020-sekarang) • Komisaris PT Indika Inti Corpindo (Juni 2020-sekarang). • Komisaris PT Grab Teknologi Indonesia (2020-sekarang) • Presiden Komisaris PT Indika Multi Properti (Oktober 2019-sekarang) • Komisaris Kideco (Februari 2017-sekarang) • *Chairman* Indika Foundation (2017-sekarang) • Komisaris PT Indika Energy Infrastructure (Desember 2016-sekarang) • Direktur Utama PT Indika Energy Tbk (2016-sekarang) • Anggota Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG PT Rukun Raharja Tbk (2015-sekarang) • Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN Indonesia) (2021 - 2026) • President Commissioner of PT Indika Infrastruktur Investindo (June 2020-present) • Commissioner of PT Indika Inti Corpindo (June 2020-present). • Commissioner of PT Grab Teknologi Indonesia (2020-present) • President Commissioner of PT Indika Multi Properti (October 2019-present) • Commissioner of Kideco (February 2017-present) • Chairman of Indika Foundation (2017-present) • Commissioner of PT Indika Energy Infrastructure (December 2016-present) • President Director of PT Indika Energy Tbk (2016-present) • Member of Nomination, Remuneration and GCG Committee of PT Rukun Raharja Tbk (2015-present)

Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	**Di dalam Perusahaan :** • Anggota Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG PT Rukun Raharja Tbk (2015-sekarang) **Di luar Perusahaan :** • Presiden Komisaris PT Indika Infrastruktur Investindo (Juni 2020-sekarang) • Komisaris PT Indika Inti Corpindo (Juni 2020-sekarang) • Komisaris PT Grab Teknologi Indonesia (2020-sekarang) • Presiden Komisaris PT Indika Multi Properti (Oktober 2019-sekarang) • Komisaris Kideco (Februari 2017-sekarang) • *Chairman* Indika Foundation (2017-sekarang) • Komisaris PT Indika Energy Infrastructure (Desember 2016-sekarang) • Direktur Utama PT Indika Energy Tbk (2016-sekarang) **Within the Company :** • Member of Nomination, Remuneration and GCG Committee of PT Rukun Raharja Tbk (2015-present) **Outside the Company :** • President Commissioner of PT Indika Infrastruktur Investindo (June 2020-present) • Commissioner of PT Indika Inti Corpindo (June 2020-present). • Commissioner of PT Grab Teknologi Indonesia (2020-present) • President Commissioner of PT Indika Multi Properti (October 2019-present) • Commissioner of Kideco (February 2017-present) • Chairman of Indika Foundation (2017-present) • Commissioner of PT Indika Energy Infrastructure (December 2016-present) • President Director of PT Indika Energy Tbk (2016-present)
Penghargaan *Award(s)*	• *Youth Global Leader*, World Economic (2011) • *Best Executive* Indonesia, Asiamoney (2010)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and major and/or controlling shareholders.





Rachmat Gobel

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Periode Jabatan
Term of Office :
30 April 2025 s.d. RUPS yang akan diadakan pada tahun 2028.
April 30, 2025 until the GMS held in 2028

Periode Keempat | Fourth Period

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta.
Beliau lahir di Jakarta, 3 September 1962. Saat ini berusia 63 tahun

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta
Born in Jakarta, on September 3, 62. Currently 63 years old

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	• Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 9 tanggal 18 Mei 2016 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) • Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 3) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 33 tanggal 30 April 2025 (Periode 4) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 9 dated May 18, 2016 (Period 1) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (Period 2) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29, 2023 (Period 3) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 33 dated April 30th, 2025 (Period 4)
Pendidikan *Education*	*International Trade Science,* Chuo University, Tokyo (1987)
Riwayat Profesi *Professional Background*	• Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2014 -2015) • Menteri Perdagangan Republik Indonesia dalam Kabinet Kerja (27 Oktober 2014 - 12 Agustus 2015) • Komisaris PT Indosat Tbk (2008 -2014) • Komisaris PT Smart Tbk (2004 -2014) • Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014 - 2015) • Minister of Trade of the Republic of Indonesia in the Working Cabinet (October 27, 2014 - August 12, 2015) • Commissioner of PT Indosat Tbk (2008 - 2014) • Commissioner of PT Smart Tbk (2004 - 2014)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Di dalam Perusahaan: Ketua Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG PT Rukun Raharja Tbk (2025-sekarang) Di luar Perusahaan: • Wakil Ketua Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (sejak 2019) • Anggota Direksi dan Dewan Komisaris, kelompok usaha PT Global Panasonic (sejak 1994) Within the Company Member of Nomination, Remuneration and GCG Committee of PT Rukun Raharja Tbk (2015-present) Outside the Company • Vice Chairman of the House of Representatives of the Republic of Indonesia (since 2019) • Member of the Board of Directors and Board of Commissioners, PT Global Panasonic business group (since 1994)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and major and/or controlling shareholders.

Independensi Rachmat Gobel

Independence of Rachmat Gobel

Kriteria Komisaris Independen *Criteria for Independent Commissioner*	Rachmat Gobel
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen pada periode berikutnya. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities in the last 6 months, except for reappointment as an Independent Commissioner in the next period.	✓
Tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. Not having any shares, either directly or indirectly, in the Company.	✓
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, baik anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama/ Saham Mayoritas atau Pemegang Saham Pengendali Perseroan. Not having any affiliation relationship with the Company, either as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, Main Shareholder/Majority Shareholder or Controlling Shareholder of the Company.	✓
Tidak mempunyai hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan. Not having any business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities.	✓



D. Andhi Nirwanto

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Periode Jabatan
Term of Office :
30 April 2025 s.d. RUPS yang akan diadakan pada tahun 2028.
April 30, 2025 until the GMS held in 2028

Periode Kedua | Second Period

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Kudus, 8 Januari 1956. Saat ini berusia 70 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta
Born in Kudus, on Januari 8, 1956. Currently 70 years old.

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	• Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 33 tanggal 30 April 2025 (Periode 2) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29, 2023 (Period 1) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 33 dated April 30, 2025 (Period 2)
Pendidikan *Education*	• Sarjana Hukum Universitas 17 Agustus 1945, Semarang (1979) • Magister Manajemen Institut Bisnis dan Informatika Indonesia, Jakarta (1998) • Doktor Ilmu Hukum Universitas Padjadjaran, Bandung (2015) • Bachelor of Law, University of August 17, 1945, Semarang (1979) • Master of Management, Indonesian Institute of Business and Informatics, Jakarta (1998) • Doctor of Laws, Padjadjaran University, Bandung (2015)
Riwayat Profesi *Professional Background*	• Komisaris PT Pelabuhan Indonesia II (2017-2021) • PLT Jaksa Agung RI (Oktober 2014-Nopember 2014) • Wakil Jaksa Agung RI/Ketua Tim Pemburu Koruptor (2013-2016) • Jaksa Agung Muda Tindak Pidana Khusus (2011-2013) • Ses Jaksa Agung Muda Tindak Pidana Khusus (2009-2011) • Kepala Kejaksaan Tinggi DKI Jakarta (2008-2009) • Kepala Kejaksaan Tinggi Kalimantan Timur (2006-2008) • Commissioner of PT Pelabuhan Indonesia II (2017-2021) • Acting Attorney General (October 2014-November 2014) • Deputy Attorney General of the Republic of Indonesia/Chairman of the Corruptors Hunting Team (2013-2016) • Deputy Attorney General for Special Crimes (2011-2013) • Secretary to the Deputy Attorney General for Special Crimes (2009-2011) • Chief Prosecutor of DKI Jakarta (2008-2009) • Chief Prosecutor of East Kalimantan (2006-2008)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Di dalam Perusahaan: Tidak Ada. Di luar Perusahaan: • Ketua Dewan Pengawas PPSN/Pusat Pengkajian Strategi Nasional (2016-sekarang) • Wakil Ketua Dewan Pakar Kepala SKK Migas (2024-sekarang) • Dewan Penasihat Alumni UNTAG Semarang (2021-sekarang) • Dewan Pakar KBPA/Keluarga Besar Purna Adhyaksa (2021-sekarang). • Partner pada Kantor Hukum KBPA (Januari 2023-sekarang) • Komisaris utama PT Pupuk Kaltim (2024-sekarang) • Komisaris Independen PT Mahakam Sumber Jaya (2025-sekarang) Within the Company: None Outside the Company • Chairman of the Supervisory Board of PPSN / Center for National Strategy Studies (2016-present) • Vice Chairman of the Expert Council to the Head of SKK Migas (2024–present) • UNTAG Semarang Alumni Advisory Board (2021-present) • Expert Council of KBPA / Big Family of Purna Adhyaksa (2021-present). • Partner at KBPA Law Firm (January 2023-present) • President Commissioner of PT Pupuk Kaltim (2024-present) • Commissioner Independent of PT Mahakam Sumber Jaya (2025-sekarang)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and major and/or controlling shareholders.

Independensi D. Andhi Nirwanto

Independence of D. Andhi Nirwanto

Kriteria Komisaris Independen *Criteria for Independent Commissioner*	Rachmat Gobel
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen pada periode berikutnya ot a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities in the last 6 months, except for reappointment as an Independent Commissioner in the next period.	✓
Tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. Not having any shares, either directly or indirectly, in the Company.	✓
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, baik anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama/Saham Mayoritas atau Pemegang Saham Pengendali Perseroan. Not having any affiliation relationship with the Company, either as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, Main Shareholder/Majority Shareholder or Controlling Shareholder of the Company.	✓
Tidak mempunyai hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan. Not having any business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities.	✓



Orias Petrus Moedak

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Periode Jabatan
Term of Office :
29 Mei 2023 s.d. 30 April 2025.
May 29, 2023 until April 31, 2025.

Periode Pertama | First Period.

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Kupang, 16 Agustus 1967. Saat ini berusia 58 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta.
Born in Kupang, on August 16, 1967. Currently 58 years old.

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 1) Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29, 2023 (Period 1)
Pendidikan *Education*	Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Padjajaran (1990) Bachelor of Economics majoring in Accounting, Padjajaran University (1990)
Riwayat Profesi *Professional Background*	• *Group* CEO Mining Industry Indonesia (MIND ID) (November 2019-Oktober 2021) • EVP *and Deputy* CEO PT Freeport Indonesia (Desember 2018-November 2019) • *Chief Financial Officer* PT Indonesia Asahan Aluminium (Persero) (April 2018-Desember 2018) • *Chief Financial Office* PT Bukit Asam, Tbk (April 2017-April 2018) • *Chairman* PT Bukit Asam Transpacific Railways (Agustus 2017-April 2018) • *Chief Executive Officer* PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) (Mei 2016-2017) • *Chairman* PT Berlian Jasa Terminal Indonesia (2017) • *Chief Financial Officer* PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2014-2016) • *Chairman* PT Rumah Sakit Pelabuhan (2015-2016) • *Managing Director, Head of* Indonesia Coverage Daiwa Capital Markets Singapore Limited (2010-2014)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Komisaris Utama PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-sekarang) President Commissioner PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-present)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and major and/or controlling shareholders.


LTER COALESCER

Profil Direksi

Board of Directors' Profile

Pada tahun 2025, terdapat perubahan komposisi Direksi Perseroan, sesuai dengan Akta RUPS No. 33 tanggal 30 April 2025. Perubahan susunan Direksi Perseroan ini merupakan bagian dari langkah strategis perusahaan dalam rangka penguatan struktur organisasi secara menyeluruh. Direksi dan Komisaris yang mengakhiri tugasnya di Perseroan akan ditempatkan pada posisi strategis di perusahaan anak (*subsidiaries*), guna memastikan nilai-nilai, visi, dan standar tata kelola perusahaan induk dapat diterapkan secara konsisten di seluruh lini bisnis Grup. Langkah ini mencerminkan kepercayaan penuh Perseroan terhadap kompetensi dan rekam jejak para pemimpin tersebut, sekaligus memperkuat sinergi antara perusahaan induk dan anak perusahaan dalam mencapai tujuan jangka panjang Grup. Susunan Direksi selama tahun 2025 adalah sebagai berikut:

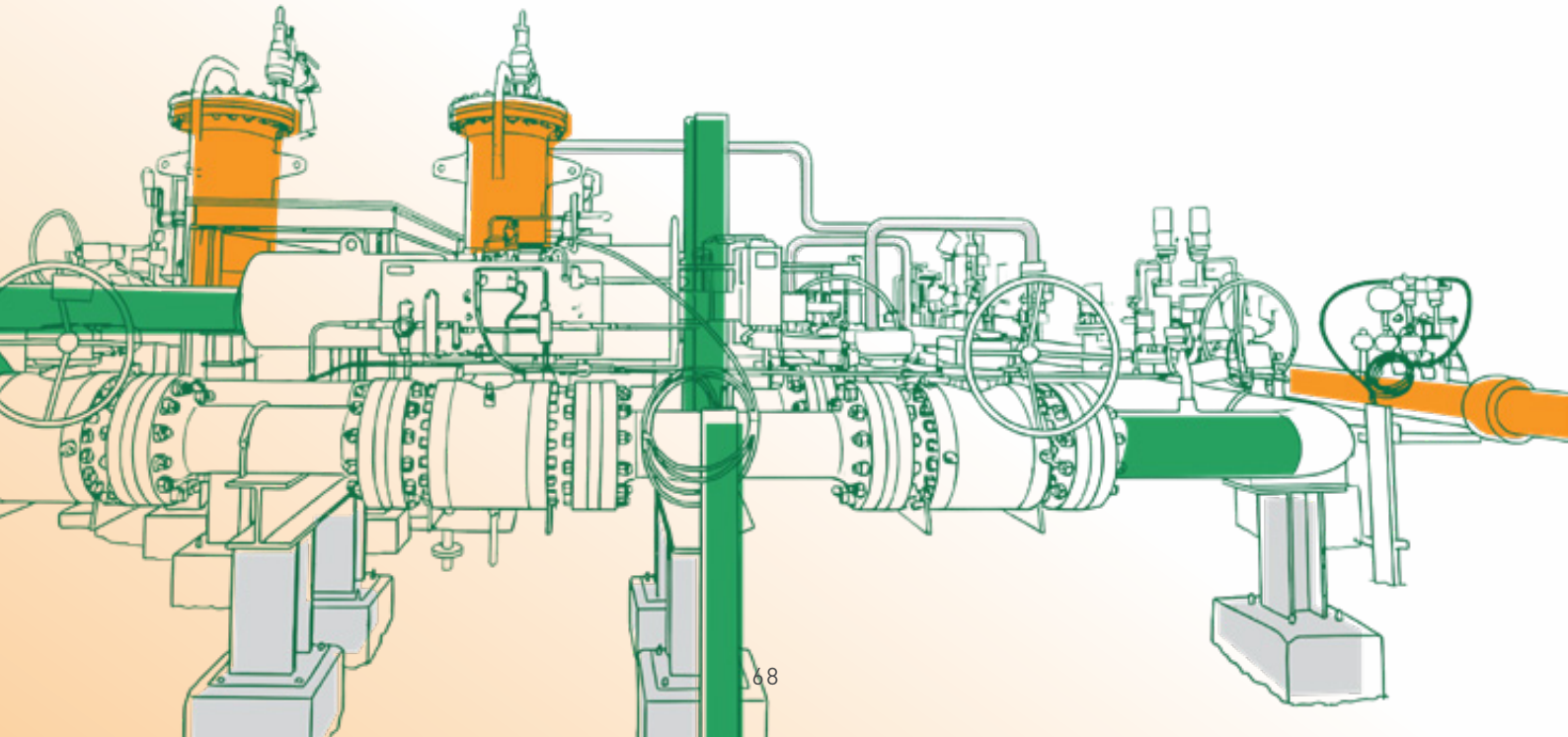
1 Januari 2025-30 April 2025
Djauhar Maulidi : Direktur Utama
Sumantri : Direktur
Ogi Rulino : Direktur

30 April 2025-31 Desember 2025
Djauhar Maulidi : Direktur Utama
Ogi Rulino : Direktur

In 2025, there was a change in the composition of the Company's Board of Directors, in accordance with GMS Deed No. 33 dated April 30, 2025. This change in the composition of the Company's Board of Directors represents part of the Company's strategic initiative to strengthen the organizational structure comprehensively. Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners concluding their tenure at the Company will be assigned to strategic positions within subsidiaries, ensuring that the values, vision, and governance standards of the parent company are consistently applied across all business lines of the Group. This step reflects the Company's full confidence in the competence and track record of these leaders, while simultaneously reinforcing synergy between the parent company and its subsidiaries in achieving the Group's long-term objectives. The composition of the Board of Directors of PT Rukun Raharja Tbk during 2025 was as follows

January 1, 2025-April 30, 2025
Djauhar Maulidi : President Director
Sumantri : Director
Ogi Rulino : Director

April 30, 2025–December 31, 2025
Djauhar Maulidi : President Director
Ogi Rulino : Director





Djauhar Maulidi

Direktur Utama
President Director

Periode Jabatan
Term of Office :
30 April 2025 s.d. RUPS yang akan diadakan pada tahun 2028
April 30, 2025 until the GMS held in 2028

Periode Keempat | Fourth Period

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Banjarmasin, 4 Juni 1969. Saat ini berusia 56 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta
Born in Banjarmasin, on June 4, 1969. Currently 56 years old.

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	• Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 12 tanggal 17 Mei 2017 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 13 tanggal 8 Juni 2020 (Periode 2) • Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 3) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 33 tanggal 30 April 2025 (Periode 4) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 12 dated May 17, 2017 (Period 1) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 13 dated June 8, 2020 (Period 2) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29, 2023 (Period 3) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 33 dated April 30, 2025 (Period 4)
Pendidikan *Education*	• MBA di bidang Energi dari Sekolah Bisnis Manajemen, Institut Teknologi Bandung, Jawa Barat (2010) • Sarjana Ekonomi di bidang International Trade and Economics dari Universitas Padjajaran, Bandung, Jawa Barat (1993) • MBA in Energy from School of Business Management, Bandung Institute of Technology, West Java (2010) • Bachelor of Economics in International Trade and Economics from Padjajaran University, Bandung, West Java (1993)
Riwayat Profesi *Professional Background*	• Komisaris PT Raharja Energi Cepu (2018 -2019) • Direktur di PT Rukun Raharja Tbk (2011-2017) • Presiden Direktur PT Triguna Internusa Pratama (2010 - 2017) • Presiden Direktur PT Toha Sittah Salam (2009-2019) • Direktur *Finance* & *Business Development* di PT Bumi Hasta Mukti (2006 - 2009) • *Corporate Banking* Head di Sumitomo Mitsul Banking Corporate Indonesia (1993 - 2006) • Commissioner of PT Raharja Energi Cepu (2018 - 2019) • Director at PT Rukun Raharja Tbk (2011-2017) • President Director of PT Triguna Internusa Pratama (2010 - 2017) • President Director of PT Toha Sittah Salam (2009-2019) • Director of Finance & Business Development at PT Bumi Hasta Mukti (2006 - 2009) • Corporate Banking Head at Sumitomo Mitsul Banking Corporate Indonesia (1993 - 2006)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	**Di dalam Perusahaan:** Tidak Ada. **Di luar Perusahaan:** • Komisaris PT Petrosea Tbk (2022-sekarang) • Komisaris PT Petrosea Infrastruktur Nusantara (sejak 2024) • Presiden Komisaris di PT Energasindo Heksa Karya (2017-sekarang) • Presiden Komisaris di PT Triguna Internusa Pratama (2017-sekarang) • Direktur di PT Sentosa Bersama Mitra (2015-sekarang) **Within the Company:** None **Outside the Company:** • Commissioner of PT Petrosea Tbk (2022-present) • Commissioner of PT Petrosea Infrastruktur Nusantara (since 2024) • President Commissioner of PT Energasindo Hexa Karya (2017-present) • President Commissioner of PT Triguna Internusa Pratama (2017-present) • Director at PT Sentosa Bersama Mitra (2015-present)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and major and/or controlling shareholders.



Ogi Rulino

Direktur
Director

Periode Jabatan
Term of Office :
30 April 2025 s.d. RUPS yang akan diadakan pada tahun 2028.
April 30, 2025 until the GMS held in 2028

Periode Kedua | Second Period

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Banda Aceh, 27 September 1968. Saat ini berusia 57 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta.
Born in Banca Aceh, on September 27, 1968. Currently 57 years old.

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	• Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 33 tanggal 30 April 2025 (Periode 2) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29th, 2023 (Period 1) • Deed of Minutes of Annual GMS No. 33 dated April 30th, 2025 (Period 2)
Pendidikan *Education*	• Fakultas Teknik Mesin dan Dirgantara Institut Teknologi Bandung dengan jurusan Teknik Mesin • *Bachelor of Science* (B.Sc), jurusan Teknologi Informatika (IT), University of Electro-Communications, Tokyo • *Master of Engineering* (M. Eng), jurusan Teknologi Informatika (IT), University of ElectroCommunications, Tokyo • Faculty of Mechanical and Aerospace Engineering, Bandung Institute of Technology with a major in Mechanical Engineering. • Bachelor of Science (B.Sc), majoring in Information Technology (IT), University of Electro Communications, Tokyo • Master of Engineering (M. Eng), majoring in Information Technology (IT), University of Electro Communications, Tokyo
Riwayat Profesi *Professional Background*	• Komisaris Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok (Pelindo Group) (2020-2024) • Direktur Strategi & Komersial di Pelindo Multi Terminal (2021- 2023) • Direktur Transformasi dan Pengembangan Usaha di PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2019-2021) • Direktur Logistik & Pengembangan Usaha di PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2018- 2019) • Direktur Logistik di PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2015-2018) • Berkarir di beberapa perusahaan lainnya, termasuk PT Nusantara Infrastructure Tbk, PT Mitsui OSK Lines Indonesia, PT Inter Admark Dentsu dan Mitsui & Co. Ltd. • President Commissioner of PT Pelabuhan Tanjung Priok (Pelindo Group) (2020-2024) • Director of Strategy & Commercial at Pelindo Multi Terminal (2021-2023) • Director of Business Transformation and Development at PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2019 2021) • Director of Logistics & Business Development at PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2018-2019) • Director of Logistics at PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2015-2018) • Has worked in several other companies, including PT Nusantara Infrastructure Tbk, PT Mitsui OSK Lines Indonesia, PT Inter Admark Dentsu and Mitsui & Co. Ltd
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	**Di dalam Perusahaan:** Tidak Ada. **Di luar Perusahaan:** • Anggota Komite Keberlanjutan PT Petrosea Tbk (sejak 2024) • Komisaris Utama PT Petrotech Pentanusa (2023-sekarang) **Within the Company:** None. **Outside the Company:** • Member of Sustainability Committee PT Petrosea Tbk (since 2024) • President Commissioner of PT Petrotech Pentanusa (2023-present)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and holders of the following major and/or controlling shareholders



Sumantri

Direktur
Director

Periode Jabatan
Term of Office :
29 Mei 2023 s.d. 30 April 2025
May 29, 2023 until April 30, 2025.

Periode Kedua | Second Period

Warga Negara Indonesia, berdomisili di Jakarta. Beliau lahir di Bantul, 2 Maret 1976. Saat ini berusia 49 tahun.

Indonesian citizen, domiciled in Jakarta Born in Bantul, on March 2, 1976. Currently 49 years old.

Domisili *Domicile*	Jakarta, Indonesia
Riwayat Penunjukan dan Dasar Hukum *Appointment History and Legal Basis*	• Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 33 tanggal 27 April 2021 (Periode 1) • Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 70 tanggal 29 Mei 2023 (Periode 2) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 33 dated April 27, 2021 (Period 1) • Deed of Minutes of Extraordinary GMS No. 70 dated May 29, 2023 (Period 2)
Pendidikan *Education*	Sarjana Ekonomi, Universitas Indonesia (2002) Bachelor of Economics, University of Indonesia (2002)
Riwayat Profesi *Professional Background*	• Komisaris di PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024-2025) • Direktur PT Rukun Raharja Tbk (2021-2025) • Komisaris Independen PT BRI Multi Finance (2020-2023) • *Chief Corporate Affairs Officer* PT Karya Bumi Baratama (2012 - 2014) • Direktur Keuangan PT Sarana Patra Hulu Cepu (BUMD Provinsi Jawa Tengah) (2015 - 2016) • *Advisor* di PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015 - 2020) • Komisaris di PT IPC Terminal Petikemas (2019 - 2020) • Commissioner at PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024-2025) • Director, PT Rukun Raharja Tbk (2021-2025) • Independent Commissioner of PT BRI Multi Finance (2020-2023) • Chief Corporate Affairs Officer at PT Karya Bumi Baratama (2012 - 2014) • Director of Finance at PT Sarana Patra Hulu Cepu (Regional-Owned Enterprises/BUMD of Central Java Province) (2015 - 2016) • Advisor at PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015 - 2020) • Commissioner at PT IPC Terminal Petikemas (2019 - 2020)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	**Di dalam Perusahaan:** Tidak Ada. **Di luar Perusahaan:** • Direktur Utama PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-sekarang) • Komisaris Utama PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024 - 2025) • Komisaris PT Petrogas Jatim Utama Cendana (2025-sekarang) • Komisaris PT Karya Mineral Jaya (2025-sekarang) • Komisaris di PT Panji Raya Alamindo Tbk (2021-sekarang) • Komisaris di PT Prima Energi Raharja (2021-sekarang) • Komisaris Utama di PT Heksa Energi Mitraniaga (2023-sekarang) **Within the Company:** None. **Outside the Company:** • President Director of PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-present) • President Commissioner of PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024 - 2025) • Commissioner at PT Petrogas Jatim Utama Cendana (2025-present) • Commissioner at PT Panji Raya Alamindo Tbk (2021-present) • Commissioner at PT Prima Energi Raharja (2021-present) • President Commissioner of PT Hexa Energi Mitraniaga (2023-present)
Hubungan Afiliasi *Affiliate Relationship*	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi dan pemegang saham utama dan/atau pengendali. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners or Directors and major and/or controlling shareholders.

Demografi Karyawan dan Pengembangan Kompetensi

Employee Demographics and Competency Development

Demografi Karyawan

Pada tahun 2025, jumlah karyawan RAJA dan Entitas Anaknya sebanyak 714 orang, mengalami peningkatan sebesar 5,30% dibandingkan jumlah karyawan pada tahun 2024 sebanyak 678 orang karyawan. Rincian komposisi sumber daya manusia (SDM) Perseroan dalam 3 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Employee Demographics

In 2025, the total number of employees of RAJA and its Subsidiaries reached 714 people, representing an increase of 5.30% compared to 678 employees in 2024. The composition of the Company's human resources over the past three years is as follows:

Tabel Jumlah Karyawan 2023-2025
Table of the Number of Employees 2023-2025

Keterangan *Description*	**2025**	**2024**	**2023**
Jumlah Karyawan Number of Employees	714	678	563

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin 2023–2025
Composition of Employees by Gender 2023-2025

No	**Perusahaan** *Company*	**2025**		**2024**		**2023**	
		L/M	**P/F**	**L/M**	**P/F**	**L/M**	**P/F**
1	PT Rukun Raharja Tbk	17	15	19	10	17	12
2	PT Raharja Energi Cepu Tbk	4	6	2	5	1	1
3	PT Raharja Energi Tanjung Jabung	-	1	-	-	-	-
4	PT Triguna Internusa Pratama	140	21	114	16	192	12
5	PT Trimitra Cipta Mandiri	210	5	203	3	70	1
6	PT Bravo Delta Persada	7	-	7	-	7	-
7	PT Heksa Energi Mitraniaga	67	7	81	9	38	4
8	PT Panji Raya Alamindo Tbk	2	5	-	-	-	-
9	PT Energasindo Heksa Karya	73	16	76	17	78	20
10	PT Majuko Utama Indonesia	9	2	8	2	7	2
11	PT Artha Prima Energy	18	6	18	6	16	6
12	PT Karya Mineral Jaya	-	2	-	2	-	-
13	PT PDPDE Gas	-	-	-	-	-	-
14	PT Petrotech Penta Nusa	51	5	48	4	48	4
15	PT Artifisial Teknologi Persada	23	2	27	1	26	1
	JUMLAH TOTAL	**621**	**93**	**603**	**75**	**500**	**63**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Level Organisasi/Jabatan 2023–2025
Composition of Employees by Organizational Level/Position 2023–2025

No	Perusahaan *Company*	2025			2024			2023		
		Non-Staf *Non-staff*	**Staf** *Staff*	**Manajer** *Managers*	**Non-Staf** *Non-staff*	**Staf** *Staff*	**Manajer** *Managers*	**Non-Staf** *Non-staff*	**Staf** *Staff*	**Manajer** *Managers*
1	PT Rukun Raharja Tbk	2	22	8	2	20	7	2	21	6
2	PT Raharja Energi Cepu Tbk	-	8	2	-	5	2	-	1	1
3	PT Raharja Energi Tanjung Jabung	-	1	-	-	-	-	-	-	-
4	PT Triguna Internusa Pratama	76	74	11	60	61	9	138	60	6
5	PT Trimitra Cipta Mandiri	191	24	-	181	25	-	67	4	-
6	PT Bravo Delta Persada	6	1	-	6	1	-	6	1	-
7	PT Heksa Energi Mitraniaga	62	12	-	43	47	-	33	9	-
8	PT Panji Raya Alamindo Tbk	-	7	-	-	-	-	-	-	-
9	PT Energasindo Heksa Karya	39	40	10	39	44	10	43	44	11
10	PT Majuko Utama Indonesia	5	6	-	5	5	-	4	5	-
11	PT Artha Prima Energy	-	23	1	-	24	-	-	22	-
12	PT Karya Mineral Jaya	-	2	-	-	2	-	-	-	-
13	PT PDPDE Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	PT Petrotech Penta Nusa	46	8	2	43	6	3	43	-	3
15	PT Artifisial Teknologi Persada	-	25	-	17	10	1	3	23	1
	JUMLAH TOTAL	**427**	**253**	**34**	**396**	**250**	**32**	**339**	**196**	**28**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia 2023–2025
Composition of Employees by Age 2023–2025

No	Perusahaan *Company*	2025				2024				2023			
		<25	**25-40**	**40-55**	**>55**	**<25**	**25-40**	**40-55**	**>55**	**<25**	**25-40**	**40-55**	**>55**
1	PT Rukun Raharja Tbk	1	23	7	1	-	20	9	-	-	21	8	-
2	PT Raharja Energi Cepu Tbk	2	6	2	-	-	7	-	-	-	2	-	-
3	PT Raharja Energi Tanjung Jabung	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	PT Triguna Internusa Pratama	14	93	46	8	5	77	45	3	11	97	93	3
5	PT Trimitra Cipta Mandiri	7	112	91	5	8	107	90	1	9	43	19	-
6	PT Bravo Delta Persada	0	3	2	2	-	3	3	1	1	2	3	1
7	PT Heksa Energi Mitraniaga	7	45	19	3	13	51	24	2	7	21	12	2
8	PT Panji Raya Alamindo Tbk	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-

No	Perusahaan *Company*	2025				2024				2023			
		<25	25-40	40-55	>55	<25	25-40	40-55	>55	<25	25-40	40-55	>55
9	PT Energasindo Heksa Karya	6	54	28	1	1	17	6	-	-	16	6	-
10	PT Majuko Utama Indonesia	-	5	6	-	-	2	-	-	-	-	-	-
11	PT Artha Prima Energy	-	15	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	PT Karya Mineral Jaya	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
13	PT PDPDE Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	PT Petrotech Penta Nusa	3	28	22	3	-	30	18	4	1	29	21	1
15	PT Artifisial Teknologi Persada	2	16	6	1	3	18	6	1	1	18	8	-
	JUMLAH TOTAL	**43**	**408**	**239**	**24**	**36**	**394**	**235**	**13**	**40**	**318**	**198**	**7**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan 2023–2025
Composition of Employees by Education Background 2023–2025

No	Perusahaan *Company*	2025				2024				2023			
		Pasca Sarjana *Postgraduate*	Sarjana *Undergraduate*	Diploma *Diploma*	SLTA *High School*	Pasca Sarjana *Postgraduate*	Sarjana *Undergraduate*	Diploma *Diploma*	SLTA *High School*	Pasca Sarjana *Postgraduate*	Sarjana *Undergraduate*	Diploma *Diploma*	SLTA *High School*
1	PT Rukun Raharja Tbk	7	22	1	2	10	14	2	3	9	14	2	4
2	PT Raharja Energi Cepu Tbk	1	8	-	1	1	6	-	-	-	2	-	-
3	PT Raharja Energi Tanjung Jabung	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	PT Triguna Internusa Pratama	9	73	23	56	10	54	19	47	4	45	19	136
5	PT Trimitra Cipta Mandiri	1	28	13	173	2	25	12	167	-	15	1	55
6	PT Bravo Delta Persada	-	-	-	7	-	-	-	7	-	-	-	7
7	PT Heksa Energi Mitraniaga	-	32	7	35	-	49	9	32	-	9	7	26
8	PT Panji Raya Alamindo Tbk	2	4	-	1								
9	PT Energasindo Heksa Karya	8	41	10	30	8	46	10	29	6	51	8	33
10	PT Majuko Utama Indonesia	-	5	1	5	-	4	1	5	-	3	1	5
11	PT Artha Prima Energy	1	13	1	9	1	13	1	9	-	12	1	9
12	PT Karya Mineral Jaya	-	1	1	-	-	1	1	-	-	-	-	-
13	PT PDPDE Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	PT Petrotech Penta Nusa	1	12	3	40	2	8	4	38	2	8	4	38
15	PT Artifisial Teknologi Persada	-	11	2	12	-	8	2	18	-	5	2	20
	JUMLAH TOTAL	**30**	**250**	**63**	**371**	**34**	**228**	**61**	**355**	**21**	**164**	**45**	**333**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian 2023–2025
Composition of Employees by Employment Status 2023–2025

No	Perusahaan *Company*	2025		2024		2023	
		Tetap *Permanent*	**Kontrak** *Contract*	**Tetap** *Permanent*	**Kontrak** *Contract*	**Tetap** *Permanent*	**Kontrak** *Contract*
1	PT Rukun Raharja Tbk	31	1	29	-	28	1
2	PT Raharja Energi Cepu Tbk	10	-	7	-	2	-
3	PT Raharja Energi Tanjung Jabung	-	1	-	-	-	-
4	PT Triguna Internusa Pratama	36	125	33	97	32	172
5	PT Trimitra Cipta Mandiri	17	198	16	190	16	55
6	PT Bravo Delta Persada	-	7	-	7	-	7
7	PT Heksa Energi Mitraniaga	6	68	3	87	3	39
8	PT Panji Raya Alamindo Tbk	6	1	-	-	-	-
9	PT Energasindo Heksa Karya	75	14	75	18	70	28
10	PT Majuko Utama Indonesia	9	2	9	1	9	–
11	PT Artha Prima Energy	24	-	23	1	21	1
12	PT Karya Mineral Jaya	-	2	-	2		
13	PT PDPDE Gas	-	-	-	-	-	-
14	PT Petrotech Penta Nusa	6	50	3	49	3	49
15	PT Artifisial Teknologi Persada	10	15	12	16	14	13
	JUMLAH TOTAL	230	484	**210**	**468**	**198**	**365**

Program Pengembangan Kompetensi Karyawan

PT Rukun Raharja Tbk senantiasa mengedepankan pembelajaran berkesinambungan kepada semua pekerja karena Perseroan percaya bahwa pengembangan kompetensi akan berdampak positif terhadap pertumbuhan bisnis Perseroan.

Pada tahun 2025, Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada seluruh pekerja untuk mengikuti program pembelajaran dan pelatihan yang diselenggarakan Perseroan guna memaksimalkan potensi dan mengembangkan kompetensi setiap individu.

Employee Competency Development Program

PT Rukun Raharja Tbk senantiasa mengedepankan pembelajaran berkesinambungan kepada semua pekerja karena Perseroan percaya bahwa pengembangan kompetensi akan berdampak positif terhadap pertumbuhan bisnis Perseroan.

Pada tahun 2025, Perseroan memberikan kesempatan yang setara kepada seluruh pekerja untuk mengikuti program pembelajaran dan pelatihan yang diselenggarakan Perseroan guna memaksimalkan potensi dan mengembangkan kompetensi setiap individu.

Keterangan *Description*	**2025**	**2024**	**2023**
Jumlah Pelatihan Number of Training(s)	94	82	86
Peserta Participant(s)	719	387	337
Biaya Cost	Rp2.020.453.640	Rp558.665.856	Rp1.710.438.499

Pengembangan Kompetensi Karyawan Berdasarkan Jenis Pelatihan
Employee Competency Development by Types of Trainings

Jenis pelatihan *Types of Trainings*	2025		2024		2023	
	Kegiatan *Activity*	Peserta *Participants*	Kegiatan *Activity*	Peserta *Participants*	Kegiatan *Activity*	Peserta *Participants*
Sertifikasi Certification(s)	11	25	14	16	23	49
Pelatihan Training(s)	83	694	68	372	63	288

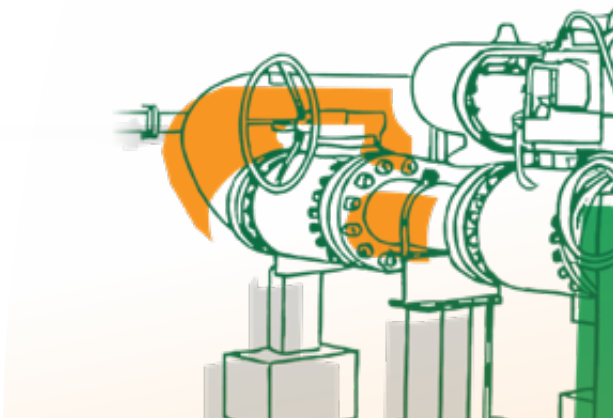
Lebih lanjut tentang pengelolaan aspek ketenagakerjaan dapat dilihat pada Laporan Keberlanjutan yang merupakan bagian integral dari Laporan Tahunan ini

Further information regarding the management of employment aspects can be found in the Sustainability Report, which forms an integral part of this Annual Report.

Pemegang Saham dan Informasi Kepemilikan Saham
Shareholders and Shareholding Information

Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition

Pemegang Saham *Shareholders*	Kepemilikan Saham Awal Tahun *Share Ownership at the Beginning of the Year*			Kepemilikan Saham Akhir Tahun *Share Ownership at the End of the Year*			Status Kepemilikan *Ownership Status*
	Jumlah Saham (Lembar Saham) *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan *Percentage of Ownership*	Jumlah Modal *Total Capital*	Jumlah Saham (Lembar Saham) *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan *Percentage of Ownership*	Jumlah Modal *Total Capital*	
Kepemilikan > 5% Ownership > 5%							
Hapsoro	1.193.491.300	28,23	3.095.753	1.163.236.100	27,52	3.017.275	Individu Lokal Local Individuals
PT Sentosa Bersama- Mitra	1.489.237.404	35,23	3.862.878	1.490.222.504	35,25	3.865.433	Institusi Lokal Local Institutions
PT Basis Utama Prima	503.174.000	11,90	1.305.164	523.174.000	12,38	1.357.042	Institusi Lokal Local Institutions
Kepemilikan < 5% Ownership < 5%							
Masyarakat (Masing-Masing di bawah 5%) Public (Each under 5%)	1.041.179.796	24,63	2.700.678	1.050.449.896	24,85	2.607.986	Institusi dan Individu Lokal dan Asing Local and foreign Individuals and institutions
JUMLAH TOTAL	**4.227.082.500**	**100,00**	**10.964.473**	**4.227.082.500**	**100,00**	**10.964.473**	



Komposisi Pemegang Saham Berdasarkan Status Kepemilikan
Shareholder Composition by Ownership Status

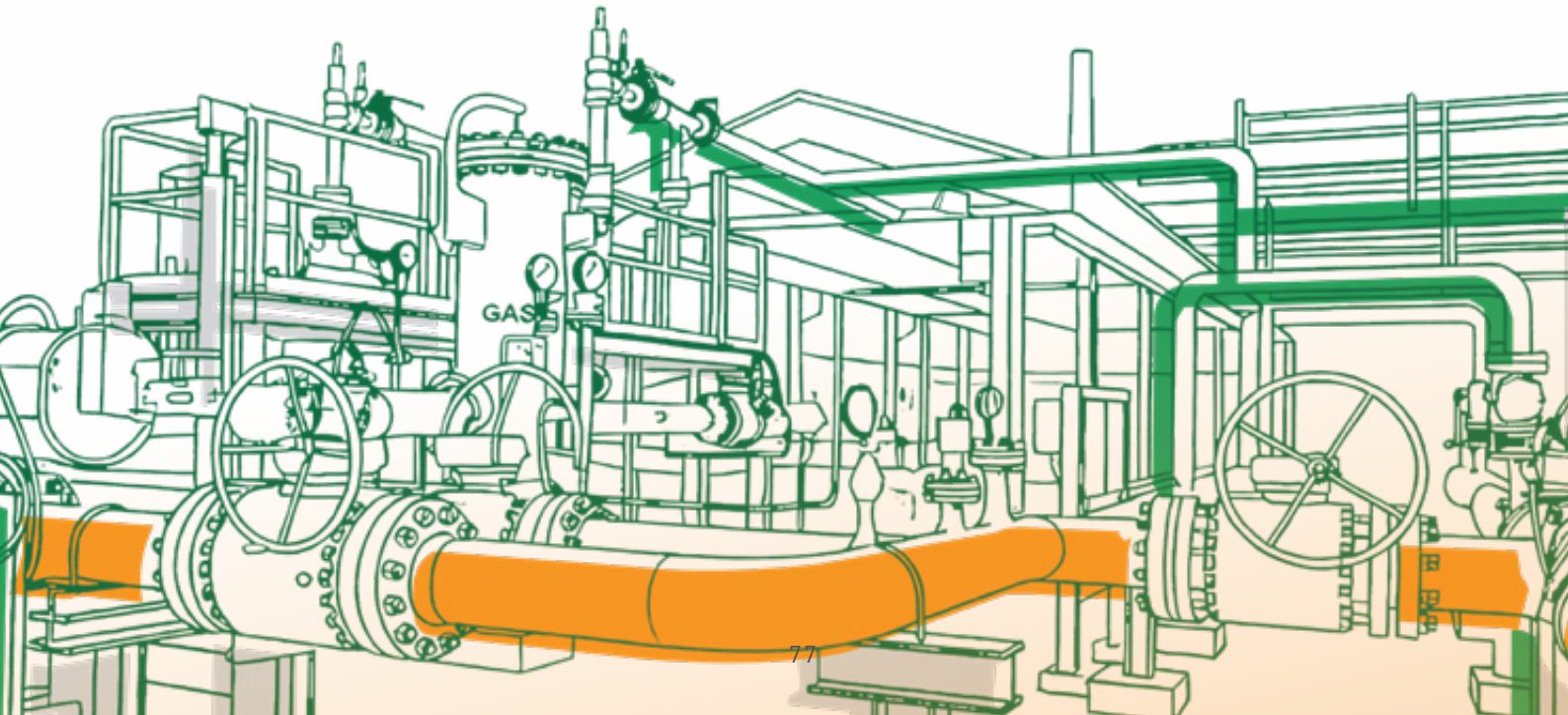
Pemegang Saham *Shareholders*	Kepemilikan Saham Awal Tahun *Share Ownership at the Beginning of the Year*			Kepemilikan Saham Akhir Tahun *Share Ownership at the End of the Year*		
	Jumlah Investor *Number of Investors*	Jumlah Saham (Lembar Saham) *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan *Percentage of Ownership*	Jumlah Investor *Number of Investors*	Jumlah Saham (Lembar Saham) *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan *Percentage of Ownership*
Pemodal Nasional National Investor	9.663	4.030.692.862	95,35	44.038	4.090.236.467	96,76
Perorangan Individual	9.547	1.615.187.196	38,21	43.783	1.737.923.996	41,11
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	106	2.412.961.366	57,08	233	2.339.745.071	55,35
Dana Pensiun Pension Fund	4	1.429.500	0,03	13	11.136.400	0,26
Yayasan Foundation	3	36.600	0,00	7	1.131.000	0,03
Koperasi Cooperative	3	1.078.200	0,03	2	300.000	0,001
Pemodal Asing Foreign Investor	80	196.389.638	4,65	129	136.846.033	3,22
Perorangan Individual	34	879.600	0,02	55	771.200	0,02
Perseroan Terbatas Limited Liability Company	46	195.510.038	4,63	74	136.074.833	3,22
JUMLAH TOTAL	9.743	4.227.082.500	100,00	44.167	4227.082.500	100,00

Informasi tentang Kepemilikan Saham oleh Manajemen Kunci
Hingga akhir tahun 2025, tidak terdapat anggota Dewan Komisaris, Direksi, hingga pejabat setingkat di bawah Direksi yang memiliki saham di Perseroan.

Information on Share Ownership by Key Management
Until the end of 2025, there are no members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or officials at the level below the Board of Directors who own shares in the Company.

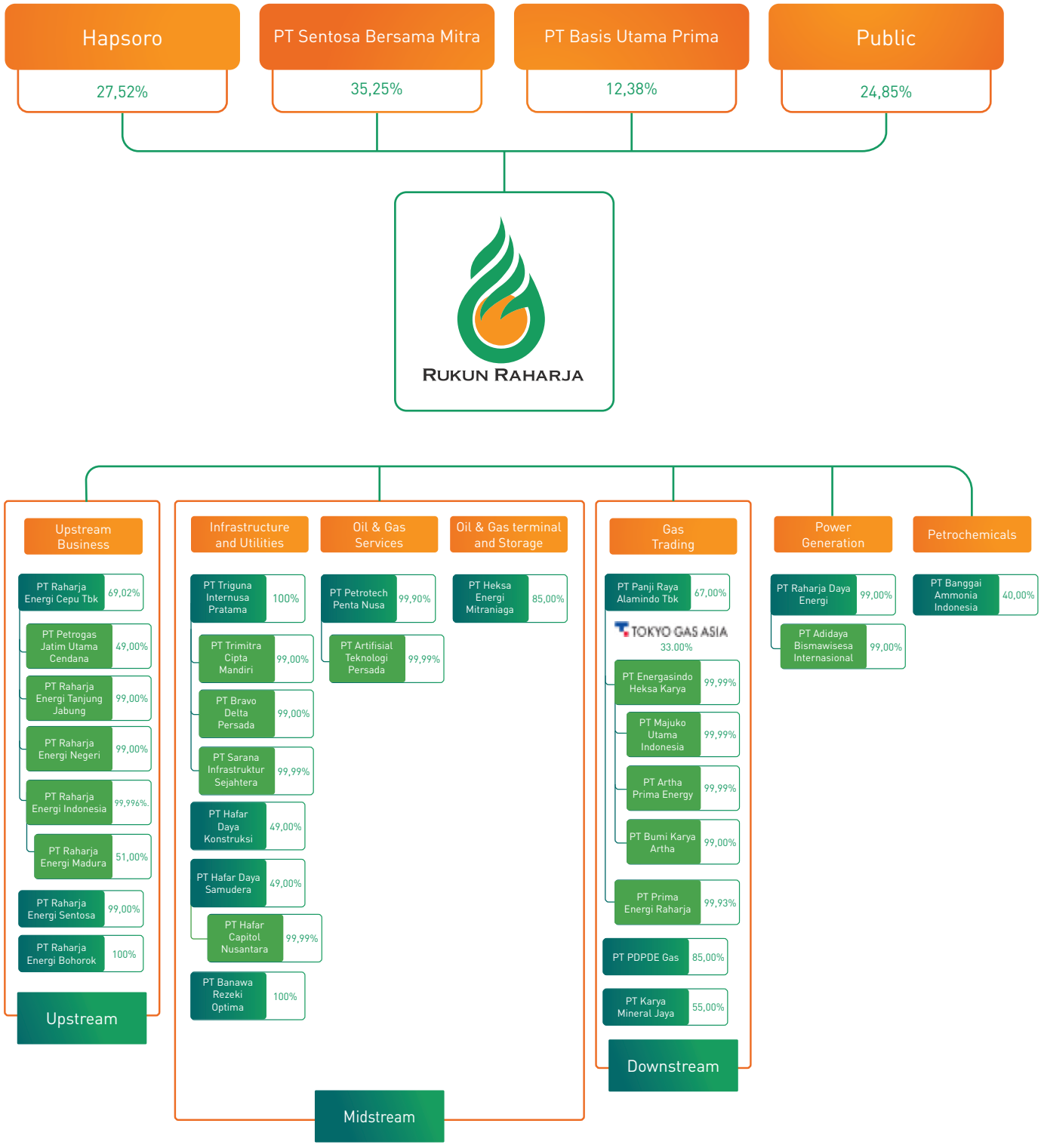
Pemegang Saham Utama dan Pengendali
Berdasarkan Daftar Pemegang Saham per 31 Desember 2025 yang dikeluarkan oleh PT Ficomindo Buana Registrar, Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan adalah Hapsoro (27,52%).

Major and Controlling Shareholders
Based on the Shareholders Register as of December 31, 2025 issued by PT Ficomindo Buana Registrar, the Company's Main and Controlling Shareholder is Hapsoro (27.52%).



Struktur Grup dan Kelompok Usaha

Group Structure and Business Units



Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi
List of Subsidiaries, Associates and Joint Ventures

Nama *Name*	Bidang Usaha *Line of Business*	Domisili *Domicile*	Tahun Berdiri *Year of Establishment*	Tahun Beroperasi Komersial *Year of Commercial Operation*	Tahun Penyertaan Modal oleh Perseroan *Year of Capital Investment by the Company*	Kepemilikan oleh Perseroan (%) *Ownership by the Company (%)*		Jumlah Aset (dalam ribuan USD) *Total Assets (in thousands USD)*		Status Operasi *Operation Status*
						2025	2024	2025	2024	
Entitas Anak (Kepemilikan secara langsung) *Subsidiaries (Direct Ownership)*										
PT Triguna Internusa Pratama	Transmisi dan kompresi gas Gas transmission and compression	Jakarta	2003	2007	2010	100,00	100,00	63.264	34.877	Beroperasi In Operation
PT Panji Raya Alamindo Tbk	Investasi****) Investment****)	Jakarta	2007	2007	2010	67,00	67,00	106.295	99.813	Beroperasi In Operation
PT PDPDE Gas	Distributor gas alam*) Natural gas distributor*)	Jakarta	2009	2009	2014	85,00	85,00	2.552	3.369	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Petrotech Penta Nusa	Jasa energi Energy Services	Jakarta	2004	2004	2020	99,90	99,90	15.626	6.612	Beroperasi In Operation
PT Raharja Daya Energi	Investasi Investment	Jakarta	2014	2015	2014	99,00	99,00	78	85	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Raharja Energi Cepu Tbk	Investasi Investment	Jakarta	2006	2007	2018	69,02	100,00	76.020	52.824	Beroperasi In Operation
PT Rukun Prima Sarana	Energi*) Energy*)	Jakarta	2012	2015	2015	97,50	97,50	612	634	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Raharja Energi Sentosa	Energi*) Energy*)	Jakarta	2017	2017	2017	99,00	99,00	602	625	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Heksa Energi Mitraniaga	Jasa penyedia fasilitas LPG**) LPG facility supply services **)	Jakarta	2019	2019	2020	85,00	85,00	2.290	4.562	Beroperasi In Operation
PT Raharja Energi Bohorok	Jasa profesional*) Professional Services *)	Jakarta	2020	2020	2020	100,00	100,00	596	619	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Karya Mineral Jaya	Distributor gas alam Natural gas distributor	Jakarta	2017	2017	2024	55,00	55,00	19	21	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Banawa Rezeki Optima	Angkutan laut	Jakarta	2025	2025	2025	100,00	-	3.441	-	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Entitas Anak Tidak Langsung Melalui PT Triguna Internusa Pratama Indirect Subsidiaries Through PT Triguna Internusa Pratama										
PT Trimitra Cipta Mandiri	Jasa pemeliharaan LPG LPG maintenance services	Jakarta	2000	2008	2011	100,00	100,00	1.596	1.720	Beroperasi In Operation
PT Bravo Delta Persada	Penampungan, Penjernihan dan Penyaluran air Water Storage, Purification and Distribution	Jakarta	2008	2008	2020	99,00	99,00	1.250	1.517	Beroperasi In Operation
PT Sarana Infrastruktur Sejahtera	*Treatment* air Water Treatment	Jakarta	2025	2025	2025	99,00	-	656	-	Belum Beroperasi
Entitas Anak Tidak Langsung Melalui PT Panji Raya Alamindo Tbk Indirect Subsidiaries Through PT Panji Raya Alamindo Tbk										
PT Energasindo Heksa Karya	Distributor gas alam Natural gas distributor	Jakarta	1998	2005	2010	67,00	67,00	94.772	88.164	Beroperasi In Operation
PT Prima Energi Raharja	Energi*) Energy*)	Jakarta	2012	2015	2012	67,02	67,02	569	628	Beroperasi In Operation

Nama *Name*	Bidang Usaha *Line of Business*	Domisili *Domicile*	Tahun Berdiri *Year of Establishment*	Tahun Beroperasi Komersial *Year of Commercial Operation*	Tahun Penyertaan Modal oleh Perseroan *Year of Capital Investment by the Company*	Kepemilikan oleh Perseroan (%) *Ownership by the Company (%)*		Jumlah Aset (dalam ribuan USD) *Total Assets (in thousands USD)*		Status Operasi *Operation Status*
						2025	2024	2025	2024	
Entitas Anak Tidak Langsung Melalui PT Energasindo Heksa Karya Indirect Subsidiaries Through PT Energasindo Heksa Karya										
PT Majuko Utama Indonesia	Jasa transportasi gas Gas transportation services	Jakarta	2003	2003	2021	66,99	66,99	3.674	2.479	Beroperasi In Operation
PT Artha Prima Energy	Perdagangan CNG***) CNG Trading***)	Jakarta	2017	2017	2021	67,00	53,59	12.673	11.541	Beroperasi In Operation
PT Bumi Karya Artha	Energi*) Energy*)	Jakarta	2016	2018	2016	67,32	67,32	-	69	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Entitas Anak Tidak Langsung Melalui PT Raharja Daya Energi Indirect Subsidiaries Through PT Raharja Daya Energi										
PT Adidaya Bismawisesa Internasional	Energi*) Energy*)	Jakarta	2014	2015	2014	99,01	99,01	313	327	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Entitas Anak Tidak Langsung Melalui PT Petrotech Penta Nusa Indirect Subsidiaries Through PT Petrotech Penta Nusa										
PT Artifisial Teknologi Persada	Perdagangan dan sewa pompa minyak Oil pump rental and trading	Jakarta	2005	2005	2021	99,00	85,00	3.868	3.698	Beroperasi In Operation
Entitas Anak Tidak Langsung Melalui PT Raharja Energi Cepu Tbk Indirect Subsidiaries Through PT Raharja Energi Cepu Tbk										
PT Raharja Energi Tanjung Jabung	Pertambangan dan penggalian Mining and excavation	Jakarta	2022	2022	2022	99,00	99,00	46.261	41.955	Beroperasi In Operation
PT Raharja Energi Indonesia	Pertambangan dan penggalian Mining and excavation	Jakarta	2025	2025	2025	69,02	-	15.085	-	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Raharja Energi Negeri	Pertambangan dan penggalian Mining and excavation	Jakarta	2025	2025	2025	69,02	-	30	-	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Entitas Anak Tidak Langsung Melalui PT Raharja Energi Indonesia Associated Entities										
PT Raharja Energi Madura	Investasi Investment	Jakarta	2025	2025	2025	35,20	-	14.895	-	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Entitas Asosiasi Associated Entities										
PT Petrogas Jatim Utama Cendana	Pertambangan minyak dan gas bumi Oil and gas mining	Surabaya	2007	2007	2007	49,00	49,00	20.203	22.225	Beroperasi In Operation
PT Banggai Ammonia Indonesia	Kimia dasar organik*) Basic Organic Chemistry*)	Jakarta	2022	2022	2022	40,00	40,00	145	151	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
PT Hafar Daya Konstruksi	Konstruksi Construction	Jakarta	2009	2009	2025	49,00	-	35.434	32.616	Beroperasi In Operation
PT Hafar Daya Samudera	Penyewaan kapal Ship chartering	Jakarta	2007	2008	2025	49,00	-	19.864	30.492	Beroperasi In Operation
PT Hafar Capitol Nusantara	Penyewaan kapal**) Ship chartering(**)	Jakarta	2011	2011	2025	49,00	-	14.141	18.981	Beroperasi In Operation

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
Not conducting commercial activities
**) LPG = Gas minyak cair
Liquefied Petroleum Gas
***)CNG = gas alam terkompresi
Compressed Natural Gas
****)Proses IPO dalam penundaan
The Initial Public Offering (IPO) process is currently postponed.

Selain itu, Perseroan juga memiliki kerja sama operasi dengan rincian sebagai berikut:

In addition, the Company also has a joint operation with the following details:

Kerja sama operasi *Joint Operation*	Melalui Entitas *Through Entity*	Lokasi *Location*	Persentase hak kepemilikan (%) *Ownership rights percentage (%)*	
			2025	2024
Blok Rokan Rokan Block	Perusahaan Company	Riau, Indonesia	25,00	25,00
Blok Jabung Jabung Block	RETJ	Jambi, Indonesia	8,00	8,00
Konsorsium PETRO-CPM-BPI PETRO-CPM-BPI Consortium	PTN	Kalimantan Timur, Indonesia East Kalimantan, Indonesia	81,31	75,00



Entitas Anak Kepemilikan Langsung
Direct Ownership Subsidiary

PT Triguna Internusa Pratama

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2003
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Transmisi dan kompresi gas Gas transmission and gas compression
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta Pendirian No. 164 tanggal 20 Januari 2003 yang dibuat oleh Dradjat Darmadji, S.H, dan telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. C-07817.HT.01.01-TH.2003 tertanggal 10 April 2003. Deed of Establishment No. 164 dated January 20, 2003 made by Dradjat Darmadji, S.H, and has been approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. C-07817.HT.01.01-TH.2003 dated April 10, 2003.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 100%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp250.001.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp214.613.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences Blok B 07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris** Board of Commissioners Djauhar Maulidi (Komisaris Utama | President Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Ignatius Tri Handoyo (Direktur Utama | President Director) Ricardo Agung Pribadi (Direktur | Director) Deny Dwiantoro (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian **Consolidated Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	63.263.538	34.876.920	28.386.618	81,39
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	40.455.364	11.509.970	28.945.394	251,48
Jumlah Ekuitas Total Equity	22.808.174	23.366.950	(558.776)	(2,39)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian **Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	24.024.667	14.936.804	9.087.863	60,84
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(20.246.963)	(12.270.367)	(7.976.596)	65,01
Laba Bruto Gross Profit	3.777.704	2.666.437	1.111.267	41,68
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	1.068.671	1.164.511	(95.840)	(8,23)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	815.259	616.172	199.087	32,31
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(215.564)	1.456	(217.020)	(14905,22)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	599.695	617.628	(17.933)	(2,90)

PT Panji Raya Alamindo Tbk

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2007
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Investasi*) Investment*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 4 tanggal 15 Mei 2007 yang dibuat oleh Ninuk Kartini, S.H, dan telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. W7-06616.HT.01.01.TH.2007 tanggal 14 Juni 2007. Deed No. 4 dated May 15, 2007, drawn up before Ninuk Kartini, S.H., and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. W7 06616.HT.01.01.TH.2007 dated June 14, 2007.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 67,00% Tokyo Gas Asia Pte Ltd: 33,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp1.300.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp335.756.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp100
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences Blok A 01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Djauhar Maulidi (Komisaris Utama | President Commissioner) Masaaki Nishimura (Komisaris | Commissioner) Budiman Parhusip (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Agustinus Hendrayana (Direktur Utama | President Director) Budi Sulistyo (Direktur | Director) Masataka Sengoku (Direktur | Director)

*) Proses IPO dalam penundaan
The Initial Public Offering (IPO) process is currently postponed.

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	106.294.500	99.812.762	6.481.738	6,49
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	32.527.926	31.087.458	1.440.468	4,63
Jumlah Ekuitas Total Equity	73.766.574	68.725.304	5.041.270	7,34

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	149.073.770	143.216.510	5.857.260	4,09
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(125.172.470)	(120.451.161)	(4.721.309)	3,92
Laba Bruto Gross Profit	23.901.300	22.765.349	1.135.951	4,99
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	13.557.707	13.195.576	362.131	2,74
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	10.827.158	10.578.603	248.555	2,35
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(161.024)	7.052	(168.076)	(2.383,38)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	10.666.134	10.585.655	80.479	0,76

PT PDPDE Gas

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2009
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Distributor gas alam *) Natural gas distributor *)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 10 tanggal 21 Desember 2009 dari Notaris Syarifudin, S.H. Akta pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-22708.AH.01.01.Tahun 2010 tanggal 3 Mei 2010. Deed No. 10 dated December 21, 2009 from Notary Syarifudin, S.H. This establishment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-22708.AH.01.01.TH 2010 dated May 3, 2010.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 85,00% PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda): 15,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp200.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp53.500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A 01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1080 F : (+6221) 2929 1079
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioner** Djauhar Maulidi (Komisaris Utama | President Commissioner) H.M Zulkarnain (Komisaris | Commissioner) Yasser Arafat (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Director** Windu Margono (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	2.551.695	3.369.439	(817.744)	(24,27)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	375.250	281.563	93.687	33,27
Jumlah Ekuitas Total Equity	2.176.445	3.087.876	(911.431)	(29,52)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(911.431)	(551.735)	(359.696)	65,19
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(911.431)	(551.735)	(359.696)	65,19
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(911.431)	(551.735)	(359.696)	65,19

PT Petrotech Penta Nusa

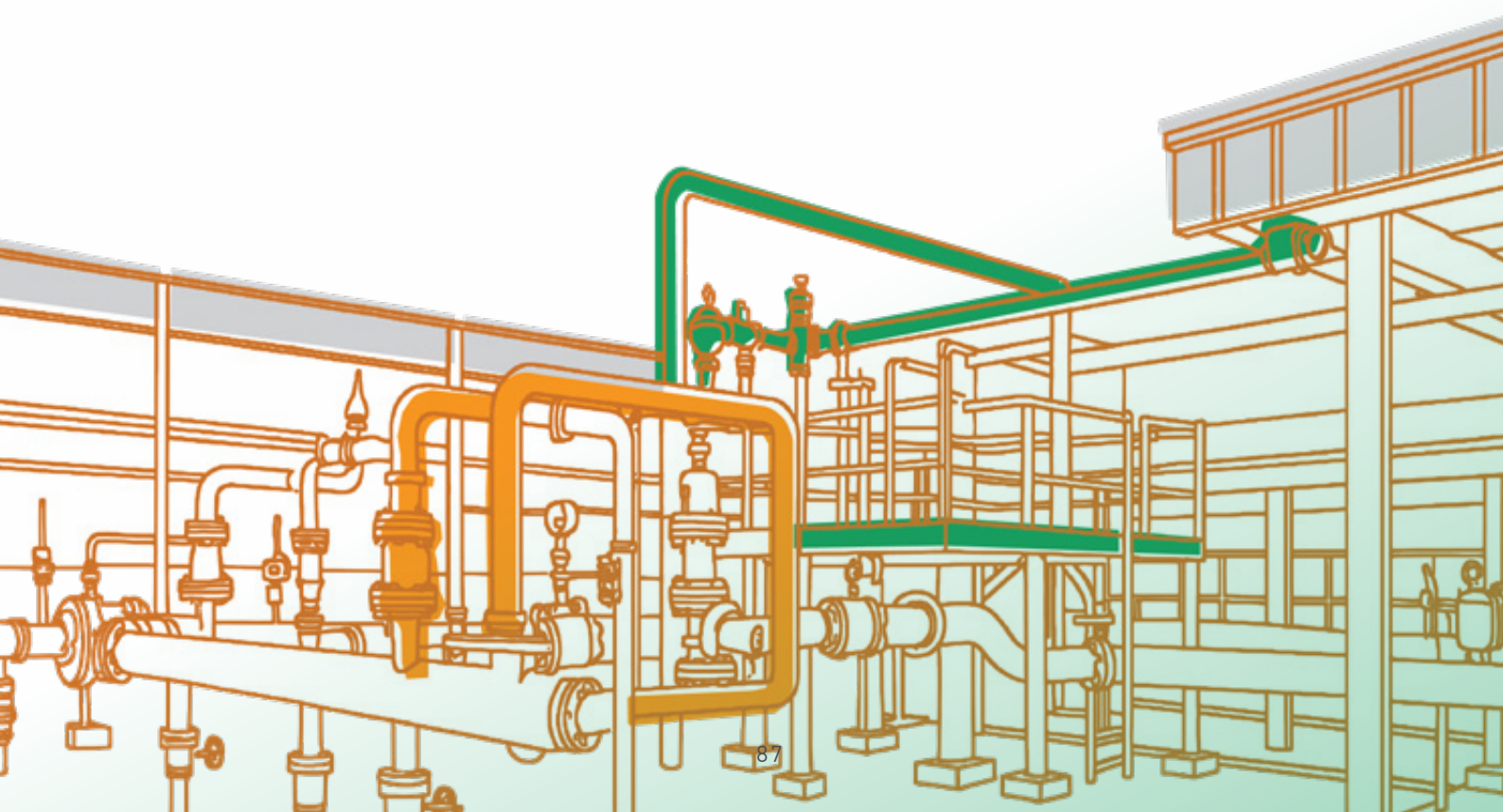
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2004
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Jasa energi Energy Services
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 26 tanggal 9 September 2004, Notaris FX Budi Santoso Isbandi, S.H. dan telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-27197 HT.01.01.TH.2004 tanggal 1 November 2004. Deed No. 26 dated September 9, 2004, Notary FX Budi Santoso Isbandi, S.H. and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. C-27197 HT.01.01.TH.2004 dated November 1, 2004.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 99,90% PT Rukun Prima Sarana: 0,10%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp30.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp30.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp500.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioner** Ogi Rulino (Komisaris Utama | President Commissioner) Yasser Arafat (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Director** Windu Margono (Direktur Utama | President Director) Rony Hartanto (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian **Consolidated Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	15.626.004	6.611.941	9.014.063	136,33
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	14.937.515	5.545.060	9.392.455	169,38
Jumlah Ekuitas Total Equity	688.489	1.066.881	(378.392)	(35,47)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian **Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	6.006.333	4.843.494	1.171.839	24,24
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(4.366.948)	(3.128.165)	(1.238.783)	39,60
Laba Bruto Gross Profit	1.639.385	1.715.329	(66.944)	(3,92)
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	526.982	214.054	312.928	146,19
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	565.537	195.700	369.837	188,98
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(899.289)	(16.304)	(882.985)	5.415,76
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(333.752)	179.396	(513.148)	(286,04)

PT Raharja Daya Energi

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Investasi Investment
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta Pendirian No. 1 tanggal 1 September 2014 dibuat di hadapan Rini Yulianti, S.H dan telah memperoleh pengesahan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-24289.40.10.2014 tanggal 11 September 2014. Deed of Establishment No. 1 dated September 1, 2014 made before Rini Yulianti, S.H and has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on Decree No. AHU-24289.40.10.2014 dated September 11, 2014.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 99,00% PT Rukun Prima Sarana: 1,00%"
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp20.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp5.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioner** Ogi Rulino (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Wilson Kurniawan (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian **Consolidated Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	78.004	85.141	(7.137)	(8,38)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	188.805	189.087	(282)	(0,15)
Jumlah Ekuitas Total Equity	(110.801)	(103.946)	(6.855)	6,59
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian **Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(6.855)	(8.310)	1.455	(17,51)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(6.855)	(8.310)	1.455	(17,51)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(6.855)	(8.310)	1.455	(17,51)



PT Raharja Energi Cepu Tbk

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2007
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Investasi Investment
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta Notaris No. 7 tanggal 16 Oktober 2006 dari Indah Setyaningsih, S.H dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. W7-06263 HT.01.01-TH.2007 tanggal 7 Juni 2007 dan telah diumumkan dalam Berita Acara Republik Indonesia No. 18940, Tambahan No. 58, tanggal 21 Juli 2007. Notarial Deed No. 7 dated October 16, 2006 from Indah Setyaningsih, S.H and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. W7-06263 HT.01.01-TH.2007 dated June 7, 2007 and has been announced in the Official Gazette of the Republic of Indonesia No. 18940, Supplement No. 58, dated July 21, 2007
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 69,02% Masyarakat Non Warkat: 30,98%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp100.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp25.250.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp10
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residence A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2357 9812 F : (+6221) 2357 9813
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioner** Orias Petrus Moedak (Komisaris Utama | President Commissioner) Taufik Ahmad (Komisaris Independen | Independent Commissioner) Merly (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Sumantri (Direktur Utama | President Director) Alexandra Sinta Wahjudewanti (Direktur | Director) Adrian Hartadi (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	76.019.502	52.824.351	23.195.151	43,91
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	19.415.320	25.424.451	(6.009.131)	(23,64)
Jumlah Ekuitas Total Equity	56.604.182	27.399.900	29.204.282	106,59

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	49.313.956	57.743.447	(8.429.491)	(14,60)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(25.229.288)	(35.298.295)	10.069.007	(28,53)
Laba Bruto Gross Profit	24.084.668	22.445.152	1.639.516	7,30
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	26.025.017	24.769.233	1.255.784	5,07
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	15.204.016	13.955.586	1.248.430	8,95
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(2.719)	(2.644)	(75)	2,84
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	15.201.297	13.952.942	1.248.355	8,95

PT Rukun Prima Sarana

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Energi*) Energy*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta Pendirian No. 26 tanggal 23 Mei 2012 yang dibuat dihadapan Rini Yulianti, S.H, dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-27733.AH.01.01 tanggal 24 Mei 2012. Deed of Establishment No. 26 dated May 23, 2012 drawn up before Rini Yulianti, S.H, and approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-27733.AH.01.01 dated May 24, 2012.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 97,50% Djauhar Maulidi: 2,50%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp40.004.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp10.001.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Djauhar Maulidi (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Ogi Rulino (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	611.950	633.729	(21.779)	(3,44)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	11.861	11.508	353	3,07
Jumlah Ekuitas Total Equity	600.089	622.221	(22.132)	(3,56)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue		-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(22.132)	(28.882)	6.750	(23,37)
Rugi Tahun Berjalan Profit for the Year	(22.132)	(28.882)	6.750	(23,37)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(22.132)	(28.882)	6.750	(23,37)

PT Raharja Energi Sentosa

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2017
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Energi*) Energy*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 22 Tanggal 26 Mei 2017 yang dibuat oleh Rini Yulianti, SH dan telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU- 0024751.AH.01.01.TAHUN 2017 Tanggal 30 Mei 2017. Deed No. 22 dated May 26, 2017, made by Rini Yulianti, SH, and has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by Decree No. AHU-0024751.AH.01.01.TAHUN 2017 dated May 30, 2017
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 99,00% PT Rukun Prima Sarana: 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp20.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp10.100.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences Unit RA Jl. Thamrin Boulevard A No.1-5 Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803

PT Raharja Energi Sentosa

Susunan Direksi dan Dewan Komisaris
Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Dewan Komisaris | Board of Commissioners
Djauhar Maulidi (Komisaris | Commissioner)
Direksi | Board of Directors
Ogi Rulino (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	601.836	624.923	(23.087)	(3,69)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-	0,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	601.836	624.923	(23.087)	(3,69)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(23.087)	(33.549)	10.462	(31,18)
Rugi Tahun Berjalan Profit for the Year	(23.087)	(33.549)	10.462	(31,18)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(23.087)	(33.549)	10.462	(31,18)

PT Heksa Energi Mitraniaga

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2020
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Jasa penyedia fasilitas LPG*) LPG facility supply services*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 14 tanggal 30 Juli 2019, Notaris Mohammad Turman, S.H. Deed No. 14 dated July 30, 2019, Notary Mohammad Turman, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Triguna Internusa Pratama: 85,00% Ricky Hadianto: 8,30% FX Sigit Luhur Prabowo: 6,70%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp10.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp2.500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp100.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residence B07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2357 1097
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris Utama | President Commissioner) Budi Umar Senoadji (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Faizal Al Fariz (Direktur Utama | President Director) Ricky Hadianto (Direktur | Director)

*) LPG = Gas minyak cair
Liquefied Petroleum Gas

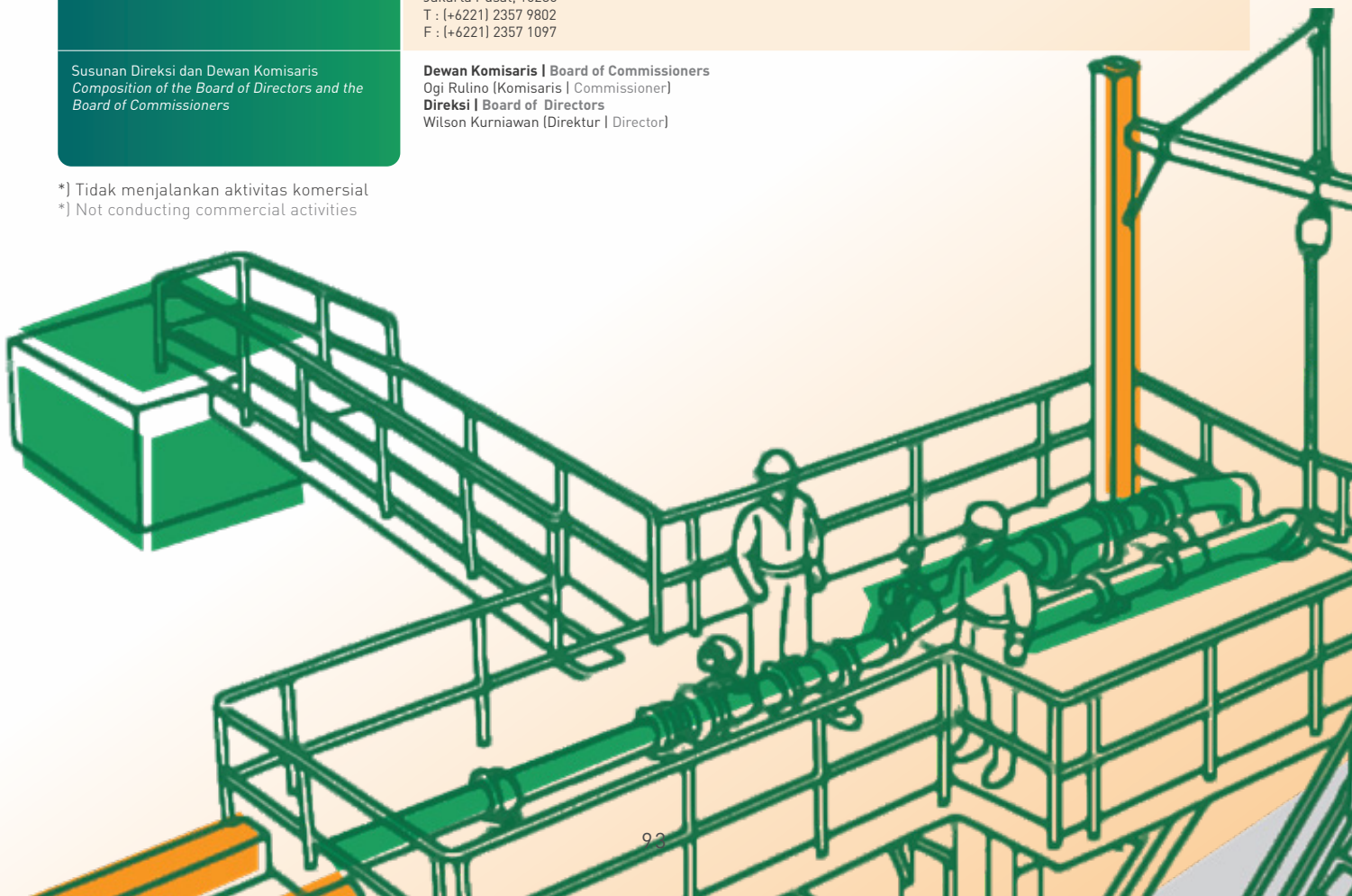
Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	2.290.211	4.562.150	(2.271.939)	(49,80)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	467.035	3.250.738	(2.783.703)	(85,63)
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.823.176	1.311.412	511.764	39,02
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	3.937.000	2.979.663	957.337	32,13
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(2.566.887)	(1.729.241)	(837.646)	48,44
Laba Bruto Gross Profit	1.370.113	1.250.422	119.691	9,57
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	611.780	446.553	165.227	37,00
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	512.592	336.086	176.506	52,52

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Penghasilan Komprehensif Lain *Other Comprehensive Income*	(828)	(56)	(772)	1.378,57
Laba Komprehensif Periode Berjalan *Comprehensive Income for the Period*	511.764	336.030	175.734	52,30

PT Raharja Energi Bohorok

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2020
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Jasa profesional*) Professional Services*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 18 tanggal 17 September 2020, Notaris Rini Yulianti, S.H. Deed No. 18 dated September 17, 2020, Notary Rini Yulianti, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 100,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp 40.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp 10.001.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp 1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residence Blok A No. 01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2357 1097
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Wilson Kurniawan (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities



Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	595.936	618.797	(22.861)	(3,69)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-	0,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	595.936	618.797	(22.861)	(3,69)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(22.861)	(29.944)	7.083	(23,65)
Rugi Tahun Berjalan Profit for the Year	(22.861)	(29.944)	7.083	(23,65)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(22.861)	(29.944)	7.083	(23,65)

PT Karya Mineral Jaya

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2017
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Distributor Gas Alam*) Natural Gas Distributor*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 68 tanggal 23 Februari 2017, Notaris Yulia, S.H. Deed No. 68 dated February 23, 2017, Notary Yulia, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 55,00% PT Mitra Sukses Usaha: 35,93% PT Cemerlang Indah Sentosa: 9,07%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp 29.221.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp 29.221.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp 500.000 (seri A) Rp 9.260.605 (seri B)
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences Blok B 07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ir. Iriawan Yulianto (Komisaris Utama | President Commissioner) Sumantri (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Agustinus Hendrayana (Direktur Utama | President Director) Gunarno (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	18.805	20.534	(1.729)	(8,42)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	215.042	86.876	128.166	147,53
Jumlah Ekuitas Total Equity	(196.237)	(66.342)	(129.895)	195,80
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(137.327)	(404.414)	267.087	(66,04)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(137.327)	(404.414)	267.087	(66,04)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	4.628	522.556	(517.928)	(99,11)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(132.699)	118.142	(250.841)	(212,32)

PT Banawa Rezeki Optima

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2025
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Angkutan laut Maritime Transportation
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 17 tanggal 30 Oktober 2025, Rini Yulianti, S.H. Deed No. 17 dated Oktober 30, 2025, Rini Yulianti, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk: 100,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp231.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp57.750.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Djauhar Maulidi (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Manggara Triantoro (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	3.441.187	-	3.441.187	100,00
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-	0,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	3.441.187	-	3.441.187	100,00
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(31.244)	-	(31.244)	100,00
Rugi Tahun Berjalan Profit for the Year	(31.244)	-	(31.244)	100,00
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(31.244)	-	(31.244)	100,00

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Triguna Internusa Pratama
Indirect Ownership Through PT Triguna Internusa Pratama

PT Trimitra Cipta Mandiri

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2008
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Jasa pemeliharaan LPG LPG maintenance services
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 19 tanggal 8 November 2000, Notaris Masneri, S.H. Deed No. 19 dated November 8, 2000, Notary Masneri, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Triguna Internusa Pratama: 99,00% PT Rukun Raharja Tbk: 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp5.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp5.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residence B07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2357 1097
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Deny Dwiantoro (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Fattah Hermana Putra (Direktur | Director)



Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	2.256.575	1.720.097	536.478	31,19
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	764.062	506.233	257.829	50,93
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.492.513	1.213.864	278.649	22,96
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	3.275.263	1.459.388	1.815.875	124,43
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(2.651.482)	(1.024.168)	(1.627.314)	158,89
Laba Bruto Gross Profit	623.781	435.220	188.561	43,33
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	398.367	232.393	165.974	71,42
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	280.523	158.119	122.404	77,41
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(1.874)	826	(2.700)	(326,88)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	278.649	158.945	119.704	75,31

PT Bravo Delta Persada

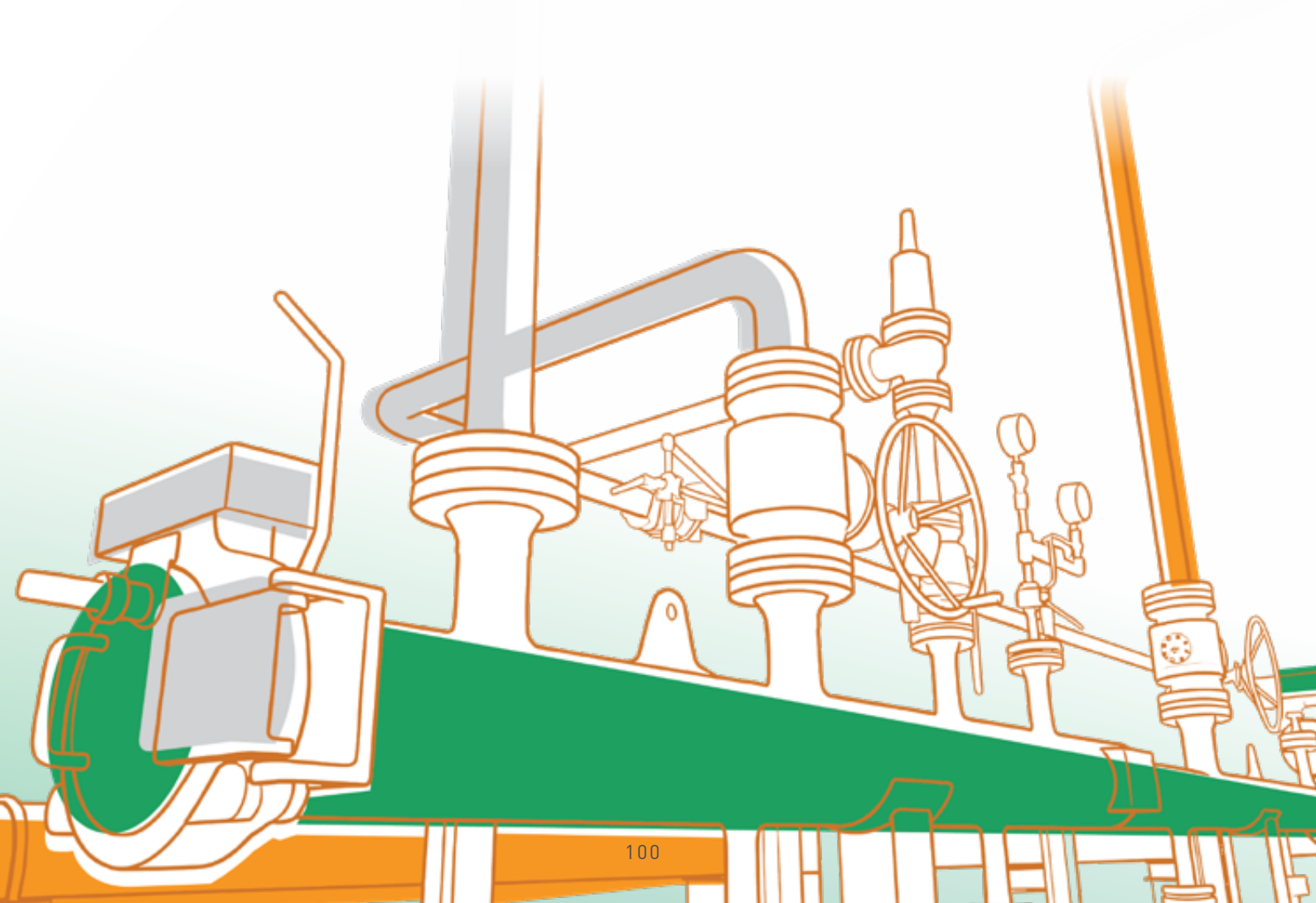
Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2008
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Penampungan, Penjernihan dan Penyaluran air Water Storage, Purification and Distribution
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 2 tanggal 14 November 2008, Notaris Betty Sri Ismartini Djokopranoto, S.H Deed No. 2 dated November 14, 2008, Notary Betty Sri Ismartini Djokopranoto, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Triguna Internusa Pratama: 99,00% PT Trimitra Cipta Mandiri: 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp12.500.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp10.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residence B07-08 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2357 1097
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ignatius Tri Handoyo (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Ricardo Agung Pribadi (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	1.249.942	1.516.932	(266.990)	(17,60)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	159.093	180.410	(21.317)	(11,82)
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.090.849	1.336.552	(245.673)	(18,38)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	254.722	225.728	28.994	12,84
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(104.202)	(116.022)	11.820	(10,19)
Laba Bruto Gross Profit	150.520	109.706	40.814	37,20
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	86.895	51.318	35.577	69,33
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	74.121	(6.823)	29.626	66,58
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	74.121	44.495	29.626	66,58

PT Sarana Infrastruktur Sejahtera

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2008
Kegiatan Usaha *Business Activities*	*Treatment* air Water Treatment
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 18 tanggal 30 Oktober 2025, Rini Yulianti, S.H. Deed No. 18 dated Oktober 30, 2025, Rini Yulianti, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Triguna Internusa Pratama: 99,99% PT Rukun Prima Sarana: 0,01%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp11.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp11.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Andre C. Loogman (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	655.464	-	-	100,00
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-	0,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	655.464	-	-	100,00
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	234	-	-	100,00
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	234	-	-	100,00
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	234	-	-	100,00

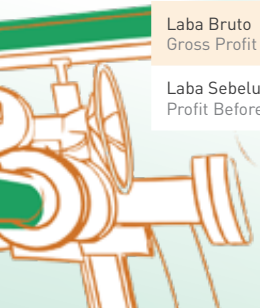


Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Panji Raya Alamindo Tbk
Indirect Ownership Through PT Panji Raya Alamindo Tbk

PT Energasindo Heksa Karya

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2005
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Distributor gas alam Natural gas distributor
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 4 tanggal 18 September 1998, Notaris Syaril Mamora Siregar, S.H. Deed No. 4 dated September 18, 1998, Notary Syaril Mamora Siregar, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Panji Raya Alamindo Tbk: 67,00% PT Rukun Raharja Tbk: 33,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp240.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp240.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp100.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2357 9930 F : (+6221) 2357 9936
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Djauhar Maulidi (Komisaris Utama | President Commissioner) Muhammad Giri Ramanda Nazaputra Kiemas(Komisaris | Commissioner) Masaaki Nishimura (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Agustinus Hendrayana (Direktur Utama | President Director) Budi Sulistyo (Direktur | Director) Masataka Sengoku (Direktur | Director) Agus Dwiputranto (Direktur | Director) Triyono (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Keuangan Konsolidasian **Consolidated Statements of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	94.772.364	88.163.690	6.608.674	7,50
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	31.867.196	41.197.413	(9.330.217)	(22,65)
Jumlah Ekuitas Total Equity	62.905.168	46.966.277	15.938.891	33,94
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian **Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	149.073.770	143.207.953	5.865.817	4,10
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(125.151.278)	(120.401.636)	(4.749.642)	3,94
Laba Bruto Gross Profit	23.922.492	22.806.317	1.116.175	4,89
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	14.071.791	13.213.755	858.036	6,49



Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laba Tahun Berjalan *Profit for the Year*	11.340.777	10.596.782	743.995	7,02
Penghasilan Komprehensif Lain *Other Comprehensive Income*	(161.024)	7.052	(168.076)	(2.383,38)
Laba Komprehensif Periode Berjalan *Comprehensive Income for the Period*	11.179.753	10.603.834	575.919	5,43

PT Prima Energi Raharja

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Energi*) Energy*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 35 tanggal 25 Mei 2012, Notaris Rini Yulianti, S.H. Deed No. 35 dated May 25, 2012, Notary Rini Yulianti, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Panji Raya Alamindo Tbk : 99,93% PT Rukun Raharja Tbk : 0,07%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp40.004.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp14.325.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2357 9802 F : (+6221) 2929 1097
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris Utama | President Commissioner) Wilson Kurniawan (Komisaris | Commissioner) Masaaki Nishimura (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Agustinus Hendrayana (Direktur Utama | President Director) Masataka Sengoku (Direktur | Director) Agus Dwi Putranto (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	568.575	627.799	(59.224)	(9,43)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	249.605	256.317	(6.712)	(2,62)
Jumlah Ekuitas Total Equity	318.970	371.482	(52.512)	(14,14)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	-	8.557	(8.577)	(100,00)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	(36.330)	36.330	(100,00)
Laba Bruto Gross Profit	-	(27.773)	27.753	(100,00)
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax	(52.512)	(59.207)	6.695	(11,31)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(52.512)	(59.207)	6.695	(11,31)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(52.512)	(59.207)	6.695	(11,31)



Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Energasindo Heksa Karya
Indirect Ownership Through PT Energasindo Heksa Karya

PT Majuko Utama Indonesia (Kepemilikan melalui PT Energasindo Heksa Karya)
PT Majuko Utama Indonesia (Ownership Through PT Energasindo Heksa Karya

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2003
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Jasa transportasi gas Gas transportation services
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 10 tanggal 23 Juli 2003, Notaris Rosliana, S.H. Deed No. 10 dated July 23, 2003, Notary Rosliana, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Energasindo Heksa Karya : 99,99% PT Rukun Raharja Tbk : 0,01%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp10.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp10.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp100.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences Blok A.01-05 Jl. Thamrin Residence Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Budi Sulistyo (Komisaris Utama | President Commissioner) Jugi Prajogo (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Tommy Primansyah (Direktur Utama | President Director) Mashuna Ulie Azmi (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian **Consolidated Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	3.673.902	2.478.720	1.195.182	48,22
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	2.409.396	1.248.720	1.160.676	92,95
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.264.506	1.230.000	34.506	2,81
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian **Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	1.578.377	1.196.886	381.491	31,87
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(864.034)	(508.685)	(355.349)	69,86
Laba Bruto Gross Profit	714.343	688.201	26.142	3,80
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	142.797	195.379	(52.582)	(26,91)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	94.344	115.198	(20.854)	(18,10)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(4.838)	(5.510)	672	(12,20)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	89.506	109.688	(20.182)	(18,40)

PT Artha Prima Energy

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jawa Barat, 2017 West Java, 2017
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Perdagangan CNG*) CNG Trading*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 3 Tanggal 17 Juli 2017, Notaris Refki Ridwan, S.H, M.B.A. Deed No. 3 Dated July 17, 2017, Notary Refki Ridwan, S.H, M.B.A.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Energasindo Heksa Karya: 99,995% Ny. Dee Valent: 0,005%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp10.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp10.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp500.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Jl. Olympic Raya Kav. C2 No. 2 Kab. Bogor, Jawa Barat
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Budi Sulistyo (Komisaris Utama | President Commissioner) Masataka Sengoku (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Dee Valent (Direktur Utama | President Director) Agus Dwi Putranto (Direktur | Director)

*)CNG = gas alam terkompresi
Compressed natural gas

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan ***Statement of Financial Position***				
Jumlah Aset Total Assets	12.673.111	11.540.629	1.132.482	9,81
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	9.771.154	9.129.158	641.996	7,03
Jumlah Ekuitas Total Equity	2.901.957	2.411.471	490.486	20,34
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain ***Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income***				
Pendapatan Usaha *Revenue*	16.810.006	13.178.423	3.631.583	27,56
Beban Pokok Pendapatan *Cost of Revenue*	(14.936.961)	(11.426.893)	(3.510.068)	30,72
Laba Bruto *Gross Profit*	1.873.045	1.751.530	121.515	6,94
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan *Profit Before Income Tax*	1.072.094	1.036.473	35.621	3,44
Laba Tahun Berjalan *Profit for the Year*	924.070	898.941	25.129	2,80
Penghasilan Komprehensif Lain *Other Comprehensive Income*	(8.516)	(2.515)	(6.001)	238,61
Laba Komprehensif Periode Berjalan *Comprehensive Income for the Period*	915.554	896.426	19.128	2,13

PT Bumi Karya Artha

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2018
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Energi*) Energy*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 18 tanggal 26 April 2006, Notaris Achmad Sulomo, S.H. Deed No. 18 dated April 26, 2006, Notary Achmad Sulomo, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Energasindo Heksa Karya: 99,00% PT Rukun Raharja Tbk: 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp3.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp1.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp100.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Komplek Tebet Mas Indah Jalan Tebet Mas Indah VI / B 13 Tebet - Jakarta Selatan Telpon : 021 8300 445 Fax : 021 831 2495
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Budi Sulistyo (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Agustinus Hendrayana (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	-	69.134	(69.134)	(100,00)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-	0,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	-	69.134	(69.134)	(100,00)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Rugi Sebelum Beban Pajak Penghasilan Loss Before Income Tax	(69.134)	-	(69.134)	100,00
Rugi Tahun Berjalan Loss for the Year	(69.134)	-	(69.134)	100,00
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Rugi Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Loss for the Period	(69.134)	-	(69.134)	100,00

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Raharja Daya Energi
Indirect Ownership Through PT Raharja Daya Energi

PT Adidaya Bismawisesa Internasional

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2015
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Energi*) Energy*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 17 tanggal 28 Mei 2014, Notaris Syarifudin, S.H. Deed No. 17 dated May 28, 2014, Notary Syarifudin, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Raharja Daya Energi: 99,00% PT Rukun Raharja Tbk: 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp10.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp5.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Wilson Kurniawan (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	312.858	326.867	(14.009)	(4,29)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	139.235	138.617	618	0,45
Jumlah Ekuitas Total Equity	173.623	188.250	(14.627)	(7,77)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(14.627)	(18.830)	4.203	(22,32)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(14.627)	(18.830)	4.203	(22,32)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(14.627)	(18.830)	4.203	(22,32)

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Petrotech Penta Nusa
Indirect Ownership Through PT Petrotech Penta Nusa

PT Artifisial Teknologi Persada

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2005
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Perdagangan dan sewa pompa minyak Oil pump rental and trading
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 12 tanggal 27 Juli 2005 Notaris Endang S. Antariksa S.H, M.Hum. Deed No. 12 dated July 27, 2005 Notary Endang S. Antariksa S.H, M.Hum
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Petrotech Penta Nusa : 99,996% PT Rukun Prima Sarana : 0,004%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp25.500.00.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp25.500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences Blok A Nomor 1-5, Jalan Kebon Kacang Raya, Kelurahan Kebon Melati, Kecamatan Tanah Abang, Jakarta Pusat - 10230
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ir. Arief Riyanto (Komisaris Utama | President Commissioner) Rony Hartanto (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Robert Dendang (Direktur Utama | President Director) Alen Galfani (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	3.867.678	3.697.836	169.842	4,59
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	2.341.657	3.288.673	(947.016)	(28,80)
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.526.021	409.163	1.116.858	272,96
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	4.336.920	3.102.949	1.233.971	39,77
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(3.489.201)	(2.274.024)	(1.215.177)	53,44
Laba Bruto Gross Profit	847.719	828.925	18.794	2,27
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	202.368	256.766	(54.398)	(21,19)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	241.367	239.012	2.355	0,99
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(47.075)	(14.174)	(32.901)	232,12
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	194.292	224.838	(30.546)	(13,59)

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Raharja Energi Cepu Tbk
Indirect Ownership Through PT Raharja Energi Cepu Tbk

PT Raharja Energi Tanjung Jabung

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2022
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Pertambangan dan penggalian Mining and excavation
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 2 tanggal 7 Maret 2022, Notaris Rini Yulianti, S.H. Deed No. 2 dated March 7, 2022, Notary Rini Yulianti, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Raharja Energi Cepu Tbk: 99,00% PT Rukun Raharja Tbk: 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp4.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp1.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences Blok A 01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230 T : (+6221) 2929 1053 F : (+6221) 2357 9803
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Sumantri (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Adrian Hartadi (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	46.260.683	41.954.613	4.306.070	10,26
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	17.100.203	23.349.259	(6.249.056)	(26,76)
Jumlah Ekuitas Total Equity	29.160.480	18.605.354	10.555.126	56,73
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	49.313.956	57.743.447	(8.429.491)	(14,60)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(25.229.288)	(35.298.295)	10.069.007	(28,53)
Laba Bruto Gross Profit	24.084.668	22.445.152	1.639.516	7,30
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	22.845.422	19.357.386	3.488.036	18,02
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	11.955.126	8.522.337	3.432.789	40,28
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	11.955.126	8.522.337	3.432.789	40,28

PT Raharja Energi Indonesia

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2005
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Pertambangan dan penggalian*) Mining and Excavation *)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 13 Tgl 27 Oktober 2025, Notaris Rini Yulianti, S.H Deed No. 13 dated October 27 2025, Notary Rini Yulianti, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Raharja Energi Cepu Tbk : 99,00% PT Rukun Prima Sarana : 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp2.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Sumantri (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Adrian Hartadi (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statement of Financial Position				
Jumlah Aset Total Assets	15.084.977	-	15.084.977	100,00
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	273.659	-	273.659	100,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	14.811.318	-	14.811.318	100,00
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(184.120)	-	(184.120)	100,00
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(184.120)	-	(184.120)	100,00
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(184.120)	-	(184.120)	100,00

PT Raharja Energi Negeri

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2005
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Pertambangan dan penggalian*) Mining and Excavation *)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 14 tanggal 27 Oktober 2025, Notaris Rini Yulianti, S.H Deed No. 14 dated October 27 2025, Notary Rini Yulianti, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Raharja Energi Cepu Tbk : 99,00% PT Rukun Prima Sarana : 1,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp2.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Office Park Thamrin Residences A01-05 Jl. Thamrin Boulevard Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10230
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Sumantri (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Adrian Hartadi (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	29.803	-	29.803	100,00
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-	0,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	29.803	-	29.803	100,00
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(263)	-	(263)	100,00
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(263)	-	(263)	100,00
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(263)	-	(263)	100,00

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Raharja Energi Indonesia

Kepemilikan Tidak Langsung Melalui PT Raharja Energi Indonesia

PT Raharja Energi Madura

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2026
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Investasi*) Investment*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 9 tanggal 5 Desember 2025, Notaris Muhammad Hanafi, S.H Deed No. 9 dated December 5, 2025, Muhammad Hanafi, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Raharja Energi Indonesia: 51,00% PT Petro Indo Pasifik : 49,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp 500.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp 250.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp 1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	Graha Iskandarsyah Lt. 9, Jl. Iskandarsyah Raya No. 66, Desa/Kelurahan Melawai, Kec. Kebayoran Baru, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 12160
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Sumantri (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Adrian Hartadi (Direktur | Director)

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
*) Not conducting commercial activities

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	14.895.254	-	14.895.254	100,00
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	244.540	-	244.540	100,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	14.650.714	-	14.650.714	100,00
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(367.909)	-	(367.909)	100,00
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(367.909)	-	(367.909)	100,00
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(367.909)	-	(367.909)	100,00

Entitas Asosiasi
Associated Entities

PT Petrogas Jatim Utama Cendana

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Surabaya, 2007
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Pertambangan minyak dan gas bumi Natural oil and gas mining
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 5 tanggal 14 Maret 2007, Notaris Rosida, S.H. Deed No. 5 dated March 14, 2007, Notary Rosida, S.H.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Rukun Raharja Tbk (melalui PT Raharja Energi Cepu Tbk): 49.00% PT Rukun Raharja Tbk (held through PT Raharja Energi Cepu Tbk): 49.00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp2.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	Surabaya
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Abdul Halim Soebahar (Komisaris Utama | President Commissioner) Fathur Rozi Zubair (Komisaris | Commissioner) Sumantri (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Hadi Ismoyo (Direktur Utama | President Director) Adrian Hartadi (Direktur | Director) Alexandra Sinta Wahjudewanti (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	20.203.486	22.225.163	(2.021.677)	(9,10)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	4.821.549	4.756.120	65.429	1,38
Jumlah Ekuitas Total Equity	15.381.937	17.469.043	(2.087.106)	(11,95)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	23.245.795	26.710.258	(3.464.463)	(12,97)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(5.382.094)	(6.015.368)	633.274	(10,53)
Laba Bruto Gross Profit	17.863.701	20.694.890	(2.831.189)	(13,68)
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	17.337.242	20.202.652	(2.865.410)	(14,18)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	10.892.919	12.560.585	(1.667.666)	(13,28)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	4.799	(4.084)	8.883	(217,51)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	10.897.718	12.556.501	(1.658.783)	(13,21)

PT Banggai Ammonia Indonesia

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2022
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Kimia dasar organik*) Basic Organic Chemistry*)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 2 tanggal 11 Oktober 2022, Devia Buniarto, S.H M.KN. Deed No. 2 dated October 11, 2022, Devia Buniarto, S.H M.KN.
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Gavi Sejahtera Nusantara : 60,00% PT Rukun Raharja Tbk : 40,00%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp10.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp2.500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Belum Beroperasi Not Yet In Operation
Alamat *Address*	DBS Bank Tower Lantai 19, Jalan Prof. Dr. Satrio, Kav. 3- 5, Jakarta 12940, Indonesia.
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Agustinus Hendrayana (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Arief Kadarsyah (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	145.182	150.713	(5.531)	(3,67)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	-	-	-	0,00
Jumlah Ekuitas Total Equity	145.182	150.713	(5.531)	(3,67)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	-	-	-	0,00
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	-	-	-	0,00
Laba Bruto Gross Profit	-	-	-	0,00
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	37	38	(1)	(3,81)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	37	38	(1)	(3,81)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	-	-	-	0,00
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	37	38	(1)	(3,81)

PT Hafar Daya Konstruksi

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2009
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Konstruksi Construction
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 10 tanggal 17 Juni 2009, Hizmelina, S.H Deed No. 10 dated June 17, 2009, Hizmelina, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Pertosea Engineering Procurement Construction : 51% PT Rukun Raharja Tbk : 49%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp305.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp305.000.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp1.000.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	K-LINK Tower Lantai 19, Jl. Jendral Gatot Subroto Kavling 59A , Desa/Kelurahan Kuningan Timur, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 12950
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris Utama | President Commissioner) Muhamad Alfan Baharudin (Komisaris | Commissioner) Hotasi D.P Nababan (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Emier Koesoemawiria (Direktur Utama | President Director) Dito Danarianto S (Direktur | Director) Bagus Pinandityo (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	36.434.093	32.615.924	3.818.169	11,71
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	10.248.668	7.237.098	3.011.570	41,61
Jumlah Ekuitas Total Equity	26.185.425	25.378.826	806.599	3,18
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	34.099.289	43.214.929	(9.115.640)	(21,09)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(23.030.614)	(1.145.196)	(21.885.418)	1.911,06
Laba Bruto Gross Profit	11.068.675	42.069.733	(31.001.058)	(73,69)
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	6.838.469	11.796.135	(4.957.666)	(42,03)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	5.934.838	10.650.939	(4.716.101)	(44,28)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	80.143	(66.850)	146.993	(219,88)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	6.014.981	10.584.089	(4.569.108)	(43,17)

PT Hafar Daya Samudera

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2008
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Konstruksi Construction
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 15 tanggal 19 April 2007, Mita Damayanti, S.H., M.Kn Deed No. 15 dated April 19, 2007, Mita Damayanti, S.H., M.Kn
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Pertosea Engineering Procurement Construction : 51% PT Rukun Raharja Tbk : 49%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp325.000.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp321.500.000.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp500.000
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	K-LINK Tower Lantai 19, Jl. Jendral Gatot Subroto Kavling 59A , Desa/Kelurahan Kuningan Timur, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 12950
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris Utama | President Commissioner) Muhamad Alfan Baharudin (Komisaris | Commissioner) Hotasi D.P Nababan (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Emier Koesoemawiria (Direktur Utama | President Director) Dito Danarianto S (Direktur | Director) Bagus Pinandityo (Direktur | Director)

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	19.863.639	30.492.497	(10.628.858)	(34,86)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	853.232	10.138.604	(9.285.372)	(91,58)
Jumlah Ekuitas Total Equity	19.010.407	20.353.893	(1.343.486)	(6,60)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	6.760.849	10.964.339	(4.203.490)	(38,34)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(1.674.742)	(4.906.135)	3.231.393	(65,86)
Laba Bruto Gross Profit	5.086.107	6.058.204	(972.097)	(16,05)
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(753.862)	4.770.481	(5.524.343)	(115,80)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(842.035)	4.630.145	(5.472.180)	(118,19)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(226.708)	4.722	(231.430)	(4.901,10)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(1.068.743)	4.634.867	(5.703.610)	(123,06)

PT Hafar Capitol Nusantara

Kedudukan dan Tahun Operasi Komersial *Domicile and Year of Commercial Operation*	Jakarta, 2011
Kegiatan Usaha *Business Activities*	Penyewaan kapal *) Ship Chartering *)
Dasar Hukum Pendirian *Legal Basis of Establishment*	Akta No. 05 tanggal 16 Juni 2011, Hizmelina, S.H Deed No. 05 dated June 16, 2011, Hizmelina, S.H
Kepemilikan Saham *Shareholding*	PT Hafar Daya Samudera : 99,99% PT Petrosea Engineering Procurement Construction : 0,01%
Modal Dasar *Authorized Capital*	Rp42.685.000.000
Modal Disetor *Paid-up Capital*	Rp.10.671.250.000
Nominal per Saham *Nominal per Share*	Rp853.700
Status Operasional *Operational Status*	Beroperasi In Operation
Alamat *Address*	K-LINK Tower Lantai 19, Jl. Jendral Gatot Subroto Kavling 59A , Desa/Kelurahan Kuningan Timur, Kec. Setiabudi, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 12950
Susunan Direksi dan Dewan Komisaris *Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners** Ogi Rulino (Komisaris Utama | President Commissioner) Muhamad Alfan Baharudin (Komisaris | Commissioner) Hotasi D.P Nababan (Komisaris | Commissioner) **Direksi | Board of Directors** Emier Koesoemawiria (Direktur Utama | President Director) Dito Danarianto S (Direktur | Director) Bagus Pinandityo (Direktur | Director)

*) LPG = Gas minyak cair
Liquefied Petroleum Gas

Kinerja Keuangan *Financial Performance*	2025 (USD)	2024 (USD)	Kenaikan (Penurunan) *Increase (Decrease)*	
			Nominal (USD)	Persentase (%) *Percentage (%)*
Laporan Posisi Keuangan **Statement of Financial Position**				
Jumlah Aset Total Assets	14.140.957	18.980.135	(4.839.178)	(25,50)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	6.337.575	10.584.958	(4.247.383)	(40,13)
Jumlah Ekuitas Total Equity	7.803.382	8.395.177	(591.795)	(7,05)
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain **Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**				
Pendapatan Usaha Revenue	5.091.693	8.700.092	(3.608.399)	(41,48)
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(1.387.583)	(3.972.135)	2.584.552	(65,07)
Laba Bruto Gross Profit	3.704.110	4.727.957	(1.023.847)	(21,66)
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	(104.414)	3.916.766	(4.021.180)	(102,67)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	(165.514)	3.812.365	(3.977.879)	(104,34)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	(120.868)	6.372	(127.240)	(1.996,86)
Laba Komprehensif Periode Berjalan Comprehensive Income for the Period	(286.382)	3.818.737	(4.105.119)	(107,50)

Informasi Tentang Kronologis Penerbitan Dan Pencatatan Saham Serta Kronologis Penerbitan Dan Pencatatan Efek Lainnya

Information on the Chronology of Issuance and Listing of Shares and the Chronology of Issuance and Listing of Other Securities

Kronologi Pencatatan Saham

Chronological Record of Share Listing

Tanggal Penawaran *Offering Date*	Uraian *Description*	Jumlah Saham Diterbitkan (Lembar Saham) *Number of Shares Issued (Units)*	Harga Nominal *Par Value*	Harga Penawaran *Offering Price*	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) *Total Outstanding Shares (Units)*
24 Desember 1993 December 24, 1993	Saham Pendirian *Stock* Founding Shares (Stock)	-	-	-	170.000.000
22 Januari 2003 January 22, 2003	Penawaran Umum Saham Perdana (Bursa Efek Surabaya) Initial Public Offering (IPO) (Surabaya Stock Exchange)	120.000.000	100	100	290.000.000
15 Maret 2004 March 15, 2004	Hasil Pelaksanaan Konversi Waran Seri I Execution of Series I Warrant Conversion	175.000	100	100	290.175.000
1 September 2005 September 1, 2005	Penawaran Umum Terbatas I (Bursa Efek Surabaya) Limited Public Offering I (Surabaya Stock Exchange)	362.718.750	100	100	652.893.750
5 Juni 2006 June 5, 2006	Hasil Pelaksanaan Konversi Waran Seri I Execution of Series I Warrant Conversion	26.620.000	100	100	679.513.750
30 April 2012 April 30, 2012	Penawaran Umum Terbatas II (Bursa Efek Indonesia) Limited Public Offering II (Indonesia Stock Exchange)	339.756.875	100	677	1.019.270.625
7 Juni 2016 June 7, 2016	Perubahan Nilai Nominal Saham (*Stock Split*) Change in Par Value of Shares (Stock Split)	-	25	-	4.077.082.500
21 September 2018 September 21, 2018	Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Capital Increase Without Pre-Emptive Rights (PMTHMETD)	150.000.000	25	233	4.227.082.500

Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Hingga 31 Desember 2025, Perseroan tidak menerbitkan efek selain saham sehingga tidak terdapat informasi terkait kronologis penerbitan dan pencatatan efek lainnya.

Chronology of Other Securities Listing

As of December 31, 2025, the Company had not issued any securities other than shares, therefore, there is no information available regarding the chronology of issuance and listing of other securities.

Audit Eksternal
External Audit

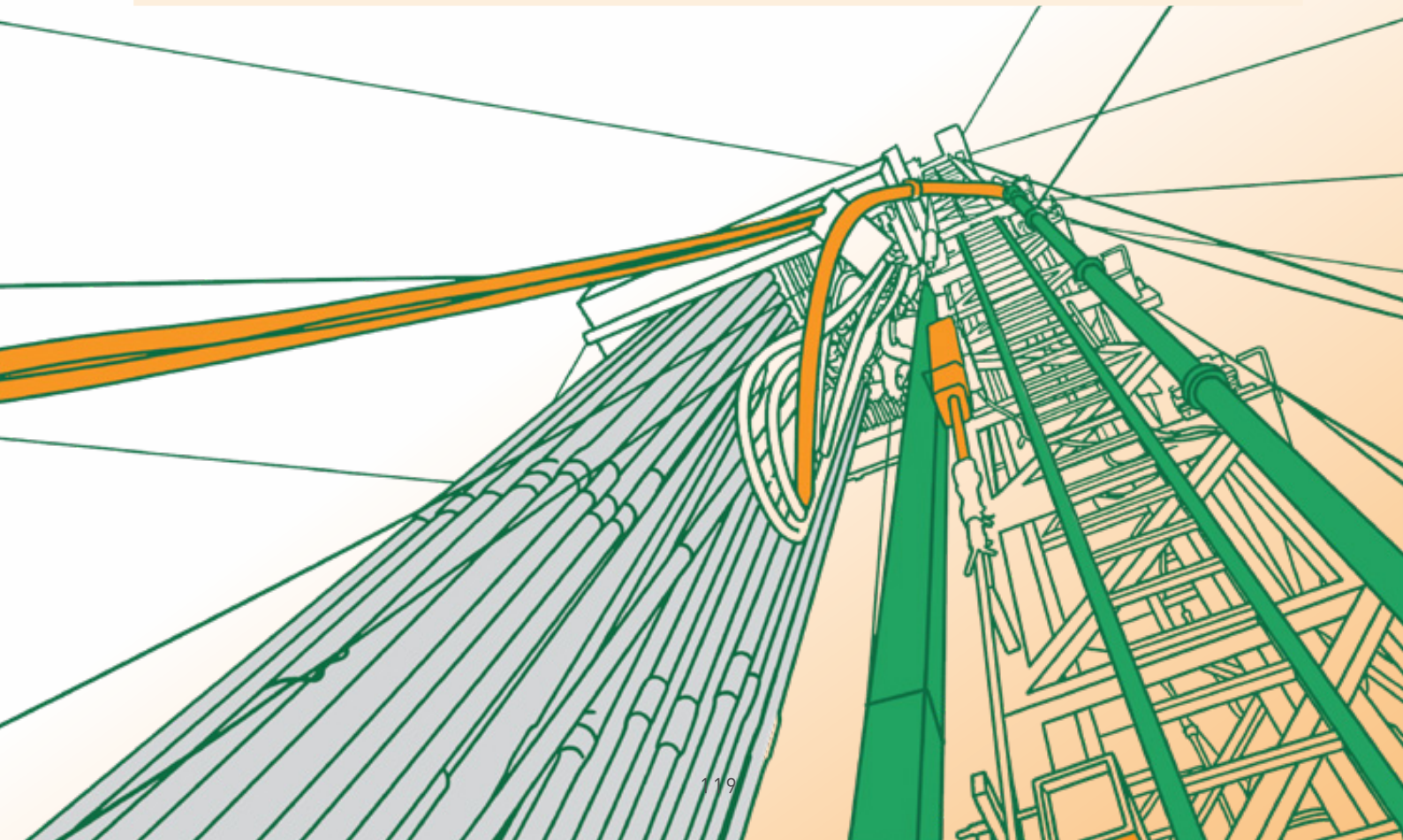
Perseroan menunjuk akuntan publik sebagai pihak independen untuk melakukan pemeriksaan atau mengaudit Laporan Keuangan berdasarkan standar akuntansi yang telah ditentukan oleh Ikatan Akuntansi Indonesia. Penunjukan akuntan publik dilakukan Dewan Komisaris melalui RUPS, dengan mempertimbangkan rekomendasi Komite Audit.

The Company appoints a public accounting firm as an independent party to examine and audit the Financial Statements in accordance with the accounting standards established by the Indonesian Institute of Accountants. The appointment of the public accountant is made by the Board of Commissioners through the General Meeting of Shareholders (GMS), taking into consideration the recommendation of the Audit Committee.

Penunjukan
Berikut adalah Kantor Akuntan Publik yang melakukan audit Laporan Keuangan selama 3 tahun terakhir:

Appointment
The following are the Public Accounting Firms that audited the Company's Financial Statements over the past three years:

Tahun Buku *Fiscal Year*	Kantor Akuntan Publik *Public Accounting Firm*	Akuntan Publik *Public Accountant*	Jasa *Services*	Opini *Opinion*	Biaya Jasa Audit *Audit Fee*
2025	Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners	Retno Dwi Andani SE, Ak, CPA, CA	Jasa Pemeriksaan Umum Laporan Keuangan Tahun 2025 General Audit Services for Financial Statements in 2025	Menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material Present fairly, in all material respect	Rp2.507.200.000
2024	Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners	Retno Dwi Andani SE, Ak, CPA, CA	Jasa Pemeriksaan Umum Laporan Keuangan Tahun 2024 General Audit Services for Financial Statements in 2024	Menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material Present fairly, in all material respect	Rp2.050.000.000
2023	Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners	Retno Dwi Andani SE, Ak, CPA, CA	Jasa Pemeriksaan Umum Laporan Keuangan Tahun 2023 General Audit Services for Financial Statements in 2023	Menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material Present fairly, in all material respect	Rp1.700.000.000



Lembaga dan Profesi Penunjang
Supporting Institutions and Professions

Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik
Public Accountant and Public Accounting Firm

Kantor Akuntan Publik (KAP) *Public Accounting Firm*	Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan
Akuntan Publik (AP) *Public Accountant*	Retno Dwi Andani, S.E., Ak., CPA, CA
Alamat *Address*	UOB Plaza Lt. 42 Jl. M.H. Thamrin Kav 8-10 RT.9/RW.5, Gondangdia, Menteng Central Jakarta City, Jakarta 10350
Jasa yang Diberikan *Services Rendered*	Jasa Audit : Audit Laporan Keuangan Jasa Non Audit : Tidak ada Audit Services : Audit of Financial Statements Non-Audit Fee : None
Biaya Jasa (Fee) *Services Fee*	Jasa Audit : Rp2.507.200.000 Jasa Non Audit : - Audit Services : Rp2,507,200,000 Non Audit Services : -

Notaris
Notary

Nama *Name*	Rini Yulianti, S.H.
Alamat *Address*	Komplek Bina Marga II Jl. Swakarsa V No. 57B Pondok Kelapa, Duren Sawit, Jakarta Timur
Jasa yang Diberikan *Services Rendered*	Penyusunan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Drafting Minutes of the General Meeting of Shareholders

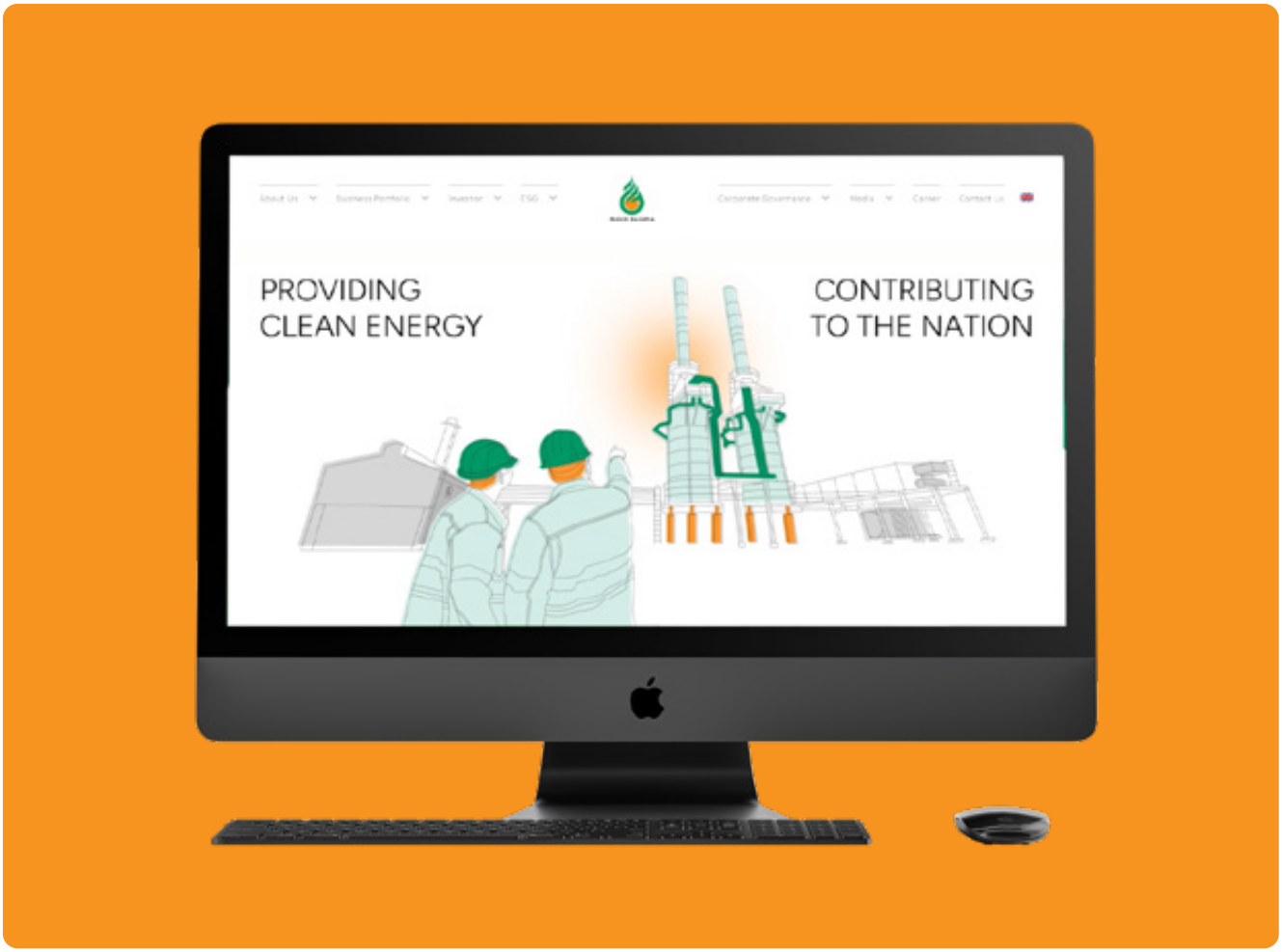
Biro Administrasi Efek
Securities Administration Bureau

Nama *Name*	Ficomindo Buana Registrar
Alamat *Address*	Jl. Kiai Caringin No. 2A Cideng, Jakarta Pusat
Jasa yang Diberikan *Services Rendered*	Pencatatan Saham Perseroan Listing of the Company's Shares



Informasi pada Situs Web Perusahaan

Information on the Company's Website



RAJA telah menyediakan *website* yang dapat dengan mudah diakses oleh seluruh *stakeholder* yang beralamat di www.raja.co.id. Ketersediaan informasi pada website mengacu pada Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs *Web* Emiten atau Perusahaan Publik. Keberadaan *website* tersebut merupakan bagian dari keterbukaan informasi yang dilakukan Perseroan, agar seluruh *stakeholder* dapat memperoleh berbagai informasi terkait dengan Perseroan. *Website* Perseroan menyajikan informasi dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Informasi pada *website* RAJA terdiri dari:

RAJA has established an official corporate website at www.raja.co.id, which is readily accessible to all stakeholders. The availability of information on the website complies with the provisions of the Financial Services Authority (OJK) Regulation Number: 8/POJK.04/2015 concerning Websites of Issuers or Public Companies. The website serves as part of the Company's commitment to transparency and information disclosure, enabling stakeholders to obtain comprehensive information regarding the Company. The website provides content in both Indonesian and English. Information presented on RAJA's website includes, among others:

Tentang Kami *About Us*	Perusahaan Kami Struktur Perusahaan Struktur Organisasi Manajemen Jejak Langkah Penghargaan dan Sertifikasi Our Company Corporate Structure Organization Structure Management Milestone Certification and Awards
Portofolio Bisnis *Business Portfolio*	*Upstream* *Midstream* *Downstream* *New Initiative*
Investor *Investor*	Informasi Saham Presentasi Perusahaan Layanan Investor Laporan Keuangan Stock Information Corporate Presentation Investor Services Financial Statement
ESG *ESG*	*Environmental* *Social* *Governance*
Tata Kelola Perusahaan *Corporate Governance*	Berita RUPS Laporan Perusahaan Badan Tata Kelola Pedoman Perilaku dan Etika Bisnis Sistem Pelaporan Pelanggaran GMS Updates Corporate Reports Governance Bodies Code of Conduct and Business Ethics Whistle-blowing System
Media *Media*	Siaran Pers Galeri Berita Terkini Press Release Gallery Latest News

Selain memiliki *website*, Perseroan juga memanfaatkan media sosial sebagai sarana berkomunikasi dengan seluruh pemangku kepentingan. Adapun akun resmi Perusahaan di media sosial yaitu:

In addition to maintaining its official corporate website, the Company also uses social media as a communication channel with all stakeholders. The Company's official social media accounts are as follows:

@rukun.raharja @rukun.raharja @rukun.raharja


DRY
FILTER



04

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi
Economic Review

Ekonomi dunia tahun 2025 menunjukan perlambatan di tengah ketidakpastian kondisi perekonomian global, proteksionisme perdagangan (tarif AS) serta dinamika industri yang semakin disruptif, namun diimbangi pertumbuhan kuat di beberapa negara berkembang seperti Indonesia. Bank Dunia (World Bank) memproyeksikan perekonomian Indonesia tumbuh 5,0 persen pada periode 2025-2026, sebelum meningkat ke level 5,2 persen pada 2027. Pertumbuhan ini didorong ekspor komoditas dan investasi, meskipun volatilitas nilai tukar rupiah dan tekanan fiskal menjadi tantangan, sementara pasar emas mencatat rekor fluktuasi liar.

Dikutip dari siaran pers Bank Indonesia, Nilai tukar Rupiah pada 16 Desember 2025 tercatat sebesar Rp16.685 per dolar AS, relatif stabil bila dibandingkan dengan level akhir November 2025. Perkembangan nilai tukar Rupiah masih sejalan dengan pergerakan mata uang regional dan mitra dagang Indonesia, bahkan tercatat menguat bila dibandingkan dengan mata uang negara maju, kecuali AS. Perkembangan ini didukung oleh langkah stabilisasi Bank Indonesia melalui intervensi pasar NDF baik di off-shore maupun on-shore (DNDF), di pasar spot, dan pembelian SBN di pasar sekunder serta inflows pada saham dan SRBI. Selain itu, tambahan pasokan valas dari korporasi, termasuk dari peningkatan konversi valas ke Rupiah oleh eksportir seiring penerapan penguatan kebijakan Devisa Hasil Ekspor Sumber Daya Alam (DHE SDA), juga mendukung tetap terkendalinya nilai tukar Rupiah.

In 2025, the global economy experienced a slowdown amid heightened uncertainty, rising trade protectionism (including U.S. tariffs), and increasingly disruptive industry dynamics. This was partially offset by strong growth in several emerging markets, including Indonesia. The World Bank projects Indonesia's economy to expand by 5.0% during 2025–2026, before rising to 5.2% in 2027. Growth is expected to be driven by commodity exports and investment, although exchange rate volatility and fiscal pressures remain challenges. Meanwhile, the gold market recorded unprecedented fluctuations.

According to a press release from Bank Indonesia, the Rupiah exchange rate stood at Rp16,685 per U.S. dollar on December 16, 2025, relatively stable compared to end-November 2025 levels. Rupiah movements remained in line with regional currencies and Indonesia's trading partners, and even strengthened against several advanced economies' currencies, except the U.S. dollar. This development was supported by Bank Indonesia's stabilization measures, including interventions in the Domestic Non-Deliverable Forward (DNDF) both off-shore and on-shore market, spot market operations, secondary market purchases of government securities, and inflows into equities and Bank Indonesia Rupiah Securities (SRBI) instruments. Additional foreign exchange supply from corporations, particularly exporters converting foreign exchange earnings into Rupiah under the strengthened Foreign Exchange Proceeds from Natural Resources Export (DHE SDA) policy, also contributed to maintaining exchange rate stability.



Tinjauan Industri
Industrial Review

Tren positif pertumbuhan ekonomi nasional memberikan dampak positif, terutama pertumbuhan konsumsi energi. Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) mencatat realisasi produksi minyak siap jual (lifting) minyak dan gas bumi (migas) sepanjang tahun 2025 mencapai 605.300 barel per hari (bph) dari target yang dicanangkan mencapai 605.000 bph.

Laporan IHS Markit (S&P Global) pada Juni 2025 mencatat bahwa overall attractiveness iklim investasi hulu migas Indonesia menempati peringkat ke-9 dari 14 negara di Asia Pasifik. Dari empat indikator penilaian, yaitu *legal* & *contractual*, *fiscal systems, oil and gas risk*, serta *activity* & *success*, Indonesia tercatat memperoleh rating rendah pada aspek *fiscal systems* (5,11) dan *legal* & *contractual* (5,34). Sementara itu, dua indikator lainnya yaitu *oil and gas risk* dan *activity* & *success* mendapatkan *rating* masing-masing sebesar 5,53 dan 6,03. Penyempurnaan kebijakan fiskal hulu migas menjadi kunci utama untuk dapat mencapai target produksi migas nasional yang sebagian besar telah berada pada kondisi *mature*.

The positive trend in Indonesia's national economic growth has contributed to rising energy consumption. The Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) reported that oil and gas lifting in 2025 reached 605,300 barrels per day, slightly above the target of 605,000 barrels per day.

In its June 2025 report, IHS Markit (S&P Global) noted that Indonesia ranked ninth out of fourteen Asia-Pacific countries in terms of overall upstream oil and gas investment attractiveness. The assessment was based on four indicators, namely legal and contractual frameworks, fiscal systems, oil and gas risk, and activity and success. Indonesia recorded relatively low ratings in fiscal systems (5.11) and legal and contractual aspects (5.34). Meanwhile, oil and gas risk and activity and success were recorded at 5.53 and 6.03. The refinement of upstream fiscal policies remains a key priority for achieving national oil and gas production targets, particularly as most fields are already in mature condition.



Tinjauan Operasional
Operational Review

Tinjauan operasional dalam Laporan Tahunan Perusahaan disajikan berdasarkan pada pengelompokan jenis operasional usaha yang dijalankan Perseroan, yakni:
- *Upstream*, yaitu *Lifting* minyak dan gas untuk blok Cepu dan blok Jabung;
- *Midstream*, yaitu bidang usaha pengangkutan gas, kompresi gas, pemeliharaan dan pengoperasian infrastruktur gas, air bersih, fasilitas terminal LPG, dan Permodalan dalam Perusahaan Lain;
- *Downstream*, yaitu Perdagangan natural gas dan CNG.

Kegiatan usaha tersebut dijalankan Perseroan di beberapa wilayah, di antaranya Riau, Jambi, Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, Sulawesi Selatan, Kalimantan Utara, dan Papua Barat. dengan rincian kinerja sebagai berikut:

The operational review in the Company's Annual Report is presented based on the grouping of business operations carried out by the Company, namely:
- Upstream, which includes oil and gas lifting from the Cepu Block and Jabung Block;
- Midstream, which includes gas transportation, gas compression, maintenance and operation of gas infrastructure, clean water services, LPG terminal facilities, and capital participation in other companies;
- Downstream, which includes natural gas and CNG trading.

The Company's business activities are conducted across several regions, including Riau, Jambi, Banten, West Java, Central Java, East Java, South Sulawesi, North Kalimantan, and West Papua, with performance details presented accordingly.

Produktivitas Per Segmen
Productivity Per Segment

Segmen *Segment*	Uraian *Description*	Satuan *Unit*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	YOY 2024 - 2025 %
MIDSTREAM	Jasa Kompresi dan Transmisi Gas Gas Compression and Transmission Services	MSCF	8.167.843	7.641.035	10.037.307	526.808	6,89
	Penyaluran Air Bersih Clean Water Distribution	M^3	1.352.897	1.353.186	1.351.411	(289)	(0,02)
	Terminal LPG LPG Terminal	Kg	244.075.440	266.271.210	175.847.190	(22.195.770)	(8,34)
DOWNSTREAM	Jasa Pengangkutan Gas Gas Transportation Services	MMBTU	8.857.688	12.440.788	11.500.412	(3.583.100)	(28,80)
	Perdagangan Natural gas *) Natural Gas Trading *)	MMBTU	16.004.168	16.980.308	13.100.904	(976.140)	(5,75)
	Perdagangan CNG *) CNG Trading *)	MMBTU	1.500.942	1.303.724	744.744	197.218	15,13
	Jasa Pengangkutan Gas Gas Transportation Services	MMBTU	14.399.797	13.485.030	9.028.619	914.767	6,78

*) diakui sebagai pendapatan perdagangan gas
recognized as gas trading revenue

Bidang Usaha Kompresi Gas, Pengangkutan Gas, Distribusi Air Bersih dan Fasilitas Terminal LPG

Bidang usaha jasa kompresi gas dijalankan Perseroan melalui PT Triguna Internusa Pratama, dengan mengelola operasional 4 kompresor gas yang saat ini disewakan kepada pembangkit listrik di wilayah Cilegon.

Pengangkutan gas melalui PT Triguna Internusa Pratama yang bekerja sama dengan PT Petrogas Jatim Utama (PJU) yang dilaksanakan melalui konsep Bangun, Operasi dan Serah dalam rangka penyaluran gas ke PT Pembangkit Jawa Bali melalui pipa sepanjang ± 20 Km.

Pada tahun 2025, melalui PT Triguna Internusa Pratama, Perseroan mencatatkan peningkatan pada jasa kompresi dimana pada tahun 2024 mencapai 7.641.035 MSCF, naik 6,89% menjadi 8.167.843 MSCF di tahun 2025. Di sisi *Midstream*, penyaluran air bersih menurun sebesar 0,02% dibanding tahun 2024 dan di sisi *Downstream* terdapat penurunan pada perdagangan natural gas dan perdagangan CNG.

Gas Compression, Gas Transportation, Clean Water Distribution, and LPG Terminal Facilities Business

The Company's gas compression services are carried out through PT Triguna Internusa Pratama, which manages the operation of 4 gas compressors currently leased to power plants in the Cilegon area.

Gas transportation is also conducted through PT Triguna Internusa Pratama in collaboration with PT Petrogas Jatim Utama (PJU), implemented under a Build (Bangun), Operate (Operasi) and Transfer (Serah) scheme to distribute gas to PT Pembangkit Jawa Bali via a pipeline of ±20 kilometers.

In 2025, through PT Triguna Internusa Pratama, the Company recorded an increase in gas compression services, which in 2024 reached 7,641,035 MSCF, rising by 6.89% to 8,167,843 MSCF in 2025. In the Midstream segment, clean water distribution decreased by 0.02% compared to 2024, while in the Downstream segment, there was decrease in both natural gas trading and CNG trading.

Volume Kompresi dan Transmisi Gas (dalam MSCF)

Gas Compression and Transmission Volume (in MSCF)

Segmen *Segment*	Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
					Nominal	%
Midstream	Cilegon, Banten	8.167.843	7.641.035	10.037.307	526.808	6,89
Jumlah Total		8.167.843	7.641.035	10.037.307	526.808	6,89

Sepanjang tahun 2025 penyewaan kompresor berhasil memberikan performa yang konsisten kepada mitra usaha Perseroan.

Throughout 2025, compressor leasing managed to provide consistent performance to the Company's business partners.

Volume Penyaluran Air Bersih (dalam m^3)

Clean Water Distribution Volume (in m^3)

Segmen *Segment*	Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
					Nominal	%
Midstream	Cijanggel, Jawa Barat Cijanggel, West Java	1.352.897	1.353.186	1.351.411	(289)	(0,02)
Jumlah Total		1.352.897	1.353.186	1.351.411	(289)	(0,02)

Hingga 31 Desember 2025, Perseroan berhasil mencatatkan volume penyaluran air bersih sebesar 1,35 juta m^3 atau mengalami peningkatan sebesar 0,02% dibandingkan tahun 2024.

Until December 31, 2025, the Company managed to record a clean water distribution volume of 1.35 million m^3 or an decrease of 0.02% compared to 2024.

Volume Fasilitas Terminal LPG (dalam kg)

Gas Transportation Volume (in Kg)

Segmen *Segment*	Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
					Nominal	%
Midstream	Rembang, Jawa Tengah Rembang, Central Java	244.075.440	266.271.210	175.847.190	(22.195.770)	8,34
Jumlah Total		244.075.440	266.271.210	175.847.190	(22.195.770)	8,34

Pada tahun 2025 peningkatan volume terminal LPG melalui PT Heksa Energi Mitraniaga sebesar 8,34% dari 266,27 juta kg di 2024 menjadi 244,08 juta kg di 2025.

In 2025, the Company recorded an increase in LPG terminal volume through PT Heksa Energi Mitraniaga, rising by 8.34% from 266.27 million kilograms in 2024 to 244,08 million kilograms in 2025.

Bidang Usaha Pengangkutan Gas

Bidang usaha pengangkutan gas dijalankan Perseroan melalui PT Energasindo Heksa Karya (*downstream*) dan PT Triguna Internusa Pratama (*midstream*). Pada tahun 2025, volume pengangkutan gas yang dilakukan oleh Perseroan menurun 10,29% dibanding tahun 2024 menjadi total 23,26 juta MSCF.

Gas Transportation Business

Gas transportation business are carried out by the Company through PT Energasindo Heksa Karya (downstream) and PT Triguna Internusa Pratama (midstream). In 2025, the volume of gas transportation managed by the Company decreased by 10.29% compared to 2024, reaching a total of 23.26 million MSCF.

Volume Transportasi Gas (dalam MMBTU)

Gas Transportation Volume (in MMBTU)

Segmen *Segment*	Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	YOY 2024 - 2025 %
Midstream	Gresik, Jawa Timur *Gresik, East Java*	8.857.688	12.440.788	11.500.412	(3.583.100)	(28,80)
DownStream	Jambi dan Riau *Jambi and Riau*	11.847.512	10.614.800	5.845.616	1.232.712	11,61
	Jawa Barat dan Banten *West Java and Banten*	2.552.285	2.870.230	3.183.002	(317.945)	(11,08)
Jumlah Total		23.257.485	25.925.818	20.529.030	(2.668.333)	(10,29)

Bidang Usaha Perdagangan Gas Alam dan CNG

Perseroan menjalankan bidang usaha perdagangan gas melalui PT Energasindo Heksa Karya yang beroperasi di wilayah Jambi, Riau, Jawa Barat, dan Banten.

Natural Gas Trading and CNG Business

The Company operates gas trading business through PT Energasindo Heksa Karya which operates in Jambi, Riau, West Java, and Banten.

Volume Perdagangan Gas (dalam MMBTU)

Volume Perdagangan Gas (dalam MMBTU)

Segmen *Segment*	Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	YOY 2024 - 2025 %
DownStream	Jambi dan Riau *Jambi and Riau*	11.866.657	12.569.491	8.575.216	702.834	(5,59)
	Jawa Barat dan Banten *West Java and Banten*	4.137.512	4.410.818	4.525.688	(273.306)	(6,20)
Jumlah Total		16.004.168	16.980.308	13.100.904	(976.140)	(5,75)

Pada tahun 2025, volume perdagangan gas mencapai 16,00 juta MMBTU, mengalami penurunan 5,75% atau 976,14 ribu MMBTU jika dibandingkan dengan tahun 2024 dimana tercatat volume perdagangan gas sebesar 16,98 juta MMBTU.

In 2025, the Company's gas trading volume reached 16.00 million MMBTU, representing an increase of 5.75% or 976.14 thousand MMBTU compared to 2024, when gas trading volume stood at 16.98 million MMBTU.

Volume Perdagangan CNG (dalam MMBTU)

CNG Trading Volume (in MMBTU)

Segmen *Segment*	Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	YOY 2024 - 2025 %
	Jawa Barat dan Banten West Java and Banten	940.252	1.029.308	728.630	(89.056)	(8,65)
DownStream	Jawa Tengah Central Java	560.689	274.415	11.628	286.274	104,32
	Lainnya Others	-	-	4.486	-	-
Jumlah Total		1.500.942	1.303.724	744.744	197.218	15,13

Pada tahun 2025, Perseroan mencatatkan peningkatan yang pada volume perdagangan CNG sebesar 197,22 ribu MMBTU, atau mengalami peningkatan sebesar 15,13%. Volume tersebut disumbang dari Jawa Barat dan Banten sebesar 62,64% MMBTU, dan Jawa Tengah sebesar 37,36% MMBTU.

In 2025, the Company recorded a significant increase in CNG trading volume, reaching 197.22 thousand MMBTU, or an increase of 15.13% compared to the previous year. This volume was contributed by operations in West Java and Banten amounting to 62,64% MMBTU, and in Central Java amounting to 37,36% MMBTU.

Segmen *Segment*	2025	2024	2023	2022	Pertumbuhan 2024-2025 *Growth 2024-2025*	
					Nominal	%
Segmen *Lifting* Minyak Dan Gas Oil and Gas Lifting Segment						
UPSTREAM						
Pendapatan Revenue	49.313.956	57.743.447	47.041.922	-	(8.429.491)	(14,60%)
Beban Expenses	(39.447.470)	(49.942.548)	(30.043.615)	(738.698)	(10.495.078)	(21.01)
Pendapatan Investasi Investment Income	5.337.530	6.154.687	7.479.071	6.960.148	(817.157)	(13.28%)
Laba (Rugi) Profit (Loss)	15.204.016	13.955.586	24.477.378	6.221.450	1.248.430	8.95%
Segmen Lainnya Other Segment						
MIDSTREAM						
Pendapatan Revenue	68.279.276	53.516.974	50.899.448	22.522.337	14.762.302	27,58%
Beban Expenses	(72.651.990)	(48.342.869)	(49.545.853)	(22.131.107)	(24.309.121)	50,28%
Pendapatan Investasi Investment Income	14.410.043	-	-	-	14.410.043	100,00%
Laba (Rugi) Profit (Loss)	10.037.329	5.174.105	1.353.595	391.230	4.863.224	93,99%
Segmen Distribusi Gas Alam Natural Gas Distribution Segment						
DOWNSTREAM						
Pendapatan Revenue	149.073.770	143.216.510	105.804.590	104.163.751	5.857.260	4,09%
Beban Expenses	(139.295.370)	(133.263.691)	(104.486.083)	(99.937.088)	(6.031.679)	4,53%
Pendapatan Investasi Investment Income	-	-	-	-	-	-
Laba (Rugi) Profit (Loss)	9.778.400	9.952.819	1.318.507	4.226.663	-174.419	(1,75%)
Jumlah Total						
Pendapatan Revenue	266.667.002	254.476.931	203.745.960	126.686.088	12.190.071	4,79%
Beban Expenses	(251.394.830)	(231.549.108)	(184.075.551)	(122.806.893)	(19.845.722)	8,57%
Pendapatan Investasi Investment Income	19.747.573	6.154.687	7.479.071	6.960.148	13.592.886	220,85%
Laba (Rugi) Profit (Loss)	35.019.745	29.082.510	27.149.480	10.839.343	5.937.235	20,42%

Segmen *Segment*	2025	2024	2023	2022	Pertumbuhan 2024-2025 *Growth 2024-2025*	
					Nominal	%
Persentase Pendapatan *Percentage of Revenue*						
Persentase Segmen Gas Alam *Natural Gas Segment Percentage*	55,90%	56,28%	51,93%	82,22%	(0,38%)	(0,67)
Persentase Segmen *Lifting* Minyak dan Gas *Oil and Gas Lifting Segment Percentage*	18,49%	22,69%	23,09%	0,00%	(4,20%)	(18,50)
Presentase Segmen Lainnya *Other Segment Percentage*	25,60%	21,03%	24,98%	17,78%	4,57%	21,75

Tercatat hingga 31 Desember 2025, total pendapatan segmen usaha Perseroan mencapai USD266,67 juta, mengalami peningkatan sebesar 4,79% atau USD12,19 juta dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD254,48 juta. Pendapatan ini sebagian besar disumbangkan oleh Segmen Gas Alam (55,90%), disusul oleh Segmen Lainnya (25,60%) dan Segmen *Lifting* Minyak dan Gas (18,49%). Secara keseluruhan, laba Perseroan meningkat 20,42% dari USD29,08 juta pada tahun 2024 menjadi USD35,02 juta pada tahun 2025.

Segmen *Lifting* Minyak dan Gas

Hingga akhir tahun 2025, segmen *lifting* minyak dan gas berhasil membukukan pendapatan sebesar USD49,31 juta, menurun sebesar USD8,43 juta atau 14,60% dibandingkan tahun 2024 dimana Perseroan mencatatkan pendapatan sebesar USD57,74 juta di sisi *Upstream Lifting* minyak dan gas. Secara keseluruhan, kinerja segmen ini mencatatkan laba USD15,20 juta atau naik 8,95% dibandingkan tahun 2024 dimana segmen ini mencatakan laba sebesar USD13,96 juta.

Segmen Lainnya

Di sisi *midstream* pada segmen Lainnya, Perseroan mencatat pendapatan USD68,28 juta. Hal ini meningkat 27,58% atau sebesar USD14,76 juta dibanding tahun 2024 dimana Perseroan mencatatkan pendapatan USD53,52 juta pada segmen ini. Beban meningkat 50,28% atau sebesar USD24,31 juta, dari USD48,34 juta pada tahun 2024 menjadi USD72,65 juta pada tahun 2025. Kinerja segmen ini mencatatkan laba USD10,04 juta atau naik 93,99% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD5,17 juta.

Segmen Distribusi Gas Alam

Pada tahun 2025 pendapatan segmen distribusi gas alam mengalami peningkatan sebesar 4,09% atau USD5,86 juta dari USD143,22 juta pada tahun 2024 menjadi USD149,07 juta pada tahun 2025. Di sisi beban juga meningkat sebesar 4,53% atau sebesar USD6,03 juta dari USD133,26 juta di tahun 2024 menjadi USD139,30 juta di tahun 2025. Secara keseluruhan, segmen ini mencatatkan penurunan laba sebesar 1,75% dari USD9,95 juta pada tahun 2024 menjadi USD9,78 juta pada tahun 2025.

As of December 31, 2025, the Company's total revenue reached USD266.67 million, an increase of 4.79% or USD12.19 million compared to 2024, when revenue stood at USD254.48 million. The majority of this revenue was contributed by the Natural Gas Segment (55.90%), followed by the Other Segment (25.60%) and the Oil and Gas Lifting Segment (18.49%). Overall, the Company's net profit rose by 20.42%, from USD29.08 million in 2024 to USD35.02 million in 2025.

‘

Oil and Gas Lifting Segment

By the end of 2025, the oil and gas lifting segment posted revenue of USD49.31 million, representing a decline of USD8.43 million or 14.60% compared to 2024, when the Company recorded revenue of USD57.74 million from upstream oil and gas lifting activities. Overall, the segment delivered a profit of USD15.20 million, an increase of 8.95% compared to 2024, when the segment recorded a profit of USD13.96 million.

Other Segment

In the midstream segment under Others, the Company recorded revenue of USD 68.28 million in 2025. It represents an increase of 27.58% or USD 14.76 million compared to 2024, when the Company recorded revenue in this segment amounted to USD 53.52 million. Expenses rose by 50.28% or USD 24.31 million, from USD 48.34 million in 2024 to USD 72.65 million in 2025. Overall, the segment delivered a profit of USD 10.04 million, an increase of 93.99% compared to the previous year's profit of USD 5.17 million.

Natural Gas Distribution Segment

In 2025, revenue from the natural gas distribution segment increased by 4.09% or USD 5.86 million, rising from USD 143.22 million in 2024 to USD 149.07 million in 2025. Expenses also grew by 4.53% or USD 6.03 million, from USD 133.26 million in 2024 to USD 139.30 million in 2025. Overall, the segment recorded a profit decline of 1.75%, from USD 9.95 million in 2024 to USD 9.78 million in 2025.

Tinjauan Keuangan
Financial Review

Tinjauan Keuangan yang disajikan dalam Laporan Tahunan ini disusun dengan merujuk pada Laporan Keuangan Konsolidasian tahun 2025 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan, dan Rekan dengan pendapat menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material.

The Financial Review presented in this Annual Report was prepared with reference to the 2025 Consolidated Financial Statements which have been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan, and Partners with an opinion of fair presentation, in all material respects.

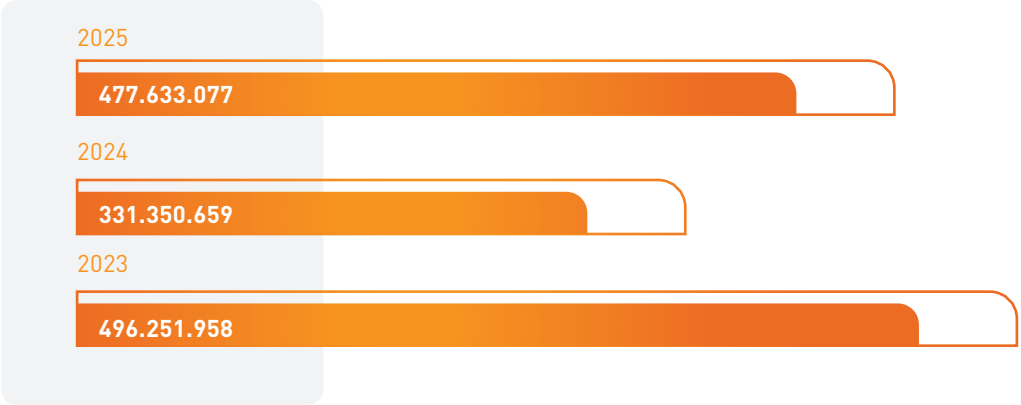
Laporan Posisi Keuangan

Statement of Financial Position

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
				Nominal	%
Aset Lancar ***Current Assets***					
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	90.868.436	44.350.787	34.867.986	46.517.649	104,89
Piutang Usaha ***Trade Receivables***					
Pihak Ketiga–Bersih Third Parties-Net	28.026.829	33.547.375	30.538.403	(5.520.546)	(16,46)
Pihak Berelasi Related Parties	4.948.958	-	-	4.948.958	100,00
Piutang Lain-Lain ***Other Receivables***					
Pihak Ketiga–Bersih Third Parties-Net	5.669.426	2.646.475	3.852.230	3.022.951	114,23
Pihak Berelasi Related Parties	158.374	4.232.132	6.081.289	(4.073.758)	(96,26)
Persediaan Inventories	635.886	568.253	694.133	67.633	11,90
Pajak Dibayar di Muka Prepaid Taxes	2.881.955	2.724.851	4.134.509	157.104	5,77
Uang Muka dan Beban Dibayar di Muka Advances and Prepaid Expenses	3.707.522	2.738.799	353.599	968.723	35,37
Investasi Jangka Pendek Short-Term Investment	608.701	-	-	608.701	100,00
Aset Lancar Lain-lain Other Current Assets	103.969	-	-	103.969	100,00
Jumlah Aset Lancar **Total Current Assets**	**137.610.056**	**90.808.672**	**80.522.149**	**46.801.384**	**51,54**
Aset Tidak Lancar ***Non-Current Assets***					
Investasi Jangka Panjang Long-Term Investment	11.962.123	-	-	11.962.123	100,00
Piutang Usaha Pihak Ketiga–Bersih Trade Receivables Third Parties-Net	60.288	194.053	807.649	(133.765)	(68,93)
Investasi pada Entitas Asosiasi Investment in Associates	45.813.083	8.623.865	9.908.977	37.189.218	431,24
Aset Pajak Tangguhan Deferred Tax Assets	2.440.652	1.685.142	905.432	755.510	44,83
Taksiran Klaim Pengembalian Pajak Estimated Claims for Income Tax Refund	950.969	114.615	404.071	836.354	729,71

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	 %
Aset Tetap–Bersih Fixed-Assets-Net	199.437.035	167.904.947	170.934.720	31.532.088	18,78
Aset Hak Guna–bersih *Right of Use Assets-Net*	3.612.628	2.830.177	846.966	782.451	27,65
Aset Tak Berwujud-Bersih *Intangible Assets-Net*	859.930	1.070.592	1.168.007	(210.662)	(19,68)
Properti Minyak dan Gas-Bersih *Oil and Gas Properties-Net*	18.974.738	21.708.950	23.834.819	(2.734.212)	(12,59)
Aset Hak Kontraktual Proyek *Project Contractual Right Assets*	1.484.021	3.179.196	4.075.283	(1.695.175)	(53,32)
Goodwill	25.188.426	26.810.373	24.647.777	(1.621.947)	(6,05)
Aset Tidak Lancar Lain-lain *Total Non-Current Assets*	29.239.128	6.420.077	10.592.278	22.819.051	355,43
Aset Tidak Lancar *Non-Current Assets*	340.023.021	240.541.987	248.125.979	99.481.034	41,36
Jumlah Aset *Total Assets*	477.633.077	331.350.659	496.251.958	146.282.418	44,15

Jumlah Aset
Total Assets



Hingga akhir tahun 2025, total aset Perseroan mencapai USD477,63 juta, meningkat sebesar 44,15% atau USD146,28 juta dibandingkan tahun 2024 dimana Perseroan mencatatkan aset USD331,35 juta. Peningkatan ini terutama disumbangkan oleh kenaikan pada investasi pada entitas asosiasi pada tahun 2025 yang meningkat sebesar 431,24% atau USD37,19 juta dibandingkan tahun 2024.

By the end of 2025, the Company's total assets reached USD477.63 million, an increase of 44.15% or USD146.28 million compared to 2024, when the Company recorded USD331.35 million for its assets. This increase was primarily driven by a significant increase in investments in associated entities, which rose by 431.24% or USD37.19 million compared to 2024.

Aset Lancar
Aset lancar mencapai USD137.61 juta, meningkat sebesar 51,54% atau USD46,80 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai USD90,81 juta. Hal ini terutama disebabkan disebabkan oleh penerimaan kas dari transaksi Initial Public Offering (IPO) dan divestasi sebagian saham entitas anak.

Current Assets
Current assets amounted to USD137.61 million, an increase of 51.54% or USD46.80 million compared to the previous year's USD90.81 million. The increase was primarily attributable to cash inflows from the Initial Public Offering (IPO) transaction and the partial divestment of shares in a Subsidiary.

Aset Tidak Lancar
Di sisi aset tidak lancar Perseroan mencatatkan aset tidak lancar sebesar USD340,02 juta, meningkat sebesar 41,36% atau USD99,48 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai USD240,54 juta. Hal ini terutama disebabkan oleh kenaikan investasi pada entitas asosiasi, penempatan Patriot Bonds pada tahun 2025 yang dicatat sebagai investasi jangka

Non-Current Assets
The Company's non-current assets totaled USD340.02 million, an increase of 41.36% or USD99.48 million compared to USD240.54 million in the previous year. The rise was mainly driven by higher investment in associates, the placement of Patriot Bonds in 2025 recorded as long term investment, the increase in fixed assets value in line with additional acquisitions during the

Liabilitas

Liabilities

dalam USDD | in USD

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
				Nominal	%
Pinjaman Bank Jangka Pendek Short-Term Bank Loans	7.479.383	1.667.039	1.946.030	5.812.344	348,66
Utang Usaha - Pihak Ketiga Trade Payables – Third Parties	26.294.712	18.523.806	19.126.793	7.770.906	41,95
Utang Lain-lain Other Payables					
Pihak Ketiga Third Parties	664.993	515.270	1.199.968	149.723	29,06
Pihak Berelasi Related Parties	85.014	545.000	545.000	(459.986)	(84,40)
Utang Dividen Dividend Payables	6.297.049	-	-	6.297.049	100,00
Utang Pajak Taxes Payable	4.672.458	4.864.209	4.005.770	(191.751)	(3,94)
Uang Muka Penjualan Advances from Sales	4.889.597	4.311.396	534.511	578.201	13,41
Beban Akrual Accrued Expenses	8.638.016	4.970.804	2.319.732	3.667.212	73,78
Bagian Jangka Pendek Pinjaman Jangka Panjang Current Maturities of Long-Term Loans					
Utang Pembelian Aset Tetap Fixed Assets Purchase Payables	-	104.360	121.471	(104.360)	(100,00)
Pinjaman Bank Bank Loans	34.826.131	21.686.680	25.892.716	13.139.451	60,59
Pinjaman Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Loans	868.412	697.055	440.786	171.357	24,58
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	611.455	562.471	216.661	48.984	8,71
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	95.327.220	58.448.090	56.349.438	36.879.130	63,10
Pinjaman Jangka Panjang- Selelah Dikurangi Bagian Lancar *Long Term Loan – Net of Current Maturities*					
Utang Pembelian Aset Tetap Fixed Assets Purchase Payables	-	66.468	-	(66.468)	(100,00)
Pinjaman Bank Bank Loans	108.207.265	88.955.087	106.729.395	19.252.178	21,64
Pinjaman Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Loans	957.051	1.218.903	839.498	(261.852)	(21,48)
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	602.433	353.009	227.087	249.424	70,66
Liabilitas Pembongkaran Aset Asset Dismantling Obligation	14.131.992	8.514.079	8.360.858	5.617.913	65,98
Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja Post-employment Benefits Liabilities	687.449	515.282	550.347	172.167	33,41
Liabilitas Imbalan Pensiunan Direksi dan Komisaris Pension Benefit Obligation for Directors and Commissioners	1.782.275	1.417.160	1.049.219	365.115	25,76
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	126.368.465	101.039.988	117.756.404	25.328.477	25,07
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	221.695.685	159.488.078	174.105.842	62.207.607	39,00

panjang, kenaikan nilai aset tetap seiring penambahan aset tetap selama tahun berjalan serta kenaikan aset tidak lancar lain-lain yang kenaikannya terdiri dari refundable deposit atas investasi, deposito dan kas yang dibatasi penggunaannya serta uang muka pembelian aset tetap.

year, and the growth in other non current assets, consisting of refundable deposits on investments, restricted deposits and cash, and advances for the purchase of fixed assets.

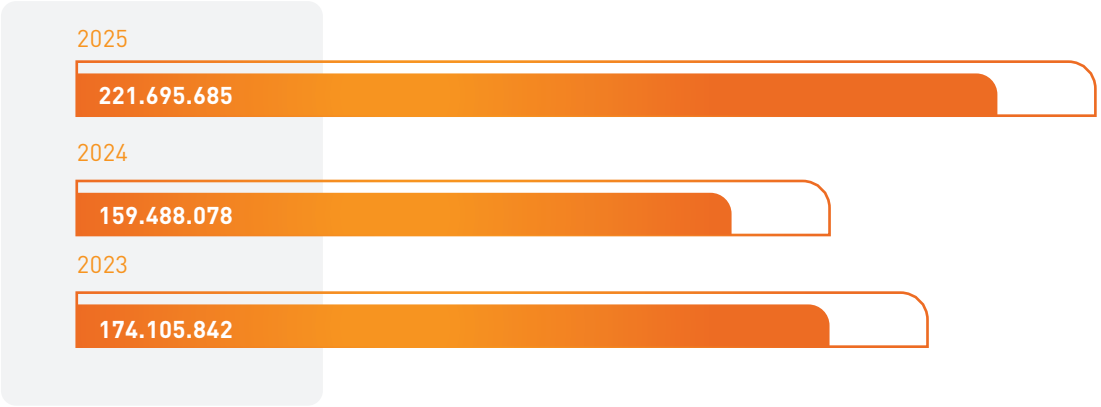
Liabilitas

Total liabilitas Perseroan pada akhir tahun 2025, tercatat mencapai USD221,70 juta, meningkat sebesar 39,00% atau USD62,21 juta dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD159,49 juta. Hal ini terutama dipengaruhi oleh peningkatan pinjaman bank jangka panjang.

Liabilities

At the end of 2025, the Company's total liabilities amounted to USD221.70 million, an increase of 39.00% or USD62.21 million compared to 2024, when liabilities stood at USD159.49 million. This increase was primarily driven by the increase in long-term bank loans.

Total Liabilitas
Total Liabilities



Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek Perseroan pada akhir tahun 2025 tercatat sebesar USD95,33 juta, meningkat sebesar 63,10% atau USD36,88 juta dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD58,45 juta. Hal ini terutama terutama disebabkan karena peningkatan saldo utang bank, utang usaha dan pengakuan dividen interim kepada pemegang saham.

Current Liabilities

At the end of 2025, the Company's current liabilities amounted to USD95.33 million, an increase of 63.10% or USD36.88 million compared to 2024, when current liabilities stood at USD58.45 million. The increase was mainly due to the increase of balance of bank loans, trade payables, and the recognition of interim dividends to shareholders.

Liabilitas Jangka Panjang

Sementara itu di sisi liabilitas jangka panjang Perseroan pada akhir tahun 2025 tercatat sebesar USD126,37 juta, meningkat sebesar 25,07% atau USD25,33 juta dibandingkan tahun 2024 dimana liabilitas jangka panjang Perseroan sebesar USD101,04 juta. Hal ini terutama terutama disebabkan karena peningkatan saldo utang bank dan pengakuan liabilitas pembongkaran aset.

Non-Current Liabilities

Meanwhile, the Company's non-current liabilities at the end of 2025 reached USD126.37 million, an increase of 25.07% or USD25.33 million compared to 2024, when non-current liabilities totaled USD101.04 million. The increase was mainly due to the increase of balance of bank loans and the recognition of asset dismantling obligation.

Ekuitas

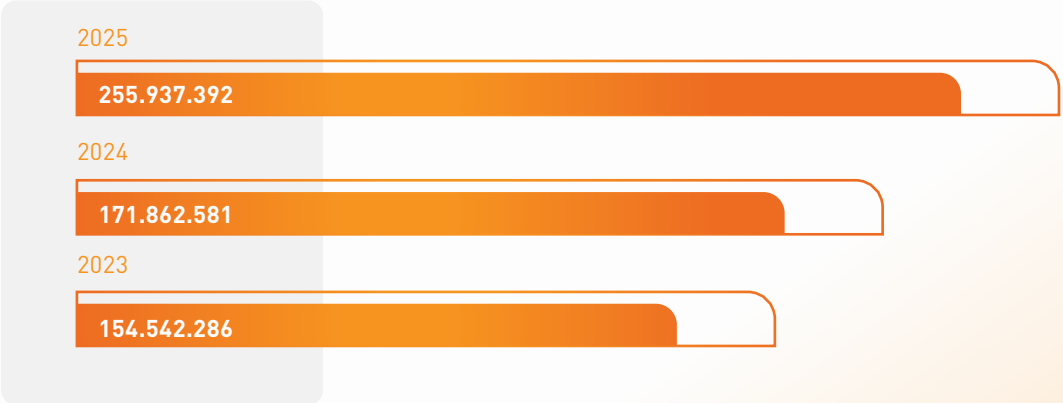
Equity

dalam USD

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
				Nominal	%
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Capital	10.964.473	10.964.473	10.964.473	-	0,00
Tambahan Modal Disetor Additional Paid in Capital	32.148.722	23.231.955	23.231.955	8.916.767	38,38
Selisih Ekuitas dan Setoran Entitas Anak The Difference in the Equity of Subsidiaries Deposits	60.300.540	5.552.967	5.552.967	54.747.573	985,92
Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing Foreign Exchange Differences from the Translation of Foreign Currency Financial Statements	(1.113.990)	(15.536)	(5.863)	(1.098.454)	7.070,38
Komponen Ekuitas Lainnya Other Equity Component	(277.282)	(54.484)	(54.484)	(222.798)	408,92
Saldo Laba Retained Earnings					
Telah Ditentukan Penggunaannya Appropriated	185.036	50.756	31.468	134.280	264,56
Belum Ditentukan Penggunaannya Unappropriated	110.914.975	105.416.648	89.898.979	5.498.327	5,22
Total Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Equity Attributable to Owners of the Parent Entity	213.122.474	145.146.779	129.619.495	67.975.695	46,83
Kepentingan Non-Pengendali Non-controlling Interests	42.814.918	26.715.802	24.922.791	16.099.116	60,26
Jumlah Ekuitas Total Equity	255.937.392	171.862.581	154.542.286	84.074.811	48,92

Jumlah Ekuitas

Total Equity



Pada tahun 2025, ekuitas Perseroan tercatat sebesar USD255,94 juta meningkat sebesar 48,92% atau USD84,07 juta dibandingkan dengan tahun 2024 dimana ekuitas Perseroan mencapai USD171,86 juta. Hal ini terutama disebabkan disebabkan oleh penerimaan kas dari transaksi Initial Public Offering (IPO) dan divestasi sebagian saham entitas anak.

In 2025, the Company's equity amounted to USD255.94 million, an increase of 48.92% or USD84.07 million compared to 2024, when the Company's equity stood at USD171.86 million. The increase was primarily attributable to cash inflows from the Initial Public Offering (IPO) transaction and the partial divestment of shares in a Subsidiary.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

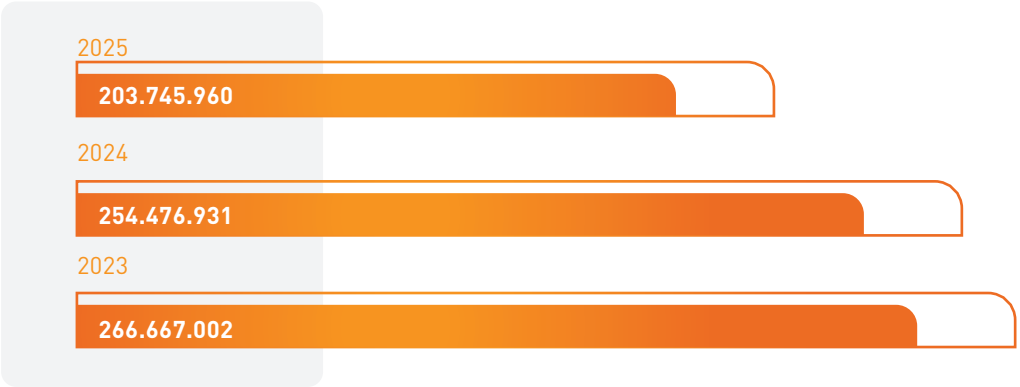
dalam USDD | in USD

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
				Nominal	%
Pendapatan Bersih Net Revenue	266.667.002	254.476.931	203.745.960	12.190.071	4,79
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	(194.510.070)	(185.226.881)	(137.806.002)	(9.283.189)	5,01
Laba Bruto Gross Profit	72.156.932	69.250.050	65.939.958	2.906.882	4,20
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(25.311.928)	(19.865.164)	(17.894.728)	(5.446.764)	27,42
Laba selisih kurs – bersih Gain on foreign exchange - net	(2.220.348)	(331.908)	318.175	(1.888.440)	568,96
Pendapatan lain-lain Other Income	5.079.380	1.951.328	(5.492.247)	3.128.052	160,30
Beban lain-lain Other Expenses	(9.836.978)	(2.623.860)	(6.119.869)	(7.213.118)	274,90
Laba Usaha Operating Profit	39.867.058	48.380.446	50.350.229	(8.513.388)	(17,60)
Bagian laba entitas asosiasi Share of profit from associates	19.747.573	6.154.687	7.479.071	13.592.886	220,85
Laba usaha sebelum beban keuangan dan pajak penghasilan Profit before financing and income tax expense	59.614.631	54.535.133	57.829.300	5.079.498	9,31
Beban keuangan/bunga Finance/interest costs	(10.071.435)	(10.316.208)	(9.265.045)	244.773	(2,37)
Laba sebelum pajak penghasilan Profit before income tax expense	49.543.196	44.218.925	40.646.477	5.324.271	12,04
Beban pajak penghasilan Income tax expense	(14.523.451)	(15.136.415)	(13.496.997)	612.964	(4,05)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	35.019.745	29.082.510	27.149.480	5.937.235	20,42
Jumlah Kerugian Komprehensif lain Total Other Comprehensive Loss	(1.400.982)	(24.380)	(131.859)	(1.376.602)	5.646,44
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year	33.618.763	29.058.130	27.017.621	4.560.633	15,69
Laba Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada: Profit for The Year Attributable to:					
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	27.240.089	25.552.112	25.606.534	1.687.977	6,61
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling Interests	7.779.656	3.530.398	1.542.946	4.249.258	120,36
Jumlah Total	35.019.745	29.082.510	27.149.480	5.937.235	20,42

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	 %
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat Diatribusikan kepada: Total Comprehensive Income for The Year Attributable to:					
Pemilik Entitas Induk Owners of the Parent Entity	25.894.553	25.527.284	25.510.862	367.269	1,44
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling interests	7.724.210	3.530.846	1.506.759	4.193.364	118,76
Jumlah Total	33.618.763	29.058.130	27.017.621	4.560.633	15,69
Laba per Saham yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk-Dasar dan Dilusian Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity – Basic and Diluted	0,00644	0,00604	0,00606	0,00040	6,62

Pendapatan Bersih

Net Revenue



Pendapatan Bersih

Pada tahun 2025, Perseroan berhasil membukukan pendapatan bersih sebesar USD266,67 juta, meningkat sebesar 4,79% atau USD12,19 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai USD254,48 juta. Faktor utama kenaikan pendapatan usaha tahun 2025 diperoleh dari pendapatan Engineering, Procurement, and Construction (EPC) dan penjualan gas. Pendapatan usaha Perseroan diperoleh dari bisnis yang dijalankan oleh Perseroan dan Perusahaan Anak, yaitu penjualan gas, lifting minyak dan gas, jasa penyaluran minyak dan kerja sama operasi, operasi dan pemeliharaan, jasa penyaluran gas, Engineering, Procurement, and Construction (EPC) dan lain-lain, dimana kontribusi pendapatan terbesar diperoleh dari penjualan gas sebesar 53,1% dan 53,6% dari total pendapatan usaha Perseroan dan Perusahaan Anak untuk tahun 2025 dan 2024.

Net Revenue

In 2025, the Company successfully recorded net revenue of USD266.67 million, an increase of 4.79% or USD12.19 million compared to the previous year's USD254.48 million. The primary driver of revenue growth in 2025 was derived from Engineering, Procurement, and Construction (EPC) activities and gas sales. The Company's operating revenue is generated from the businesses conducted by the Company and its Subsidiaries, including gas sales, oil and gas lifting, oil distribution services and joint operations, operations and maintenance, gas distribution services, EPC, and other services. The largest contribution to operating revenue was from gas sales, accounting for 53.1% and 53.6% of the consolidated operating revenue of the Company and its Subsidiaries in 2025 and 2024, respectively.

Pendapatan per Segmen Bisnis

Revenue per Business Segment

dalam USDD | in USD

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	 %
Pihak Ketiga Third Parties					
Penjualan Gas Sales of Gas	141.685.458	136.474.686	101.151.033	5.210.772	3,82
Lifting minyak dan gas Oil and gas lifting	49.313.956	57.743.447	47.041.922	(8.429.491)	(14,60)

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	 %
Jasa penyaluran minyak kerja sama operasi Joint operation oil toll services	34.520.337	31.535.761	31.527.938	2.984.576	9,46
Operasi dan Pemeliharaan Operating and Maintenance	9.993.202	8.809.779	9.658.733	1.183.423	13,43
Jasa Penyaluran Gas Gas Toll Services	9.168.636	9.784.980	7.624.310	-616.344	(6,30)
Jasa Kompresi dan Transmisi Gas Gas Compression and Transmission Services	2.418.575	1.394.833	1.887.102	1.023.742	73,40
Jasa Fasilitas LPG LPG Facility Services	2.322.982	2.493.259	2.408.146	(170.277)	(6,83)
Jasa Sewa Rental Fee	2.173.712	1.591.112	1.039.640	582.600	36,62
Jasa penyediaan kendaraan, tenaga kerja dan jasa manajemen konsultasi proyek Vehicles, Manpower Supply Services and Project Management Consulting Services	1.669.413	1.704.831	259.909	(35.418)	(2,08)
Engineering, Procurement and Construction	-	808.000	-	(808.000)	(100,00)
Lain-lain Others	2.934.863	2.136.243	253.007	798.620	37,38
Pihak berelasi *Related Party*					
Engineering, Procurement and Construction	10.465.868	-	-	10.465.868	100,00
Lain-lain Others	266.667.002	254.476.931	203.745.960	12.190.071	4,79

Beban Pokok Pendapatan

Hingga 31 Desember 2025, beban pokok pendapatan Perseroan sebesar USD194,51 juta, meningkat sebesar 5,01% atau USD9,28 juta dibandingkan posisi per 31 Desember 2024 yang tercatat sebesar USD185,23 juta. Kenaikan beban pokok pendapatan utamanya disebabkan oleh kenaikan pembelian gas serta biaya operasi dan pemeliharaan.

Cost of Revenue

As of December 31, 2025, the Company's cost of revenue amounted to USD194.51 million, an increase of 5.01% or USD9.28 million compared to December 31, 2024, when the cost of revenue stood at USD185.23 million. The increase in the cost of revenue in 2025 was primarily driven by higher gas purchase expenses, rising operations and maintenance costs.

Beban Pokok Pendapatan

Revenue per Business Segment

dalam USDD | in USD

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025 Nominal	 %
Pembelian Gas Gas Purchases	107.308.975	100.318.097	73.637.314	6.990.878	6,97
Lifting minyak dan gas Oil and gas lifting	22.165.011	31.933.238	17.656.000	(9.768.227)	(30,59)
Penyusutan Aset Tetap Depreciation of Fixed Assets	14.252.427	13.678.954	11.974.879	573.473	4,19
Operasi dan Pemeliharaan Operating and Maintenance	12.837.216	6.190.281	6.894.508	6.646.935	107,38
Biaya Kerja Sama Operasi Joint Operation Expense	11.491.799	8.218.534	7.486.018	3.273.265	39,83
Penyaluran Gas Gas Transportation	5.865.092	8.508.350	8.271.240	(2.643.258)	(31,07)
Gaji dan Tunjangan Salaries and Allowance	5.633.345	4.367.498	2.857.477	1.265.847	28,98

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
				Nominal	%
Deplesi properti minyak dan gas Depletion of oil and gas properties	3.064.277	3.365.057	2.665.181	(300.780)	(8,94)
Sewa Lease	2.338.211	2.275.581	1.397.771	62.630	2,75
Penyusutan Aset Hak Guna Depreciation of Right of Use Assets	1.923.870	1.214.798	973.846	709.072	58,37
Lain-lain Others	7.629.847	5.156.493	3.991.768	2.473.354	47,97
Jumlah Total	194.510.070	185.226.881	137.806.002	9.283.189	5,01

Laba Bruto
Pada sisi Laba bruto, Perusahaan mengalami peningkatan sebesar 4,20% atau USD2,91 juta dari USD69,25 juta di tahun 2024 menjadi USD72,16 juta. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh adanya peningkatan kinerja dari penjualan gas.

Beban Umum dan Administrasi
Pada tahun 2025, beban umum dan administrasi Perseroan mencapai USD25,31 juta, mengalami peningkatan 27,42% atau USD5,45 juta jika dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD19,87 juta. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh kenaikan beban jasa tenaga ahli serta beban gaji dan tunjangan.

Pendapatan Lain-Lain
Pendapatan lain-lain pada tahun 2025 tercatat sebesar USD5,08 juta, meningkat 160,30% atau sebesar USD3,13 juta dibandingkan tahun 2024 dimana pendapatan beban lain-lain sebesar USD1,95 juta.

Laba Sebelum Pajak Penghasilan
Laba sebelum pajak penghasilan Perseroan mengalami peningkatan 12,04% atau USD5,32 juta, dari USD44,22 juta di tahun 2024 menjadi USD49,54 juta di tahun 2024. Peningkatan ini terutama berasal dari laba investasi jangka pendek sebesar USD1,70 juta serta peningkatan pendapatan bunga sebesar USD1,39 juta.

Total Beban Pajak Penghasilan
Pada tahun 2025, total beban pajak penghasilan Perseroan sebesar USD14,52 juta, menurun 4,05% atau sebesar USD612,96 ribu dibandingkan tahun 2024 dimana total beban pajak penghasilan Perseroan adalah sebesar USD15,14 juta.

Laba Tahun Berjalan
Laba tahun berjalan Perseroan di tahun 2025 tercatat mencapai USD35,02 juta, meningkat 20,42% atau sebesar USD5,94 juta dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD29,08 juta. Peningkatan ini terutama didorong oleh kontribusi bagian laba entitas asosiasi dari Hafar Group.

Penghasilan Komprehensif Lain
Pada tahun 2025, Perseroan mencatatkan kerugian komprehensif lain menjadi sebesar USD1,40 juta, mengalami peningkatan 5.646,44% atau sebesar USD1,38 juta dibandingkan dengan tahun 2024 dimana Perseroan mencatatkan kerugian komprehensif sebesar USD24,38 ribu. Penghasilan komprehensif tahun

Gross Profit
The Company's gross profit increased by 4.20% or USD2.91 million, rising from USD69.25 million in 2024 to USD72.16 million. This increase was primarily driven by stronger performance in the sales of gas.

General and Administrative Expenses
In 2025, the Company's general and administrative expenses amounted to USD25.31 million, an increase of 27.42% or USD5.45 million compared to 2024, when expenses stood at USD19.87 million. The increase in operating expenses in 2025 was primarily attributable to higher professional service fees and rising salaries and allowances.

Other Income
In 2025, the Company's other income amounted to USD5.08 million, an increase of 160.30% or USD3.13 million compared to 2024, when other income stood at USD1.95 million. This increase was mainly attributable to higher gains on short-term investment.

Profit Before Income Tax
The Company's profit before income tax rose by 12.04% or USD5.32 million, from USD44.22 million in 2024 to USD49.54 million in 2025. This increase was mainly driven by gains on short-term investment amounting to USD 1.70 million and higher interest income of USD 1.39 million.

Total Income Tax Expense
In 2025, total income tax expense amounted to USD14.52 million, a decrease of 4.05% or USD612.96 thousand compared to 2024, when the Company recorded USD15.14 million for total income tax expense.

Profit for the Year
Profit for the year 2025 reached USD35.02 million, an increase of 20.42% or USD5.94 million compared to 2024, when net income stood at USD29.08 million. The increase was primarily driven by the contribution of share of profit from associates, Hafar Group.

Other Comprehensive Income
In 2025, the Company recorded other comprehensive losses of USD1.40 million, an increase of 5,646.44% or USD1.38 million compared to 2024, when other comprehensive losses were USD24.38 thousand. The Company's comprehensive income for the year was lower than its profit for the year, primarily due to

berjalan Perseroan yang lebih rendah dari laba tahun berjalan, utamanya disebabkan oleh adanya dampak selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan entitas anak.

the impact of differences in foreign exchange arising from the translation of the subsidiary's financial statements.

Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan

Secara keseluruhan, Perseroan berhasil mencatat laba komprehensif periode berjalan tahun 2025 sebesar USD33,62 juta, meningkat 15,69% atau sebesar USD4,56 juta dibandingkan laba komprehensif tahun 2024 yakni USD29,06 juta. Penghasilan komprehensif tahun berjalan Perseroan yang lebih rendah dari laba tahun berjalan, utamanya disebabkan oleh adanya dampak selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan entitas anak.

Comprehensive Income for the Year

Overall, the Company recorded comprehensive income of USD33.62 million in 2025, an increase of 15.69% or USD4.56 million compared to USD29.06 million in 2024. The Company's comprehensive income for the year was lower than its profit for the year, primarily due to the impact of differences in foreign exchange arising from the translation of the subsidiary's financial statements.

Laba per Saham

Tercatat hingga akhir tahun 2025, laba per saham dasar sebesar USD0,00644 mengalami penurunan sebesar 6,62% atau USD0,00040 dibandingkan laba per saham pada akhir tahun 2024 yakni sebesar USD0,00604.

Earnings per Share

As of year-end 2025, earnings per share basic stood at USD0.00644, a decrease of 6.62% or USD0.00040 compared to USD0.00604 in 2024.

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Statement of Cash Flows

Laporan Arus Kas Konsolidasian — **Consolidated Statement of Cash Flows** dalam USD | in USD

Uraian *Description*	2025	2024	2023	YOY 2024 - 2025	
				Nominal	%
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Operasi Cash Flows from (for) Operating Activities	52.814.101	47.837.970	43.644.199	4.976.131	10,40
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Investasi Cash Flows from (for) Investing Activities	(41.586.239)	(3.483.512)	(53.323.647)	(38.102.727)	1.093,80
Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Pendanaan Cash Flows from (for) Financing Activities	39.841.301	(34.468.505)	14.444.332	74.309.806	(215,59)
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	51.069.163	9.885.953	4.764.884	41.183.210	416,58
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents as at the Beginning of Year	44.350.787	34.867.986	30.103.102	9.482.801	27,20
Dampak Perubahan Kepemilikan Entitas Anak Effect of Changes in Ownership of Subsidiaries	(4.001.697)	15.786	-	(4.001.697)	(25449,66%)
Dampak perubahan selisih kurs Effect of Exchange Rate Changes	(549.817)	(418.938)	-	(130.879)	31,24%
Kas dan Setara Kas Akhir Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at the End of Year	90.868.436	44.350.787	34.867.986	46.517.649	104,89

Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Operasi

Aliran kas dari aktivitas operasi Perseroan dan Perusahaan Anak terdiri dari penerimaan dari pelanggan, pembayaran kepada pemasok, karyawan dan operasional, pembayaran biaya keuangan/ bunga, pembayaran pajak penghasilan dan restitusinya, serta penerimaan/(pembayaran) lain-lain.

Kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi Perseroan dan Perusahaan Anak adalah sebesar USD52,81 juta untuk tahun 2025 yang berasal dari penerimaan kas dari pelanggan sebesar USD267,94 juta, pembayaran kepada pemasok, karyawan dan operasional sebesar USD185,63 juta, pembayaran biaya keuangan/bunga sebesar USD9,14 juta dan pembayaran pajak penghasilan dan restitusinya sebesar USD15,42, serta penerimaan/(pembayaran) lain-lain sebesar USD4,95.

Cash Flows from (for) Operating Activities

The Company's cash flows from operating activities, together with those of its Subsidiaries, consisted of receipts from customers, payments to suppliers, employees and operational, payments for finance/interest cost, payments for income taxes and tax restitution, as well as other receipts/(payments).

Net cash from operating activities of the Company and its Subsidiaries in 2025 amounted to USD 52.81 million. This was primarily derived from cash receipts from customers of USD 267.94 million, offset by payments to suppliers, employees, and operating expenses of USD 185.63 million, finance costs/ interest payments of USD 9.14 million, income tax payments and refunds of USD 15.42 million, and other receipts/(payments) totaling USD 4.95 million.

Kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi Perseroan dan Perusahaan Anak adalah sebesar USD47,84 juta untuk tahun 2025 yang berasal dari penerimaan kas dari pelanggan sebesar USD 255.472.172, pembayaran kepada pemasok, karyawan dan operasional sebesar USD188,21 juta, pembayaran biaya keuangan/bunga sebesar USD9,47 juta dan pembayaran pajak penghasilan dan restitusinya sebesar USD12,19 juta, serta penerimaan/(pembayaran) lain-lain sebesar USD2,23 juta. Kontribusi utama yang menyebabkan adanya kenaikan pada perolehan bersih kas dari aktivitas operasi Perseroan dan Perusahaan Anak sebesar USD4,98 juta atau 10,4% diperoleh dari kenaikan penerimaan bersih dari Production Sharing Contract yang disebabkan oleh lebih rendahnya pembayaran beban operasional Blok Jabung dibandingkan tahun sebelumnya.

Net cash provided by operating activities of the Company and Its Subsidiaries amounted to USD47.84 million in 2025 derived from cash receipts from customers of USD255.47 million, payments to suppliers, employees and operational of USD188.21 million, payments for finance/interest cost of USD9.47 million, payments for income taxes and tax restitution of USD12.19 million, and other receipts/(payments) of USD2.23 million. The main contribution to the increase in net cash provided by operating activities of the Company and Its Subsidiaries of USD4.98 million or 10.4% was derived from higher net receipts from the Production Sharing Contract, attributable to lower operating expenses of the Jabung Block compared to the previous year.

Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Investasi

Aliran kas dari aktivitas investasi Perseroan dan Perusahaan Anak terdiri dari penerimaan bersih atas divestasi entitas anak tanpa kehilangan pengendali, penerimaan dividen kas dari entitas asosiasi, penempatan investasi jangka pendek dan jangka panjang, *refundable deposit*, penarikan/(penempatan) kas di bank dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya, perolehan dan pelepasan aset tetap, perolehan properti minyak dan gas, perolehan aset takberwujud, pembayaran kepada pihak non pengendali, dan pembayaran atas akuisisi entitas asosiasi.

Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi Perseroan dan Perusahaan Anak adalah sebesar USD41,59 juta untuk tahun 2025, terutama digunakan untuk perolehan aset tetap kompressor gas yang berlokasi di Sengkang, Sulawesi, serta akuisisi entitas asosiasi Hafar Group.

Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi Perseroan dan Perusahaan Anak adalah sebesar USD3,48 juta untuk tahun 2025, terutama digunakan untuk perolehan aset dalam penyelesaian untuk kompressor gas yang berlokasi di Sengkang, Sulawesi.

Kenaikan pada kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi Perseroan dan Perusahaan Anak sebesar USD38,10 juta atau sebesar 1.093,8% terutama digunakan untuk perolehan aset dalam penyelesaian untuk kompressor gas yang berlokasi di Sengkang, Sulawesi, serta akuisisi entitas asosiasi Hafar Group.

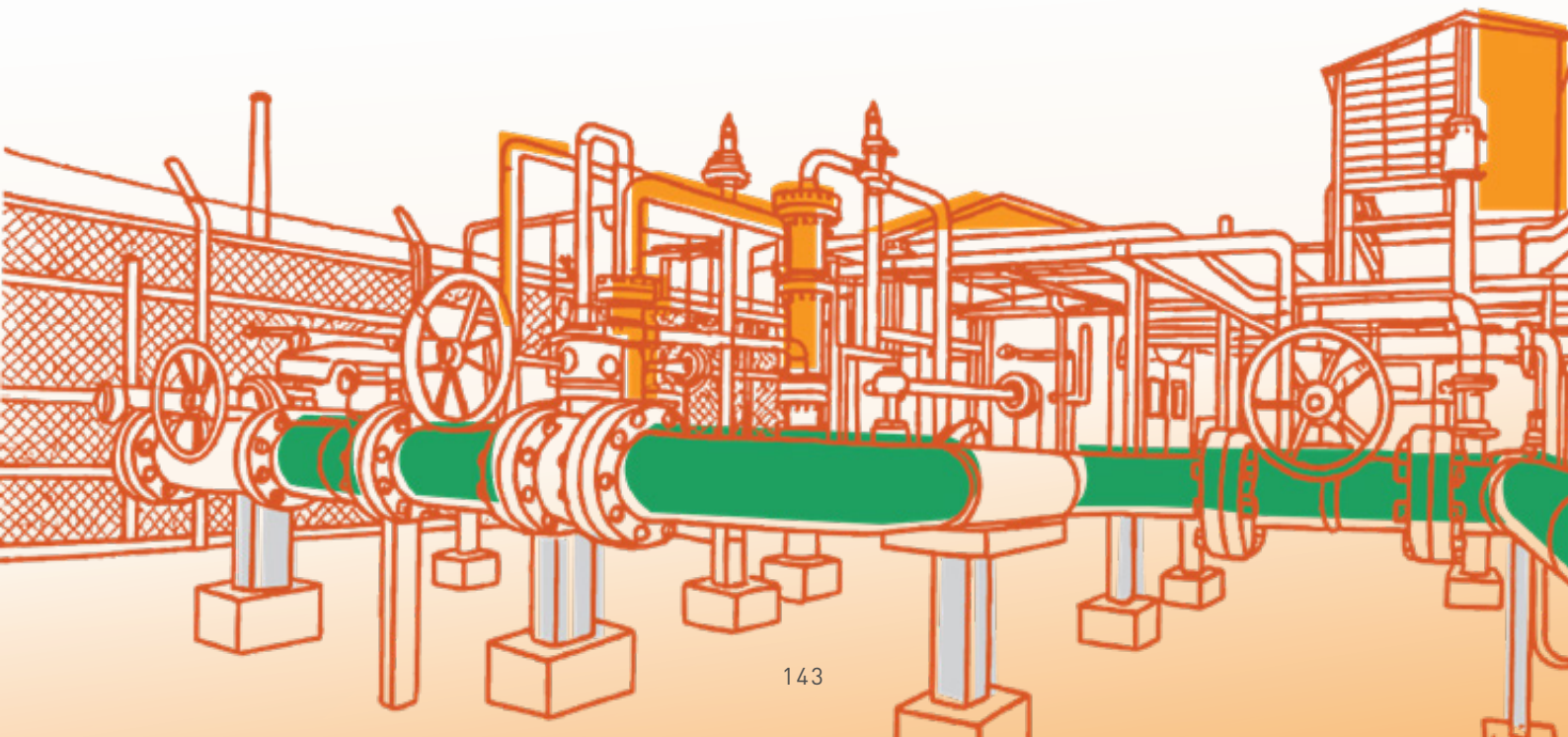
Cash Flows from (for) Investing Activities

The Company's cash flows from investing activities, together with those of its Subsidiaries, consisted of net proceeds from the divestment of subsidiary without loss of control, cash dividends received from associates, short term and long term investment placements, refundable deposits, withdrawals/(placements) of restricted cash and time deposits, acquisitions and disposals of fixed assets, acquisitions of oil and gas properties, acquisitions of intangible assets, payments to non controlling interests, and payments for the acquisition of associates.

Net cash used in investing activities of the Company and its subsidiaries amounted to USD41.59 million in 2025, primarily for the acquisition of gas compressor fixed assets located in Sengkang, Sulawesi, and the acquisition of the associate entity Hafar Group.

Net cash used in investing activities of the Company and its subsidiaries amounted to USD3.48 million in 2025, primarily for the acquisition of assets under construction for the gas compressor located in Sengkang, Sulawesi.

The increase in net cash used in investing activities of the Company and its subsidiaries of USD38.10 million or 1,093.8% was mainly attributable to the acquisition of assets under completion for the gas compressor located in Sengkang, Sulawesi, as well as the acquisition of the associate entity Hafar Group.



Arus Kas dari (untuk) Aktivitas Pendanaan

Aliran kas dari aktivitas pendanaan Perseroan dan Perusahaan Anak terutama terdiri dari penerimaan/ (pembayaran) pinjaman bank, pembayaran dividen kas kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali, penerimaan dari pinjaman pembiayaan konsumen-bersih, pembayaran untuk liabilitas sewa, penerimaan bersih dari pihak berelasi, penerimaan bersih dari *Initial Public Offering* (IPO), serta setoran modal dari non pengendali.

Kas bersih diperoleh dari aktivitas pendanaan Perseroan dan Perusahaan Anak untuk tahun 2025 adalah sebesar USD39,84 juta, terutama berasal dari penerimaan bersih utang bank dan penerimaan dari penerimaan bersih dari *Initial Public Offering* (IPO).

Kas bersih digunakan untuk aktivitas pendanaan Perseroan dan Perusahaan Anak untuk tahun 2024 adalah sebesar USD34,47 juta, terutama berasal dari pembayaran utang bank – bersih.

Kenaikan perolehan pada kas bersih dari aktivitas pendanaan Perseroan dan Perusahaan Anak sebesar USD74,31 juta terutama disebabkan oleh penerimaan bersih dari utang bank dan penerimaan bersih dari *Initial Public Offering* (IPO).

Cash Flows from (for) Financing Activities

The Company's cash flows from financing activities, together with those of its Subsidiaries, primarily consisted of receipts/ (payments) of bank loans, payments for cash dividend to owners of the parent entity and to non controlling interests, receipts from consumer financing loan – net, payments for lease liabilities, net receipts from related parties, net proceeds from the Initial Public Offering (IPO), and capital contributions from non controlling interests.

Net cash from financing activities of the Company and its Subsidiaries for 2025 amounted to USD 39.84 million, primarily derived from net proceeds of bank loans and net proceeds from the Initial Public Offering (IPO).

Net cash used in financing activities of the Company and its Subsidiaries amounted to USD34.47 million in 2024, primarily due to payments of bank loan-net.

The increase in net cash provided from financing activities of the Company and its Subsidiaries of USD74.31 million was mainly attributable to net receipts of bank loans and net proceeds from the Initial Public Offering (IPO).

Rasio Keuangan
Financial Ratios

Berikut adalah rasio keuangan Perseroan dalam 5 tahun terakhir:

The following table presents the Company's financial ratios over the last 5 years:

Rasio Keuangan

Financial Ratios

Uraian *Description*	2025	2024	2023	2022	2021	Kenaikan (Penurunan) 2024-2025 (poin) Increase (Decrease) 2024-2025 (points)
Rasio Profitabilitas Profitability Ratio						
Imbalan Atas Aset (%) Return on Assets (%)	7,33	8,78	8,26	4,16	1,38	(1,45)
Imbalan Kepada Pemegang Saham (%) Return on Equity (%)	13,62	16,92	17,57	8,15	2,71	(3,30)
Margin Laba Bersih (%) Net Profit Margin (%)	13,13	11,43	13,33	8,56	3,46	1,70
Margin EBITDA (%) EBITDA Margin (%)	30,72	29,44	34,62	20,52	15,84	1,28

Imbal Hasil Ekuitas

Imbal hasil ekuitas menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba bersih terhadap total ekuitas. ROE Perseroan pada tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar 13,62% dan 16,92%.

Pergerakan ROE pada tahun 2025 mencerminkan fase penguatan permodalan Perseroan melalui peningkatan ekuitas yang signifikan, yang menjadi fondasi untuk pertumbuhan jangka panjang. Di sisi lain, laba tahun berjalan tetap menunjukkan pertumbuhan yang solid sebesar 20,4%.

Return on Equity (ROE)

Return on Equity (ROE) reflects the Company's ability to generate net profit relative to total equity. The Company's ROE in 2025 and 2024 was 13.62% and 16.92%, respectively.

The movement in ROE during 2025 illustrates the phase of capital strengthening through a significant increase in equity, which serves as the foundation for long term growth. At the same time, profit for the year continued to show solid growth of 20.4%.

Hal ini menunjukkan bahwa Perseroan tengah berada pada fase optimalisasi pemanfaatan modal baru, yang diharapkan dapat mendorong peningkatan tingkat pengembalian secara berkelanjutan di masa mendatang.

This indicates that the Company is currently in the stage of optimizing the use of new capital, which is expected to drive a sustainable improvement in return levels going forward.

Imbal hasil aset

Imbal hasil aset menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba bersih terhadap total aset. ROA Perseroan pada tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar 7,33% dan 8,78%.

Return on Assets (ROA)

Return on Assets (ROA) reflects the Company's ability to generate net profit relative to total assets. The Company's ROA in 2025 and 2024 was 7.33% and 8.78%, respectively.

Pergerakan ROA pada tahun 2025 mencerminkan strategi ekspansi Perseroan, dengan peningkatan total aset sebesar 44,1% yang terutama berasal dari investasi pada aset tetap, entitas asosiasi, serta aset tidak lancar lainnya.

The movement in ROA during 2025 illustrates the Company's expansion strategy, with total assets increasing by 44.1%, primarily from investments in fixed assets, associates, and other non current assets.

Investasi tersebut merupakan bagian dari inisiatif pertumbuhan jangka panjang Perseroan, yang diharapkan dapat memberikan kontribusi yang semakin optimal terhadap kinerja keuangan pada periode mendatang.

These investments form part of the Company's long term growth initiatives, which are expected to deliver increasingly optimal contributions to financial performance in future periods.

Kemampuan Membayar Utang

Debt Servicing Capacity

Rasio likuiditas dan rasio solvabilitas digunakan untuk mengukur Kemampuan membayar utang Perseroan.

The liquidity ratio and solvency ratio are used to measure the Company's debt servicing capacity.

Rasio Lancar

Pada tahun 2025 rasio lancar Perseroan menurun 11,01 poin dari 155,37% pada tahun 2024 menjadi 144,36% pada tahun 2025.

Current Ratio

In 2025, the Company's current ratio decreased by 11.01 points, from 155.37% in 2024 to 144.36% in 2025.

Rasio Kas

Rasio kas juga meningkat 19,44 poin dibandingkan tahun 2024 yakni dari 75,88% menjadi 95,32% ditahun 2025.

Cash Ratio

The cash ratio improved by 19.44 points, rising from 75.88% in 2024 to 95.32% in 2025.

Rasio Solvabilitas

Solvabilitas mencerminkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi seluruh kewajibannya, baik jangka pendek maupun jangka panjang, yang diukur melalui perbandingan antara jumlah liabilitas dengan ekuitas dan aset.

Solvency Ratio

Solvency reflects the Company's ability to meet all its obligations, both short term and long term, as measured by the comparison between total liabilities and equity as well as assets.

Rasio *Debt to Equity Ratio* (DER) Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar 0,87x dan 0,93x, sedangkan Debt to Asset Ratio (DAR) masing- masing sebesar 0,46x dan 0,48x.

The Company's Debt to Equity Ratio (DER) as of December 31, 2025 and 2024 was 0.87x and 0.93x, respectively, while the Debt to Asset Ratio (DAR) was 0.46x and 0.48x, respectively.

Perbaikan rasio solvabilitas ini mencerminkan penguatan struktur permodalan Perseroan, yang didorong oleh peningkatan ekuitas sebesar 48,9%, terutama dari tambahan modal disetor dan transaksi ekuitas entitas anak, yang tumbuh lebih tinggi dibandingkan peningkatan liabilitas sebesar 39,0%.

The improvement in solvency ratios demonstrates the strengthening of the Company's capital structure, driven by an increase in equity of 48.9%, primarily from additional paid in capital and equity transactions of Subsidiaries, which grew at a higher rate compared to the 39.0% increase in liabilities.

Dengan demikian, Perseroan memiliki struktur permodalan yang semakin kuat dengan tingkat leverage yang sehat dan terjaga, memberikan ruang yang memadai untuk mendukung ekspansi usaha ke depan.

Accordingly, the Company maintains a stronger capital structure with a healthy and well managed level of leverage, providing sufficient capacity to support future business expansion.

Kolektibilitas Piutang

Perhitungan kolektibilitas piutang Perseroan dilakukan dengan berdasarkan pada rasio perputaran piutang Perseroan. Pada tahun 2025 kolektibilitas piutang Perseroan adalah 8,07 kali, meningkat dibandingkan tahun 2024 yakni 7,54 kali. Sementara itu, jangka waktu yang dibutuhkan Perseroan untuk mengumpulkan piutang tahun 2025 adalah 45,22 hari, mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2024 yaitu 48,40 hari.

Receivables Collectibility

The Company's accounts receivable collectibility is assessed based on its receivables turnover ratio. In 2025, the Company's receivables turnover stood at 8.07 times, an improvement compared to 7.54 times in 2024. Meanwhile, the average collection period required by the Company to collect receivables in 2025 was 45.22 days, showing an improvement compared to 48.40 days in 2024.

Kemampuan Membayar Utang

Debt Servicing Capacity

Uraian *Description*	2025	2024	2023	2022	2021	Kenaikan (Penurunan) 2024-2025 (poin) *Increase (Decrease) 2024-2025 (points)*
Rasio Likuiditas Liquidity Ratios						
Rasio Lancar (%) Current Ratio (%)	144,36	155,37	142,90	217,15	329,59	(11,01)
Rasio Kas (%) Cash Ratio (%)	95,32	75,88	61,88	111,55	188,17	19,44
Rasio Solvabilitas Solvency Ratios						
Rasio Utang Terhadap Aset (%) Debt to Assets Ratio (%)	46,42	48,13	52,98	48,92	49,05	(1,71)
Rasio Utang Terhadap Ekuitas (%) Debt to Equity Ratio (%)	86,62	92,80	112,66	95,79	96,28	(6,18)
Tingkat Kolektibilitas Piutang Receivables Collectibility						
Tingkat Perputaran Piutang (Kali) Receivables Turnover Ratio (Times)	8,07	7,54	6,50	7,76	8,00	0,53
Lama Penagihan Rata-rata (Hari) Average Collection Period (Days)	45,22	48,40	56,15	47,06	45,65	(3,18)

Struktur Modal

Capital Structure

Perseroan melakukan pengelolaan modal dengan tujuan untuk mendorong usaha agar mampu memiliki struktur modal yang kuat untuk mencapai tujuan bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Manajemen Perseroan berupaya menjaga rasio modal yang sehat melalui aktivitas pemantauan modal dengan menggunakan berbagai ukuran *leverage* keuangan, seperti rasio utang terhadap ekuitas.

The Company manages its capital with the objective of maintaining a strong capital structure to achieve business goals and maximize shareholder value. The Company's management strives to maintain healthy capital ratios through capital monitoring activities using various measures of financial leverage, such as debt-to-equity ratios.

Struktur Modal

Capital Structure

dalam USD

Uraian *Description*	2025		2024		2023	
	USD	Persentase terhadap Liabilitas dan Ekuitas *Percentage to Liabilities & Equity*	USD	Persentase terhadap Liabilitas & Ekuitas *Percentage to Liabilities & Equity*	USD	Persentase terhadap Liabilitas & Ekuitas *Percentage to Liabilities & Equity*
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	95.327.220	19,96%	58.448.090	17,64%	56.349.438	17,15%
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	126.368.465	26,46%	101.039.988	30,49%	117.756.404	35,83%
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	221.695.685	46,42%	159.488.078	48,13%	174.105.842	52,98%

Uraian *Description*	2025		2024		2023	
	USD	Persentase terhadap Liabilitas dan Ekuitas *Percentage to Liabilities & Equity*	USD	Persentase terhadap Liabilitas & Ekuitas *Percentage to Liabilities & Equity*	USD	Persentase terhadap Liabilitas & Ekuitas *Percentage to Liabilities & Equity*
Jumlah Ekuitas Total Equity	255.937.392	53,58%	171.862.581	51,87%	154.542.286	47,02%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	477.633.077	100,00%	331.350.659	100,00%	328.648.128	100,00%

Pada tahun 2025, proporsi permodalan dari ekuitas sebesar 53,58%, mengalami peningkatan jika dibandingkan tahun 2024 yakni sebesar 51,87%. Hal ini terutama dipengaruhi oleh peningkatan kinerja perusahaan dibandingkan dengan tahun lalu.

In 2025, the proportion of capital derived from equity stood at 53.58%, an increase compared to 51.87% in 2024. This increase was primarily attributable to the Company's stronger performance relative to the previous year.

Informasi Tentang Ikatan yang Material Untuk Investasi Barang Modal

Information on Material Commitments for Capital Investment

Ikatan yang Material untuk Investasi Barang Modal

Ikatan material terkait investasi barang modal yang masih berlaku pada tahun 2025 diungkapkan dalam tabel berikut.

Material Commitments for Capital Expenditurel

Material commitments related to capital expenditure that remained effective in 2025 are disclosed in the following table.

No	Pihak 1 *Party 1*	Pihak 2 *Party 2*	Tujuan Ikatan *Purpose of Commitment*	Jangka Waktu *Term/Duration*	Sumber Dana *Source of Funds*	Mata Uang *Currency*	Proteksi Risiko Mata Uang Asing *Foreign Exchange Risk Protection*
1	PT Rukun Raharja Tbk	PT Pertamina Gas	Kerja sama Operasi Pembangunan Pipa Minyak Rokan Joint Operation for the Construction of the Rokan Oil Pipeline	20 Tahun 20 Years	Utang Bank Bank Loan	USD	Perseroan senantiasa memperhatikan risiko penggunaan mata uang asing dalam setiap transaksi termasuk rencana investasi barang modal. Dalam hal ini, Perseroan juga memastikan bahwa sumber pendanaan maupun pembayaran investasi telah memperhitungkan eksposur mata uang asing. Sebagai langkah mitigasi, Perseroan melakukan evaluasi atas kecukupan arus kas dalam mata uang yang sama (*natural hedging*) serta mempertimbangkan opsi lindung nilai (*hedging*) apabila diperlukan. Dengan demikian, Perseroan berkomitmen untuk menjaga stabilitas keuangan dan meminimalkan dampak fluktuasi nilai tukar terhadap kegiatan usaha. The Company consistently monitors the risks associated with foreign currency usage in all transactions, including capital expenditure plans. In this regard, the Company ensures that both funding sources and investment payments consider foreign exchange exposure. As part of its mitigation strategy, the Company evaluates the adequacy of cash flows in the same currency (natural hedging) and considers the use of hedging instruments when necessary. Through these measures, the Company remains committed to safeguarding financial stability and minimizing the impact of exchange rate fluctuations on its business operations.
2	PT Petrotech Penta Nusa	PT Pertamina Patra Niaga	Pembangunan Pipa Penyaluran BBM Tanjung Batu, Balikpapan-Samarinda Construction of the Fuel Distribution Pipeline Tanjung Batu, Balikpapan–Samarinda	10 Tahun 10 Years	Utang Bank Bank Loan	Rp	
3	PT Triguna Internusa Pratama	Energi Equity Epic (sengkang) Pty.Ltd.	Penyedia sewa *booster compression plant* Booster compression plant leasing	6,7 Tahun 6.7 Years	Utang Bank Bank Loan	USD	

Investasi Barang Modal

Capital Goods Investment

Informasi mengenai investasi barang modal yang dilakukan Perseroan dalam kurun waktu 2 tahun terakhir dijelaskan secara rinci pada tabel di bawah ini.

Information about capital goods investment made by the Company in the last 2 years is described in detail in the table below.

Investasi Barang Modal *Capital Goods Investment*	Tujuan *Purpose*	Nilai 2025 (USD) *2025 Value (USD)*	Nilai 2024 (USD) *2024 Value (USD)*	YOY 2024 - 2025	
				Nominal	%
Tanah Land	Pendukung perasional Operational Support	2.684.321	-	2.684.321	100,00
Bangunan Building	Pendukung perasional Operational Support	2.531.803	869.309	1.662.494	191,24
Jaringan Pipa Pipeline Network	Pendukung perasional Operational Support	1.925.666	2.396.161	(470.495)	(19,64)
Fasilitas LPG LPG Facility	Pendukung perasional Operational Support	13.642.659	103.550	13.539.109	13074,95
Mesin dan Peralatan Machinery and Equipment	Pendukung perasional Operational Support	1.283.474	790.593	492.881	62,34
Peralatan Kantor Office Equipment	Pendukung perasional Operational Support	280.301	153.523	126.778	82,58
Kendaraan Vehicles	Pendukung perasional Operational Support	1.240.317	1.248.968	(8.651)	(0,69)
Aset dalam penyelesaian Assets in progress	Pendukung perasional Operational Support	-	6.163.972	(6.163.972)	(100,00)
Properti Minyak dan Gas Oil and Gas Properties	Pendukung perasional Operational Support	-	1.239.188	(1.239.188)	(100,00)
Akuisisi Perusahaan Company Aquisition	Pendukung perasional Operational Support	23.851.320	2.671.764	21.179.556	792,72
Total Capital Expenditure		47.439.861	15.637.058	31.802.803	203,38

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information and Facts After the Accountant's Reporting Date

Tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

There was no information or material facts that occurred after the accountant's reporting date.

Prospek Usaha

Business Prospects

Tantangan ke depan akan semakin berat. imbas dari serangan Amerika Serikat dapat mempengaruhi harga minyak global karena Venezuela merupakan salah satu pemasok minyak mentah di pasar global. Krisis di Venezuela ini menjadi momentum penting untuk memperkuat ketahanan energi dengan terus mempercepat transisi menuju energi terbarukan.

Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) menyusun arah kebijakan sektor energi yang akan dijalankan mulai 2026. Fokus utama kebijakan tersebut diarahkan pada penguatan ketahanan energi nasional, peningkatan produksi minyak dan gas bumi (migas), percepatan transisi energi, serta pengendalian produksi mineral dan batubara agar tetap sejalan dengan dinamika pasar global. Pemerintah juga akan mempercepat implementasi program bioenergi. Mulai tahun 2026, bauran bahan bakar nabati ditingkatkan melalui penerapan biodiesel B50, bioetanol E10–E15, hingga pengembangan bioavtur untuk sektor penerbangan.

Di sisi hilir, pemerintah mendorong peningkatan kapasitas pengolahan minyak di dalam negeri, baik melalui optimalisasi kilang eksisting maupun pembangunan kilang baru.

Kebijakan lainnya mencakup percepatan pengembangan energi hijau guna meningkatkan bauran energi baru terbarukan (EBT), serta penambahan kapasitas terpasang daya listrik, terutama di daerah dengan pertumbuhan ekonomi tinggi dan wilayah tertinggal, terdepan, dan terluar (3T). Pemerintah juga melanjutkan program listrik desa dan bantuan pasang baru listrik untuk memperluas akses energi.

Dalam menghadapi dinamika tersebut, PT Rukun Raharja Tbk berkomitmen untuk tidak hanya meningkatkan produksi minyak dan gas guna mendukung kebutuhan energi nasional, tetapi juga untuk mengembangkan sektor Energi Baru Terbarukan (EBT).

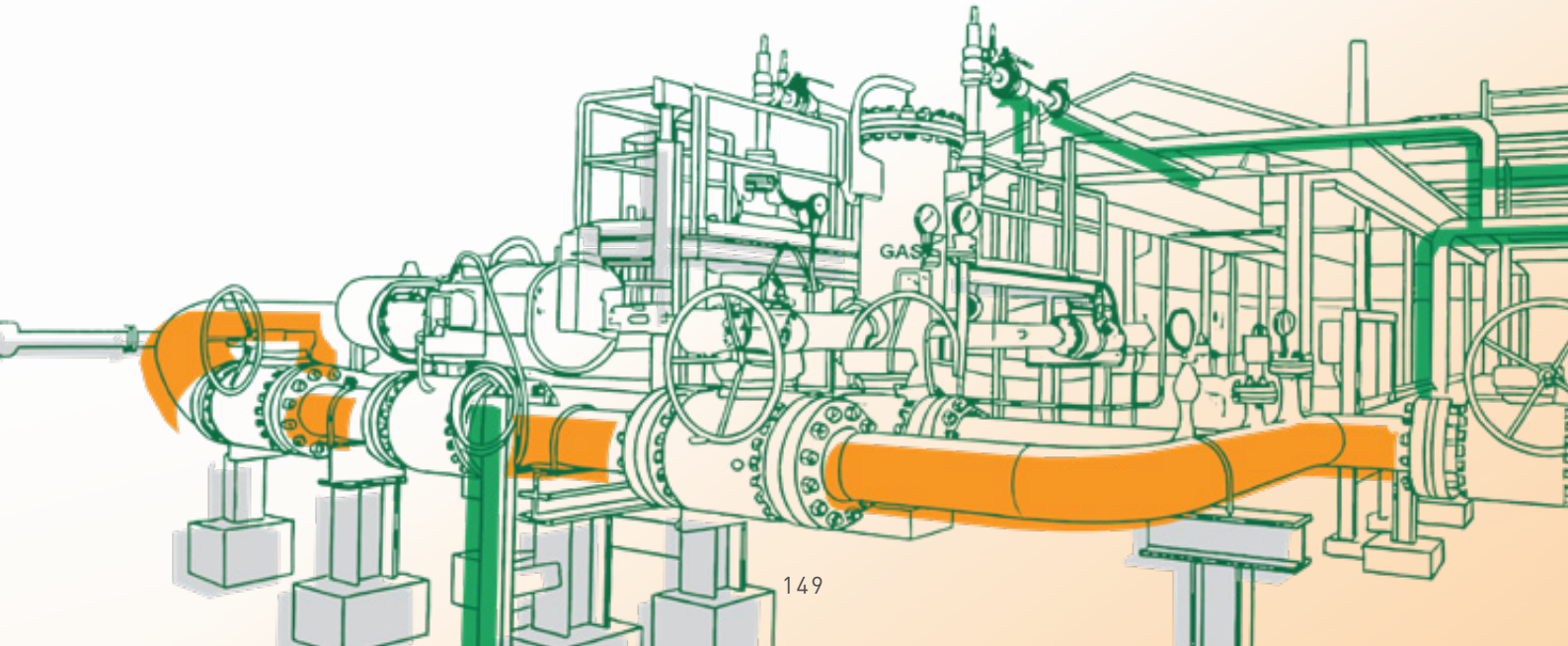
The challenges ahead are expected to become increasingly complex. Geopolitical tensions, particularly the impact of actions by the United States, may influence global oil prices, given Venezuela's role as one of the major suppliers of crude oil in the international market. The crisis in Venezuela has therefore become an important momentum to strengthen energy resilience by accelerating the transition toward renewable energy.

In response, the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) has outlined the policy direction for the energy sector beginning in 2026. The main focus of these policies will be on reinforcing national energy security, increasing oil and gas production, accelerating the energy transition, and managing mineral and coal production in alignment with global market dynamics. The Government also intends to fast-track the implementation of bioenergy programs. Starting in 2026, the biofuel mix will be enhanced through the introduction of B50 biodiesel, E10–E15 bioethanol, and the development of bioavtur for the aviation sector.

On the downstream side, the Government is committed to expanding domestic oil refining capacity, both by optimizing existing refineries and constructing new ones.

At the same time, policies will emphasize the acceleration of green energy development to increase the share of renewable energy in the national energy mix. This includes expanding installed electricity capacity, particularly in regions with high economic growth as well as in frontier, outermost, and underdeveloped areas (3T). The Government will also continue rural electrification programs and provide new electricity connections to broaden access to energy.

Against this backdrop, PT Rukun Raharja Tbk reaffirms its commitment not only to increasing oil and gas production in support of national energy needs, but also to actively developing the Renewable Energy Sector.



Target dan Realisasi 2025 Serta Proyeksi 2026

2025 Target Achievement and 2026 Projection

Perseroan berhasil membuktikan bahwa strategi dan arah bisnis yang telah direncanakan berjalan dengan baik. Pada tahun 2025, Perseroan berhasil membukukan pendapatan bersih sebesar USD266,67 juta, meningkat sebesar 4,79% atau USD12,19 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai USD254,48 juta. Faktor utama kenaikan pendapatan usaha tahun 2025 diperoleh dari pendapatan Engineering, Procurement, and Construction (EPC) dan penjualan gas.

Laba tahun berjalan Perseroan di tahun 2025 tercatat mencapai USD35,02 juta, meningkat 20,42% atau sebesar USD5,94 juta dibandingkan tahun 2024 yang tercatat sebesar USD29,08 juta. Peningkatan ini terutama didorong oleh kontribusi bagian laba entitas asosiasi dari Hafar Group.

Selain itu, pada tahun 2025, Perseroan melakukan pembangunan kompresor di Sengkang, Sulawesi Selatan yang sudah beroperasi pada Q4 2025, pembangunan pipa BBM Tanjung Batu–Samarinda, serta pengembangan pipa di wilayah Jawa Barat.

Comparison Between Achieved and Targeted Results

The Company has successfully proven that the planned strategy and business direction are working well. In 2025, the Company successfully recorded net revenue of USD266.67 million, an increase of 4.79% or USD12.19 million compared to the previous year's USD254.48 million. The primary driver of revenue growth in 2025 was derived from Engineering, Procurement, and Construction (EPC) activities and gas sales.

Profit for the year 2025 reached USD35.02 million, an increase of 20.42% or USD5.94 million compared to 2024, when net income stood at USD29.08 million. The increase was primarily driven by the contribution of share of profit from associates, Hafar Group.

In 2025, the Company carried out the construction of a compressor in Sengkang, South Sulawesi, which commenced operations in the fourth quarter of 2025, the Tanjung Batu–Samarinda fuel pipeline, and pipeline development in West Java.

Aspek Pemasaran

Marketing Aspects

Pada tahun 2025, permintaan energi tercatat tetap tinggi, seiring dengan berlanjutnya pemulihan ekonomi. Perseroan melanjutkan strategi pada pemeliharaan stabilitas produksi dan peningkatan infrastruktur pemasaran. Tujuan utamanya adalah untuk memastikan kelancaran operasional dan mendukung keberlanjutan rantai pasok di pasar.

Strategi Pemasaran

Untuk mewujudkan visi Perseroan sebagai perusahaan investasi yang andal, Perseroan bersama anak perusahaan secara konsisten merumuskan berbagai strategi pengembangan bisnis. Saat ini, strategi pengembangan bisnis yang dilakukan perusahaan selain memperkuat bisnis utama Perseroan dibidang energi adalah meningkatkan diversifikasi usaha. Adapun beberapa strategi pengembangan bisnis yang kami jalankan pada tahun 2025 antara lain:

1. Mengakuisisi atas Perusahaan Pelayaran dan *Engineering, Procurement, Construction, and Installation* (EPCI) di industri migas lepas Pantai untuk memperluas eksistensi dalam seluruh supply chain industry migas.
2. Memulai operasional komersial atas fasilitas *compressor* di Sengkang, Sulawesi Selatan sebagai bagian dari penguatan peran Perseroan dalam bisnis *midstream* gas.
3. Perseroan melalui anak Perusahaannya di bidang upstream melakukan akuisisi atas hak partisipasi di Blok Madura Strait untuk memperkuat portofolio di sektor hulu minyak dan gas.
4. Melakukan uji tuntas untuk akuisisi dua perusahaan pelayaran yang memiliki aset operasional berupa dua unit kapal *Liquified Natural Gas Carrier* (LNGC) dan satu unit *Very Large Gas Carrier* (VLGC) sebagai tambahan aset strategis Perseroan dalam mendukung pengembangan bisnis *midstream* gas.

In 2025, energy demand remained strong, supported by the continued recovery of the economy. The Company pursued a strategy focused on maintaining production stability while simultaneously strengthening marketing infrastructure. The main purpose is to ensure smooth operations and safeguard the sustainability of the supply chain in the market.

Marketing Strategy

To achieve the Company's vision as a reliable investment enterprise, the Company together with its subsidiaries consistently formulates various business development strategies. At present, in addition to strengthening the Company's core business in the energy sector, the strategies undertaken also focus on increasing business diversification. The business development strategies implemented in 2025 include:

1. Acquiring a Shipping Company and an Engineering, Procurement, Construction, and Installation (EPCI) entity in the Offshore oil and gas industry to expand presence across the entire oil and gas supply chain.
2. Commencing commercial operations of the compressor facility in Sengkang, South Sulawesi as part of strengthening the Company's role in the midstream gas business.
3. Through its upstream subsidiary, acquiring participation rights in the Madura Strait Block to strengthen the portfolio in the upstream oil and gas sector.
4. Conducting due diligence for the acquisition of two shipping companies with operational assets comprising two Liquefied Natural Gas Carrier (LNGC) vessels and one Very Large Gas Carrier (VLGC) vessel, as additional strategic assets to support midstream gas business development.

5. Mengeksplorasi potensi pengembangan LNG *plant* sebagai bagian dari strategi hilirisasi energi dan peningkatan nilai tambah dari sumber daya energi.
6. Melakukan penjajakan dan uji tuntas atas Perusahaan perdagangan gas yang beroperasi di Banten sebagai strategi pengembangan portfolio di bidang *downstream*.
7. Memulai penjajakan untuk akuisisi Perusahaan yang bergerak dalam bidang pengolahan air sebagai langkah awal pengembangan portofolio Perseroan di sektor infrastruktur lingkungan dan utilitas.
8. Membangun dan memperkuat komunikasi bisnis dengan para pemangku kepentingan terkait untuk mendukung pengembangan bisnis lebih lanjut.

5. Exploring the potential development of an LNG plant as part of the energy downstreaming strategy and to enhance the added value of energy resources.
6. Conducting assessment and due diligence of a gas trading Company operating in Banten as a portfolio development strategy in the downstream sector.
7. Initiating assessment for the acquisition of a Company engaged in water processing as an initial step in developing the Company's portfolio in environmental infrastructure and utilities.
8. Building and strengthening business communication with relevant stakeholders to support further business development.

Dividen dan Kebijakan Dividen

Dividends and Dividend Policy

Kebijakan Dividen

Kebijakan dividen Perseroan mengacu pada peraturan Perseroan dan peraturan Perundang-Undangan. Selain itu, kebijakan pembagian dividen juga melihat kinerja keuangan, serta strategi Perusahaan di masa depan.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tanggal 30 April 2025, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen yang berasal dari laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk tahun 2024 sebesar USD25,55 juta ekuivalen Rp253,62 miliar.

Adapun dividen yang diberikan Perseroan kepada pemegang Saham dalam 3 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Dividend Policy

The Company's dividend policy is guided by its Articles of Association and applicable laws and regulations. In addition, the policy on dividend distribution considers the Company's financial performance as well as its future strategic plans.

Based on the Resolution of the General Meeting of Shareholders (GMS) held on April 30, 2025, the shareholders approved the distribution of dividends derived from the net income attributable to the owners of the parent entity of 2024 amounting to USD 25.55 million, equivalent to Rp 253.62 billion.

The dividends distributed by the Company to shareholders over the past three (3) years are presented in the following table.

Uraian *Description*	Tahun buku *Fiscal Year*		
	2024	2023	2022
Laba Bersih (dalam USD) Net Income (in USD)	USD25.552.112	USD25.606.534	USD8.821.573
Jumlah Dividen (dalam Rp) Total Dividend (in Rp)	USD15.021.615/ Rp253.624.950.000	USD10.000.000/ Rp160.629.135.000	USD4.500.000/ Rp67.083.799.275
Dividen per Saham (dalam Rp) Dividend per Share (in Rp)	Rp60	Rp38	Rp15,87
Payout Ratio (%)	58,79%	39,05%	51,01%
Dasar Hukum Legal Basis	Akta No. 32 tanggal 30 April 2025 Deed Number 32 dated April 30, of 2025	Akta No. 122 tanggal 29 Mei 2024 Deed Number 122 dated May 29, 2024	Akta No.69 tanggal 29 Mei 2023 Deed Number 69 dated May 29, 2023
Tanggal Pengumuman Announcement Date	15 Mei 2025 May 15, 2025	1 Juni 2024 June 1, 2024	31 Mei 2023 May 31, 2023
Tanggal Pembayaran Payment Date	4 Juni 2025 June 4, 2025	26 Juni 2024 June 26, 2024	27 Juni 2023 June 27, 2023

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Realization of Use of Proceeds from Public Offering

Pada tanggal 31 Desember 2002, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal ("Bapepam") dengan surat Nomor S-2699/PM/2002 untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana Perusahaan kepada masyarakat sejumlah 120.000.000 (seratus dua puluh juta) lembar saham biasa atas nama disertai dengan waran sebanyak 84.000.000 (delapan puluh empat juta) lembar waran yang diberikan secara cuma-cuma. Setiap pemegang satu waran berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga pelaksanaan sebesar Rp100 per saham. Pembelian dapat dilakukan selama masa pelaksanaan yaitu mulai tanggal 21 Juli 2003 sampai dengan 22 Januari 2006. Bila waran tidak dilaksanakan sampai dengan masa berlaku habis, maka waran tersebut menjadi kedaluwarsa. Seluruh saham tersebut telah dicatat di Bursa Efek Surabaya tanggal 22 Januari 2003.

On December 31, 2002, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency ("Bapepam") through Letter Number S-2699/PM/2002, granting approval for the Company's Initial Public Offering of 120,000,000 (one hundred twenty million) registered ordinary shares accompanied by 84,000,000 (eighty-four million) warrants distributed free of charge. Each warrant holder was entitled to purchase one share of the Company at an exercise price of Rp100 per share. The exercise period was from July 21, 2003, until January 22, 2006. Warrants not exercised by the end of the period expired. All shares were listed on the Surabaya Stock Exchange on January 22, 2003.

Pada tanggal 28 Juni 2005, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan surat Nomor: S1697/PM/2005 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD"). Jumlah saham hasil penawaran umum terbatas I adalah sebanyak 362.718.750 (tiga ratus enam puluh dua juta tujuh ratus delapan belas ribu tujuh ratus lima puluh ribu) lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp100 setiap saham.

On June 28, 2005, the Company obtained another effective statement from the Chairman of Bapepam through Letter Number S-1697/PM/2005, approving the Company's Limited Public Offering I in connection with the issuance of Pre-emptive Rights (HMETD). The total shares issued under this offering amounted to 362,718,750 (three hundred sixty-two million seven hundred eighteen thousand seven hundred fifty) shares at an exercise price of Rp100 per share.

Pada tanggal 30 April 2012, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan surat No. S-4933/BL/2012 untuk melakukan penawaran umum terbatas II kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan HMETD Saham Biasa Atas Nama dengan nilai nominal Rp 100 setiap saham, dengan ketentuan setiap pemegang 2 (dua) saham lama berhak atas 1 (satu) HMETD untuk membeli 1 (satu) saham baru. Jumlah saham hasil penawaran umum terbatas II adalah sebanyak 339.756.875 saham dengan nilai harga pelaksanaan Rp677 setiap saham.

On April 30, 2012, the Company received an effective statement from the Chairman of Bapepam through Letter Number S-4933/BL/2012, approving Limited Public Offering II in connection with the issuance of Pre-emptive Rights (HMETD) for Registered Ordinary Shares with a nominal value of Rp100 per share. Under this scheme, every two existing shares entitled the holder to one Pre-emptive Right (HMETD) to purchase one new share. The total shares issued under Limited Public Offering II amounted to 339,756,875 shares at an exercise price of Rp677 per share.

Perusahaan telah melakukan penambahan modal sebanyak 10% (sepuluh persen) dari modal disetor melalui mekanisme penambahan modal tanpa memberikan HMETD dahulu dengan memperhatikan ketentuan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 38/POJK.04/2014 tentang penambahan modal perusahaan tanpa memesan efek terlebih dahulu, berdasarkan Akta No. 20 tanggal 21 September 2018 dibuat oleh Rini Yulianti S.H., yang mana telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan No. AHUAH.01.03-0245634 tanggal 24 September 2018.

In addition, the Company increased its paid-up capital by 10% (ten percent) through a mechanism of capital increase without Pre-emptive Rights (HMETD), in compliance with prevailing capital market regulations, particularly the Regulation of the Financial Services Authority Number 38/POJK.04/2014 concerning capital increases without Pre-emptive Rights. This action was formalized under Deed Number 20 dated September 21, 2018, drawn up before Notary Rini Yulianti, S.H., and duly notified to the Minister of Law and Human Rights through Notification of Amendment to the Company's Articles of Association Number AHU-AH.01.03-0245634 dated September 24, 2018.

Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi, Restrukturisasi Utang dan/atau Modal

Material Information Related to Investment, Expansion, Divestment, Acquisition, Debt and/or Capital Restructuring

Informasi Material Mengenai Investasi

Pada tahun 2025, Perseroan telah melakukan aktivitas investasi:

- RATU, entitas anak, melakukan penempatan dana pada Patriot Bond yang diterbitkan oleh Badan Pengelola Investasi Daya Anagata Nusantara (BPI Danantara) yang terdiri dari Obligasi Seri A sebesar Rp50.000.000.000 dan Obligasi Seri B sebesar Rp50.000.000.000. Obligasi Seri A akan jatuh tempo pada tanggal 22 Oktober 2030, sedangkan Obligasi Seri B akan jatuh tempo pada tanggal 22 Oktober 2032. Masing-masing obligasi memberikan kupon (imbal hasil) sebesar 2% per tahun. Saldo (nilai wajar) per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp100.348.360.656 atau ekuivalen AS$5.979.523.
- Perusahaan melakukan penempatan dana pada Patriot Bond yang diterbitkan oleh Badan Pengelola Investasi Daya Anagata Nusantara (BPI Danantara) yang terdiri dari Obligasi Seri A sebesar Rp50.000.000.000 dan Obligasi Seri B sebesar Rp50.000.000.000. Obligasi Seri A akan jatuh tempo pada tanggal 22 Oktober 2030, sedangkan Obligasi Seri B akan jatuh tempo pada tanggal 21 Oktober 2032. Masing-masing obligasi memberikan kupon (imbal hasil) sebesar 2% per tahun. Saldo (nilai wajar) per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp100.400.000.000 atau ekuivalen AS$5.982.600.

Material Information on Investment

In 2025, the Company undertook the following investment activities:

- RATU, a subsidiary, placed funds in the Patriot Bond issued by Daya Anagata Nusantara Investment Management Agency (BPI Danantara), consisting of Series A Bonds amounting to Rp50,000,000,000 and Series B Bonds amounting to Rp50,000,000,000. Series A Bonds will mature on October 22, 2030, while Series B Bonds will mature on October 22, 2032. Each bond carries a coupon (yield) of 2% per annum. The fair value balance as of December 31, 2025, was Rp100,348,360,656, equivalent to USD 5,979,523.
- The Company also placed funds in the Patriot Bond issued by Daya Anagata Nusantara Investment Management Agency (BPI Danantara), consisting of Series A Bonds amounting to Rp50,000,000,000 and Series B Bonds amounting to Rp50,000,000,000. Series A Bonds will mature on October 22, 2030, while Series B Bonds will mature on October 21, 2032. Each bond carries a coupon (yield) of 2% per annum. The fair value balance as of December 31, 2025, was Rp100,400,000,000, equivalent to USD 5,982,600.

Informasi Material Mengenai Ekspansi

Sepanjang tahun 2025, Perseroan tidak melakukan aktivitas atau mengambil keputusan strategis yang berkaitan dengan ekspansi usaha yang dikategorikan sebagai informasi material. Dengan demikian, tidak terdapat informasi material yang dapat dilaporkan terkait kegiatan ekspansi pada periode tersebut.

Material Information on Expansion

Throughout 2025, the Company did not engage in any activities or make any strategic decisions related to business expansion that would be categorized as material information. Therefore, there is no material information to report regarding expansion activities during this period.

Informasi Material Mengenai Divestasi

Pada tanggal 14 Agustus 2025, Perseroan mengantongi Rp60 miliar dari hasil divestasi 10 juta saham di PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU). Perseroan telah menjual 10 juta saham dengan harga Rp6.000 per lembar. Jumlah saham RAJA turun menjadi 1,89 miliar (69,628%) dari sebelumnya 1,9 miliar lembar (69,996%) dari saham tercatat RATU. Harga transaksi divestasi itu lebih rendah 17,8% atau Rp1.300 dari harga penutupan saham RATU senilai Rp7.300 per saham. Transaksi ini memenuhi Peraturan No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan. Transaksi ini dilakukan berdasarkan prinsip kewajaran (*arm's length basis*) dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Adapun sifat hubungan afiliasi antara Perseroan dan RATU merupakan Perusahaan terkendali Perseroan yang sahamnya dimiliki oleh Perseroan secara langsung sebesar 69,628%.

Material Information on Divestment

On August 14, 2025, the Company realized Rp60 billion from the divestment of 10 million shares in PT Raharja Energi Cepu Tbk (RATU). The Company sold 10 million shares at Rp6,000 per share. As a result, RAJA's shareholding decreased to 1.89 billion shares (69.628%) from the previous 1.9 billion shares (69.996%) of RATU's listed shares. The divestment transaction price was 17.8% lower, or Rp1,300 below RATU's closing price of Rp7,300 per share. This transaction complied with Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest. The transaction was conducted on an arm's length basis and in accordance with applicable laws and regulations. The affiliated relationship between the Company and RATU is that RATU is a controlled entity, with 69.628% of its shares directly owned by the Company.

Informasi Material Mengenai Penggabungan/Peleburan Usaha

Selama tahun 2025, tidak terdapat aktivitas penggabungan usaha (merger) yang dilakukan oleh Perseroan yang tergolong sebagai informasi material. Dengan demikian, tidak terdapat informasi material mengenai penggabungan usaha yang perlu dilaporkan.

Material Information on Merger/Business Combination

During 2025, the Company did not undertake any merger activities that qualify as material information. Accordingly, there is no material information on mergers to be reported.

Informasi Material Mengenai Akuisisi

Pada tanggal 15 Agustus 2025, Perseroan telah menandatangani Akta Jual Beli Saham sehubungan dengan pengambilalihan saham pada entitas sebagai berikut:

- PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK") – sebesar empat puluh sembilan persen (49%); dan
- PT Hafar Daya Samudera ("HDS") – sebesar empat puluh sembilan persen (49%).

HDK merupakan perseroan terbatas yang bergerak di bidang konstruksi bangunan sipil untuk sektor minyak dan gas bumi, termasuk kegiatan engineering, procurement, dan instalasi, di wilayah Indonesia. HDS merupakan perseroan terbatas yang bergerak di bidang jasa angkutan laut di Indonesia.

Transaksi ini dilaksanakan dengan mematuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan Atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK 31/2015"); (ii) POJK No. 45 tahun 2024 tentang Pengembangan & Penguatan Emiten dan Perusahaan Publik ("POJK 45/2024"); dan (iii) Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No.Kep-00066/BEI/09-2022 perihal Perubahan Peraturan No. I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi ("Peraturan I-E"),

Para pihak dalam transaksi ini bertindak secara independen dan tidak memiliki hubungan afiliasi sebagaimana dimaksud dalam ketentuan yang berlaku pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Transaksi ini sejalan dengan roadmap bisnis Perseroan dan merupakan bagian dari strategi pengembangan sektor midstream. Langkah ini memperkuat posisi Perseroan di sektor EPCI, khususnya pada infrastruktur migas lepas pantai, sekaligus menciptakan sinergi dengan entitas anak yang telah lebih dahulu beroperasi di bidang tersebut.

Perseroan optimistis bahwa inisiatif ini akan memperluas portofolio bisnis, meningkatkan daya saing, serta memberikan nilai tambah yang signifikan bagi seluruh pemangku kepentingan.

Material Information on Acquisition

On August 15, 2025, the Company signed a Share Purchase Deed in connection with the acquisition of shares in the following entities:

- PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK") – 49% ownership; and
- PT Hafar Daya Samudera ("HDS") – 49% ownership.

HDK is a limited liability company engaged in civil construction for the oil and gas sector, including engineering, procurement, and installation activities in Indonesia. HDS is a limited liability company engaged in marine transportation services in Indonesia.

This transaction was carried out in compliance with the Regulation of the Financial Services Authority (OJK) Number 31/POJK.04/2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies ("POJK 31/2015"); Regulation of the Financial Services Authority (OJK) Number 45/2024 concerning Development and Strengthening of Issuers and Public Companies ("POJK 45/2024"); and the Decree of the Board of Directors of PT Bursa Efek Indonesia Number Kep-00066/BEI/09-2022 concerning Amendments to Regulation No. I-E on Information Disclosure Obligations ("Regulation I-E").

The parties involved in this transaction acted independently and have no affiliated relationship as defined under prevailing regulations of the Financial Services Authority (OJK). This initiative is aligned with the Company's business roadmap and forms part of its midstream sector development strategy. It strengthens the Company's position in the EPCI sector, particularly offshore oil and gas infrastructure, while creating synergies with subsidiaries already operating in the same field.

The Company is confident that this initiative will broaden its business portfolio, enhance competitiveness, and deliver significant added value to all stakeholders.

Informasi Material Mengenai Restrukturisasi Utang/Modal

Selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, Perseroan tidak melakukan restrukturisasi utang maupun modal, baik dalam bentuk penjadwalan ulang pembayaran, konversi utang menjadi ekuitas, maupun perubahan struktur permodalan lainnya. Perseroan mampu mengelola arus kas operasional dan posisi likuiditas dengan prinsip kehati-hatian, sehingga seluruh kewajiban keuangan dapat dipenuhi tepat waktu sesuai dengan perjanjian kredit yang berlaku. Dengan demikian, tidak terdapat aksi korporasi material yang bertujuan untuk menata ulang struktur kewajiban atau permodalan guna memperbaiki kondisi keuangan Perseroan di sepanjang periode pelaporan.

Material Information on Debt/Capital Restructuring

During the fiscal year ended December 31, 2025, the Company did not carry out any debt or capital restructuring, whether in the form of payment rescheduling, debt-to-equity swaps, or other capital structure alterations. The Company has consistently managed its operational cash flows and liquidity position with a focus on prudent principles, ensuring that all financial obligations were fulfilled on time in accordance with applicable credit agreements. Consequently, there were no material corporate actions aimed at restructuring debt or capital to improve the Company's financial condition throughout the reporting period.

Transaksi-Transaksi dan Saldo dengan Pihak-Pihak Berelasi

Transactions and Balances with Related Parties

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

In the ordinary course of business, the Group engages in commercial and financial transactions with related parties. The details are as follows:

Saldo piutang lain-lain dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdiri dari:

Other receivables from related parties as of December 31, 2025 and 2024 consist of:

(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)
(Presented in full US Dollars, unless otherwise stated)

Pihak yang Berelasi *Related Parties*	2025	2024
PT Sentosa Bersama Mitra	694	3.718.862
PT Hafar Daya Konstruksi	23.321	-
Direksi dan karyawan	134.359	513.270
Jumlah	158.374	4.232.132
Persentase terhadap jumlah aset konsolidasian	0,03%	1,28%

PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM")

Pada tanggal 9 Maret 2023, Perusahaan dan SBM menandatangani perjanjian pinjaman, di mana Perusahaan menyetujui untuk memberikan pinjaman kepada SBM hingga Rp3.000.000.000 (setara dengan AS$182.692) untuk kebutuhan modal kerja. Perjanjian ini berlaku hingga 8 Maret 2024 dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak. Selanjutnya, pada tanggal 18 September 2023, Perusahaan dan SBM menandatangani perjanjian pinjaman, di mana Perusahaan akan memberikan pinjaman kepada SBM sebesar AS$5.000.000 untuk kebutuhan modal kerja sementara. Perjanjian ini berlaku hingga 17 Desember 2023 dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak. Perjanjian-perjanjian tersebut telah diperpanjang dengan jangka waktu hingga 31 Desember 2025. Saldo per 31 Desember 2025 adalah nihil (2024: AS$3.718.862).

PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM")

On March 9, 2023, the Company and SBM entered into a loan agreement under which the Company agreed to provide SBM with a loan facility of up to Rp3,000,000,000 (equivalent to USD 182,692) for working capital needs. The agreement was valid until March 8, 2024, and could be extended upon mutual consent of both parties. Subsequently, on September 18, 2023, the Company and SBM signed another loan agreement, whereby the Company agreed to provide SBM with a loan of USD 5,000,000 for temporary working capital needs. This agreement was valid until December 17, 2023, and could also be extended upon mutual consent. Both agreements were later extended until December 31, 2025. As of December 31, 2025, the outstanding balance was nil (2024: USD 3,718,862).

Saldo utang lain-lain dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdiri dari

Other payables to related parties as of December 31, 2025 and 2024 consist of:

(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)
(Presented in full US Dollars, unless otherwise stated)

Pihak yang Berelasi *Related Parties*	2025	2024
Ny. Dee Valent	85.014	-
PT Sentosa Bersama Mitra	-	545.000
Persentase terhadap jumlah liabilitas konsolidasian	0,04%	0,34%

Beban jasa ahli dari pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdiri dari:

Professional service expenses from related parties for the years ended December 31, 2025 and 2024 consist of:

(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)
(Presented in full US Dollars, unless otherwise stated)

Pihak yang Berelasi *Related Parties*	2025	2024
PT Sentosa Bersama Mitra	500.000	-
Persentase terhadap beban umum dan administrasi konsolidasian	1,98%	0,00%

Sifat Hubungan Dengan Pihak Berelasi

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

- Direksi dan karyawan adalah manajemen kunci Grup.
- PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM") adalah pemegang saham Perusahaan.
- Selain yang disebut di atas, merupakan perusahaan/ entitas yang mempunyai kesamaan pemegang saham dan atau dalam satu kendali pemegang saham akhir.

Nature of Relationship with Related Parties

The nature of relationships with related parties is as follows:

- The Board of Directors and employees are the Group's key management.
- PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM") is a shareholder of the Company.
- Other related parties are companies/entities that share common shareholders and/or are under the control of the same ultimate shareholder.

Kewajaran dan Alasan Dilakukan Transaksi

Seluruh transaksi yang dilakukan hingga Desember 2025 dilakukan secara wajar (Arm's Length) dan sesuai dengan persyaratan komersial normal. Kewajaran transaksi dengan pihak terkait atau mengandung benturan kepentingan telah dilakukan secara wajar sesuai peraturan perundangundangan. Transaksi dilakukan atas dasar alasan kebutuhan Perseroan dan bebas dari konflik kepentingan.

Grup menerapkan PSAK No. 224, "Pengungkapan pihak-pihak berelasi". PSAK ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak-pihak berelasi, termasuk komitmen dalam laporan keuangan konsolidasian.

Fairness and Rationale for Transactions

All transactions conducted up to December 2025 were carried out on an arm's length basis and in accordance with normal commercial terms. The fairness of transactions with related parties or those involving potential conflicts of interest was ensured in compliance with prevailing laws and regulations. Transactions were undertaken based on the Company's operational needs and were free from conflicts of interest.

The Group applies Indonesian Financial Accounting Standards (IFAS/PSAK) Number 224, "Related Party Disclosures". This standard requires disclosure of relationships, transactions, and balances with related parties, including commitments, in the consolidated financial statements.

Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait

Transaksi dengan pihak afiliasi yang dilakukan Perseroan telah sesuai dengan Peraturan Bapepam dan LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.''

Compliance with Regulations and Provisions

Transactions with affiliated parties conducted by the Company have complied with the Regulation of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK) Number KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012, concerning "Presentation and Disclosure of Financial Statements of Issuers or Public Companies."

Kebijakan Mekanisme Review atas Transaksi dan Pemenuhan Peraturan Terkait

Perseroan memiliki kebijakan mengenai persyaratan dan kondisi transaksi yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi dengan pihak berelasi.

Secara umum persyaratan dan kondisi transaksi dengan pihak berelasi dilakukan sebagaimana dengan pihak ketiga yang di-*review* oleh Komite Audit serta wajib mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris.

Selama tahun 2025, tidak terdapat pelanggaran atas peraturan perundang-undangan terkait dengan transaksi dengan pihak berelasi serta tidak terdapat transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

Policy on Transaction Review Mechanism and Regulatory Compliance

The Company has established policies governing the terms and conditions of transactions involving conflicts of interest and/or related parties.

Generally, the terms and conditions of related party transactions are conducted in the same manner as with third parties, reviewed by the Audit Committee, and must obtain approval from the Board of Commissioners.

Throughout 2025, there were no violations of laws and regulations related to transactions with related parties, nor were there any transactions involving conflicts of interest.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perusahaan

Changes in Laws and Regulations Affecting the Company

Pada tahun 2025, tidak terdapat perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang berpengaruh terhadap Perseroan.

In 2025, there was not any amendments to laws and regulations that had an impact on the Company.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Changes in Accounting Policies

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan amandemen dan penyesuaian berikut, yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2025 yang relevan namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan konsolidasian interim periode berjalan.

- PSAK 117 Asuransii
- Amendemen PSAK 221 Perubahan Kurs Valuta Asing tentang Kekurangan Ketukaran.

Standar akuntansi revisian berikut telah diterbitkan berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2026 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup:

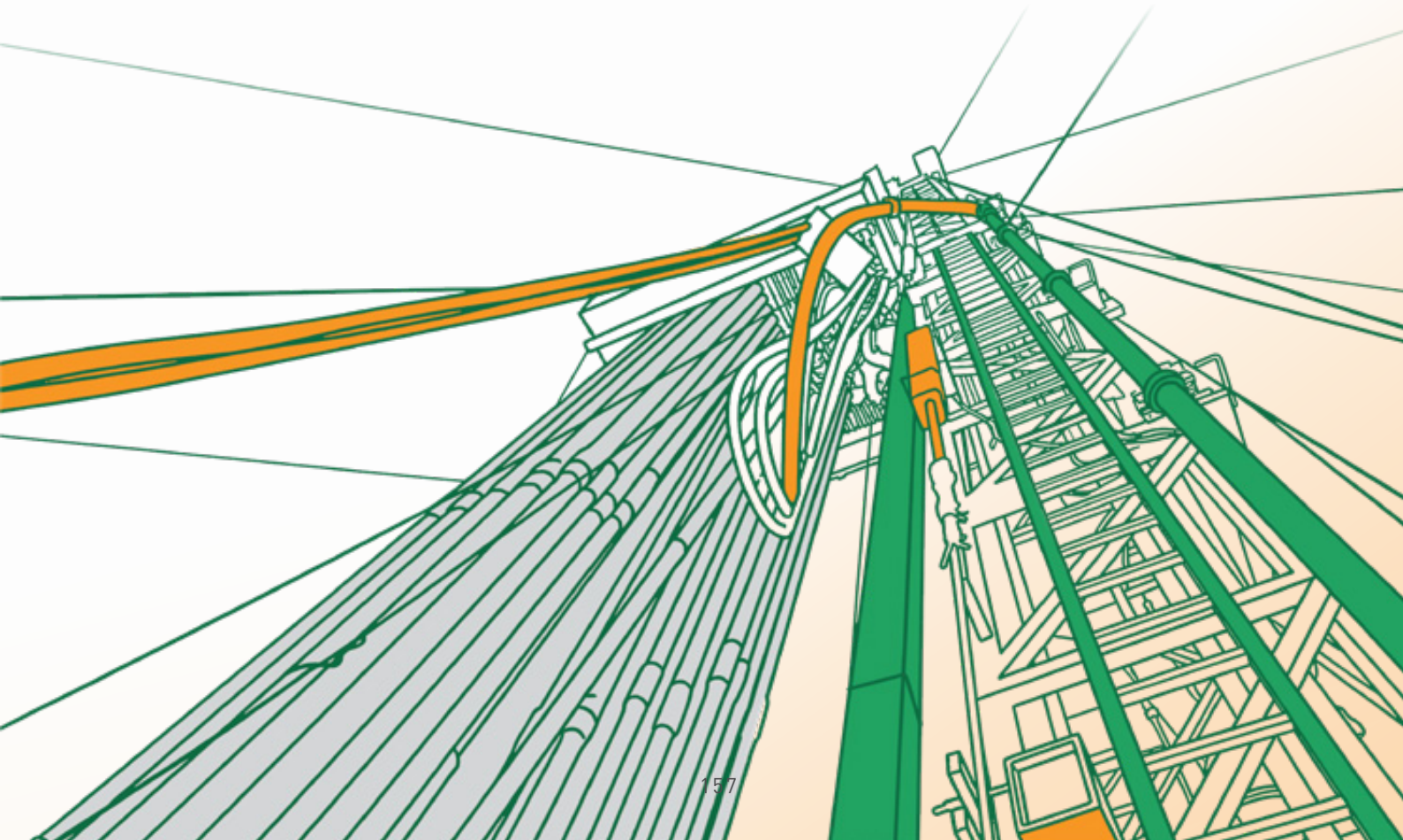
- Amandemen PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan".

The Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (DSAK-IAI) has issued amendments and adjustments effective for the fiscal year beginning January 1, 2025. These standards are relevant but did not result in significant changes to the Group's accounting policies and did not have a material impact on the amounts reported in the interim consolidated financial statements.

- IFAS/PSAK 117 Insurance
- Amendment to IFAS/PSAK 221 Foreign Currency Translation concerning Exchange Deficiency

In addition, the following revised accounting standards have been issued, effective January 1, 2026, and have not been early adopted by the Group:

- Amendment to IFAS/PSAK 109 "Financial Instruments" and Indonesian Financial Accounting Standards (IFAS/PSAK) 107 "Financial Instruments: Disclosures"




RUKUN RAHARJA
PAPARAN PUBLIK TAHUNAN & INSIDENTIL
PT RUKUN RAHARJA TBK
27 Oktober 2025



05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

Struktur Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance Structure

Perseroan telah memiliki kecukupan struktur dan Infrastruktur Tata Kelola Perusahaan yang Baik/*Good Corporate Governance* ("GCG") guna memastikan bahwa penerapan prinsip GCG di Perseroan dapat memberikan *output* kinerja yang positif sesuai ekspektasi para pemangku kepentingan. Mengacu pada Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas (UU PT), Organ Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Sistem kepengurusan menganut sistem dua badan (*two tier system*), yaitu Dewan Komisaris dan Direksi, yang memiliki wewenang dan tanggung jawab yang jelas sesuai fungsinya masing-masing sebagaimana diamanahkan dalam anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan.

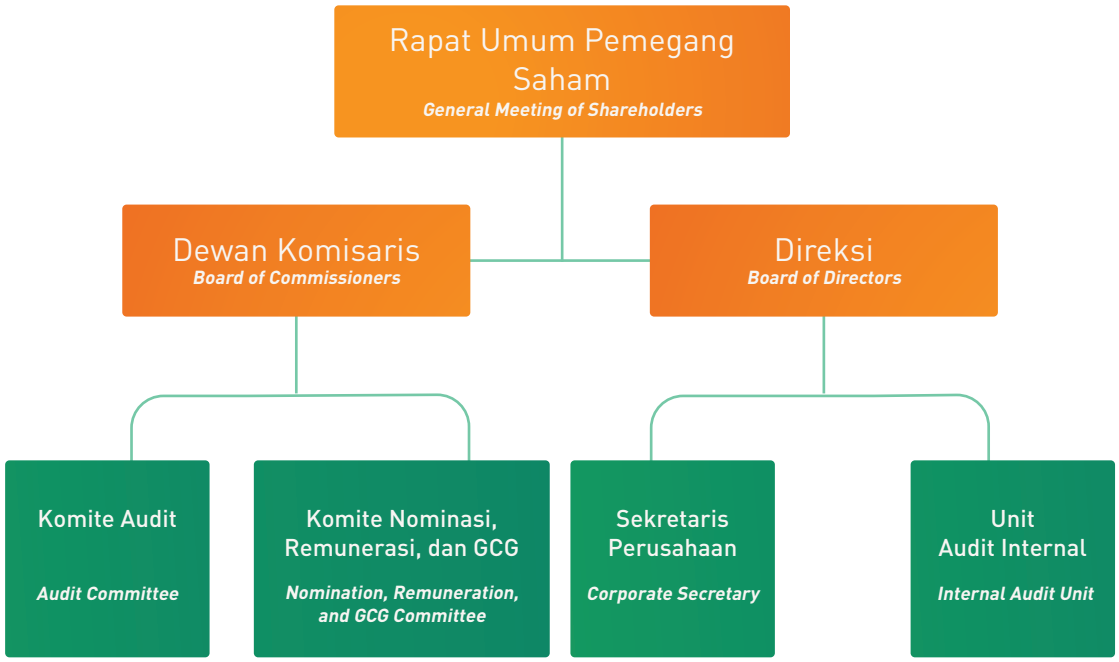
Sebagaimana dimaksud dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, masing-masing organ mempunyai peran penting dalam penerapan GCG dan menjalankan fungsi, tugas, dan tanggung jawabnya untuk kepentingan Perseroan.

The Company has established a sound structure and infrastructure for Good Corporate Governance (GCG) to ensure that the implementation of GCG principles delivers positive performance outcomes in line with stakeholder expectations. Pursuant to Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the Company's Organs consist of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. The governance framework adopts a two-tier system, comprising the Board of Commissioners and the Board of Directors, each vested with clear authority and responsibilities in accordance with their respective functions as mandated by the Articles of Association and prevailing laws and regulations.

As stipulated in the Articles of Association and applicable laws and regulations, each organ plays a vital role in the implementation of GCG and carries out its functions, duties, and responsibilities for the benefit of the Company.

Struktur Organisasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Organizational Structure of Good Corporate Governance (GCG)



Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah Organ Perseroan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Undang-Undang ini dan/atau Anggaran Dasar.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the Company's organ vested with authorities not conferred upon the Board of Directors or the Board of Commissioners, within the limits prescribed by law and/or the Articles of Association.

Pelaksanaan RUPS tahun 2025

Pada tahun 2025, Perseroan melaksanakan 1 kali RUPS, yaitu pada tanggal 30 April 2025. Pelaksanaan RUPS dilakukan sesuai Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

Conduct of the GMS in 2025

In 2025, the Company held one GMS, on April 30, 2025. The GMS was conducted in accordance with Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the Financial Services Authority Regulation Number 15/POJK.04/2020 concerning the Planning and Convening of General Meetings of Shareholders of Public Companies.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 30 April 2025

The Annual General Meeting of Shareholders on April 30, 2025

Hari/Tanggal *Day/Date*	Rabu, 30 April 2025 Wednesday, April 30 2025
Waktu *Time*	10.36 WIB 10.36 Western Indonesian Time
Tempat *Venue*	Thamrin Nine Ballroom, Chubb Square, Ground Floor, Jalan MH. Thamrin No.10 Jakarta -10230
Kuorum *Quorum*	Rapat dihadiri oleh para pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir dan/atau diwakili baik melalui eASY.KSEI maupun hadir secara fisik dalam Rapat sebanyak 3.278.633.064 (tiga miliar dua ratus tujuh puluh delapan juta enam ratus tiga puluh tiga ribu enam puluh empat) saham yang merupakan 77,562% (tujuh puluh tujuh koma lima ratus enam puluh dua persen) dari 4.227.082.500 (empat miliar dua ratus dua puluh tujuh juta delapan puluh dua ribu lima ratus) saham yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan atau ditempatkan oleh Perseroan sampai dengan tanggal Rapat , karenanya ketentuan mengenai kuorum Rapat sebagaimana diatur dalam Pasal 23 ayat 1 huruf (a) dan Pasar 23 ayat (4) huruf (a) Anggaran Dasar Perseroan serta Pasal 41 ayat 1 huruf (a) dan pasal 42 huruf (a) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka (POJK No.15/2020), telah terpenuhi. The Meeting was attended by shareholders and/or their proxies, either through the eASY.KSEI platform or by physical presence, representing a total of 3,278,633,064 (three billion two hundred seventy-eight million six hundred thirty-three thousand sixty-four) shares, equivalent to 77.562% (seventy-seven point five six two percent) of the 4,227,082,500 (four billion two hundred twenty-seven million eighty-two thousand five hundred) shares issued and outstanding as of the Meeting date. Accordingly, the quorum requirements stipulated in Article 23 paragraph 1 letter (a) and Article 23 paragraph 4 letter (a) of the Company's Articles of Association, as well as Article 41 paragraph 1 letter (a) and Article 42 letter (a) of the Financial Services Authority Regulation Number 15/POJK.04/2020 on the Planning and Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies, were duly met.
Kehadiran *Attendance*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners:** Rudiantara : Komisaris Utama | President Commissioner M. Arsjad Rasjid PM : Komisaris | Commissioner Rachmat Gobel : Komisaris Independen | Independent Commissioner Orias Petrus Moedak : Komisaris Independen | Independent Commissioner D. Andhi Nirwanto : Komisaris Independen | Independent Commissioner **Direksi | Board of Directors :** Djauhar Maulidi : Direktur Utama | President Director Sumantri : Direktur | Director Ogi Rulino : Direktur | Director **Lain-lain | Others** Djauhar Maulidi, mewakili PT Sentosa Bersama Mitra Djauhar Maulidi, representing PT Sentosa Bersama Mitra Idrus Alhas, mewakili Tuan Hapsoro selaku pemegang saham Idrus Alhas, representing Mr. Hapsoro as shareholder Retno Dwi Andani, mewakili Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan Retno Dwi Andani, representing Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners Faradila Madina, mewakili Kantor Biro Administrasi Efek PT Ficomindo Buana Registrar Faradila Madina, representing the Securities Administration Bureau of PT Ficomindo Buana Registrar

Hasil Keputusan RUPS telah dituangkan melalui Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Rukun Raharja Tbk No. 32 tanggal 30 April 2025. Seluruh keputusan dalam RUPS dilakukan dengan musyawarah mufakat. Adapun hasil keputusan RUPS beserta pelaksanaannya dan tindak lanjutnya oleh Manajemen hingga akhir tahun 2025 adalah sebagai berikut:

The resolutions of the GMS were recorded in the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) of PT Rukun Raharja Tbk No. 32 dated April 30, 2025. All resolutions in the GMS were adopted through deliberation and consensus. The resolutions of the GMS, along with their implementation and follow-up by Management until the end of 2025 are as follows:

Pelaksanaan RUPS tahun 2024

Conduct of GMS in 2024

No	Agenda *Agenda*	Keputusan *Resolution(s)*	Tindak Lanjut *Follow Up*
1	Persetujuan atas Laporan Tahunan Direksi, Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris dan pengesahan Neraca serta Laporan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 Approval of the Annual Report of the Board of Directors, the supervisory report of the Board of Commissioners, and the ratification of the Balance Sheet and the Statement of Profit and Loss of the Company for the fiscal year ended December 31, 2024	1. Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024. Received and approved the Company's Annual Report, including the Supervisory Report of the Board of Commissioners, for the fiscal year ended December 31, 2024. 2. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut disertai Laporan Auditor Independen yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan sebagaimana ternyata dari laporannya Nomor 00247/2.1133/AU.1/02/0754-4/1/III/2025 tertanggal 5 Maret 2024 dengan pendapat Wajar Tanpa Pengecualian serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2024 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut disertai Laporan Auditor Independen. Ratified the Company's Consolidated Financial Statements as of December 31, 2024 and for the fiscal year then ended, together with the Independent Auditor's Report audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners, as set forth in Report Number 00247/2.1133/AU.1/02/0754-4/1/III/2025 dated March 5, 2024, which expressed an Unqualified Opinion (WTP/fairly presented in all material respects), and granted full release and discharge (acquit et de charge) to all members of the Company's Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervisory actions carried out during the fiscal year ended December 31, 2024, insofar as such actions are reflected in the Annual Report and the Consolidated Financial Statements as of December 31, 2024, together with the Independent Auditor's Report.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**
2	Persetujuan penggunaan laba Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2024 Approval of the appropriation of the Company's net profit for the fiscal year ended December 31, 2024.	1. Laba yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk sebesar USD 25.552.112 (dua puluh lima juta lima ratus lima puluh dua ribu seratus dua belas dollar amerika serikat);dan The net profit attributable to the Owners of the Parent Entity amounted to USD 25,552,112 (twenty-five million five hundred fifty-two thousand one hundred twelve United States dollars); and 2. Laba Ditahan Perseroan sesuai Laporan Keuangan per tanggal 31 Desember 2024 sebesar USD 105.467.404 (seratus lima juta empat ratus enam puluh tujuh ribu empat ratus empat puluh empat dollar amerika serikat). The Company's retained earnings as per the Financial Statements dated December 31, 2024 amounted to USD 105,467,404 (one hundred five million four hundred sixty-seven thousand four hundred four United States dollars).	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**

No	Agenda *Agenda*	Keputusan *Resolution(s)*	Tindak Lanjut *Follow Up*
2	Persetujuan penggunaan laba Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2024 Approval of the appropriation of the Company's net profit for the fiscal year ended December 31, 2024.	Digunakan sebagai berikut: were appropriated as follows: 1. Menetapkan penyisihan untuk dana Cadangan Perseroan sesuai dengan Pasal 70 ayat (1) Undang-Undang Perseroan Terbatas sebesar Rp100.000.000,- (seratus juta rupiah); To be allocated as a reserve fund of IDR 100,000,000 (one hundred million rupiah) in accordance with Article 70 paragraph (1) of the Limited Liability Company Law. 2. Menetapkan pembagian dividen sebesar USD 15,021,615 (lima belas juta dua puluh satu ribu enam ratus lima belas dollar amerika serikat) atau ekuivalen Rp253.624.950.000,- (dua ratus lima puluh tiga miliar enam ratus dua puluh empat juta Sembilan ratus lima puluh ribu rupiah) dengan kurs Tengah Bank Indonesia Rp16.884,- (enam belas ribu delapan ratus delapan puluh empat rupiah) per tanggal 25 April 2025. Dividen tersebut akan dibagikan tunai kepada para pemegang saham sebesar ekuivalen Rp60,- (enam puluh rupiah) per saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 15 Mei 2025 pada pukul 16.00 Waktu Indonesia Barat ("*Recording Date*") dengan memperhatikan peraturan PT Bursa Efek Indonesia untuk perdagangan saham di Bursa Efek Indonesia, dengan catatan bahwa untuk saham Perseroan yang berada dalam penitipan kolektif, berlaku ketentuan sebagai berikut: To be distributed as a dividend of USD 15,021,615 (fifteen million twenty-one thousand six hundred fifteen United States dollars), equivalent to IDR 253,624,950,000 (two hundred fifty-three billion six hundred twenty-four million nine hundred fifty thousand rupiah), based on the Bank Indonesia middle exchange rate of IDR 16,884 per USD as of April 25, 2025. The dividend shall be distributed in cash to shareholders at IDR 60 (sixty rupiah) per share to those whose names are recorded in the Company's Shareholders Register on May 15, 2025 at 16:00 Western Indonesia Time ("Recording Date"), subject to the regulations of the Indonesia Stock Exchange. For shares held in collective custody, the following provisions apply: • *Cum* Dividen di Pasar Reguler dan Negosiasi pada tanggal 09 Mei 2025; Cum Dividend in Regular and Negotiated Market on May 9, 2025; • *Ex* Dividen di Pasar Reguler dan Negosiasi pada tanggal tanggal 14 Mei 2025; Ex Dividend in Regular and Negotiated Market on May 14, 2025; • *Cum* Dividen di Pasar Tunai pada tanggal 15 Mei 2025; dan Cum Dividend in Cash Market on May 15, 2025; and • *Ex* Dividen di Pasar Tunai pada tanggal 16 Mei 2025; Ex Dividend in Cash Market on May 16, 2025. Pembayaran dividen tunai kepada para pemegang saham yang berhak akan dilaksanakan selambatnya pada tanggal 04 Juni 2025. The cash dividend payment to entitled shareholders shall be made no later than June 4, 2025. 3. Tantiem untuk Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang pembagiannya didelegasikan kepada Dewan Komisaris; To be allocated as tantiem (performance-based compensation) for the Board of Commissioners and the Board of Directors, with its distribution delegated to the Board of Commissioners; 4. Menetapkan sisa laba bersih tahun berjalan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 dicatat sebagai laba yang ditahan oleh Perseroan atau *retained earnings*; dan Has resolved to allocate the remaining net profit for the financial year ended December 31, 2024, as the Company's retained earnings; and 5. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala sesuatunya sehubungan dengan pembagian dividen tersebut di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. To grant authority to the Board of Directors to take all necessary actions in connection with the above dividend distribution in compliance with prevailing laws and regulations.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**

No	Agenda *Agenda*	Keputusan *Resolution[s]*	Tindak Lanjut *Follow Up*
3	Persetujuan atas Penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen untuk mengaudit pembukuan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 Approval of the appointment of an Independent Public Accounting Firm to audit the Company's books for the fiscal year ending December 31, 2025.	Menyetujui pendelegasian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di OJK serta menetapkan kriteria Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang akan berakhir pada 31 Desember 2025 dan untuk menetapkan honorarium dan persyaratan lainnya bagi Kantor Akuntan Publik tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to appoint a Public Accounting Firm registered with the Financial Services Authority (OJK), to establish the criteria for such Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2025, and to determine the honorarium and other requirements for the appointed Public Accounting Firm in accordance with prevailing regulations.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**
4	Persetujuan atas penetapan remunerasi anggota Direksi dan honorarium anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2025 Approval of the determination of remuneration for the members of the Board of Directors and honorarium for the members of the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2025.	1. Menyetujui pelimpahan wewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan dalam menentukan gaji dan tunjangan lainnya untuk anggota Direksi Perseroan, dengan mempertimbangkan kegiatan operasional Perseroan sehari-hari maupun kondisi keuangan Perseroan. Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to determine the salaries and other benefits of the members of the Board of Directors, considering the Company's daily operational activities and financial condition. 2. Menyetujui penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan bagi Dewan Komisaris minimal sama dengan tahun 2024 dan memperhatikan tingkat persaingan dengan Perusahaan sejenis dan kondisi keuangan Perseroan. Approved the determination of salaries or honorarium and allowances for the members of the Board of Commissioners, at least equal to those of 2024, with due regard to industry competitiveness and the Company's financial condition.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**
5	Persetujuan atas perubahan susunan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan Approval of the changes in the composition of the Company's Board of Directors and/or Board of Commissioners.	1. Menyetujui memberhentikan dengan hormat Approved to respectfully dismiss: • Sumantri dari jabatannya selaku Direktur Perseroan Sumantri from his position as Director of the Company • Orias Petrus Moedak dari jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan Orias Petrus Moedak from his position as Independent Commissioner of the Company Terhitung efektif sejak tanggal ditutupnya Rapat ini dengan ucapan terima kasih atas kontribusi dan pemikirannya selama masa jabatannya tersebut serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et decharge*) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan sejak tanggal 01 Januari 2025 sampai dengan tanggal ditutupnya Rapat ini, sepanjang tercermin dalam laporan tahunan dan laporan keuangan Perseroan. effective as of the closing of this Meeting, with gratitude expressed for their contributions and insights during their term of office, and with the granting of full release and discharge (acquit et de charge) for the management and supervisory actions carried out from January 1, 2025 until the closing of this Meeting, insofar as such actions are reflected in the Company's Annual Report and Financial Statements.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**

No	Agenda *Agenda*	Keputusan *Resolution(s)*	Tindak Lanjut *Follow Up*
5	Persetujuan atas perubahan susunan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan Approval of the changes in the composition of the Company's Board of Directors and/or Board of Commissioners.	2. Susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang baru terhitung sejak tanggal penutupan Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang diselenggarakan pada tahun 2026 menjadi sebagai berikut: Approved the new composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company, effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders to be convened in 2026, as follows: **Direksi** **Board of Directors** Direktur Utama | President Director : Djauhar Maulidi Direktur | Director : Ogi Rulino **Dewan Komisaris** **Board of Commissioners** Komisaris Utama | President Commissioner: Rudiantara Komisaris | Commissioner : M. Arsjad Rasjid PM Komisaris Independen | Independent Commissioner : Rachmat Gobel Komisaris Independen | Independent Commissioner : D. Andhi Nirwanto 3. Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak subtitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan perubahan susunan anggota Direksi dan Dewan Komsisaris Perseroan, tanpa ada yang dikecualikan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Granted authority and power of substitution to the Company's Board of Directors to undertake all necessary actions in connection with the changes in the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners, without exception, in compliance with prevailing laws and regulations.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**
6	Persetujuan perubahan pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka penyesuaian terhadap klasifikasi Baku Lapangan Usaha (KBLI) Approval of the amendment to Article 3 of the Company's Articles of Association to align with the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI).	1. Menyetujui perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka penyesuaian dengan Peraturan Badan Pusat Statistik (BPS) No.2/2020 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) 2020. Approved the amendment to Article 3 of the Company's Articles of Association to align with the Regulation of the Statistics Indonesia (BPS) No. 2/2020 concerning the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI) 2020 2. Memberikan Kuasa dan Wewenang kepada Direksi dengan hak subtitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan, sehubungan dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tersebut, tanpa ada yang dikecualikan, sesuai dengan peratuan perundang-undangan yang berlaku. Granted authority and power of substitution to the Board of Directors to undertake all necessary actions in connection with the amendment to Article 3 of the Company's Articles of Association, without exception, in compliance with prevailing laws and regulations.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**

Pada tahun 2024, Perseroan melaksanakan 1 kali RUPS, yaitu pada tanggal 29 Mei 2024. Pelaksanaan RUPS dilakukan sesuai Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

In 2024, the Company convened one General Meeting of Shareholders (GMS), held on May 29, 2024. The GMS was conducted in accordance with Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 29 Mei 2024 Annual General Meeting of Shareholders – May 29, 2024

Hari/Tanggal *Day/Date*	Rabu, 29 Mei 2024 Wednesday, May 29 2024
Waktu *Time*	10.30 WIB 10.30 Western Indonesian Time
Tempat *Venue*	Samisara Ballroom, Sopo Del Tower Jalan Mega Kuningan Barat Jakarta Selatan
Kuorum *Quorum*	RUPS Tahunan dihadiri oleh pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir dan/atau diwakili melalui eASY.KSEI maupun hadir secara fisik dalam rapat sebanyak 3.499.077.904 (tiga miliar empat ratus sembilan puluh sembilan juta tujuh puluh tujuh ribu sembilan ratus empat) saham yang merupakan 82,77% (delapan puluh dua koma tujuh puluh tujuh persen) dari 4.227.082.500 (empat miliar dua ratus dua puluh tujuh juta delapan puluh dua ribu lima ratus) saham yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan atau ditempatkan oleh Perseroan sampai dengan tanggal Rapat, karenanya ketentuan mengenai kuorum Rapat sebagaimana diatur dalam pasal 23 ayat I huruf (a) Anggaran Dasar Perseroan dan Pasal 41 ayat I huruf (a) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("POJK No.15/2020"), telah terpenuhi. The Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) was attended by shareholders and/or their proxies, either through the eASY. KSEI platform or by physical presence, representing a total of 3,499,077,904 (three billion four hundred ninety-nine million seventy-seven thousand nine hundred four) shares, equivalent to 82.77% (eighty two point seventy seven percent) of the 4,227,082,500 (four billion two hundred twenty-seven million eighty-two thousand five hundred) shares issued and fully paid by the Company as of the date of the Meeting. Accordingly, the quorum requirements as stipulated in Article 23 paragraph (1) letter (a) of the Company's Articles of Association and Article 41 paragraph (1) letter (a) of the Financial Services Authority Regulation Number: 15/POJK.04/2020 on the Planning and Convening of General Meetings of Shareholders of Public Companies ("POJK No. 15/2020") were duly fulfilled.
Kehadiran *Attendance*	**Dewan Komisaris | Board of Commissioners:** Rudiantara : Komisaris Utama | President Commissioner D. Andhi Nirwanto : Komisaris Independen | Independent Commissioner Orias Petrus Moedak : Komisaris Independen | Independent Commissioner **Direksi | Board of Directors :** Djauhar Maulidi : Direktur Utama | President Director M. Oka Lesmana Firdauzi : Direktur | Director Sumantri : Direktur | Director Ogi Rulino : Direktur | Director **Lain-lain | Other:** Ridwan Samhuri, mewakili PT Sentosa Bersama Mitra Ridwan Samhuri, representing PT Sentosa Bersama Mitra Idrus Alhas, mewakili Tuan Hapsoro selaku pemegang saham Idrus Alhas, representing Mr. Hapsoro as shareholder Retno Dwi Andani, mewakili Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan Retno Dwi Andani, representing Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners Faradila Madina, mewakili Kantor Biro Administrasi Efek PT Ficomindo Buana Registrar Faradila Madina, representing the Securities Administration Bureau of PT Ficomindo Buana Registrar

Hasil Keputusan RUPS telah dituangkan melalui Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Rukun Raharja Tbk No. 122 tanggal 29 Mei 2024. Seluruh keputusan dalam RUPS dilakukan dengan musyawarah mufakat. Adapun hasil keputusan RUPS beserta pelaksanaannya dan tindak lanjutnya oleh Manajemen hingga akhir tahun 2024 adalah sebagai berikut:

The resolutions of the GMS of PT Rukun Raharja Tbk have been recorded in the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders Number 122 dated May 29, 2024. All resolutions of the GMS were adopted by consensus. The resolutions, together with their implementation and follow-up actions by Management up to the end of 2024, were as follows:

No	Agenda *Agenda*	Keputusan *Resolution(s)*	Tindak Lanjut *Follow Up*
1	Persetujuan Laporan Tahunan dan pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan serta Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan selama tahun buku 2023 Approval of the Annual Report and ratification of the Company's Consolidated Financial Statements, as well as the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the fiscal year 2023.	1. Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta rencana kerja dan pengembangan Perseroan. Received and approved the Company's Annual Report, including the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the fiscal year ended December 31, 2023, as well as the Company's work plan and development program. 2. Mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut disertai Laporan Auditor Independen yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan sebagaimana ternyata dari laporannya nomor 00415/2.1133/AU.1/02/0754-3/1/III.2024 tetanggal 22 Maret 2024 dengan pendapat wajar tanpa pengecualian, serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercemin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian 31 Desember 2023 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut disertai Laporan Auditor Independen. Ratified the Consolidated Financial Statements as of December 31, 2023 and for the fiscal year then ended, together with the Independent Auditor's Report audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Partners, as set forth in its report Number: 00415/2.1133/AU.1/02/0754-3/1/III.2024 dated March 22, 2024, which expressed an unqualified opinion; and granted full release and discharge (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervisory actions carried out during the fiscal year ended December 31, 2023, insofar as such actions are reflected in the Annual Report and the Consolidated Financial Statements as of December 31, 2023 and for the fiscal year then ended, together with the Independent Auditor's Report.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**
2	Persetujuan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2023 Approval of the appropriation of the Company's net profit for the fiscal year 2023	Menyetujui penggunaan (i) Laba yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk sejumlah USD 25.606.534 (dua puluh lima juta enam ratus enam ribu lima ratus tiga puluh empat Dollar Amerika Serikat); dan (ii) Laba Ditahan Perseroan sesuai Laporan Keuangan per tanggal 31 Desember 2023 sebesar USD 89.930.447 (delapan puluh sembilan juta sembilan ratus tiga puluh ribu empat ratus empat puluh tujuh Dollar Amerika Serikat), sebagai berikut: Approved the use of (i) Profit Attributable to Owners of the Parent Entity amounting to USD 25,606,534 (twenty-five million six hundred six thousand five hundred thirty-four United States Dollars); and (ii) the Company's Retained Earnings as per the Financial Statements dated December 31, 2023 amounting to USD 89,930,447 (eighty-nine million nine hundred thirty thousand four hundred forty-seven United States Dollars), as follows: 1. Menetapkan penyisihan untuk dana cadangan Perseroan sesuai dengan Pasal 70 ayat (1) Undang- Undang Perseroan Terbatas sebesar Rp100.000.000 (seratus juta Rupiah). To be allocated Rp100,000,000 (one hundred million Rupiah) as statutory reserve in accordance with Article 70 paragraph (1) of the Limited Liability Company Law. 2. Menetapkan pembagian dividen sebesar USD 10.000.000 (sepuluh juta Dollar Amerika Serikat) atau ekuivalen Rp160.629.135.000 (seratus enam puluh miliar enam ratus dua puluh sembilan ribu seratus tiga puluh lima rupiah) dengan kurs tengah Bank Indonesia Rp16.064 (enam belas ribu enam puluh empat rupiah) per tanggal 27 Mei 2024. Dividen tersebut akan dibagikan secara tunai kepada para pemegang saham sebesar ekuivalen Rp38 (tiga puluh delapan Rupiah) per saham, yang namanya tercatat pada Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 10 Juni 2024 pada pukul 16.00 Waktu Indonesia Barat ("*Recording Date*") dengan memperhatikan peraturan PT Bursa Efek Indonesia untuk perdagangan saham di Bursa Efek Indonesia, dengan catatan bahwa untuk saham Perseroan yang berada di dalam penitipan koletif, berlaku ketentuan sebagai berikut: To be distributed as cash dividends amounting to USD 10,000,000 (ten million United States Dollars), equivalent to Rp160,629,135,000 (one hundred sixty billion six hundred twenty-nine million one hundred thirty-five thousand Rupiah) based on the Bank Indonesia middle rate of Rp16,064 per USD as of May 27, 2024. The dividends shall be distributed in cash to shareholders at Rp38 (thirty-eight Rupiah) per share, whose names were recorded in the Company's Shareholders Register on June 10, 2024 at 16:00 Western Indonesian Time ("Recording Date"), subject to the regulations of the Indonesia Stock Exchange, with the following provisions for shares held in collective custody:	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**

No	Agenda *Agenda*	Keputusan *Resolution(s)*	Tindak Lanjut *Follow Up*
2	Persetujuan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2023 Approval of the appropriation of the Company's net profit for the fiscal year 2023	• *Cum* Dividen di Pasar Regular dan Negosiasi pada tanggal 6 Juni 2024 Cum Dividend in Regular and Negotiated Market on June 6, 2024 • *Ex* Dividen di Pasar Regular dan Negosiasi pada tanggal 7 Juni 2024 Ex Dividend in Regular and Negotiated Market on June 7, 2024 • *Cum* Dividen di Pasar Tunai pada tanggal 10 Juni 2024 Cum Dividend in Cash Market on June 10, 2024 • *Ex* Dividen di Pasar Tunai pada tanggal 11 Juni 2024 Ex Dividend in Cash Market on June 11, 2024 Pembayaran dividen tunai kepada para pemegang saham yang berhak akan dilaksanakan selambatnya pada tanggal 28 Juni 2024. Payment of cash dividends to entitled shareholders shall be made no later than June 28, 2024. 3. Tantiem untuk pengurus Perseroan (Dewan Komisaris dan Direksi) dengan total sebesar USD 1.187.433,32 (satu juta seratus delapan puluh tujuh ribu empat ratus tiga puluh tiga koma tida dua Dollar Amerika Serikat) atau ekuivalen Rp 19.074.928.852,48 (sembilan belas miliar tujuh puluh empat juta sembilan ratus dua puluh delapan ribu delapan ratus lima puluh dua koma empat delapan Rupiah) yang pembagiannya didelegasikan kepada Dewan Komisaris. Approved tantiem for the Company's management (Board of Commissioners and Board of Directors) totaling USD 1,187,433.32 (one million one hundred eighty-seven thousand four hundred thirty-three point thirty-two United States Dollars), equivalent to Rp19,074,928,852.48 (nineteen billion seventy-four million nine hundred twenty-eight thousand eight hundred fifty-two point forty-eight Rupiah), with the distribution delegated to the Board of Commissioners. 4. Menetapkan sisa laba bersih tahun berjalan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dicatat sebagai laba yang ditahan oleh Perseroan atau *retained earnings*. Recorded the remaining net profit for the fiscal year ended December 31, 2023 as the Company's retained earnings. 5. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala sesuatunya sehubungan dengan pembagian dividen tersebut di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Granted authority to the Board of Directors to take all necessary actions in relation to the above dividend distribution in accordance with prevailing laws and regulations.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**
3	Penetapan gaji dan tunjangan bagi Direksi, dan honorarium serta tunjangan bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2024 Determination of salary and allowances for the Board of Directors, and honorarium and allowances for the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2024	1. Menyetujui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dalam menentukan gaji dan tunjangan lainnya serta tantiem untuk anggota Direksi Perseroan. Approved the delegation of authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the salaries, other allowances, and tantiem (performance bonuses) for the members of the Board of Directors of the Company. 2. Menyetujui penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan untuk tahun 2024 dengan jumlah sebesar Rp7.848.271.848 (tujuh miliar delapan ratus empat puluh delapan juta dua ratus tujuh puluh satu ribu delapan ratus empat puluh delapan Rupiah) dengan rekomendasi dari Komite Remunerasi untuk selanjutnya ditetapkan oleh Dewan Komisaris, dengan tetap mempertimbangkan benchmark industri dan kemampuan Perseroan. Approved the determination of salaries or honorarium and allowances for the fiscal year 2024 in the total amount of Rp7,848,271,848 (seven billion eight hundred forty-eight million two hundred seventy-one thousand eight hundred forty-eight Rupiah), based on the recommendation of the Remuneration Committee, to be further stipulated by the Board of Commissioners, considering account industry benchmarks and the financial capability of the Company.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**
4	Penunjukan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tahun buku 2024 Appointment of Public Accounting Firm to audit the Consolidated Financial Statements of the Company for Fiscal Year 2024	Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang memiliki pengalaman, kredibilitas yang baik, dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang akan berakhir tanggal 31 Desember 2024 serta untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lain sehubungan penunjukan Kantor Akuntan Publik tersebut, dengan memperhatikan rekomendasi dan usulan dari Direksi dan Komite Audit. Granted authority and power to the Board of Commissioners of the Company to appoint a Public Accounting Firm with adequate experience, good credibility, and registered with the Financial Services Authority (OJK) to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2024, and to determine the amount of honorarium and other terms and conditions related to such appointment, with due consideration of the recommendations and proposals from the Board of Directors and the Audit Committee.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**

No	Agenda *Agenda*	Keputusan *Resolution(s)*	Tindak Lanjut *Follow Up*
5	Perubahan susunan Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan Changes in the composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors of the Company	1. Menyetujui dan menerima pengunduran diri Tuan M. Oka Lesmana Firdauzi dari jabatannya selaku Direktur Perseroan terhitung sejak tanggal diterimanya surat pengunduran diri resmi oleh Perseroan tertanggal 28 Mei 2024. Perseroan menyampaikan ucapan terima kasih atas kontribusi dan pemikirannya selama masa jabatannya sebagai anggota Direksi Perseroan dan memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan pengurusan yang telah dijalankan sampai dengan ditutupnya Rapat ini, sepanjang tercermin dalam laporan keuangan Perseroan. Approved and accepted the resignation of Mr. M. Oka Lesmana Firdauzi from his position as Director of the Company, effective as of the date the Company received his official resignation letter dated May 28, 2024. The Company hereby expressed its gratitude for his contributions and insights during his term of office as a member of the Board of Directors, and granted full release and discharge (acquit et de charge) for the management actions carried out until the closing of this Meeting, insofar as such actions are reflected in the Company's financial statements. 2. Susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang baru terhitung sejak tanggal Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2026 menjadi sebagai berikut: Approved the new composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company, effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders of the Company in 2026, as follows: **Direksi** **Board of Directors** Direktur Utama | President Director : Djauhar Maulidi Direktur | Director : Sumantri Direktur | Director : Ogi Rulino **Dewan Komisaris** **Board of Commissioners** Komisaris Utama | President Commissioner: Rudiantara Komisaris | Commissioner : M. Arsjad Rasjid PM Komisaris Independen | Independent Commissioner : Rachmat Gobel Komisaris Independen | Independent Commissioner : Orias Petrus Moedak Komisaris Independen | Independent Commissioner : D. Andhi Nirwanto 3. Memberi kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan perubahan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut, tanpa ada yang dikecualikan sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Granted authority and power, with the right of substitution, to the Company's Board of Directors to undertake all necessary actions in connection with the changes in the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners, without exception, in accordance with prevailing laws and regulations.	**Telah ditindaklanjuti** **Duly Followed-Up**

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah Organ Perseroan yang memiliki tugas mengawasi dan memberikan nasihat terhadap jalannya Perseroan yang dilakukan oleh Direksi. Dewan Komisaris juga memiliki tugas untuk memastikan pelaksanaan tata Kelola perusahaan yang baik di Perseroan dapat berjalan dengan baik di seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.

The Board of Commissioners is a Company's organ responsible for supervising and providing advice on the management of the Company carried out by the Board of Directors. The Board of Commissioners is also tasked with ensuring the effective implementation of good corporate governance throughout all levels of the organization within the Company.

Komposisi dan Masa Jabatan

Pada tahun 2025, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris Perseroan, sesuai dengan Akta RUPS No. 33 tanggal 30 April 2025. Susunan Dewan Komisaris PT Rukun Raharja Tbk sepanjang tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Composition and Term of Office

In 2025, there was a change in the composition of the Company's Board of Commissioners pursuant to the Deed of the General Meeting of Shareholders (GMS) Number 33 dated April 30, 2025. The composition of the Commissioners of PT Rukun Raharja Tbk during 2025 was as follows:

1 Januari 2025-30 April 2025

January 1, 2025–April 30, 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner
Orias Petrus Moedak	Komisaris Independen Independent Commissioner
D. Andhi Nirwanto	Komisaris Independen Independent Commissioner

30 April 2025-31 Desember 2025

April 30, 2025–December 31, 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner
D. Andhi Nirwanto	Komisaris Independen Independent Commissioner

Susunan Direksi per 31 Desember 2025

Composition of the Board of Directors as December 31, 2025

Jabatan *Position*	Nama *Name*	Dasar Pengangkatan *Basis of Appointment*	Masa Jabatan *Term of Office*	Periode *Period*
Komisaris Utama President Commissioner	Rudiantara	Akta Berita Acara RUPSLB No 70 tanggal 29 Mei 2023 Deed of Minutes of EGMS No. 70 dated May 29, 2023	29 Mei 2023 s.d. RUPS yang akan diselenggarakan pada 2026 May 29, 2023 until the GMS to be held in 2026	Ke-3 3rd
Komisaris Commissioner	M. Arsjad Rasjid PM	Akta Berita Acara RUPSLB No 70 tanggal 29 Mei 2023 Deed of Minutes of EGMS No. 70 dated May 29, 2023	29 Mei 2023 s.d. RUPS yang akan diselenggarakan pada 2026 May 29, 2023 until the GMS to be held in 2026	Ke-3 3rd
Komisaris Independen Independent Commissioner	Rachmat Gobel	Akta Berita Acara RUPSLB No 70 tanggal 29 Mei 2023 Deed of Minutes of EGMS No. 70 dated May 29, 2023	29 Mei 2023 s.d. RUPS yang akan diselenggarakan pada 2026 May 29, 2023 until the GMS to be held in 2026	Ke-3 3rd
Komisaris Independen Independent Commissioner	D. Andhi Nirwanto	Akta Berita Acara RUPSLB No 70 tanggal 29 Mei 2023 Deed of Minutes of EGMS No. 70 dated May 29, 2023	29 Mei 2023 s.d. RUPS yang akan diselenggarakan pada 2026 May 29, 2023 until the GMS to be held in 2026	Ke-1 1st

Profil singkat masing-masing anggota Dewan Komisaris dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mempunyai tugas, tanggung jawab, dan wewenang sebagai berikut:

1. Memantau kinerja dan memberi nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan Perseroan.
2. Meninjau Laporan Keuangan, Rencana Tahunan, dan Anggaran Perseroan.
3. Menentukan remunerasi Direksi.
4. Mempersiapkan Laporan Pengawasan Perseroan dan melaporkannya pada RUPS Tahunan.
5. Melaksanakan keputusan RUPS Tahunan dan melaporkannya.

Wewenang dan Hak Dewan Komisaris

Wewenang dan hak Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar perusahaan dan dapat disesuaikan dengan ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku. Wewenang dewan komisaris meliputi fungsi pengawasan Perseroan, penunjukan Direksi, penetapan kebijakan strategis Perseroan, pengawasan dan evaluasi laporan keuangan, serta berhak untuk mendapatkan melakukan fungsi pengawasan tadi secara independen dan optimal.

Pedoman dan Tata Tertib

Dewan Komisaris memiliki pedoman dan tata tertib kerja yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Pedoman tersebut disusun berdasarkan Undang-Undang Perseroan No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas serta telah diselaraskan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Independensi

Perseroan memberikan jaminan bagi anggota Dewan Komisaris agar mampu bertindak independen serta tidak terlibat dalam konflik kepentingan yang dapat mengganggu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Dewan Komisaris selalu bekerja

A brief profile of each member of the Board of Commissioners can be found in the Board of Commissioners' Profile section in the Company Profile chapter.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners has the following duties, responsibilities and authorities:

1. Monitoring performance and advising the Board of Directors on the management of the Company.
2. Reviewing the Company's Financial Statements, Annual Plan and Budget.
3. Determining the remuneration of the Board of Directors
4. Preparing the Company's Supervisory Report and reporting it to the Annual GMS.
5. Implementing the resolutions of the Annual GMS and report them

Authority and Rights of the Board of Commissioners

The authority and rights of the Board of Commissioners are regulated in the Company's Articles of Association and may be adjusted to the provisions of applicable laws and regulations. The authority of the Board of Commissioners includes the Company's supervisory function, appointment of the Board of Directors, determination of the Company's strategic policies, supervision and evaluation of financial statements, and the right to obtain the supervisory function independently and optimally.

Guidelines and Code of Conduct

The Board of Commissioners operates under guidelines and code of conduct stipulated in the Company's Articles of Association. These guidelines are prepared in accordance with Law Number 40 of 2007 on Limited Liability Companies and harmonized with Financial Services Authority Regulation Number: 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Independence

The Company guarantees that members of the Board of Commissioners may act independently and are free from conflicts of interest that could compromise the execution of their duties and responsibilities. The Board of Commissioners

dengan profesionalisme, penuh komitmen, dan memprioritaskan kepentingan Perseroan serta para pemangku kepentingan.

consistently performs its role with professionalism, strong commitment, and by prioritizing the interests of the Company and its stakeholders.

Komisaris Independen

Mengacu ketentuan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014, setiap perusahaan terbuka diwajibkan untuk memiliki Komisaris Independen paling sedikit 30% dari seluruh anggota Dewan Komisaris. Saat ini, Perseroan memiliki 2 dari 4 anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen, sehingga persyaratan tersebut telah terpenuhi. Pihak yang ditunjuk sebagai Komisaris Independen telah memenuhi kriteria pengangkatan sebagai berikut:

Independent Commissioners

Pursuant to Financial Services Authority Regulation Number: 33/POJK.04/2014, every public company is required to have Independent Commissioners representing at least 30% of the total members of the Board of Commissioners. Currently, the Company has 2 out of 4 members serving as Independent Commissioners, thereby meeting the requirement. The appointed Independent Commissioners have fulfilled the criteria for appointment as stipulated in the regulation.

Kriteria Komisaris Independen *Criteria for Independent Commissioners*	Rachmat Gobel	D. Andhi Nirwanto
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen pada periode berikutnya. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities in the last 6 months, except for reappointment as an Independent Commissioner in the next period.	✓	✓
Tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. Not having any shares, either directly or indirectly, in the Company	✓	✓
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, baik anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama/Saham Mayoritas atau Pemegang Saham Pengendali Perseroan. Not having any affiliation relationship with the Company, either as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, Main Shareholder/Majority Shareholder or Controlling Shareholder of the Company.	✓	✓
Tidak mempunyai hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan. Not having any business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities.	✓	✓

Kebijakan Rapat Dewan Komisaris

Kebijakan rapat Dewan Komisaris tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris. Rapat internal Dewan Komisaris wajib diselenggarakan sekurang-kurangnya 6 kali dalam setahun atau disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan.

Board of Commissioners Meeting Policy

The policy on Board of Commissioners meetings is set forth in the Board of Commissioners Charter. Internal meetings of the Board of Commissioners must be convened at least six times a year or as deemed necessary by the Company.

Pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris telah melaksanakan rapat Dewan Komisaris sebanyak 8 kali serta rapat gabungan 6 kali. Berikut adalah frekuensi dan kehadiran Rapat Dewan Komisaris pada rapat Dewan Komisaris sepanjang 2025:

Conduct of Board of Commissioners Meetings

Throughout 2025, the Board of Commissioners held a total of 8 Board of Commissioners meetings and 6 joint meetings. The frequency and attendance of the Board of Commissioners meetings during 2025 are presented as follows:

Kehadiran pada Rapat Dewan Komisaris

Attendance at Board of Commissioners Meetings

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Kehadiran Rapat *Meeting Attendance*	% Kehadiran *% Attendance*
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	8	8	100
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	8	8	100
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	8	8	100
Orias Petrus Moedak*)	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	3	100
D. Andhi Nirwanto	Komisaris Independen Independent Commissioner	8	8	100

*) Berhenti menjabat sebagai Komisaris Independen pada tanggal 30 April 2025.
*) Resigned from the position of Independent Commissioner effective April 30, 2025.

Kehadiran pada Rapat Gabungan

Attendance at Joint Meetings

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Kehadiran Rapat *Meeting Attendance*	% Kehadiran *% Attendance*
Rudiantara	Komisaris Utama President Commissioner	6	6	100
M. Arsjad Rasjid PM	Komisaris Commissioner	6	6	100
Rachmat Gobel	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100
Orias Petrus Moedak*)	Komisaris Independen Independent Commissioner	2	2	100
D. Andhi Nirwanto	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100

*) Berhenti menjabat sebagai Komisaris Independen pada tanggal 30 April 2025.
*) Resigned from the position of Independent Commissioner effective April 30, 2025.

Selain kehadiran pada rapat Dewan Komisaris dan rapat gabungan bersama dengan Direksi, Dewan Komisaris juga menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham. Informasi kehadiran Dewan Komisaris pada RUPS Tahunan dapat dilihat pada bagian Rapat Umum Pemegang Saham.

In addition to attendance at Board of Commissioners meetings and joint meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners also attended the General Meeting of Shareholders. Information on the attendance of the Board of Commissioners at the General Meeting of Shareholders section.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Kebijakan Pelatihan
Kebijakan Pelatihan Dewan Komisaris tercantum dalam Anggaran Dasar. Perseroan menyediakan fasilitas untuk pelaksanaan program pengembangan kompetensi bagi anggota Dewan Komisaris, seperti pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop*, yang bertujuan untuk memperluas wawasan mengenai perkembangan dunia usaha dan fenomena bisnis terkini. Pelaksanaan program tersebut mengacu pada rencana peningkatan kompetensi yang termuat dalam Rencana Kerja dan Anggaran Dewan Komisaris.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Perseroan menyediakan fasilitas untuk pelaksanaan program pengembangan kompetensi bagi anggota Dewan Komisaris, seperti pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop*, yang bertujuan untuk memperluas wawasan mengenai perkembangan dunia usaha dan fenomena bisnis terkini. Pelaksanaan program tersebut mengacu pada rencana peningkatan kompetensi yang termuat dalam Rencana Kerja dan Anggaran Dewan Komisaris.

Pada tahun 2025, pengembangan kompetensi Dewan Komisaris Perseroan dilaksanakan secara mandiri melalui media buku dan informasi digital.

Program Pengenalan Perusahaan (Orientasi) Kepada Dewan Komisaris Baru
Perseroan menyelenggarakan program orientasi melalui Sekretaris Perusahaan bagi anggota Dewan Komisaris yang baru pertama kali menjabat. Program tersebut diselenggarakan bersamaan dengan pelaksanaan rapat Dewan Komisaris, Direksi, dan jajaran Manajemen. Program orientasi memiliki tujuan untuk memberikan pemahaman umum mengenai Perseroan agar anggota Dewan Komisaris yang baru dapat melaksanakan tugasnya dengan lebih baik. Pada tahun 2025, tidak terdapat anggota Dewan Komisaris yang baru sehingga Perseroan tidak menyelenggarakan program pengenalan (orientasi).

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris Serta Masing-masing Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja
Penilaian atas kriteria kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan dengan menggunakan metode *self-assessment*. Hasil evaluasi akan disampaikan kepada Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) bersamaan dengan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, Laporan Tahunan, dan Laporan Keuangan Perseroan.

Training and Competency Development

Training Policy
The Training Policy of the Board of Commissioners is stipulated in the Articles of Association. The Company provides facilities for competency development programs for members of the Board of Commissioners, including training, seminars, conferences, and workshops, aimed at broadening their knowledge of business developments and current industry trends. The conduct of these programs refers to the competency enhancement plan set forth in the Work Plan and Budget of the Board of Commissioners.

Training and Competency Development of the Board of Commissioners
The Company provides facilities for competency development programs for members of the Board of Commissioners, such as training, seminars, conferences, and workshops, designed to expand their insights into business developments and emerging industry phenomena. The implementation of these programs is based on the competency enhancement plan contained in the Work Plan and Budget of the Board of Commissioners.

In 2025, the competency development of the Company's Board of Commissioners were carried out independently through books and digital information media.

Company Orientation Program for New Members of the Board of Commissioners
The Company organizes an orientation program through the Corporate Secretary for members of the Board of Commissioners who are serving for the first time. The program is conducted in conjunction with meetings of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Management. The orientation program aims to provide a general understanding of the Company so that new members of the Board of Commissioners are better equipped to carry out their duties. In 2025, there were no new members of the Board of Commissioners; therefore, the Company did not conduct an orientation program.

Assessment of Board of Commissioners' and Board of Directors' Performance and Their Respective Members

Procedures for Performance Assessment
The performance assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors is conducted using a self-assessment method. The evaluation results are presented to the Shareholders at the General Meeting of Shareholders (GMS), together with the Supervisory Report of the Board of Commissioners, the Annual Report, and the Company's Financial Statements.

Kriteria
Adapun kriteria yang digunakan untuk menilai kinerja Organ Perseroan, meliputi:
1. Tingkat kehadiran dalam rapat, baik internal maupun rapat gabungan;
2. Pencapaian realisasi program kerja;
3. Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebijakan Perseroan lainnya; dan
4. Komitmen penerapan GCG di Perseroan.

Pihak yang Melakukan Penilaian
Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan melalui metode *self-assessment* dengan dukungan dari Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Dewan Komisaris wajib untuk menyerahkan Laporan Tugas Pengawasan, Laporan Tahunan, dan Laporan Keuangan Perseroan ke Pemegang Saham untuk diberikan penilaian.

Hasil Penilaian
Dewan Komisaris, Direksi, dan organ pendukung lainnya telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik berdasarkan hasil penilaian kinerja. Hasil penilaian juga menunjukkan bahwa target yang ditentukan oleh Perseroan telah mampu dicapai sepanjang tahun 2025. Indikator pencapaian tersebut terlihat dari peningkatan kualitas kerja dari setiap bidang perusahaan.

Penilaian Dewan Komisaris terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris
Penilaian atas kriteria Komite Audit, Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG dilakukan dengan menggunakan metode *self-assessment.*

Prosedur Penilaian Kinerja
Prosedur penilaian kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris dilakukan dengan mengevaluasi rencana program kerja tahunan serta KPI masing-masing Komite yang telah disepakati bersama dengan Dewan Komisaris beserta realisasinya.

Kriteria Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris
Adapun kriteria yang digunakan untuk menilai kinerja Komite, meliputi:
1. Tingkat kehadiran dalam rapat, baik internal maupun rapat gabungan;
2. Pencapaian realisasi program kerja;
3. Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta kebijakan Perseroan lainnya; dan
4. Komitmen penerapan GCG di Perseroan.

Hasil Penilaian Kinerja Komite
Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya dibantu Komite Audit dan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Dewan Komisaris menilai bahwa selama tahun 2025 Komite di bawah Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan efektif serta memberikan apresiasi atas pencapaian program maupun rencana kerja. Dewan Komisaris berharap kinerja Komite dapat lebih ditingkatkan lagi sehingga mampu memberikan kontribusi yang lebih dalam membantu Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

Criteria
The criteria used to evaluate the performance of the Company's Organs include:
1. Attendance at meetings, both internal and joint meetings;
2. Achievement of work program realization;
3. Compliance with prevailing laws and regulations as well as other Company policies; and
4. Commitment to the implementation of GCG within the Company.

Assessing Parties
The performance assessment of the Board of Commissioners and the Board of Directors is carried out through self-assessment with the support of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee. The Board of Commissioners is required to submit the Supervisory Report, the Annual Report, and the Company's Financial Statements to the Shareholders for evaluation.

Assessment Results
The Board of Commissioners, the Board of Directors, and other supporting organs have carried out their duties and responsibilities effectively. The results also indicate that the Company's targets were successfully achieved throughout 2025. Indicators of achievement are reflected in the improved quality of work across all business functions.

Performance Assessment of Committees Supporting the Board of Commissioners
The performance assessment of the Audit Committee, the Nomination, Remuneration, and GCG Committee is conducted using a self-assessment method.

Performance Assessment Procedures
The performance assessment procedures for Committees under the Board of Commissioners are carried out by evaluating the annual work program plan and the Key Performance Indicators (KPIs) of each Committee, as agreed with the Board of Commissioners, along with their realization.

Committee Performance Assessment Criteria.
The criteria used to evaluate the performance of Committees under the Board of Commissioners include:
1. Attendance at meetings, both internal and joint meetings;
2. Achievement of work program realization;
3. Compliance with prevailing laws and regulations as well as other Company policies; and
4. Commitment to the implementation of GCG within the Company.

Results of Committee Performance Assessment
In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee and the Nomination, Remuneration, and GCG Committee. The Board of Commissioners assessed that during 2025, the Committees under its supervision effectively performed their duties and responsibilities and expressed appreciation for the achievement of their programs and work plans. The Board of Commissioners expects that the Committees will continue to enhance their performance to provide greater contributions in supporting the Board of Commissioners in fulfilling its duties and responsibilities.

Laporan Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Tahun 2025

Dewan Komisaris telah melaksanakan pengawasan serta memberikan nasihat untuk melakukan langkah-langkah strategis sebagai berikut:

Report on the Performance of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners in 2025

The Board of Commissioners has carried out its supervisory function and provided advice in relation to the implementation of the Company's strategic measures, as follows:

Tugas dan Tanggung Jawab *Duties and Responsibilities*	Realisasi Program Kerja 2025 *Realization of 2025 Work Program*
Memantau kinerja dan memberi nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan Perseroan. Monitor the performance of and provide advice to the Board of Directors regarding the management of the Company	Memantau kinerja dan memberi nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan Perseroan. Monitored the performance of and provide advice to the Board of Directors regarding the management of the Company.
Meninjau Laporan Keuangan, Rencana Tahunan, dan Anggaran Perseroan. Reviewed the Company's Financial Statements, Annual Plan, and Budget.	Meninjau Laporan Keuangan, Rencana Tahunan, dan Anggaran Perseroan. Reviewed the Company's Financial Statements, Annual Plan, and Budget
Menentukan remunerasi Direksi. Determined the remuneration of the Board of Directors.	Menentukan remunerasi Direksi. Determined the remuneration of the Board of Directors
Mempersiapkan Laporan Pengawasan Perseroan dan melaporkannya pada RUPS Tahunan. Prepared the Supervisory Report of the Company and presented it at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS).	Mempersiapkan Laporan Pengawasan Perseroan dan melaporkannya pada RUPS Tahunan. Prepared the Supervisory Report of the Company and presented it at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS).
Melaksanakan keputusan RUPS Implementing the resolutions of GMS.	Melaksanakan keputusan RUPS Tahunan pada tanggal 30 April 2025. Implemented the resolutions of the Annual GMS on April 30, 2025

Direksi

Board of Director

Direksi mempunyai tanggung jawab atas pengelolaan Perseroan dalam mencapai tujuan Perseroan. Tugas dan tanggung jawab dari masing-masing anggota Direksi dibagi sesuai keahlian dan perencanaan tugas yang telah ditetapkan.

The Board of Directors is responsible for managing the Company to achieve its objectives. The duties and responsibilities of each member of the Board of Directors are allocated based on their expertise and the task planning established by the Company.

Komposisi dan Masa Jabatan

Pada tahun 2025 terdapat perubahan komposisi Direksi Perseroan, sesuai dengan Akta RUPS No. 33 tanggal 30 April 2025. Susunan Direksi PT Rukun Raharja Tbk sepanjang tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Composition and Term of Office

In 2025, there was a change in the composition of the Company's Board of Directors pursuant to the Deed of the General Meeting of Shareholders No.33 dated April 30, 2025. The composition of the Board of Directors of PT Rukun Raharja Tbk during 2025 was as follows:

1 Januari 2025-30 April 2025

January 1, 2025-April 30, 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director
Sumantri	Direktur Director
Ogi Rulino	Direktur Director

30 April 2025-31 Desember 2025

April 30, 2025-December 31, 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director
Ogi Rulino	Direktur Investasi dan Manajemen Risiko Investment and Risk Management Director

Susunan Direksi per 31 Desember 2025

Composition of the Board of Directors as of December 31, 2025

Jabatan *Position*	Nama *Name*	Dasar Pengangkatan *Basis of Appointment*	Masa Jabatan *Term of Office*	Periode *Period*
Direktur Utama President Director	Djauhar Maulidi	Akta Berita Acara RUPSLB No 70 tanggal 29 Mei 2023. Deed of Minues of EGMS No 70 dated May 29, 2023.	29 Mei 2023 s.d. RUPS yang akan diselenggarakan pada 2026 May 29, 2023 until the GMS to be held in 2026	Ke-3 3rd
Direktur Investasi dan Manajemen Risiko Investment and Risk Management Director	Ogi Rulino	Akta Berita Acara RUPSLB No 70 tanggal 29 Mei 2023. Deed of Minues of EGMS No 70 dated May 29, 2023 .	29 Mei 2023 s.d. RUPS yang akan diselenggarakan pada 2026 May 29, 2023 until the GMS to be held in 2026	Ke-1 1st

Profil singkat masing-masing anggota Direksi dapat dilihat pada bagian Profil Direksi dalam bab Profil Perusahaan.

A brief profile of each member of the BOC can be found in the Board of Directors' Profile section in the Company Profile chapter.

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi serta Realisasi di Tahun 2025

Duties and Responsibilities of the Board of Directors and Realization in 2025

Direksi bertanggung jawab untuk memimpin dan mengelola perusahaan sesuai dengan visi, misi, dan tujuan perusahaan. Tugas Direksi meliputi pengambilan keputusan strategis, mengawasi operasional sehari-hari, memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta mengelola risiko secara efektif. Selain itu, Direksi juga bertanggung jawab atas kesehatan keuangan perusahaan, mendorong pertumbuhan yang berkelanjutan, dan mewakili perusahaan dalam hubungan dengan para pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, karyawan, pelanggan, dan regulator.

The Board of Directors is responsible for leading and managing the Company in line with its vision, mission, and objectives. The duties of the Board of Directors include making strategic decisions, overseeing daily operations, ensuring compliance with applicable laws and regulations, and managing risks effectively. In addition, the Board of Directors is responsible for maintaining the Company's financial health, driving sustainable growth, and representing the Company in its relations with stakeholders, including shareholders, employees, customers, and regulators.

Berikut disampaikan tabel tugas dan tanggung jawab Direksi serta realisasinya di tahun 2025

The following table presents the duties and responsibilities of the Board of Directors and their realization in 2025

Nama *Name*	Tugas dan Tanggung Jawab *Duties and Responsibilities*	Realisasi Program Kerja 2025 *Realization of Work Program in 2025*
Djauhar Maulidi Direktur Utama President Director	Mewakili Perseroan dalam memimpin, mengawasi, dan menjamin penyelenggaraan usaha untuk kepentingan Perseroan sesuai tujuan yang telah ditetapkan, serta bertanggung jawab atas bidang hukum, dan kepatuhan, pengendalian internal, serta Sekretaris Perusahaan. Represent the Company in leading, overseeing, and ensuring the conduct of business activities in the interests of the Company in line with its established objectives, while being responsible for legal affairs, compliance, internal control, and the Corporate Secretary.	• Menjamin tercapainya target RKAP 2024 melalui pengawasan ketat terhadap seluruh lini bisnis. • Memperkuat tata kelola perusahaan (GCG) dengan pembaruan sistem pengendalian internal dan audit kepatuhan. • Memastikan efektivitas komunikasi korporat dan hubungan investor melalui fungsi Sekretaris Perusahaan. • Ensuring the achievement of the 2024 Corporate Work Plan and Budget (RKAP) targets through strict supervision of all business lines. • Strengthening corporate governance (GCG) by updating internal control systems and compliance audits. • Ensuring the effectiveness of corporate communication and investor relations through the Corporate Secretary function.

Nama *Name*	Tugas dan Tanggung Jawab *Duties and Responsibilities*	Realisasi Program Kerja 2025 *Realization of Work Program in 2025*
Sumantri Direktur Pengembangan Usaha Business Development Director	Bertanggung jawab atas pengembangan bisnis perusahaan, termasuk strategi ekspansi, inovasi produk dan layanan, pengelolaan portofolio investasi strategis, serta kemitraan bisnis guna meningkatkan nilai perusahaan. Be responsible for the Company's business development, including expansion strategies, product and service innovation, management of strategic investment portfolios, and business partnerships to enhance corporate value.	• Melaksanakan ekspansi pasar ke wilayah strategis baru dan diversifikasi layanan jasa. • Menjalin kemitraan strategis dengan pihak ketiga untuk peningkatan utilisasi aset. • Melakukan evaluasi berkala terhadap portofolio bisnis untuk memastikan pertumbuhan nilai jangka panjang. • Carrying out market expansion into new strategic areas and diversifying service offerings. • Establishing strategic partnerships with third parties to enhance asset utilization. • Conducting periodic evaluations of the business portfolio to ensure long-term value growth.
Ogi Rulino Direktur Investasi dan Manajemen Risiko Investment and Risk Management Director	• Mengelola risiko: Mengidentifikasi, menilai, dan mengelola risiko investasi untuk melindungi aset dan keuntungan perusahaan. • Mengembangkan strategi investasi: Merumuskan dan melaksanakan strategi investasi yang optimal untuk mencapai tujuan keuangan perusahaan. • Identify, assess, and manage investment risks to safeguard the Company's assets and profitability. • Formulate and implement optimal investment strategies to achieve the Company's financial objectives.	• Implementasi *Enterprise Risk Management* (ERM) yang lebih komprehensif di seluruh level organisasi. • Melakukan *due diligence* yang mendalam terhadap setiap rencana investasi baru guna meminimalkan eksposur risiko. • Optimalisasi alokasi modal perusahaan pada instrumen dan proyek dengan tingkat pengembalian (return) yang kompetisi • A more comprehensive implementation of Enterprise Risk Management (ERM) across all levels of the organization. • Conducting in-depth due diligence on every new investment plan to minimize risk exposure. • Optimizing the Company's capital allocation to instruments and projects with competitive rates of return.

Pedoman dan Tata Tertib

Pedoman dan tata tertib kerja Direksi Perseroan tercantum dalam Anggaran Dasar. Adapun pedoman dan tata tertib disusun berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Pedoman juga disusun dengan mengikuti Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Guidelines and Code of Conduct

The Company's Board of Directors operates under guidelines and code of conduct stipulated in the Company's Articles of Association. These guidelines are prepared in accordance with Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies and harmonized with Financial Services Authority Regulation Number: 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Independensi

Direksi dalam menjalankan tugasnya bekerja secara profesional dan mengedepankan kepentingan Perseroan dan juga *stakeholder*. Dengan demikian Perseroan menjamin bahwa setiap anggota direksi bertindak independen dan profesional serta tidak terlibat Conflict of Interest yang nantinya dapat mengganggu dalam menjalankan tugas serta pengambilan keputusan.

Independence

In carrying out their duties, the Board of Directors works professionally and prioritizes the interests of the Company and its stakeholders. The Company ensures that each member of the Board of Directors acts independently and professionally and is not involved in any conflict of interest that could interfere with the execution of duties or decision-making.

Kebijakan dan Pelaksanaan Rapat Direksi

Policy and Conduct of Board of Directors Meeting

Kebijakan Rapat Direksi

Kebijakan rapat Direksi tercantum dalam Pedoman Direksi Perseroan. Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala, minimal sekali setiap bulan. Selain itu, rapat Direksi juga dapat diselenggarakan sewaktu-waktu apabila diperlukan, baik atas inisiatif Direksi maupun atas permintaan Dewan Komisaris atau pemegang saham sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. Setiap rapat Direksi harus memiliki agenda yang jelas dan terdokumentasi, serta keputusan yang dihasilkan dicatat dalam risalah rapat sebagai bentuk akuntabilitas dan transparansi pengambilan keputusan.

Board of Directors Meeting Policy

The policy on Board of Directors meetings is set forth in the Company's Board of Directors Charter. In accordance with prevailing regulations, the Board of Directors is required to convene meetings on a regular basis, at least once a month. In addition, meetings may be held at any time if deemed necessary, either at the initiative of the Board of Directors or at the request of the Board of Commissioners or shareholders, in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association. Each meeting must have a clear and documented agenda, and all resolutions must be recorded in the minutes of meeting as a form of accountability and transparency in decision-making.

Pelaksanaan Rapat Direksi

Direksi mengadakan rapat direksi secara rutin setiap minggu, dengan fokus agenda untuk membahas isu-isu terkini serta merumuskan strategi-strategi perusahaan, pengawasan dan pengendalian, evaluasi kinerja, alokasi sumber daya, manajemen risiko, komunikasi dan koordinasi dan lainnya selain itu sebagai bentuk pengawasan terhadap unit usaha, Perseroan juga melakukan *business review* setiap bulan terhadap kinerja unit usaha Perseroan.

Conduct of Board of Directors Meetings

The Board of Directors holds weekly meetings with agendas focused on current issues, formulation of corporate strategies, oversight and control, performance evaluation, resource allocation, risk management, communication, and coordination. As part of its oversight of business units, the Company also conducts monthly business reviews to evaluate the performance of its business units.

Setiap anggota Direksi diharapkan untuk hadir dalam seluruh rapat Direksi, kecuali dalam keadaan tertentu yang dapat dibenarkan dan wajib dikomunikasikan sebelumnya. Kehadiran Direksi dalam rapat dicatat dalam risalah rapat, dan bagi anggota Direksi yang tidak dapat hadir, mereka dapat memberikan pendapat atau keputusan melalui mekanisme yang telah ditetapkan, seperti kuasa tertulis atau partisipasi secara daring sesuai dengan kebijakan perusahaan.

Each member of the Board of Directors is expected to attend all meetings, except in certain justified circumstances that must be communicated in advance. Attendance is recorded in the minutes of meeting, and members who are unable to attend may provide their opinions or decisions through established mechanisms, such as written proxies or online participation, in accordance with Company policy.

Di samping rapat internal, Dewan Komisaris dan Direksi juga mengadakan rapat gabungan. Penyelenggaraan rapat ini disesuaikan dengan kebutuhan dalam rangka koordinasi untuk membahas laporan kinerja Perusahaan, hal penting dan strategis, serta masalah-masalah yang dihadapi Perusahaan. Rapat gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris dilaksanakan setidaknya 3 kali dalam setahun guna membahas berbagai rencana dan keputusan yang akan diambil terkait pengelolaan operasional Perseroan.

In addition to internal meetings, the Board of Commissioners and the Board of Directors also hold joint meetings. These meetings are organized as needed to coordinate discussions on Company performance reports, strategic matters, and challenges faced by the Company. Joint meetings between the Board of Directors and the Board of Commissioners are held at least three times a year to deliberate on plans and decisions related to the Company's operations.

Adapun tingkat kehadiran Direksi dalam rapat-rapat tersebut dapat dilihat pada tabel di bawah ini

The attendance level of the Board of Directors at these meetings is presented in the table below.

Rapat Internal Direksi

Board of Directors' Internal Meetings

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Kehadiran Rapat *Meeting Attendance*	% Kehadiran *% Attendance*
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	42	42	100
Sumantri *)	Direktur Director	12	12	100
Ogi Rulino	Direktur Director	42	42	100

*) Berhenti menjabat sebagai Direktur Pengembangan Usaha pada tanggal 30 April 2025.
*) Resigned from the position of Business Development Director effective April 30, 2025

Rapat Gabungan

Joint Meetings

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meetings*	Kehadiran Rapat *Meeting Attendance*	% Kehadiran *% Attendance*
Djauhar Maulidi	Direktur Utama President Director	6	6	100
Sumantri *)	Direktur Director	2	2	100
Ogi Rulino	Direktur Director	6	6	100

*) Berhenti menjabat sebagai Direktur Pengembangan Usaha pada tanggal 30 April 2025.
*) Resigned from the position of Business Development Director effective April 30, 2025

Selain kehadiran pada rapat Direksi dan rapat gabungan bersama dengan Dewan Komisaris, Direksi juga menghadiri Rapat Umum Pemegang Saham. Informasi kehadiran Direksi pada RUPS Tahunan dapat dilihat pada bagian Rapat Umum Pemegang Saham.

In addition to attendance at Board of Directors meetings and joint meetings with the Board of Commissioners, the Board of Directors also attended the General Meeting of Shareholders. Information on the attendance of the Board of Directors at the General Meeting of Shareholders section.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Training and Competency Development

Kebijakan Pelatihan

Kebijakan Pelatihan Direksi tercantum dalam dalam Anggaran Dasar. Perseroan menyediakan fasilitas berupa program pengembangan kompetensi bagi anggota Direksi, baik berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop*, agar dapat meningkatkan wawasan terkait dunia usaha dan fenomena terkini. Program tersebut dilaksanakan sesuai dengan rencana pelaksanaan program peningkatan kompetensi yang dimuat pada Rencana Kerja dan Anggaran Direksi.

Training Policy

The Training Policy of the Board of Directors is stipulated in the Articles of Association. The Company provides facilities for competency development programs for members of the Board of Commissioners, including training, seminars, conferences, and workshops, aimed at broadening their knowledge of business developments and current industry trends. The conduct of these programs refers to the competency enhancement plan set forth in the Work Plan and Budget of the Board of Directors.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Direksi

Perseroan memberikan fasilitas berupa program pengembangan kompetensi bagi anggota Direksi, baik berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan workshop, agar dapat meningkatkan wawasan terkait dunia usaha dan fenomena terkini. Program tersebut dilaksanakan sesuai dengan rencana pelaksanaan program peningkatan kompetensi yang dimuat pada Rencana Kerja dan Anggaran Direksi.

Training and Competency Development of the Board of Directors

The Company provides facilities in the form of competency development programs for members of the Board of Directors, including training, seminars, conferences, and workshops, aimed at enhancing their insights into the business world and current phenomena. These programs are implemented in accordance with the competency development plan set out in the Work Plan and Budget of the Board of Directors.

Nama *Name*	Nama Pelatihan *Name of Training*	Tanggal Pelatihan *Date of Training*	Lokasi *Location*	Penyelenggara *Organizer*
Djauhar Maulidi	*Gas, LNG & The Future of Energy Conference*	10-11 Juni 2025 June 10-11, 2025	City of London, UK	Wood Mckenzie

Program Pengenalan Perusahaan (Orientasi) Kepada Direksi Baru

Melalui Sekretaris Perusahaan, Perseroan menyelenggarakan program orientasi bagi anggota Direksi yang baru pertama kali menjabat. Program tersebut diselenggarakan bersamaan dengan pelaksanaan rapat Dewan Komisaris, Direksi, dan jajaran Manajemen. Program orientasi memiliki tujuan untuk memberikan pemahaman umum mengenai Perseroan agar anggota Direksi yang baru dapat melaksanakan tugasnya dengan lebih baik. Pada tahun 2025, tidak terdapat anggota Direksi yang baru sehingga Perseroan tidak menyelenggarakan program pengenalan (orientasi).

Company Orientation Program for New Members of the Board of Directors

The Company organizes an orientation program through the Corporate Secretary for members of the Board of Directors who are serving for the first time. The program is conducted in conjunction with meetings of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Management. The orientation program aims to provide a general understanding of the Company so that new members of the Board of Directors are better equipped to carry out their duties. In 2025, there were no new members of the Board of Directors; therefore, the Company did not conduct an orientation program.

Penilaian Direksi terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Direksi

Direksi tidak memiliki komite di bawah Direksi, sehingga informasi tekait penilaian Direksi terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi tidak dapat diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini.

Assessment of the Board of Directors on the Committees Supporting the Board of Directors

The Board of Directors does not have any committees under its supervision; therefore, information regarding the Board of Directors' assessment of the performance of committees supporting its duties cannot be disclosed in this Annual Report.

Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris

Nomination and Remuneration of The Board of Directors and The Board of Commissioners

Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG memiliki tanggung jawab dalam memberikan rekomendasi terkait penetapan anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Dalam menjalankan tugasnya akan dibantu Departemen *Human Resources* & *Service*. Sebagaimana diungkapkan sebagai berikut:

1. **Proses Nominasi**
   Perseroan menugaskan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG, dibantu oleh Departemen *Human Resources & Services*, untuk melaksanakan proses nominasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

2. **Pengajuan Calon Anggota Dewan Komisaris dan Direksi**
   Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG serta Departemen *Human Resources & Services* menyerahkan daftar nama calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang diputuskan melalui rapat internal Dewan Komisaris dan Direksi.

3. **Penilaian Kemampuan dan Kepatutan**
   Penilaian kemampuan dan kepatutan dilakukan terhadap pihak yang namanya tercantum dalam daftar calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Calon anggota yang telah lulus penilaian kemudian diajukan dalam RUPS untuk diangkat.

4. **Penetapan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi**
   Calon yang telah memenuhi persyaratan dan lulus penilaian kemampuan dan kepatutan diangkat melalui persetujuan para Pemegang Saham pada saat pelaksanaan RUPS.

Prosedur Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi telah diatur dalam Kebijakan internal Perseroan, dimana penilaian kinerja masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi serta kondisi operasional Perseroan menjadi dasar penentuan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi.

The Nomination, Remuneration, and GCG Committee is responsible for providing recommendations regarding the appointment of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors. In carrying out its duties, the Committee is assisted by the Human Resources & Services Department, as outlined below:

1. **Nomination Process**
   The Company assigns the Nomination, Remuneration, and GCG Committee, assisted by the Human Resources & Services Department, to conduct the nomination process for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
2. **Submission of Candidates for Members of Board of Commissioners and Board of Directors**
   The Chairman of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee, together with the Human Resources & Services Department, submits the list of candidates for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, as determined through internal meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
3. **Fit and Proper Assessment**
   A fit and proper assessment is conducted for individuals listed as candidates for the Board of Commissioners and the Board of Directors. Candidates who pass the assessment are then proposed at the General Meeting of Shareholders (GMS) for appointment.
4. **Appointment of Members of the Board of Commissioners and the Board of Directors**
   Appointment of Members Candidates who meet the requirements and pass the fit and proper assessment are appointed with the approval of the Shareholders during the GMS.

Remuneration Procedures for the Board of Commissioners and the Board of Directors

The remuneration policy for the Board of Commissioners and the Board of Directors is regulated in the Company's internal policies, whereby the performance assessment of each member and the Company's operational conditions serve as the basis for determining remuneration.

Dewan Komisaris bertanggung jawab menetapkan besaran remunerasi, sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

The Board of Commissioners is responsible for determining the amount of remuneration, in accordance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders (GMS).

Prosedur Pemberian Remunerasi

Prosedur Pemberian Remunerasi

01

RUPS mendeligasikan kewenangan distribusi remunerasi Direksi kepada Dewan komisaris Perseroan

The GMS delegates the authority to distribute the remuneration of the Board of Directors to the Board of Commissioners of the Company.

02

Perseroan mengikuti survei penggajian dalam industri yang sama.

The Company follows salary in the same industry.

03

Komite Nominasi, Remunerasi,dan GCG mengkaji hasil survei dan memberikan masukan kepada Dewan Komisaris.

The Nomination, Remuneration and GCG Committee reviews the survey results and provides input to the Board of Commissioners.

04

Dewan Komisaris mengkaji kinerja Direksi berdasarkan kinerja Perseroan dan masukan dari Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG.

The Board of Commissioners reviews the performance of the Board of Directors based on the Company's performance and input from the Nomination, Remuneration and GCG Committee.

05

Dewan Komisaris menetapkan remunerasi Direksi untuk periode jabatan berikutnya.

Dewan Komisaris menetapkan remunerasi Direksi untuk periode jabatan berikutnya.

Struktur dan Besaran Remunerasi

Terdapat dua jenis Remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi, yakni:

1. **Remunerasi tetap,** yang tidak terkait dengan kinerja dan risiko, yaitu gaji pokok dan kompensasi lainnya; dan
2. **Remunerasi variabel,** yang sangat terkait dengan kinerja dan risiko, yaitu berupa bonus.

Besaran remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi dalam jangka waktu 2 tahun terakhir disajikan pada tabel berikut.

Structure and Amount of Remuneration

There are two types of remuneration provided to the Board of Commissioners and the Board of Directors, namely:

1. **Fixed remuneration,** which is not linked to performance or risk, consisting of base salary and other compensation; and
2. **Variable remuneration,** which is closely tied to performance and risk, in the form of bonuses.

The amount of remuneration granted to the Board of Commissioners and the Board of Directors over the past two years is presented in the following table:

Uraian *Description*	Jumlah Orang *Number of Participants*	Total Remunerasi (Juta Rupiah) *Total Remuneration (in Million Rupiah)*	
		2025	2024
Dewan Komisaris *) Board of Commissioners			
Remunerasi Tetap Fixed Remuneration	4	20.899	14.215
Remunerasi Variabel**) Variable Remuneration			
Direksi***) Board of Directors			
Remunerasi Tetap Fixed Remuneration	3	34.282	23.921
Remunerasi Variabel**) Variable Remuneration			

*) Pada bulan April 2025 terjadi perubahan komposisi Dewan Komisaris, dimana jumlah Dewan Komisaris sebelumnya 5 orang menjadi 4 orang.
**) Perseroan tidak melaksanakan pembayaran berbasis saham kepada Dewan Komisaris dan Direksi.
***) Pada bulan April 2025 terjadi perubahan komposisi Direksi, dimana jumlah Direksi sebelumnya 3 orang menjadi 2 orang.

*)In April 2025, there was a change in the composition of the Board of Commissioners, whereby the number of Commissioners was reduced from five to four .
**) The Company does not provide share-based compensation to the Board of Commissioners and the Board of Directors.
***) In April 2025, there was a change in the composition of the Board of Directors, whereby the number of Directors was reduced from three to two.


RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN
TAHUN BUKU 2024
THAMRIN NINE BALLROOM, RABU 30 APRIL 2025

Transparansi Informasi Dewan Komisaris dan Direksi

Information Transparency of The Board of Commissioners and Board of Directors

Hubungan Kerja Dewan Komisaris dan Direksi

Hubungan kerja Dewan Komisaris dan Direksi merupakan hubungan yang bersifat kelembagaan, dalam arti senantiasa dilandasi oleh suatu mekanisme baku atau korespondensi yang dapat dipertanggungjawabkan, di mana peran dalam menjalankan pengurusan maupun pengawasan pengurusan Perusahaan mengikuti ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan maupun peraturan perundang-undangan.

Di samping itu, Dewan Komisaris dan Direksi memiliki hubungan kerja yang saling terkait serta hubungan saling mengimbangi (*check and balances*). Melalui hubungan kerja tersebut diharapkan dapat tercapainya keberlanjutan usaha perusahaan yang tercermin pada:

1. Terlaksananya dengan baik internal *control* dan manajemen risiko;
2. Tercapainya imbal hasil (*return*) yang wajar bagi Pemegang Saham;
3. Terlindunginya kepentingan Pemangku Kepentingan secara wajar;
4. Terlaksananya suksesi kepemimpinan dan manajemen di semua lini organisasi; dan
5. Terpenuhinya pelaksanaan GCG.

Hubungan Afiliasi

Para anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki hubungan afiliasi baik berupa hubungan keluarga maupun hubunga keuangan dengan anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang lain, ataupun Pemegang Saham Pengendali.

Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi tercermin dalam variasi latar belakang pendidikan, pengalaman kerja, dan keahlian yang dimiliki oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Dewan Komisaris dan Direksi memiliki kompetensi yang memadai dan relevan dengan jabatannya untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Pemilihan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan juga dilakukan dengan mempertimbangkan kualitas, kompetensi, serta kebutuhan Perusahaan.

Working Relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors

The working relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors is institutional in nature, meaning that it is always based on established mechanisms and accountable correspondence. The roles of both Boards in managing and supervising the Company are carried out in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.

In addition, the Board of Commissioners and the Board of Directors maintain interrelated working relationships characterized by a system of checks and balances. Through this relationship, the sustainability of the Company's business is expected to be achieved, as reflected in:

1. The implementation of sound internal control and risk management;
2. The achievement of reasonable returns for shareholders;
3. The protection of stakeholders' interests;
4. The implementation of leadership and management succession at all levels of the organization; and
5. The fulfillment of Good Corporate Governance (GCG) practices.

Affiliation

The members of the Board of Commissioners and the Board of Directors have no affiliation, whether in the form of family relationships or financial ties, with other members of the Board of Commissioners or the Board of Directors, nor with the Controlling Shareholders.

Diversity of the Composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors

The diversity of the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors is reflected in the variety of educational backgrounds, work experience, and expertise possessed by each member of the Board of Commissioners and Board of Directors. The Board of Commissioners and Board of Directors have adequate competence and are relevant to their positions to carry out their duties and responsibilities. The selection of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors is also carried out by considering the quality, competence, and needs of the Company.

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan Tahun 2025 dijabarkan pada tabel berikut:

The diversity of the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors in 2024 is described in the following table:

Nama dan Jabatan *Name and Position*	Pendidikan *Education*	Pengalaman Profesional *Professional Experience*	Usia *Age*	Jenis Kelamin *Gender*
Dewan Komisaris Board of Commissioners				
Rudiantara Komisaris Utama President Commissioner	• Sarjana Statistika, Universitas Padjadjaran, Bandung (1984) • *Master of Business Administration*, Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen, Jakarta (1988) • Bachelor of Statistics, Padjadjaran University, Bandung (1984) • Master of Administration, Business Institute of Management Education and Development, Jakarta (1988)	• Presiden Komisaris PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2020-2023) • Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2019 - 2021) • Menteri Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia (2014 - 2019) • Komisaris Utama PT Rukun Raharja Tbk (2014) • Wakil Direktur Utama PT PLN (Persero) (2008-2009) • Wakil Direktur Utama PT Semen Gresik (Persero) Tbk (2006 - 2008) • Komisaris/Direksi serta Ketua Komite Audit di berbagai Perusahaan Telekomunikasi (PT Telkomsel, PT XL Axiata Tbk, PT Telekomunikasi Indonesia Tbk, dan PT Indosat Oredoo Tbk) • President Commissioner of PT Semen Indonesia (Persero) Tbk (2020-2023) • Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2019 - 2021) • Minister of Communication and Information of the Republic of Indonesia (2014 - 2019) • President Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014) • Vice President Director of PT PLN (Persero) (2008 - 2009) • Vice President Director of PT Semen Gresik (Persero) Tbk (2006 - 2008) Audit • Commissioner/Director and Chairman of Committee in various Telecommunication Companies (PT Telkomsel, PT XL Axiata Tbk, PT Telekomunikasi Indonesia Tbk, and PT Indosat Oredoo Tbk).	66	Laki-laki Male
M. Arsjad Rasjid PM Komisaris Commissioner	• Sarjana Teknik Komputer, University of Southern California (1990) • Sarjana bidang Administrasi Bisnis, Pepperdine University, California, Amerika Serikat (1993) • Program Pendidikan Eksekutif Kepemimpinan Global dan Kebijakan Publik untuk Abad ke-21, Harvard Kennedy School, Amerika Serikat (2012) • Program Wawasan Politik dan Kebijakan Publik di Asia untuk Para Pemimpin Global, Lee Kuan Yew School of Public Policy, Singapura (2012) • Pendidikan Eksekutif tentang Investasi Berdampak, Said Business School, Universitas Oxford, Inggris (2013) • Program Pendidikan Eksekutif tentang Kepemimpinan dan Pengambilan Keputusan di Abad ke-21, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, Amerika Serikat (2014) • Bachelor of Computer Engineering, University of Southern California (1990) • Bachelor of Science in Business Administration, Pepperdine University, California, United States (1993) • Executive Education Program Global Leadership and Public Policy for the 21st Century, Harvard Kennedy School, United States (2012). • Political Insights Program and Public Policy in Asia for Global Leaders, Lee Kuan Yew School of Public Policy, Singapore (2012). • Executive Education on Impact Investment, Said Business School, University of Oxford, UK (2013) Executive Education Program on Leadership and Decision Making in the 21st Century, Jackson Institute for Global Affairs, Yale University, USA (2014)	• Ketua Umum Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN Indonesia) (2021- 2026) • Presiden Komisaris PT Indika Infrastruktur Investindo (Juni 2020-sekarang) • Komisaris PT Indika Inti Corpindo (Juni 2020-sekarang). • Komisaris PT Grab Teknologi Indonesia (2020-sekarang) • Presiden Komisaris PT Indika Multi Properti (Oktober 2019-sekarang) • Komisaris Kideco (Februari 2017-sekarang) • *Chairman* Indika Foundation (2017-sekarang) • Komisaris PT Indika Energy Infrastructure (Desember 2016-sekarang) • Direktur Utama PT Indika Energy Tbk (2016-sekarang) • Anggota Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG PT Rukun Raharja Tbk (2015-sekarang) • Chairman of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN Indonesia) (2021 - 2026) • President Commissioner of PT Indika Infrastruktur Investindo (since June 2020) • Commissioner of PT Indika Inti Corpindo (since June 2020) • Commissioner of PT Grab Teknologi Indonesia (since 2020) • President Commissioner of PT Indika Multi Properti (since October 2019) • Commissioner of Kideco (since February 2017) • Chairman of Indika Foundation (since 2017) • Commissioner of PT Indika Energi Infrastructure (since December 2016) • President Director of PT Indika Energy Tbk (since 2016) • Member of Nomination, Remuneration and GCG Committee of PT Rukun RaharjaT bk (since 2015)	55	Laki-laki Male

Nama dan Jabatan *Name and Position*	Pendidikan *Education*	Pengalaman Profesional *Professional Experience*	Usia *Age*	Jenis Kelamin *Gender*
Dewan Komisaris **Board of Commissioners**				
Rachmat Gobel Komisaris Independen Independent Commissioner	*International Trade Science*,Chuo University, Tokyo (1987)	• Komisaris PT Rukun Raharja Tbk (2014 -2015) • Menteri Perdagangan Republik Indonesia dalam Kabinet Kerja (27 Oktober 2014 - 12 Agustus 2015) • Komisaris PT Indosat Tbk (2008 -2014) • Komisaris PT Smart Tbk (2004 -2014) • Commissioner of PT Rukun Raharja Tbk (2014 - 2015) • Minister of Trade of the Republic of Indonesia in the Working Cabinet (October 27, 2014 - August 12, 2015) • Commissioner of PT Indosat Tbk (2008- 2014). • Commissioner of PT Smart Tbk (2004 2014).	63	Laki-laki Male
D. Andhi Nirwanto Komisaris Independen Independent Commissioner	• Sarjana Hukum Universitas 17 Agustus 1945, Semarang (1979 • Magister Manajemen Institut Bisnis dan Informatika Indonesia, Jakarta (1998) • Doktor Ilmu Hukum Universitas Padjadjaran, Bandung (2015) • Bachelor of Law, University of 17 August 1945, Semarang (1979) • Master of Management, Institute of Business and Informatics Indonesia, Jakarta (1998) • Doctor of Law, University of Padjadjaran University, Bandung (2015)	• Komisaris PT Pelabuhan Indonesia II (2017-2021) • PLT Jaksa Agung RI (Oktober 2014-Nopember 2014) • Wakil Jaksa Agung RI/Ketua Tim Pemburu Koruptor (2013-2016) • Jaksa Agung Muda Tindak Pidana Khusus (2011-2013) • Ses Jaksa Agung Muda Tindak Pidana Khusus (2009-2011) • Kepala Kejaksaan Tinggi DKI Jakarta (2008-2009) • Kepala Kejaksaan Tinggi Kalimantan Timur (2006-2008) • Commissioner of PT Pelabuhan Indonesia II (2017-2021). • Acting Attorney General (October 2014-November 2014) • Deputy Attorney General of the Republic of Indonesia/ Chairman of the Anti-Corruption Hunt Team Team (2013-2016) • Deputy Attorney General for Special Crimes (2011-2013) • Secretary to Deputy Attorney General for Special Crimes Special Crimes (2009-2011) • Chief of the Jakarta High Prosecutor's Office (2008-2009) • Chief of the High Prosecutor's Office of Kalimantan East Kalimantan (2006-2008)	70	Laki-laki Male
Orias Petrus Moedak, Komisaris Independen (29 Mei 2023 s.d. 30 April 2025) Independent Commissioner (May 29, 2013 till April 30, 2025)	• Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Padjajaran (1990) • Bachelor of Economics majoring in Accounting, Padjajaran University (1990)	• *Group* CEO *Mining Industry* Indonesia (MIND ID) (November 2019-Oktober 2021) • EVP *and Deputy* CEO PT Freeport Indonesia (Desember 2018-November 2019) • *Chief Financial Officer* PT Indonesia Asahan Aluminium (Persero) (April 2018-Desember 2018) • *Chief Financial Office* PT Bukit Asam, Tbk (April 2017-April 2018) • *Chairman* PT Bukit Asam Transpacific Railways (Agustus 2017-April 2018) • *Chief Executive Officer* PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) (Mei 2016-2017) • *Chairman* PT Berlian Jasa Terminal Indonesia (2017) • *Chief Financial Officer* PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2014-2016) • *Chairman* PT Rumah Sakit Pelabuhan (2015-2016) • *Managing Director*, *Head of* Indonesia *Coverage* Daiwa *Capital Markets Singapore Limited* (2010-2014) • Group CEO Mining Industry Indonesia (MIND ID) (November 2019-October 2021) • EVP and Deputy CEO PT Freeport Indonesia (December 2018-November 2019) • Chief Financial Officer PT Indonesia Asahan Aluminium (Persero) (April 2018-December 2018) • Chief Financial Office PT Bukit Asam, Tbk (April 2017-April 2018) • Chairman PT Bukit Asam Transpacific Railways (August 2017-April 2018) • Chief Executive Officer PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) (May 2016-2017) • Chairman PT Berlian Jasa Terminal Indonesia (2017) • Chief Financial Officer PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2014-2016) • Chairman PT Rumah Sakit Pelabuhan (2015-2016) • Managing Director, Head of Indonesia Coverage Daiwa Capital Markets Singapore Limited (2010-2014)	58	Laki-laki Male

Nama dan Jabatan *Name and Position*	Pendidikan *Education*	Pengalaman Profesional *Professional Experience*	Usia *Age*	Jenis Kelamin *Gender*
Direksi **Board of Directors**				
Djauhar Maulidi Direktur Utama President Director	• MBA di bidang Energi dari Sekolah Bisnis Manajemen, Institut Teknologi Bandung, Jawa Barat (2010) • Sarjana Ekonomi di bidang Internasional *Trade and Economics*, Universitas Padjajaran, Bandung (1993) • MBA in Energy from School of Business Management, Bandung Institute of Technology, West Java (2010) • Bachelor of Economics in International Trade and Economics, Padjajaran University, Bandung (1993)	• Komisaris PT Raharja Energi Cepu (2018 -2019) • Direktur di PT Rukun Raharja Tbk (2011-2017) • Presiden Direktur PT Triguna Internusa Pratama (2010 - 2017) • Presiden Direktur PT Toha Sittah Salam (2009-2019) • Direktur *Finance* & *Business Development* di PT Bumi Hasta Mukti (2006 - 2009) • *Corporate Banking Head* di Sumitomo Mitsul Banking Corporate Indonesia (1993 - 2006) • Commissioner, PT Raharja Energi Cepu (2018–2019) • Director of PT Rukun Raharja Tbk (2011–2017) • President Director, PT Triguna Internusa Pratama (2010–2017) • President Director, PT Toha Sittah Salam (2009–2019) • Director of Finance & Business Development, PT Bumi Hasta Mukti (2006–2009) • Corporate Banking Head, Sumitomo Mitsui Banking Corporation Indonesia (1993–2006)	56	Laki-laki Male
Ogi Rulino Direktur Director	• Fakultas Teknik Mesin dan Dirgantara Institut Teknologi Bandung dengan jurusan Teknik Mesin • *Bachelor of Science* (B.Sc), jurusan Teknologi Informatika (IT), University of ElectroCommunications, Tokyo • *Master of Engineering* (M. Eng), jurusan Teknologi Informatika (IT), University of Electro *Communications*, Tokyo • Faculty of Mechanical and Aerospace Engineering, Bandung Institute of Technology with a major in Mechanical Engineering. • Bachelor of Science (B.Sc), majoring in Information Technology (IT), University of Electro-Communications, Tokyo • Master of Engineering (M. Eng), majoring in Information Technology (IT), University of Electro-Communications, Tokyo	• Komisaris Utama PT Pelabuhan Tanjung Priok (Pelindo Group) (2020-2024) • Direktur Strategi & Komersial di Pelindo Multi Terminal (2021- 2023) • Direktur Transformasi dan Pengembangan Usaha di PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2019-2021) • Direktur Logistik & Pengembangan Usaha di PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2018- 2019) • Direktur Logistik di PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2015-2018) • Berkarir di beberapa perusahaan lainnya, termasuk PT Nusantara Infrastructure Tbk, PT Mitsui OSK Lines Indonesia, PT Inter Admark Dentsu dan Mitsui & Co. Ltd. • President Commissioner, PT Pelabuhan Tanjung Priok (Pelindo Group) (2020–2024) • Director of Strategy & Commercial, Pelindo Multi Terminal (2021–2023) • Director of Transformation and Business Development, PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) (2019–2021) • Director of Logistics & Business Development, PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2018–2019) • Director of Logistics, PT Krakatau Steel (Persero) Tbk (2015–2018) • Career experience in several other companies, including PT Nusantara Infrastructure Tbk, PT Mitsui OSK Lines Indonesia, PT Inter Admark Dentsu, and Mitsui & Co., Ltd.	57	Laki-laki Male
Sumantri Direktur (29 Mei 2023 s.d. 30 April 2025) Director (May 29, 2025 till April 30, 2025)	• Sarjana Ekonomi, Universitas Indonesia (2002) • Bachelor of Economics, University of Indonesia (2002)	• Komisaris di PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024-2025) • Direktur PT Rukun Raharja Tbk (2021-2025) • Komisaris Independen PT BRI Multi Finance (2020-2023) • *Chief Corporate Affairs Officer* PT Karya Bumi Baratama (2012 - 2014) • Direktur Keuangan PT Sarana Patra Hulu Cepu (BUMD Provinsi Jawa Tengah) (2015 - 2016) • *Advisor* di PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015 - 2020) • Komisaris di PT IPC Terminal Petikemas (2019 - 2020) • Commissioner, PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024–2025) • Director, PT Rukun Raharja Tbk (2021-2025) • Independent Commissioner, PT BRI Multi Finance (2020–2023) • Chief Corporate Affairs Officer, PT Karya Bumi Baratama (2012–2014) • Finance Director, PT Sarana Patra Hulu Cepu (Regional-Owned Enterprise of Central Java Province) (2015–2016) • Advisor, PT Usahatama Mandiri Nusantara (2015–2020) • Commissioner, PT IPC Terminal Petikemas (2019–2020)	49	Laki-laki Male

Rangkap Jabatan

Dalam mencegah terjadinya benturan kepentingan, maka Perusahaan mewajibkan anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk mengungkapkan rangkap jabatan yang diperbarui setiap tahunnya yang meliputi rangkap jabatan pada induk Perusahaan, Anak Perusahaan dan Perusahaan lain untuk jabatan sebagai anggota Direksi atau Dewan Komisaris atau Komite.

Concurrent Positions

To prevent conflicts of interest, the Company requires members of the Board of Commissioners and the Board of Directors to disclose their concurrent positions, which are updated annually. Such disclosures include concurrent positions held in the parent company, subsidiaries, or other companies, whether as members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, or committees.

Nama dan Jabatan *Name and Position*	Rangkap Jabatan di Dalam Perusahaan *Concurrent Position in the Company*	Rangkap Jabatan di Luar Perusahaan *Concurrent Position Outside the Company*
Dewan Komisaris Board of Commissioners		
Rudiantara Komisaris Utama President Commissioner	Tidak ada None	• Komisaris PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (2022-sekarang) • Komisaris PT Vale Indonesia Tbk (2020-sekarang) • Komisaris Utama PT Amartha Nusantara Raya (2022-sekarang) • Komisaris Utama PT Kitabisa Indonesia (2023-sekarang) • Komisaris Utama PT Elang Andalan Nusantara (2024-sekarang) • Commissioner of PT Indosat Ooredoo Hutchison Tbk (since 2022 - present) • Commissioner of PT Vale Indonesia Tbk (since 2020-present) • President Commissioner of PT Amartha Nusantara Raya (since 2022-present) • President Commissioner of PT Kitabisa Indonesia (since 2023-present) • President Commissioner of PT Elang Andalan Nusantara (2024-present)
M. Arsjad Rasjid PM Komisaris Commissioner	Anggota Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG Member of Nomination, Remuneration and GCG Committee	• Presiden Komisaris PT Indika Infrastruktur Investindo (Juni 2020-sekarang) • Komisaris PT Indika Inti Corpindo (Juni 2020-sekarang) • Komisaris PT Grab Teknologi Indonesia (2020-sekarang) • Presiden Komisaris PT Indika Multi Properti (Oktober 2019-sekarang) • Komisaris Kideco (Februari 2017-sekarang) • Chairman Indika Foundation (2017-sekarang) • Komisaris PT Indika Energy Infrastructure (Desember 2016-sekarang) • Direktur Utama PT Indika Energy Tbk (2016-sekarang) • President Commissioner of PT Indika Infrastruktur Investindo (June 2020-present) • Commissioner of PT Indika Inti Corpindo (June 2020-present). • Commissioner of PT Grab Teknologi Indonesia (2020-present) • President Commissioner of PT Indika Multi Properti (October 2019-present) • Commissioner of Kideco (February 2017-present) • Chairman of Indika Foundation (2017-present) • Commissioner of PT Indika Energy Infrastructure (December 2016-present) • President Director of PT Indika Energy Tbk (2016-present)
Rachmat Gobel Komisaris Commissioner	Ketua Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG PT Rukun Raharja Tbk (2025-sekarang) Chairman of Nomination, Remuneration and GCG Committee of PT Rukun Raharja Tbk (2025-present)	• Wakil Ketua Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (sejak 2019) • Anggota Direksi dan Dewan Komisaris, kelompok usaha PT Global Panasonic (sejak 1994) • Vice Chairman of the House of Representatives of the Republic of Indonesia (since 2019) • Member of the Board of Directors and Board of Commissioners, PT Global Panasonic business group (since 1994)

Nama dan Jabatan *Name and Position*	Rangkap Jabatan di Dalam Perusahaan *Concurrent Position in the Company*	Rangkap Jabatan di Luar Perusahaan *Concurrent Position Outside the Company*
D. Andhi Nirwanto, Komisaris Independen Independent Commissioner	Tidak ada None	• Ketua Dewan Pengawas PPSN/Pusat Pengkajian Strategi Nasional (2016-sekarang) • Wakil Ketua Dewan Pakar Kepala SKK Migas (2024-sekarang) • Dewan Penasihat Alumni UNTAG Semarang (2021-sekarang) • Dewan Pakar KBPA/Keluarga Besar Purna Adhyaksa (2021-sekarang). • *Partner* pada Kantor Hukum KBPA (Januari 2023-sekarang) • Komisaris utama PT Pupuk Kaltim (2024-sekarang) • Komisaris Independen PT Mahakam Sumber Jaya (2025-sekarang) • Chairman of the Supervisory Board at the National Strategic Studies Center (PPSN) (2016–present) • Vice Chairman of the Expert Council to the Head of SKK Migas (2024–present) • Advisory Board Member of Alumni Association of UNTAG Semarang (2021–present) • Expert Council Member of KBPA (Keluarga Besar Purna Adhyaksa) (2021–present) • Partner at KBPA Law Office (January 2023–present) • President Commissioner of PT Pupuk Kalimantan Timur (2024–present) • Commissioner Independent of PT Mahakam Sumber Jaya (2025-sekarang)
Orias Petrus Moedak Komisaris Independen (29 Mei 2023 s.d. 30 April 2025) Independent Commissioner (May 29, 2023 till April 30, 2025)	Tidak ada None	Komisaris Utama PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-sekarang) President Commissioner PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-present)
Direksi Board of Directors		
Djauhar Maulidi Direktur Utama President Director	Tidak ada None	• Komisaris PT Petrosea Tbk (2022-sekarang) • Direktur Utama PT Rukun Raharja Tbk (2017-sekarang) • Komisaris PT Petrosea Infrastruktur Nusantara (sejak 2024) • Presiden Komisaris di PT Energasindo Heksa Karya (2017-sekarang) • Presiden Komisaris di PT Triguna Internusa Pratama (2017-sekarang) • Direktur di PT Sentosa Bersama Mitra (2015-sekarang) • Commissioner of PT Petrosea Tbk (2022-present) • President Director of PT Rukun Raharja Tbk (2017-sekarang) • Commissioner of PT Petrosea Infrastruktur Nusantara (since 2024) • President Commissioner of PT Energasindo Hexa Karya (2017-present) • President Commissioner of PT Triguna Internusa Pratama (2017-present) • Director at PT Sentosa Bersama Mitra (2015-present)
Ogi Rulino Direktur Director	Tidak ada None	• Anggota Komite Keberlanjutan PT Petrosea Tbk (sejak 2024) • Komisaris Utama PT Petrotech Pentanusa (2023-sekarang) • Member of Sustainability Committee PT Petrosea Tbk (since 2024) • President Commissioner of PT Petrotech Pentanusa (2023-present)
Sumantri Direktur (29 Mei 2023 s.d. 30 April 2025) Director (May 29, 2025 till April 30, 2025)	Tidak ada None	• Direktur Utama PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-sekarang) • Komisaris Utama PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024-2025) • Komisaris PT Petrogas Jatim Utama Cendana (2025-sekarang) • Komisaris PT Karya Mineral Jaya (2025-sekarang) • Komisaris di PT Panji Raya Alamindo Tbk (2021-sekarang) • Komisaris di PT Prima Energi Raharja (2021-sekarang) • Komisaris Utama di PT Heksa Energi Mitraniaga (2023-sekarang) • President Director of PT Raharja Energi Cepu Tbk (2025-present) • President Commissioner of PT Raharja Energi Cepu Tbk (2024-2025) • Commissioner of PT Petrogas Jatim Utama Cendana (2025–present) • Commissioner of PT Karya Mineral Jaya (2025–present) • Commissioner of PT Panji Raya Alamindo Tbk (2021–present) • Commissioner of PT Prima Energi Raharja (2021–present) • President Commissioner of PT Heksa Energi Mitraniaga (2023–present)

Benturan Kepentingan

Dalam pengambilan keputusan, Dewan Komisaris dan Direksi memastikan bahwa keputusan tersebut adalah untuk kepentingan perusahaan dan tidak mengandung benturan kepentingan atau tekanan dari pihak terkait manapun.

Apabila terdapat anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki benturan kepentingan atas transaksi Perseroan, maka Dewan Komisaris dan Direksi yang bersangkutan tidak dapat diikutsertakan dalam proses pengambilan keputusan. Pada tahun 2025, tidak terdapat benturan kepentingan.

Conflict of Interest

In making decisions, the Board of Commissioners and the Board of Directors ensure that all resolutions are made in the best interests of the Company and are free from conflicts of interest or undue influence from any related parties.

Should any member of the Board of Commissioners or the Board of Directors have a conflict of interest in relation to a Company transaction, such member shall not be involved in the decision-making process. In 2025, there was not a conflict of interest.

Komite Audit

Audit Committee

Perseroan membentuk Komite Audit dengan tujuan untuk mendukung Dewan Komisaris dalam mengawasi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi. Tujuannya agar pengelolaan Perseroan selalu sesuai dengan prinsip-prinsip GCG. Pembentukan Komite Audit diharapkan dapat mendorong terciptanya sistem pengendalian internal, manajemen risiko yang kuat, dan transparansi dalam pelaporan keuangan.

The Company established the Audit Committee to support the Board of Commissioners in overseeing the duties and responsibilities of the Board of Directors. The objective is to ensure that the Company's management consistently adheres to the principles of Good Corporate Governance (GCG). The establishment of the Audit Committee is expected to strengthen the internal control system, enhance risk management, and promote transparency in financial reporting.

Komposisi

Pada tahun 2025 terdapat pergantian keanggotaan Komite Audit, dengan keterangan sebagai berikut.

Composition

In 2025, there was a change in the membership of the Audit Committee, as detailed below.

1 Januari 2025-30 April 2025

January 1 , 2025–April 30, 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
Orias Petrus Moedak	Ketua Chairman
D. Andhi Nirwanto	Anggota Member
Budi Taufik Wibawa	Anggota Member
Aryo Wibisono	Anggota Member

30 Juni 2025-31 Desember 2025

June 30, 2025-December 31, 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
D. Andhi Nirwanto	Ketua Chairman
Budi Taufik Wibawa	Anggota Member
Aryo Wibisono	Anggota Member


PERSETUJUAN AGENDA KELIMA
Pengurus Perseroan menjadi sebagai berikut:
Komisaris Utama : Rudiantara
Komisaris : Moch. Arsjad Rasjid
Komisaris Independen : Rachmat Gobel
Komisaris Independen : D. Andhi Nirwanto
Direktur Utama : Djauhar Maulidi
Direktur : Ogi Rulino

Sehingga susunan Komite Audit adalah sebagai berikut:

Therefore, the composition of the Audit Committee is as follows:

Susunan Komite Audit per 31 Desember 2025

Composition of Audit Committee as of December 31, 2025

Jabatan *Position*	Nama *Name*	Dasar Pengangkatan *Basis of Appointment*	Masa Jabatan *Term of Office*	Periode *Period*
Ketua Komite Audit/ Komisaris Independen Chairman of Audit Committee/ Independent Commissioner	D. Andhi Nirwanto	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. RR/CO/02.177/VII/2025 tanggal 30 Juni 2025 Decree of the Board of Commissioners Number: RR/CO/02.177/VII/2025 dated June 30, 2025	Mengikuti masa jabatan sebagai Dewan Komisaris Following the termof office as the Board of Commissioners	Ke-1 1st
Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	Budi Taufik Wibawa	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. RR/DEKOM/11.009/I/2024 tanggal 11 Januari 2024 Decree of the Board of Commissioners Number: RR/DEKOM/11.009/I/2024 dated January, 11 2024	2024-2026	Ke-2 2nd
Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	Aryo Wibisono	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. RR/DEKOM/11.009/I/2024 tanggal 11 Januari 2024 Decree of the Board of Commissioners Number: RR/DEKOM/11.009/I/2024 dated January, 11 2024	2024-2026	Ke-4 4th

Profil Anggota Komite Audit
Profile of Audit Committee Members

D. Andhi Nirwanto

Ketua Komite Audit | Chairman of the Audit Committee
(30 Juni 2025-31 Desember 2025)
(June 30, 2025-December 31, 2025)

Profil Ketua Komite Audit D. Andhi Nirwanto dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris, dalam bab Profil Perusahaan.

The profile of the Chairman of the Audit Committee D Andhi Nirwanto can be seen in the Board of Commissioners' Profile section, in the Company Profile chapter.

Orias Petrus Moedak

Ketua Komite Audit | Chairman of the Audit Committee
(1 Januari 2025-30 April 2025)
(January 1, 2025-April 30, 2025)

Profil Ketua Komite Audit Orias Petrus Moedak dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris, dalam bab Profil Perusahaan.

The profile of the Chairman of the Audit Committee Orias Petrus Moedak can be seen in the Board of Commissioners' Profile section, in the Company Profile chapter.



Budi Taufik Wibawa

Anggota Komite Audit | Audit Committee Member

Periode Jabatan: 2024 s.d.2026, Periode Ke-2
Term of Office : 2024 s.d.2026, 2nd Period

Warga Negara Indonesia | Indonesian citizen
Usia 59 tahun | 59 years old

Domisili *Domicile*	Bekasi, Jawa Barat, Indonesia
Pendidikan *Education*	Magister Akuntansi Universitas Muhammadiyah Jakarta (2007) Master of Accounting, University of Muhammadiyah Jakarta (2007)
Riwayat Profesi *Professional Experience*	• Anggota Komite Audit, PT Jamkrida Jakarta (2017-2020) • Anggota Komite Audit, PT Penjamin Infrastruktur Indonesia (Persero) (2013-2016) • Anggota Komite Audit, PT Sucofindo (Persero) (2000-2008) • Member of Audit Committee, PT Jamkrida Jakarta (2017-2020) • Member of Audit Committee, PT Penjamin Infrastruktur Indonesia (Persero) (2013-2016) • Member of Audit Committee, PT Sucofindo (Persero) (2000-2008)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Pemimpin Rekan, KAP Husni, Wibawa & Rekan (sejak 2020) Managing Partner, Public Accounting Firm Husni, Wibawa & Partners (2020–present)



Aryo Wibisono

Anggota Komite Audit | Audit Committee Member

Periode Jabatan: 2024 s.d.2026, Periode Ke-4
Term of Office : 2024 s.d.2026, 4th Period

Warga Negara Indonesia | Indonesian citizen
Usia 39 tahun | 39 years old

Domisili *Domicile*	DKI Jakarta, Indonesia Special Capital Region of Jakarta, Indonesia
Pendidikan *Education*	Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia Magister Akuntasi Universitas Indonesia Bachelor of Economics, University of Indonesia Magister of Accounting, University of Indonesia
Riwayat Profesi *Professional Experience*	Berkarier di berbagai kantor akuntan publik (2006-2008) Worked in various public accounting firms (2006-2008).
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Partner KAP Hertanto, Sidik & Indra (sejak 2008) Partner, Public Accounting Firm Hertanto, Sidik & Indra (2008–present)

Independensi Komite Audit

Independensi Komite Audit merupakan aspek kritis dalam tata kelola perusahaan yang baik. Komite Audit harus bekerja secara objektif dan bebas dari pengaruh pihak manajemen atau kepentingan pribadi untuk memastikan integritas laporan keuangan dan kepatuhan terhadap regulasi. Dengan menjaga independensi, Komite Audit dapat menjalankan fungsinya secara efektif, hal ini pada akhirnya akan meningkatkan kepercayaan investor dan pemangku kepentingan lainnya terhadap Perseroan. Independensi Komite Audit Perseroan dapat dilihat pada tabel berikut:

Independence of the Audit Committee

The independence of the Audit Committee is a critical aspect of sound corporate governance. The Audit Committee must operate objectively and remain free from management influence or personal interests to ensure the integrity of financial reporting and compliance with regulations. By maintaining independence, the Audit Committee can perform its functions effectively, thereby enhancing investor confidence and strengthening trust among other stakeholders. The independence of the Company's Audit Committee is presented in the following table:

Tabel Pemenuhan Aspek Independensi Komite Audit

Table of Audit Committee Independence Compliance

Aspek Independensi Independent Aspects	D. Andhi Nirwanto*)	Orias Petrus Moedak**)	D Andhi Nirwanto	Budi Taufik Wibawa	Aryo Wibisono
Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi. Has no financial relationship with the Board of Commissioners and Directors.	✓	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan dengan Pemegang Saham, Entitas Anak, maupun perusahaan afiliasi. Has no management relationship with Shareholders, Subsidiaries, or affiliated companies.	✓	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham di Perseroan. Has no shareholding relationship in the Company.	✓	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite Audit. Has no family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors and/or fellow Audit Committee members.	✓	✓	✓	✓	✓

*) Menjabat sebagai Anggota Komite Audit sampai dengan 30 Juni 2025 dan mulai menjabat sebagai Ketua Komite Audit pada tanggal 30 Juni 2025.
**) Berhenti menjabat sebagai Ketua Komite Audit pada tanggal 30 April 2025.

*)Served as a Member of the Audit Committee until June 30, 2025, and assumed the position of Chairman of the Audit Committee effective June 30, 2025.
**)Resigned from the position of Chairman of the Audit Committee on April 30, 2025.

Piagam Komite Audit

Perseroan telah menyusun Piagam Komite Audit dengan merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/ POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Audit Committee Charter

The Company has established the Audit Committee Charter with reference to the Financial Services Authority Regulation Number: 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Implementation of the Audit Committee.

Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang

Berdasarkan Piagam Komite Audit, tugas dan tanggung jawab utama Komite Audit dapat dijabarkan sebagai berikut:

- Mengkaji Laporan Keuangan Perseroan.
- Mengkaji konsistensi Perseroan terhadap peraturan dan perundangan-undangan yang berlaku.
- Melakukan penelaahan efektivitas pengendalian internal dan pengelolaan risiko Perseroan.
- Membantu Dewan Komisaris dalam menyeleksi akuntan publik.
- Melakukan penelaahan atas kecukupan pemeriksaan yang dilakukan akuntan publik.

Duties, Responsibilities, and Authorities

Based on the Audit Committee Charter, the principal duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

- Reviewing the Company's Financial Statements.
- Reviewing the Company's compliance with applicable laws and regulations.
- Assessing the effectiveness of the Company's internal control and risk management.
- Assisting the Board of Commissioners in the selection of public accountants and
- Reviewing the adequacy of audits conducted by public accountants.

Dalam menunjang pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, Komite Audit memiliki wewenang sebagai berikut:

- Memiliki akses penuh terhadap semua Laporan Keuangan, temuan audit internal, serta risalah rapat Direksi;
- Berhak untuk berkomunikasi langsung dengan karyawan dan pihak-pihak yang terkait dengan pengelolaan risiko dan pengendalian internal; dan
- Melaksanakan rapat bersama manajemen, audit internal dan audit eksternal.

In carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee is vested with the following authorities:

- Full access to all Financial Statements, internal audit findings, and minutes of Board of Directors' meetings;
- The right to communicate directly with employees and parties related to risk management and internal control; and
- The authority to hold meetings with management, internal auditors, and external auditors.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan fasilitas berupa program pengembangan kompetensi bagi anggota Komite Audit, baik berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan workshop, agar dapat meningkatkan wawasan terkait dunia usaha dan fenomena terkini. Program tersebut dilaksanakan sesuai dengan rencana pelaksanaan program pengembangan kompetensi yang dimuat pada Rencana Kerja dan Anggaran Komite Audit.

Competency Development

The Company provides facilities in the form of competency development programs for members of the Audit Committee, including training, seminars, conferences, and workshops, to enhance their knowledge of business practices and current developments. These programs are implemented in accordance with the Audit Committee's Work Plan and Budget.

Berikut disajikan informasi terkait program pengembangan kompetensi yang diikuti anggota Komite Audit di tahun 2025:

Information on competency development programs attended by members of the Audit Committee in 2025 is presented in the following section.

Nama Pelatihan *Name of Training*
PPL Pendamping PPL Wajib Akuntan Publik di Bidang Pembinaan dan Pengawasan Tahun 2025 *Batch* 1 dan Halal Bihalal IAPI Mandatory Continuing Professional Education (CPE) for Public Accountants in the Field of Guidance and Supervision, 2025 Batch 1, and IAPI Halal Bihalal (Gathering)
PPL Pasar Modal IAPI - OJK (Update Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) dan Penerapan *Engagement Quality Control Review* (EQCR) serta Peran Komunikasi/ Konsultasi kepada Regulator dalam Rangka Mitigasi Risiko Audit) Capital Market CPE IAPI – Financial Services Authority/OJK (Update of Regulations of the Financial Services Authority (POJK) and the Implementation of Engagement Quality Control Review (EQCR), and the Role of Communication/Consultation with Regulators in Audit Risk Mitigation)
PPL OJK IKNB -IAPI Aspek Akuntansi dan Audit serta Regulasi terkait Laporan Keuangan Fintech termasuk Fintech Syariah Non Bank Financial Institutions (IKNB) CPE IAPI – Financial Services Authority/OJK Accounting and Audit Aspects and Regulations related to Fintech financial statements, including Sharia Fintech
PPL BANK IAPI-OJK Aspek Akuntansi dan Audit atas Transaksi Dana Pihak Ketiga, Surat Berharga Diterbitkan dan Pinjaman Diterima, Derivatif, Penyertaan, Transaksi Jasa Perbankan, dan Laporan L/R (untuk Bank Konvensional) serta *Update* Perkembangan Bank Banking CPE IAPI – Financial Services Authority/OJK Accounting and Audit Aspects of Third Party Fund Transactions, Issued Securities and Loans Received, Derivatives, Investments, Banking Service Transactions, and Profit/Loss Reports for Conventional Banks, as well as Updates on Banking Developments)
PPL OJK Sektor IKNB Workshop PSAK 117: Kontrak Asuransi (Level Lanjutan) Non Bank Financial Institutions (IKNB) CPE – Financial Services Authority/OJK – Workshop IFAS (PSAK) 117: Insurance Contracts (Advanced Level)

Kebijakan dan Pelaksanaan Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit wajib diselenggarakan setidaknya 4 kali dalam setahun seperti tercantum dalam Piagam Komite Audit. Sepanjang tahun 2025, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Policy and Conduct of Board of Directors Meeting

In accordance with the Audit Committee Charter, the Audit Committee is required to convene at least 4 meetings annually. Throughout 2025, the Audit Committee held four meetings, with attendance levels as follows:

Tabel Kehadiran pada Rapat Komite Audit

Tabel Kehadiran pada Rapat Komite Audit

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meeting(s)*	Kehadiran pada Rapat *Attendance at Meeting(s)*	Tingkat Kehadiran Rapat *Meeting Attendance Level*
D. Andhi Nirwanto*)	Ketua Chairman	4	4	100
Orias Petrus Moedak**)	Anggota Member	2	2	100
Budi Taufik Wibawa	Anggota Member	4	4	100
Aryo Wibisono	Anggota Member	2	2	100

*) Menjabat sebagai Anggota Komite Audit sampai dengan 30 Juni 2025 dan mulai menjabat sebagai Ketua Komite Audit pada tanggal 30 Juni 2025.
Served as a Member of the Audit Committee until June 30, 2025, and assumed the position of Chairman of the Audit Committee effective June 30, 2025.
**) Berhenti menjabat sebagai Ketua Komite Audit pada tanggal 30 Juni 2025.
Resigned from the position of Chairman of the Audit Committee on April 30, 2025.

Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Audit

Dalam rangka menjalankan fungsi pengawasan sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Audit dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Komite Audit Perseroan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sepanjang tahun 2025. Laporan pelaksanaan tugas Komite Audit selama tahun buku 2025 adalah sebagai berikut:

1. Pengawasan Pelaporan Keuangan
   Komite Audit telah melakukan penelaahan terhadap laporan keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, yang meliputi:
   - Penelaahan laporan keuangan triwulanan (Triwulan I – IV) sebelum dipublikasikan kepada publik
   - Penelaahan laporan keuangan tahunan audited bersama Auditor Eksternal
   - Evaluasi konsistensi penerapan kebijakan akuntansi dan estimasi manajemen
   - Pembahasan isu-isu pelaporan keuangan yang signifikan dengan Direksi dan Auditor Eksternal

   Komite Audit berkesimpulan bahwa laporan keuangan Perseroan telah disajikan secara wajar sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia.

2. Pengawasan Audit Eksternal
   Komite Audit telah melakukan evaluasi terhadap kinerja Kantor Akuntan Publik (KAP) Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan selaku Auditor Eksternal Perseroan, mencakup:
   - Evaluasi independensi, kompetensi, dan objektivitas Auditor Eksternal
   - Penelaahan ruang lingkup dan rencana audit tahunan
   - Pembahasan temuan audit dan rekomendasi manajemen letter
   - Evaluasi kinerja Auditor Eksternal secara keseluruhan

   Komite Audit merekomendasikan kepada Dewan Komisaris untuk mengusulkan Kantor Akuntan Publik (KAP) Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan kembali kepada RUPS.

Report on the Implementation of Audit Committee Duties

In carrying out its oversight function as stipulated in the Audit Committee Charter and applicable laws and regulations, the Company's Audit Committee performed its duties and responsibilities throughout 2025. The report on the implementation of the Audit Committee's duties for the fiscal year 2025 is as follows:

1. Oversight of Financial Reporting
   The Audit Committee reviewed the Company's financial statements for the year ended December 31, 2024, including:
   - Review of quarterly financial statements (Q1–Q4) prior to public disclosure
   - Review of audited annual financial statements together with the External Auditor
   - Evaluation of consistency in the application of accounting policies and management estimates
   - Discussion of significant financial reporting issues with the Board of Directors and the External Auditor

   The Audit Committee concluded that the Company's financial statements were fairly presented in accordance with prevailing Indonesian Financial Accounting Standards.

2. Oversight of External Audit
   The Audit Committee evaluated the performance of the Public Accounting Firm (KAP) Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan as the Company's External Auditor, covering:
   - Evaluation of independence, competence, and objectivity of the External Auditor
   - Review of the scope and annual audit plan
   - Discussion of audit findings and management letter recommendations
   - Overall evaluation of the External Auditor's performance

   The Audit Committee recommended to the Board of Commissioners to propose the reappointment of KAP Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan to the GMS.

3. Pengawasan Audit Internal
Komite Audit secara aktif melakukan koordinasi dengan Satuan Pengawasan Intern (SPI) Perseroan, antara lain:
- Penelaahan dan persetujuan rencana kerja audit internal tahunan 2024
- Pemantauan realisasi rencana kerja dan tindak lanjut temuan audit internal
- Evaluasi efektivitas fungsi audit internal
- Pembahasan laporan hasil audit internal yang signifikan

4. Pengawasan Manajemen Risiko dan Pengendalian Internal
Komite Audit telah menelaah efektivitas sistem pengendalian internal dan manajemen risiko Perseroan, termasuk memastikan kecukupan kebijakan dan prosedur yang berlaku serta tindak lanjut atas kelemahan pengendalian yang teridentifikasi.

5. Pengawasan Kepatuhan
Komite Audit telah memantau kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk peraturan di bidang pasar modal, perpajakan, dan regulasi industri. Tidak terdapat pelanggaran material yang ditemukan sepanjang tahun 2024.

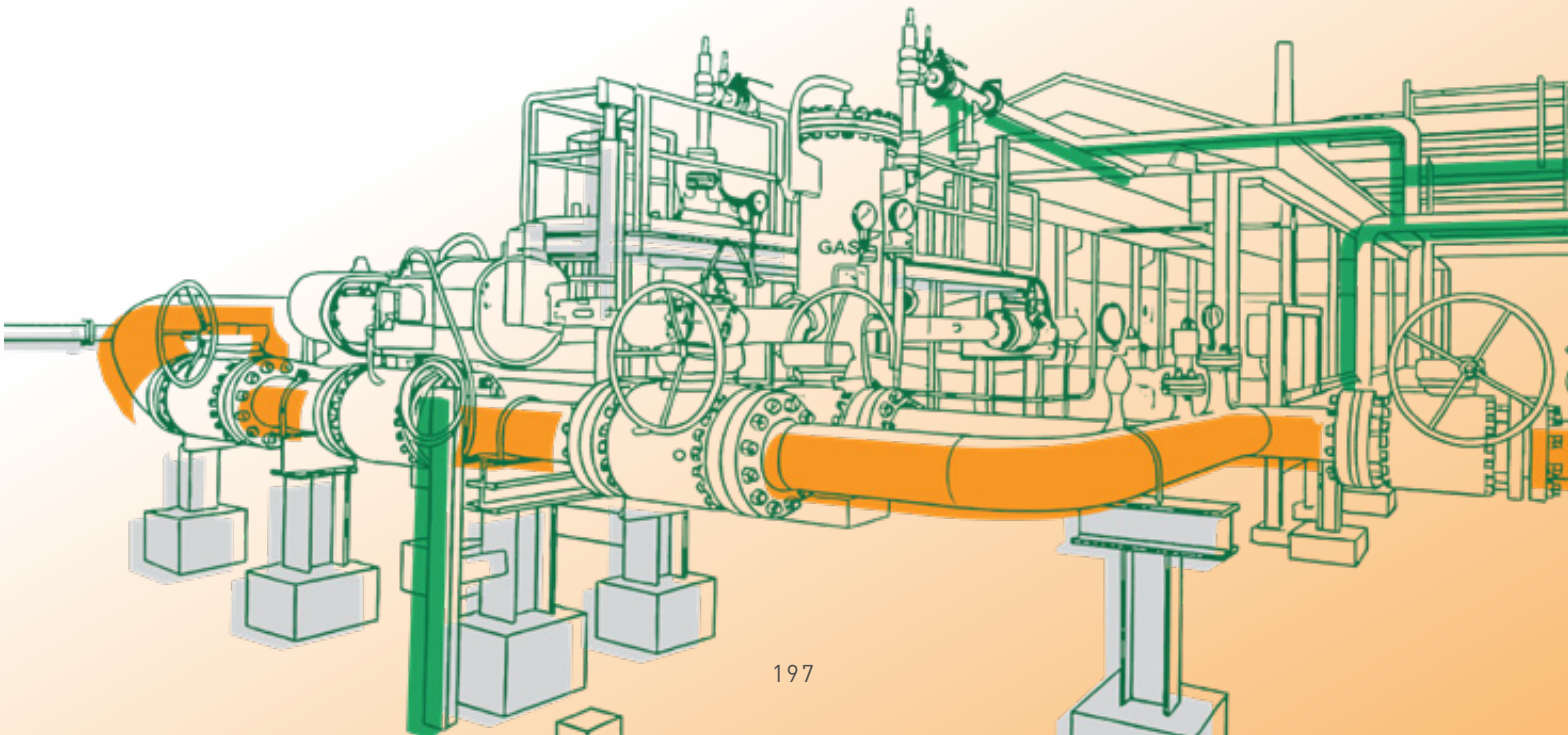
6. Pengawasan Benturan Kepentingan dan Transaksi Afiliasi
Komite Audit telah menelaah setiap transaksi yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan dan transaksi afiliasi yang material, serta memastikan kewajaran dan kesesuaiannya dengan ketentuan OJK yang berlaku.

3. Oversight of Internal Audit
The Audit Committee actively coordinated with the Company's Internal Audit Unit (SPI), including:
- Review and approval of the 2024 annual internal audit work plan
- Monitoring of work plan realization and follow-up of internal audit findings
- Evaluation of the effectiveness of the internal audit function
- Discussion of significant internal audit reports

4. Oversight of Risk Management and Internal Control
The Audit Committee reviewed the effectiveness of the Company's internal control and risk management systems, including ensuring the adequacy of applicable policies and procedures as well as follow-up on identified control weaknesses.

5. Oversight of Compliance
The Audit Committee monitored the Company's compliance with applicable laws and regulations, including capital market, taxation, and industry regulations. No material violations were identified during 2024.

6. Oversight of Conflict of Interest and Affiliated Transactions
The Audit Committee reviewed transactions with potential conflicts of interest and material affiliated transactions, ensuring fairness and compliance with prevailing regulations of the Financial Services Authority (OJK).



Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG

Nomination, Remuneration, and GCG Committee

Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG memiliki tugas untuk mendukung Dewan Komisaris guna menjalankan fungsi pengawasan terkait nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi. Pengawasan dalam penerapan GCG di seluruh unit Perseroan agar berjalan secara efektif juga menjadi bagian dari tugas utama yang diemban Komite ini.

Komposisi

Surat Keputusan Dewan Komisaris No. RR/DEKOM/29.107/IX/2022 tanggal 29 Agustus 2022 mengatur Komposisi Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG. Surat Keputusan juga mengatur masa jabatan yang berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Dewan Komisaris. Adapun pihak yang menjadi anggota komite dipandang telah memenuhi kriteria yang ditetapkan Perseroan.

Pada tahun 2025, terdapat pergantian keanggotaan Komite Nominasi, Remunerasi dan GCG sebagai berikut:

The Nomination, Remuneration, and GCG Committee is tasked with supporting the Board of Commissioners in carrying out its oversight function related to the nomination and remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors. Oversight of the implementation of Good Corporate Governance (GCG) across all Company units to ensure effectiveness also forms part of the Committee's core responsibilities.

Composition

The composition of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee is regulated under the Decree of the Board of Commissioners Number: RR/DEKOM/29.107/IX/2022 dated August 29, 2022. The Decree also stipulates that the term of office shall conclude based on the evaluation conducted by the Board of Commissioners. Members appointed to the Committee are deemed to have met the criteria established by the Company.

In 2025, there was a change in the membership of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee, as detailed below:



1 Januari 2025 -30 Juni 2025

January 1, 2025-June 30, 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
Rachmat Gobel	Ketua Chairman
M. Arsjad Rasjid PM	Anggota Member
Riza Ichsan Fahriza	Anggota Member

1 Juli 2025-31 Desember 2025

July, 1 2025-December, 31 2025

Nama *Name*	Jabatan *Position*
Rachmat Gobel	Ketua Chairman
M. Arsjad Rasjid PM	Anggota Member
Guruh Wijaya S.	Anggota Member



Sehingga susunan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG adalah sebagai berikut:

Therefore, the composition of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee is as follows:

Susunan Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG per 31 Desember 2025

Composition of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee as of December 31, 2025

Jabatan *Position*	Nama *Name*	Dasar Pengangkatan *Basis of Appointment*	Masa Jabatan *Term of Office*	Periode *Period*
Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG/ Komisaris Independen The Nomination, Remuneration, and GCG Committee Chairman/ Independent Commissioner	Rachmat Gobel	No. RR/Dekom/29.107/IX/2022 Tanggal 29 Agustus 2022 Number: RR/Dekom/29.107/IX/2022 dated August 22, 2022	2022-Hasil Evaluasi Dewan Komisaris 2022-Board of Commissioners Evaluation Results	2
Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG/Komisaris The Nomination, Remuneration, and GCG Committee Member / Commissioner	M. Arsjad Rasjid PM	No. RR/Dekom/29.107/IX/2022 Tanggal 29 Agustus 2022 Number: RR/Dekom/29.107/IX/2022 dated August 22, 2022	2022-Hasil Evaluasi Dewan Komisaris 2022-Board of Commissioners Evaluation Results	3
Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG The Nomination, Remuneration, and GCG Committee Member	Guruh Wijaya S.	No. RR/Dekom/01.177/VII/2025 Tanggal 1 Juli 2025 Number: RR/Dekom/01.177/VII/2025 dated July 1, 2025	2025-Hasil Evaluasi Dewan Komisaris 2025-Board of Commissioners Evaluation Results	1

Profil Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG
Profile of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee Members

Rachmat Gobel
Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG/Komisaris Independen
The Nomination, Remuneration, and GCG Committee Chairman/ Independent Commissioner

Profil Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG Rachmat Gobel dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris, dalam bab Profil Perusahaan.

The profile the Nomination, Remuneration, and GCG Committee Chairman, Rachmat Gobel, can be found in the Board of Commissioners' Profile section within the Company Profile chapter.

M. Arsjad Rasjid PM
Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG/ Komisaris
The Nomination, Remuneration, and GCG Committee Member/Commissioner

Profil Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG M. Arsjad Rasjid PM dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris, dalam bab Profil Perusahaan.

The profile the Nomination, Remuneration, and GCG Committee Chairman, M. Arsjad Rasjid PM, can be found in the Board of Commissioners' Profile section within the Company Profile chapter.



Guruh Wijaya S.

Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG
Nomination, Remuneration, and GCG Committee Member

Periode Jabatan: (1 July 2025-31 Desember 2025)
Term of Office : (July 1, 2025-December 31, 2025)

Warga negara Indonesia | Indonesian citizen
Usia 42 tahun | 42 years old

Domisili *Domicile*	Tanggerang Selatan, Banten South Tanggerang, Banten
Pendidikan *Education*	Sarjana Manajemen, Universitas Gadjah Mada Bachelor of Management, Universitas Gadjah Mada
Riwayat Profesi *Professional Experience*	• AVP (Assistant Vice President) of Organizational Development & HR Business Partner PT Global Digital Niaga Tbk (2018-2024) • Head of Human Resources Town Square Group (2017-2018) • Human Resources Manager Kompas Gramedia (2013-2017) • Organization Development & Talent Management Superintendent (2013-2013) • Human Capital Strategic Specialist FIF Astra (2012-2013) • Representative Head FIF Astra (2008-2012) • MT Astra International (2007-2008)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Manajer Sumber Daya Manusia Perseroan Human Resources Manager of the Company

Riza Ichsan Fahriza

Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG
Nomination, Remuneration, and GCG Committee Member

Periode Jabatan: (1 Januari 2025-30 Juni 2025)
Term of Office : (January 1, 2025-June, 30 2025)

Warga negara Indonesia | Indonesian citizen
Usia 44 tahun | 44 years old

Domisili *Domicile*	DKI Jakarta, Indonesia Special Capital Region of Jakarta, Indonesia
Pendidikan *Education*	• Magister Hukum bidang Bisnis, Universitas Indonesia • Sarjana Hukum bidang Bisnis, Universitas Trisakti • Master of Law in Business, University of Indonesia • Bachelor of Law in Business, Trisakti University
Riwayat Profesi *Professional Experience*	• *Corporate Affairs* dan *Corporate Communication* PT Indika Energy Tbk (2012-2014) • *Corporate Affairs* dan *Corporate Communication* PT Lion Super Indo (2011-2012) • Corporate Affairs and Corporate Communication PT Indika Energy Tbk (2012-2014) • Corporate Affairs and Corporate Communication PT Lion Super Indo (2011-2012)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	• CEO PT Indika Energy Tbk (sejak 2015) • Direktur PT Cakrabuana Ventura Indonesia (sejak 2015) • CEO of PT Indika Energy Tbk (since 2015) • Director of PT Cakrabuana Ventura Indonesia (since 2015)

Independensi Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG

Independensi Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG Perseroan dapat dilihat pada tabel berikut:

Independence of Nomination, Remuneration, and GCG Committee

The Independence of Nomination, Remuneration, and GCG Committee can be found in the following table:

Tabel Pemenuhan Aspek Independensi Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG

Table of Independence Compliance of Nomination, Remuneration, and GCG Committee

Aspek Independensi Independence Aspects	Rachmat Gobel	M. Arsjad Rasjid PM	Guruh Wijaya S.*)	Riza Ichsan Fahriza**)
Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi. Has no financial relationship with the Board of Commissioners and Directors.	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan dengan Pemegang Saham, Entitas Anak, maupun perusahaan afiliasi. Has no management relationship with Shareholders, Subsidiaries, or affiliated companies.	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham di Perseroan. Has no management relationship with Shareholders, Subsidiaries, or affiliated companies	✓	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite Audit. Has no family relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors and/or fellow Audit Committee members.	✓	✓	✓	✓

*) Mulai menjabat sebagai Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG pada tanggal 1 Juli 2025.
Served as the Nomination, Remuneration, and GCG Committee Member since July, 1 2025.
**) Berhenti menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG pada tanggal 30 Mei 2025.
Resigned from the Nomination, Remuneration, and GCG Committee Chairman since May 30, 2025.

Pedoman

Adapun Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi.

Guidelines

The Nomination, Remuneration, and GCG Committee operates in accordance with the Financial Services Authority Regulation Number: 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee.

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Piagam Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG, tugas dan tanggung jawab utama Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG adalah sebagai berikut:

- Memberikan rekomendasi terkait komposisi jabatan dan kebijakan proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.
- Melakukan penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi.
- Memberikan rekomendasi terkait pengembangan kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi.
- Memberikan rekomendasi terkait struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi.
- Melakukan penelaahan atas penerapan prinsip- prinsip GCG dan standar etika di Perseroan.

Duties and Responsibilities

Based on the Charter of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee, the Committee's principal duties and responsibilities are as follows:

- Providing recommendations on the composition of positions and policies related to the nomination process for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
- Conducting performance evaluations of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
- Providing recommendations on competency development for the Board of Commissioners and the Board of Directors.
- Providing recommendations on the structure, policies, and amount of remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors.
- Reviewing the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles and ethical standards within the Company.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan fasilitas berupa program pengembangan kompetensi bagi anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG, baik berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan workshop, agar dapat meningkatkan wawasan terkait dunia usaha dan fenomena terkini. Program tersebut dilaksanakan sesuai dengan rencana pelaksanaan program pengembangan kompetensi yang dimuat pada Rencana Kerja dan Anggaran Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG.

Berikut disajikan informasi terkait program pengembangan kompetensi yang diikuti anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG di tahun 2025:

Competency Development

The Company facilitates competency development programs for members of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee, including training, seminars, conferences, and workshops, to broaden their knowledge of business practices and current developments. These programs are implemented in line with the competency development plan set forth in the Committee's Work Plan and Budget.

The following information presents the competency development programs attended by members of the Nomination, Remuneration, and GCG Committee in 2025:

Nama *Name*	Nama Pelatihan *Name of Training*	Tanggal Pelatihan *Date of Training*	Penyelenggara *Organizer(s)*
Guruh Wijaya S	*HC Summit* 2025	2025	Kementerian ESDM Ministry of Energy and Mineral Resources
	Downstream Talent Pipeline & Future Professionals Alignment	2025	SKK Migas SKK Migas
	Linkedin Recruit-A-Thon	2025	Linkedin Asia Pasific LinkedIn Asia Pacific

Kebijakan dan Pelaksanaan Rapat Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG

Rapat Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG wajib diselenggarakan setidaknya 3 kali dalam setahun. Pada tahun 2025, Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut.

Policy and Conduct of Nomination, Remuneration, and GCG Committee Meetings

The Nomination, Remuneration, and GCG Committee is required to convene at least three meetings annually. In 2025, the Committee held a total of 4 meetings, with attendance levels as follows:

Tabel Kehadiran pada Rapat Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG

Table of Attendance at Nomination, Remuneration, and GCG Meetings

Nama Name	Jabatan *Position*	Jumlah Rapat *Number of Meeting(s)*	Kehadiran pada Rapat *Attendance at Meeting(s)*	Tingkat Kehadiran Rapat *Meeting Attendance Level*
Rachmat Gobel	Ketua Chairman	4	4	100
M. Arsjad Rasjid PM	Anggota Member	4	4	100
Guruh Wijaya S.*)	Anggota Member	2	2	100
Riza Ichsan Fahriza**)	Anggota Member	2	2	100

*) Mulai menjabat sebagai Anggota Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG pada tanggal 1 Juli 2025.
Served as the Nomination, Remuneration, and GCG Committee Member since July 1, 2025.
**) Berhenti menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG pada tanggal 31 Mei 2025.
Resigned from the Nomination, Remuneration, and GCG Committee Chairman since May 31, 2025

Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG

Komite Nominasi, Remunerasi, dan GCG merupakan komite di bawah Dewan Komisaris yang dibentuk untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dalam hal pengawasan kebijakan nominasi, remunerasi, serta penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*/GCG).

Pada tahun 2025, Komite telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan Piagam Komite. Adapun uraian pelaksanaan tugas Komite selama tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Fungsi Nominasi
   - Evaluasi Komposisi Dewan: Melakukan penelaahan berkala atas komposisi, ukuran, dan efektivitas struktur Direksi dan Dewan Komisaris guna memastikan keseimbangan kompetensi yang dibutuhkan Perseroan.
   - Proses Suksesi: Menyusun dan mengevaluasi kebijakan suksesi serta kriteria seleksi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk menjamin keberlangsungan kepemimpinan jangka panjang.

Report on the Implementation of Duties of Nomination, Remuneration, and GCG Committee

The Nomination, Remuneration, and GCG Committee is a committee under the Board of Commissioners established to support the execution of the Board's duties and responsibilities in overseeing policies related to nomination, remuneration, and the implementation of Good Corporate Governance (GCG).

In 2025, the Committee carried out its duties and responsibilities in accordance with prevailing regulations and the Committee Charter. The implementation report of the Committee's duties for fiscal year 2025 is as follows:

1. Nomination Function
   - Board Composition Evaluation: Conducting periodic reviews of the composition, size, and effectiveness of the Board of Directors and Board of Commissioners to ensure a balanced mix of competencies required by the Company.
   - Succession Process: Developing and evaluating succession policies and selection criteria for members of the Board of Directors and Board of Commissioners to ensure long-term leadership continuity.

- Rekomendasi Calon: Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

2. Fungsi Remunerasi
   - Evaluasi Kebijakan Remunerasi: Melakukan kaji ulang terhadap struktur, prosedur, dan besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris agar tetap kompetitif secara industri namun tetap memperhatikan kinerja keuangan Perseroan.
   - Penetapan Bonus dan Tantiem: Memberikan masukan terkait pemberian insentif, bonus, atau tantiem berdasarkan pencapaian *Key Performance Indicators* (KPI) yang telah ditetapkan di awal tahun buku.

3. Fungsi Tata Kelola Perusahaan (GCG)
   - Pemutakhiran Pedoman GCG: Melakukan peninjauan terhadap Board Manual, Pedoman Perilaku (*Code of Conduct*), dan Piagam Komite guna memastikan keselarasan dengan regulasi terbaru dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
   - *Self-Assessment* GCG: Mengawasi pelaksanaan penilaian mandiri (*self-assessment*) atas penerapan GCG dan memantau tindak lanjut atas area yang memerlukan perbaikan.
   - Internalisasi Budaya Perusahaan: Memantau efektivitas sosialisasi kebijakan anti-korupsi, sistem pelaporan pelanggaran (*Whistleblowing System*), dan mitigasi benturan kepentingan di seluruh level organisasi.

- Candidate Recommendations: Providing recommendations on prospective members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the Board of Commissioners for submission to the General Meeting of Shareholders (GMS).

2. Remuneration Function
   - Remuneration Policy Evaluation: Reviewing the structure, procedures, and levels of remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners to remain competitive within the industry while considering the Company's financial performance.
   - Bonus and Tantiem Determination: Providing input on incentives, bonuses, or tantiem based on the achievement of Key Performance Indicators (KPIs) established at the beginning of the fiscal year.

3. Corporate Governance (GCG) Function
   - See Updating GCG Guidelines: Reviewing the Board Manual, Code of Conduct, and Committee Charters to ensure alignment with the latest regulations issued by the Financial Services Authority (OJK).
   - GCG Self-Assessment: Overseeing the implementation of self-assessments on GCG practices and monitoring follow-up actions on areas requiring improvement.
   - Corporate Culture Internalization: Monitoring the effectiveness of anti-corruption policy dissemination, the Whistleblowing System, and conflict-of-interest mitigation across all organizational levels.

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan mempunyai fungsi untuk mendukung kinerja Direksi. Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan di antaranya adalah menjalin komunikasi internal dan eksternal, mengelola hubungan investor, mengurusi kesekretariatan pimpinan, serta memastikan kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pedoman Kerja
Pedoman kerja Sekretaris Perusahaan tertuang dalam Anggaran Dasar yang disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Profil Pejabat Sekretaris Perusahaan
Berdasarkan Surat Keputusan Direksi tanggal 1 Desember 2020, Direksi Perseroan mengangkat Yuni Pattinasarani sebagai Sekretaris Perusahaan, dengan masa jabatan yang akan berakhir sesuai dengan hasil evaluasi dari Direksi. Berikut profil Sekretaris Perusahaan.

The Corporate Secretary functions to support the performance of the Board of Directors. The duties and responsibilities of the Corporate Secretary include maintaining internal and external communication, managing investor relations, handling executive secretarial matters, and ensuring the Company's compliance with prevailing laws and regulations.

Working Guidelines
The working guidelines of the Corporate Secretary are stipulated in the Articles of Association, which were prepared in accordance with the Financial Services Authority Regulation Number: 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies.

Profile of the Corporate Secretary
Based on the Decree of the Board of Directors dated December 1, 2020, the Company's Board of Directors appointed Ms. Yuni Pattinasarani as Corporate Secretary, with her term of office to conclude subject to evaluation by the Board of Directors. The profile of the Corporate Secretary is presented below.



Yuni Pattinasarani

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Periode Jabatan: Menjabat sejak 2020
Term of Office : Has served since 2020

Warga negara Indonesia | Indonesian citizen
Usia 38 tahun | 38 years old

Domisili *Domicile*	DKI Jakarta, Indonesia Special Capitol Region of Jakarta, Indonesia
Dasar Hukum Pengangkatan *Legal Basis of Appointment*	Surat Keputusan Direksi tanggal 1 Desember 2020 (2020-berakhir berdasarkan hasil evaluasi dari Direksi). Board of Directors Decree dated December 1, 2020 (2020-ended based on the Board of Directors evaluation results).
Pendidikan *Education*	Sarjana Hukum bidang Perdata, Universitas Pancasila (2008) Bachelor of Law in Civil Affairs, Pancasila University (2008
Riwayat Profesi *Professional Experience*	• *Corporate Secretary Assistant* PT Dyandra Media International Tbk (2014-2019) • *Legal Assistant Manager* PT Dyandra Media International Tbk (2010-2014) • *Junior Associates* (Adisuryo & Co) (2010) • *Legal Staff* PT Surya Darma Perkasa (2008-2010) • Corporate Secretary Assistant of PT Dyandra Media International Tbk (2014-2019) • Legal Assistant Manager of PT Dyandra Media International Tbk (2010-2014) • Junior Associates (Adisuryo & Co) (2010) • Legal Staff of PT Surya Darma Perkasa (2008-2010)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Tidak memiliki rangkap jabatan di dalam dan di luar Perseroan Has no concurrent positions inside and outside the Company
Hubungan Afiliasi *Affiliated Relationship*	Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Has no financial, management, and family relationships with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and Major and Controlling Shareholders

Tugas dan Tanggung Jawab

Sekretaris Perusahaan mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

a. Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
b. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris dan Direksi terkait kepatuhan pada ketentuan peraturan dan perundang-undangan di bidang pasar modal.
c. Membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik.
d. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Perusahaan menyediakan fasilitas bagi Sekretaris Perusahaan untuk mengikuti program pengembangan kompetensi. Program pengembangan kompetensi berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan *workshop*. Tujuannya untuk memperluas wawasan tentang perkembangan dunia usaha. Program tersebut dilaksanakan dengan mengacu pada rencana pelaksanaan program pengembangan kompetensi, yang dimuat pada rencana Kerja dan Anggaran Sekretaris Perusahaan.

Duties and Responsibilities

The Corporate Secretary has the following duties and responsibilities:

a. Monitoring developments in the capital market, particularly applicable laws and regulations in the capital market sector.
b. Providing input to the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding compliance with capital market laws and regulations.
c. Assisting the Board of Commissioners and the Board of Directors in the implementation of Good Corporate Governance (GCG).
d. Acting as a liaison between the Company and Shareholders, regulators, and other stakeholders.

Competency Development of the Corporate Secretary

The Company provides facilities for the Corporate Secretary to participate in competency development programs, including training, seminars, conferences, and workshops. These programs aim to broaden knowledge of business developments and current trends. The programs are implemented in accordance with the competency development plan set forth in the Corporate Secretary's Work Plan and Budget.

Berikut disajikan informasi terkait program pengembangan kompetensi yang diikuti Sekretaris Perusahaan di tahun 2025:

The following information presents the competency development programs attended by the Corporate Secretary in 2025:

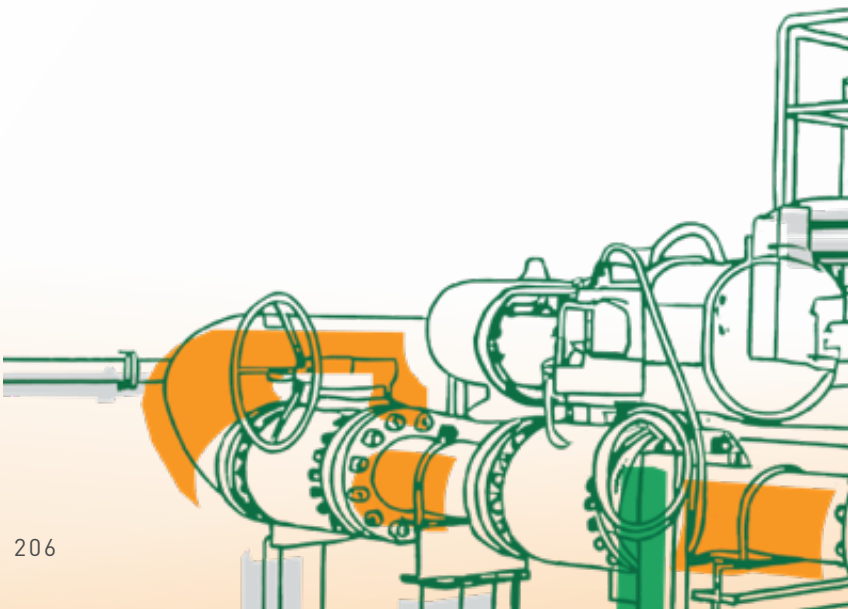
Nama Pelatihan *Name of Training*	Tanggal Pelatihan *Date of Training*	Penyelenggara *Organizer(s)*
Penyegaran POJK 15/ POJK.04/2022 tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Terbuka The refreshment of Regulation of the Financial Services Authority (OJK) Number: 15/POJK.04/2022 concerning Share Split and Share Merger by Public Companies	23 Januari 2025	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) Indonesian Issuers Association (AEI)
Sosialisasi POJK 45/2024 tentang Pengembangan dan Penguatan Emiten dan Perusahaan Publik. Dissemination of Regulation of the Financial Services Authority (OJK) Number: 45/2024 concerning the Development and Strengthening of Issuers and Public Companies	6 Februari 2025	OJK
ESG disclosures: Why and How Should Companies Identify Nature-related Risks and Opportunities?	18 Februari 2025	BEI
Introductory to Investor Relations	25 September 2025	Esente Indonesia dan BEI
Strategic Funding with Sukuk: Preparing for 2026 Opportunities	5 November 2025	BEI
Workshop dan *ACMF-ICAEW Joint Workshop for Corporate Preparers* Workshop and ACMF-ICAEW Joint Workshop for Corporate Preparers	4 November 2025	OJK, ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) & International Financial Reporting Standards (IFRS) Foundation)
Sosialisasi Regulasi dan Sistem Pelaporan Perubahan Kepemilikan Saham The dissemination of regulations and reporting system for changes in share ownership	19 Desember 2025	OJK
Fundamental Leadership Program Fundamental Leadership Program	5 Juni 2025-11 September 2025	Dale Carnegie

Uraian Singkat Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan pada Tahun 2025

Sekretaris Perusahaan memiliki peran strategis sebagai penghubung antara Perseroan dengan para pemangku kepentingan, termasuk regulator, investor, pemegang saham, dan masyarakat umum. Sepanjang tahun 2025, Sekretaris Perusahaan telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan ketentuan POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang

Brief Description of the Implementation of Duties of Corporate Secretary in 2025

The Corporate Secretary plays a strategic role as a liaison between the Company and its stakeholders, including regulators, investors, shareholders, and the public. Throughout 2025, the Corporate Secretary carried out its duties and responsibilities in accordance with the Financial Services Authority Regulation Number: 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretaries



Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, sebagai berikut:

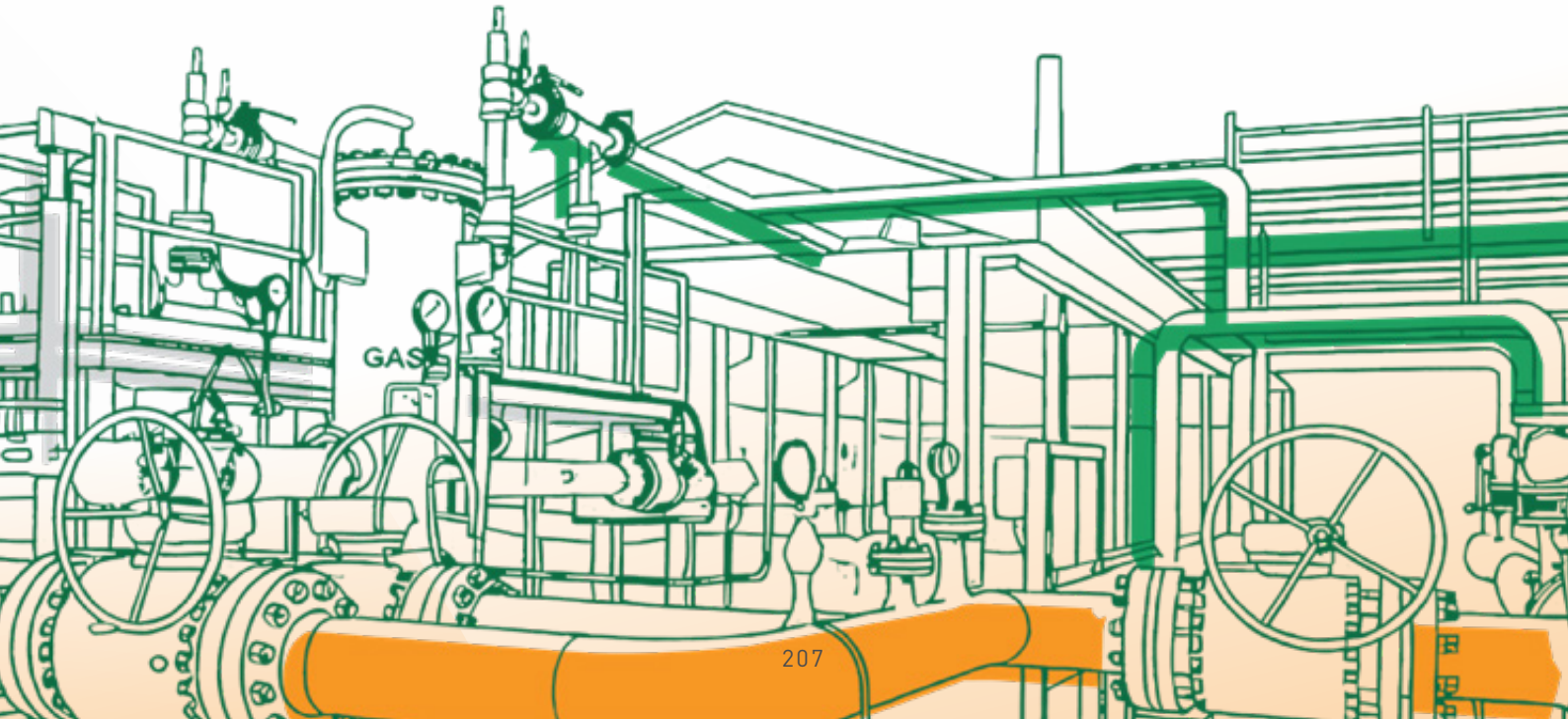
1. Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS): Memastikan seluruh tahapan penyelenggaraan RUPS Tahunan maupun RUPS Luar Biasa berjalan sesuai regulasi, mulai dari penyampaian pemberitahuan agenda, pemanggilan pemegang saham, hingga pelaporan risalah rapat kepada otoritas terkait tepat waktu.
2. Kepatuhan terhadap Peraturan Pasar Modal: Memantau kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal secara konsisten, termasuk memastikan ketepatan waktu dalam penyampaian Laporan Tahunan, Laporan Keberlanjutan, dan laporan berkala lainnya kepada OJK dan Bursa Efek Indonesia.
3. Keterbukaan Informasi (Disclosure): Bertindak sebagai saluran komunikasi resmi Perseroan dalam menyampaikan informasi material kepada publik guna menjaga transparansi dan memastikan seluruh pemangku kepentingan mendapatkan akses informasi yang setara dan akurat.
4. Pendampingan Dewan Komisaris dan Direksi: Memfasilitasi penyelenggaraan rapat Direksi dan Rapat Gabungan antara Direksi dan Dewan Komisaris, termasuk pendokumentasian berita acara rapat serta memastikan tindak lanjut atas keputusan-keputusan strategis yang telah diambil.
5. Program Pengembangan Kompetensi: Mengikuti pendidikan dan pelatihan berkelanjutan guna memperbarui pemahaman terkait regulasi terbaru di pasar modal, serta melakukan sosialisasi aturan internal kepada seluruh organ Perseroan.
6. Pengelolaan Administrasi Korporasi: Menatausahakan dokumen-dokumen hukum perusahaan, daftar pemegang saham, serta memastikan pemeliharaan arsip korporasi tersimpan dengan aman dan sistematis.

Seluruh kegiatan tersebut dilaksanakan dengan mengedepankan prinsip transparansi, akuntabilitas, dan profesionalisme demi mendukung terciptanya nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan Perseroan.

of Issuers or Public Companies, as follows:

1. Organization of General Meetings of Shareholders (GMS): Ensuring that all stages of both Annual and Extraordinary GMS are conducted in compliance with regulations, from the delivery of agenda notifications and shareholder invitations to the timely submission of meeting minutes to the relevant authorities.
2. Compliance with Capital Market Regulations: Monitoring the Company's adherence to capital market laws and regulations consistently, including ensuring timely submission of the Annual Report, Sustainability Report, and other periodic reports to the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange.
3. Information Disclosure: Acting as the Company's official communication channel in delivering material information to the public, thereby maintaining transparency and ensuring equal and accurate access to information for all stakeholders.
4. Support to the Board of Commissioners and Directors: Facilitating the organization of Directors' meetings and Joint Meetings between the Board of Directors and the Board of Commissioners, including documenting meeting minutes and ensuring follow-up on strategic decisions taken.
5. Competency Development Programs: Participating in continuous education and training to update knowledge on the latest capital market regulations, as well as conducting internal socialization of rules to all corporate organs.
6. Corporate Administration Management: Administering corporate legal documents, shareholder registers, and ensuring that corporate archives are securely and systematically maintained.

All activities were carried out by upholding the principles of transparency, accountability, and professionalism, to support the creation of sustainable added value for all stakeholders of the Company.



Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

Unit Audit Internal merupakan pihak yang membantu manajemen dalam mengevaluasi efektivitas penerapan sistem manajemen risiko, pengendalian internal, dan GCG pada setiap unit kerja Perseroan. Proses kerjanya dilakukan dengan memberikan pendapat independen yang dirancang guna menambah nilai dan meningkatkan kinerja usaha Perseroan.

Profil

Unit Audit Internal Perseroan diketuai oleh Ria Anita Widarti berdasarkan Surat Keputusan No. RR/DU/30.247/ XII/2024 tanggal 30 Desember 2024 perihal Pengangkatan Pelaksana Tugas (PLT) Head of Audit Internal, dengan masa jabatan yang akan berakhir sesuai hasil evaluasi Direksi.

The Internal Audit Unit assists management in evaluating the effectiveness of the Company's risk management system, internal control, and Good Corporate Governance (GCG) across all work units. Its activities are carried out by providing independent opinions designed to add value and enhance the Company's business performance.

Profile

The Company's Internal Audit Unit is chaired by Ms. Ria Anita Widarti, pursuant to Decree Number: RR/DU/30.247/XII/2024 dated December 30, 2024 regarding the Appointment of Acting Head of Internal Audit. Her term of office shall conclude subject to evaluation by the Board of Directors.



Ria Anita Widarti

Pelaksana Tugas (PLT) *Head of Audit Internal*
Acting Head of Audit Internal

Periode Jabatan: Menjabat sejak 30 Desember 2024
Term of Office : Has served since December 30, 2024

Warga negara Indonesia | Indonesian citizen
Usia 38 tahun | 38 years old

Domisili *Domicile*	Depok, Jawa Barat, Indonesia
Pendidikan *Education*	• *Master of Accounting*, Universitas Pancasila Jakarta (2021 – 2023) • *Bachelor of Accounting*, Universitas Muhammadiyah Malang (2002 – 2009) • Master of Accounting, Universitas Pancasila Jakarta (2021 – 2023) • Bachelor of Accounting, Universitas Muhammadiyah Malang (2002 – 2009)
Riwayat Profesi *Professional Experience*	• *Finance Supervisor*, PT Triguna Internusa Pratama (2020-2023) • *Finance Controller*, PT Triguna Internusa Pratama (2019-2020) • *Accounting*, PT Triguna Internusa Pratama (2015-2019) • *Senior Auditor*, KAP Rama Wendra – Mc Millan Woods International (2013-2015) • I*nternal Auditor*, Dompet Dhuafa (2011-2013) • *Junior Auditor*, KAP DBSD & A • *Accounting & Budget Contro*l, Rumah Sehat Indonesia (2010-2011) • Finance Supervisor, PT Triguna Internusa Pratama (2020-2023) • Finance Controller, PT Triguna Internusa Pratama (2019-2020) • Accounting, PT Triguna Internusa Pratama (2015-2019) • Senior Auditor, Public Accounting Firm Rama Wendra – Mc Millan Woods International (2013-2015) • Internal Auditor, Dompet Dhuafa (2011-2013) • Junior Auditor, Public Accounting Firm DBSD & A • Accounting & Budget Control, Rumah Sehat Indonesia (2010-2011)
Rangkap Jabatan *Concurrent Position(s)*	Tidak memiliki rangkap jabatan di dalam dan di luar Perseroan Has no concurrent positions inside and outside the Company.
Hubungan Afiliasi *Affiliated Relationship*	Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Has no financial, management, and family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and Major and Controlling Shareholders.

Kualifikasi/Sertifikasi

Anggota Unit Audit Internal merupakan profesional berpengalaman yang telah memenuhi kriteria independensi dan kompetensi lainnya. Personil Unit Audit Internal beserta sertifikasi yang dimiliki dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Qualifications/Certifications

Members of the Internal Audit Unit are experienced professionals who have fulfilled the criteria of independence as well as other required competencies. The personnel of the Internal Audit Unit, together with the certifications they hold, are presented in the following table:

Tabel Sertifikasi Internal Audit

Table of Audit Internal Certifications

Nama *Name*	Sertifikasi *Certifications*
Ria Anita Widarti	Sertifikasi *Qualified Internal Auditor* Sertifikasi Qualified Internal Auditor

Pengembangan Kompetensi

Perseroan menyediakan fasilitas program pengembangan kompetensi bagi Unit Audit Internal. Program pengembangan kompetensi dapat berupa pelatihan, seminar, konferensi, dan workshop, guna menambah wawasan mengenai perkembangan dunia usaha.

Berikut disajikan informasi terkait program pengembangan kompetensi yang diikuti Internal Audit Unit di tahun 2025.

Competency Development

The Company provides competency development programs for the Internal Audit Unit. These programs may include training, seminars, conferences, and workshops, aimed at broadening knowledge of business developments and current trends.

The following information presents the competency development programs attended by the Internal Audit Unit in 2025:

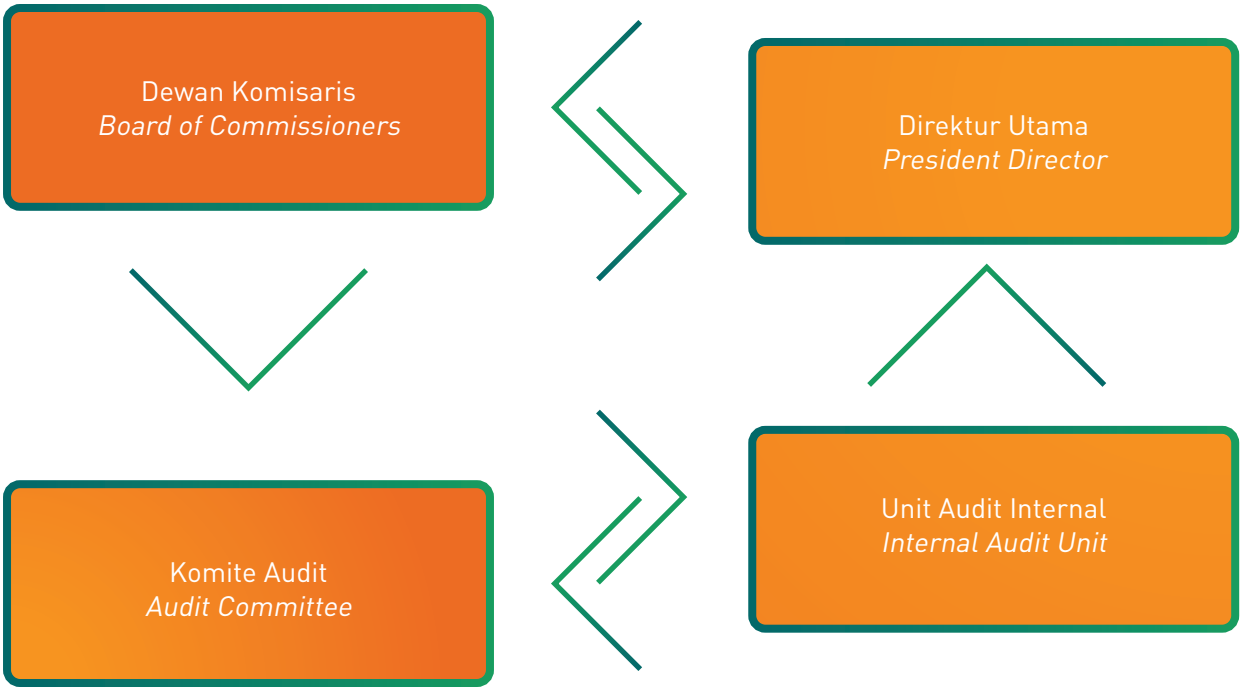
Nama Pelatihan *Name of Training*	Tanggal Pelatihan *Date of Training*	Penyelenggara *Organizer(s)*
Sertifikasi QIA Tingkat Manajerial QIA Certification Managerial Level	Juni 2025 June 2025	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) Organized by the Internal Audit Education Foundation (YPIA)
Panel Discussion - The Future of Internal Audit: Challenges and Opportunities Panel Discussion - The Future of Internal Audit: Challenges and Opportunities	Juli 2025 July 2025	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) Organized by the Internal Audit Education Foundation (YPIA)
Panel Discussion - Fraud Risk Management: Staying Ahead of Emerging Threats Panel Discussion - Fraud Risk Management: Staying Ahead of Emerging Threats	Juli 2025 July 2025	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) Organized by the Internal Audit Education Foundation (YPIA)
Internal Control Over Financial Reporting: Ensurign Accuracy and Reliability Internal Control Over Financial Reporting: Ensurign Accuracy and Reliability	Juli 2025 July 2025	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) Organized by the Internal Audit Education Foundation (YPIA)
Data Analytics for Internal Audit: Enhancing Insight and Driving Decision Making Data Analytics for Internal Audit: Enhancing Insi ght and Driving Decision Making	Juli 2025 July 2025	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) Organized by the Internal Audit Education Foundation (YPIA)

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Pengangkatan dan pemberhentian Unit Audit Internal Perusahaan dilakukan oleh Direktur Utama melalui persetujuan Dewan Komisaris. Dengan demikian, Unit Audit Internal bertanggungjawab langsung kepada Direktur Utama. Selain itu, Unit Audit Internal memiliki akses langsung kepada Komite Audit untuk berkoordinasi mengenai pelaksanaan audit internal dan tindak lanjutnya, seperti yang terlihat pada bagan.

Structure and Position of the Internal Audit Unit

The appointment and dismissal of the Company's Internal Audit Unit are carried out by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. Accordingly, the Internal Audit Unit reports directly to the President Director. In addition, the Internal Audit Unit has direct access to the Audit Committee to coordinate the implementation of internal audits and their follow-up actions, as illustrated in the organizational chart.



Tugas Dan Tanggung Jawab

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal yaitu:

a. Menyusun dan melaksanakan rencana pengawasan tahunan;
b. Melaksanakan kegiatan assurance dan consulting terhadap sistem pengendalian internal dan manajemen risiko untuk memastikan bahwa seluruh aktivitas telah sesuai ketentuan/ peraturan Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku;bagai peraturan hukum negara yang berlaku; dan
c Mengukur tingkat efisiensi dan efektivitas semua kegiatan Perseroan.

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are as follows:

a. Prepare and implement the annual audit plan in accordance with the approval of the Board of Directors.
b. Conduct assurance and consulting activities on internal control systems and risk management to ensure that all activities comply with the Company's policies and applicable laws and regulations.
c. Assessing the efficiency and effectiveness of all Company activities.

Pedoman Kerja

Unit Internal Audit Perseroan memiliki Piagam Internal Audit yang disahkan pada Januari 2023. Piagam Unit Internal Audit disusun berdasarkan Peraturan Bapepam- LK No. IX.17, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam LK No.Kep-496/BL/2008 tanggal 28 November 2008 yang telah diperbaharui dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Working Guidelines

The Company's Internal Audit Unit has an Internal Audit Charter, which was ratified in January 2023. The Charter was prepared based on Bapepam-LK (Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency) Regulation Number: IX.17, Appendix to Decree of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-496/BL/2008 dated November 28, 2008, and subsequently updated in accordance with Financial Services Authority Regulation Number: 56/ POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Charter.

Uraian Singkat Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal pada Tahun 2025

Pada tahun 2025, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan rencana pengawasan tahunan yang telah disetujui oleh Direksi. Fokus utama pelaksanaan tugas adalah untuk memberikan *assurance* dan konsultasi yang objektif dan independen guna meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional perusahaan.

Beberapa kegiatan utama yang telah dilakukan sepanjang tahun 2025 antara lain:

1. Pelaksanaan reviu atas Laporan Keuangan pada entitas induk dan entitas anak sebagai bagian dari penguatan kualitas pelaporan keuangan
2. Pelaksanaan reviu operasional pada beberapa departemen untuk menilai efektivitas proses bisnis dan pengendalian internal.
3. Evaluasi atas pelaksanaan proyek untuk memastikan kesesuaian dengan rencana, efisiensi, dan pengelolaan risiko.
4. Pelaksanaan *oversight* dan *monitoring* atas berbagai hal signifikan yang berpotensi berdampak terhadap kinerja dan tata kelola Perusahaan.
5. Pemantauan tindak lanjut atas hasil pengawasan untuk memastikan rekomendasi telah ditindaklanjuti secara memadai.
6. Pengembangan kompetensi auditor internal serta peningkatan kualitas pelaksanaan fungsi pengawasan secara berkelanjutan.
7. Penguatan koordinasi dan kolaborasi dengan Komite Audit dalam rangka mendukung efektivitas fungsi pengawasan.

Hasil Temuan Audit Internal Tahun 2025

Dalam kurun waktu 3 (tiga) tahun terakhir, tidak terdapat penyimpangan yang dilakukan oleh organ Perusahaan.

Brief Description of the Implementation of Duties of Internal Audit Unit in 2025

In 2025, the Internal Audit Unit carried out its duties and responsibilities in accordance with the annual audit plan approved by the Board of Directors. The primary focus of the Unit's activities was to provide objective and independent assurance and consulting services aimed at adding value and improving the Company's operations.

Key activities undertaken during 2025 included:

1. Review of Financial Statements at the parent company and subsidiaries as part of strengthening the quality of financial reporting.
2. Operational Reviews across several departments to assess the effectiveness of business processes and internal controls.
3. Evaluation of Project Implementation to ensure alignment with plans, efficiency, and risk management.
4. Oversight and Monitoring of significant matters with potential impact on the Company's performance and governance.
5. Follow-Up Monitoring on supervisory findings to ensure recommendations are adequately implemented.
6. Competency Development of Internal Auditors and continuous improvement of the quality of supervisory functions.
7. Strengthening Coordination and Collaboration with the Audit Committee to support the effectiveness of oversight functions.

Internal Audit Findings in 2025

Over the past three years, there have been no irregularities committed by the Company's organs.

Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System

Sistem Pengendalian Internal (SPI) merupakan suatu rangkaian prosedur dan sistem yang dibangun dan diterapkan oleh Dewan Komisaris, Direksi, serta seluruh jajaran manajemen dan karyawan perusahaan. Tujuan utamanya adalah untuk memastikan bahwa operasi Perseroan berjalan dengan efektif dan efisien, laporan keuangan dapat dipercaya, dan Perseroan mematuhi seluruh hukum dan regulasi yang berlaku. Hal ini melibatkan upaya bersama dari semua pihak terkait untuk memastikan bahwa risiko-risiko yang mungkin timbul dapat diidentifikasi, dievaluasi, dan dikelola dengan baik, sehingga memberikan keyakinan yang memadai kepada seluruh pemangku kepentingan tentang keseluruhan kinerja dan kepatuhan Perseroan.

The Internal Control System (ICS/SPI) is a set of procedures and systems established and implemented by the Board of Commissioners, the Board of Directors, as well as all levels of management and employees of the Company. Its primary objective is to ensure that the Company's operations run effectively and efficiently, that financial reporting is reliable, and that the Company complies with all applicable laws and regulations The ICS involves collective efforts from all relevant parties to ensure that potential risks can be identified, evaluated, and properly managed, thereby providing reasonable assurance to all stakeholders regarding the Company's overall performance and compliance.

Implementasi Sistem Pengendalian Internal

Implementation of Internal Control System



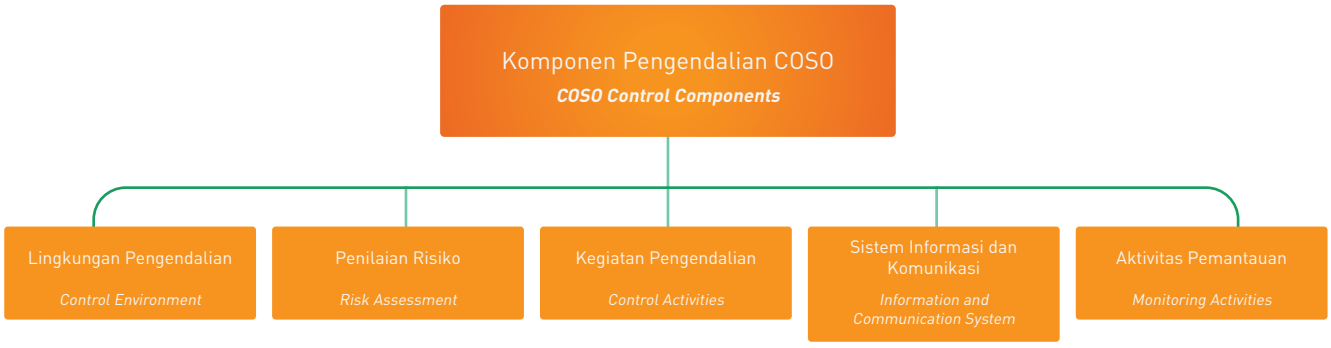
Implementasi SPI di Perseroan sebagai berikut:

Implementation of SPI/ICS in the Company is as follows:

Komponen Sistem Pengendalian Internal *Internal Control System Components*	Implementasi di Perseroan *Implementation in the Company*
Pengurangan risiko bisnis Reduction of business risk	• Menyusun rencana strategi sesuai dengan kompleksitas usaha Perseroan; • Memantau perbandingan target dengan realisasi anggaran biaya melalui laporan-laporan yang dibuat Unit Keuangan; dan • Mewajibkan seluruh karyawan untuk mematuhi SOP yang berlaku di Perseroan agar aktivitas bisnis perusahaan dapat berjalan secara efektif dan efisien. • Develop a strategic plan in accordance with the complexity of the Company's business; • Monitor the comparison of the target with the realization of the cost budget through reports made by the Finance Unit; and • Require all employees to comply with the SOPs that apply in the Company so that the company's business activities can run effectively and efficiently.
Perlindungan aset Perseroan Protection of the Company's assets	Melindungi aset fisik yang dimiliki. Seluruh aset tetap, seperti bangunan, jaringan pipa, dan kendaraan telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan yang memadai Protect physical assets owned. All fixed assets, such as buildings, pipelines, and vehicles have been insured with adequate coverage.
Sistem pelaporan keuangan yang dapat diandalkan Reliable financial reporting system	• Memberikan masukan terkait penunjukan kantor akuntan public dan akuntan yang memiliki reputasi baik; dan • Memastikan pelaporan keuangan Perseroan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia. • Provide input regarding the appointment of a reputable public accounting firm and accountant; and • Ensure the Company's financial reporting is in accordance with applicable accounting standards in Indonesia
Pemenuhan peraturan perundang-undangan yang berlaku Compliance with applicable laws and regulations	Direksi dan Unit Audit Internal senantiasa melakukan komunikasi dan koordinasi dengan Sekretaris Perusahaan untuk melakukan penelaahan atas kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan perundang- undangan yang berlaku. The Board of Directors and Internal Audit Unit always communicate and coordinate with the Corporate Secretary to review the Company' compliance with applicable laws and regulations.

Implementasi SPI telah disesuaikan dengan standar kerangka SPI Internasional, yaitu *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO).

The implementation of the Internal Control System (ICS) has been aligned with the standards of the international ICS framework, namely the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).



Perlindungan Manajemen Aset

Pada tahun 2025, RAJA memastikan bahwa kerja dan kegiatan manajemen aset dapat terlaksana secara efektif dan sesuai dengan peraturan yang ditetapkan. Dalam pelaksanaannya, RAJA melibatkan Internal Audit, External Audit serta Independent Appraisal di setiap unit usaha agar program kerja dan kegiatan manajemen aset dapat terlaksana dengan baik dan dilakukan secara berkesinambungan.

Sepanjang tahun 2025, kegiatan manajemen aset yang telah dilakukan manajemen adalah sebagai berikut:

1. Inventarisasi dan verifikasi fisik aset tetap di seluruh unit usaha.
2. Revaluasi aset tetap oleh penilai independen untuk memastikan nilai wajar aset perusahaan.
3. Implementasi dan integrasi sistem manajemen aset berbasis digital untuk meningkatkan efisiensi dan akurasi pengelolaan aset.

Tinjauan Atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengawasan internal yang efektif, yang mencakup setiap aspek operasional dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan terkait, selalu dilaksanakan di lingkungan Perseroan. Mekanisme pengendalian internal yang efektif dan memadai dapat melindungi investasi pemegang saham dan aset Perusahaan.

Sistem pengendalian internal Perseroan dilaksanakan dengan melibatkan Unit Audit Internal yang memegang peranan penting dalam evaluasi atas efektivitas dari sistem pengendalian. Unit Audit Internal mengevaluasi efektivitas pelaksanaan sistem pengendalian secara berkelanjutan. Hasil evaluasi sistem pengendalian internal tahun 2025, yaitu:

1. Sistem pengendalian internal dinilai memadai dalam mendukung kepatuhan terhadap peraturan dan prosedur yang berlaku.
2. Ditemukan beberapa area yang memerlukan perbaikan terkait dokumentasi prosedur operasional standar (SOP), yang telah ditindaklanjuti oleh unit terkait.
3. Peningkatan kapabilitas sistem pengawasan berbasis teknologi informasi untuk mitigasi risiko operasional.

Pernyataan Dewan Komisaris Dan Direksi Atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris dan Direksi memandang bahwa implementasi SPI di Perseroan sudah cukup baik. Namun demikian, hasil evaluasi tersebut dijadikan dasar bagi Manajemen untuk memperbaiki dan mengembangkan sistem pengendalian internal agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan efisien, serta diharapkan dapat mendorong pertumbuhan dan keberlangsungan usaha Perseroan.

Asset Management Protection

In 2025, RAJA ensured that asset management activities were carried out effectively and in compliance with applicable regulations. In its implementation, RAJA involved Internal Audit, External Audit, and Independent Appraisal across all business units to ensure that asset management programs and activities were properly executed and conducted on a continuous basis.

Throughout 2025, the asset management activities undertaken by management included:

1. Inventory and physical verification of fixed assets in all business units.
2. Revaluation of fixed assets by independent appraisers to ascertain the fair value of the company's assets.
3. Implementation and integration of a digital-based asset management system to improve the efficiency and accuracy of asset management.

Review of the Effectiveness of the Internal Control System

An effective internal control system, covering all aspects of operations and compliance with relevant laws and regulations, is consistently implemented within the Company. A sound and adequate internal control mechanism safeguards shareholder investments and the Company's assets.

The Company's internal control system is implemented with the involvement of the Internal Audit Unit, which plays a key role in evaluating the effectiveness of the system. The Internal Audit Unit continuously assesses the effectiveness of internal control implementation. The results of the internal control evaluation for 2025 were as follows:

1. The internal control system is considered adequate in supporting compliance with applicable regulations and procedures.
2. Several areas requiring improvement were found related to the documentation of standard operating procedures (SOPs), which have been followed up by the relevant units.
3. Improved capability of information technology-based supervisory systems to mitigate operational risks.

Statement of the Board of Commissioners and the Board of Directors on the Adequacy of the Internal Control System

The Board of Commissioners and the Board of Directors consider the implementation of the Company's Internal Control System (ICS/SPI) to be adequate. Nevertheless, the evaluation results serve as a basis for Management to improve and further develop the internal control system to ensure its effective and efficient implementation, with the expectation that it will support the Company's growth and business sustainability.



Manajemen Risiko
Risk Management

Perusahaan memandang manajemen risiko sebagai elemen yang tak terpisahkan dari praktik manajemen yang baik dan Tata Kelola Perusahaan yang efektif. Pendekatan ini memastikan bahwa setiap keputusan yang diambil sudah mempertimbangkan informasi yang komprehensif mengenai risiko dan peluang yang ada.

The Company regards risk management as an inseparable element of sound management practices and effective Corporate Governance. This approach ensures that every decision is made with comprehensive consideration of both risks and opportunities.

Perseroan menjadikan manajemen risiko sebagai alat utama dalam seluruh aspek operasionalnya, mulai dari strategi di tingkat manajerial hingga pelaksanaan program kerja di tiap fungsi.

Risk management serves as a primary tool across all aspects of the Company's operations, from managerial-level strategies to the execution of work programs within each function.

Sistem manajemen risiko dilakukan dengan pendekatan yang sistematis, terstruktur dan terintegrasi untuk mengantisipasi suatu ketidakpastian atau kerugian yang mungkin terjadi dalam pengelolaan bisnis Perseroan.

The Company's risk management system is implemented through a systematic, structured, and integrated approach designed to anticipate uncertainties or potential losses that may arise during business operations.

Profil Risiko *Risk Type*		
Jenis Risiko *Types of Risk*	Penjelasan *Description*	Mitigasi *Mitigation(s)*
Risiko Strategis Strategic Risk	Dalam menjalankan strategi pertumbuhan dan pengembangan portofolio usaha, Perusahaan dihadapkan pada berbagai risiko strategis yang dapat memengaruhi keberlanjutan usaha serta pencapaian kinerja jangka panjang. Risiko-risiko tersebut berasal baik dari dinamika eksternal maupun dari inisiatif transformasi internal yang tengah dan akan dijalankan oleh Perseroan. Cakupan detail risiko strategis adalah sebagai berikut: • Lingkungan Eksternal dan Dinamika Pasar; • Pengembangan Bisnis dan Transformasi; • M&A dan Kemitraan; dan • Perubahan Kebijakan dan Persaingan Usaha. In executing growth strategies and expanding its business portfolio, the Company faces various strategic risks that may affect business sustainability and the achievement of long-term performance. These risks arise both from external dynamics and from internal transformation initiatives currently underway or planned. The scope of strategic risks includes: • External Environment and Market Dynamics • Business Development and Transformation • Mergers & Acquisitions and Partnerships • Policy Changes and Business Competition	Untuk mengelola risiko strategis, Perusahaan melakukan beberapa mitigasi yaitu dengan: • Aktif memantau perkembangan ekonomi dan industri serta melakukan evaluasi berkala atas asumsi-asumsi bisnis yang digunakan dalam perencanaan strategis. Selain itu, Perseroan terus mengupayakan diversifikasi portofolio usaha guna mengurangi ketergantungan pada satu segmen, proyek, atau komoditas tertentu. • Perusahaan menerapkan tata kelola proyek yang ketat, menetapkan tahapan pelaksanaan yang terukur, serta melakukan pengawasan dan evaluasi secara berkala oleh manajemen. Perusahaan juga secara berkelanjutan memperkuat kompetensi sumber daya manusia guna mendukung agenda transformasi yang dijalankan. • Melakukan proses uji kelayakan (due diligence) yang menyeluruh sebelum pengambilan keputusan investasi, termasuk aspek keuangan, operasional, dan hukum. • Perusahaan secara proaktif memantau perkembangan regulasi dan menjalin komunikasi yang konstruktif dengan pemangku kepentingan terkait. • Memperkuat keunggulan kompetitif Perusahaan melalui pengendalian biaya, peningkatan keandalan operasional, serta pengembangan nilai tambah bagi pelanggan dan mitra usaha. To manage strategic risks, the Company undertakes the following mitigation measures: • Actively monitoring economic and industry developments and conducting periodic evaluations of business assumptions used in strategic planning. The Company also pursues portfolio diversification to reduce reliance on a single segment, project, or commodity. • Implementing strict project governance, establishing measurable execution stages, and conducting regular oversight and evaluation by management. The Company continuously strengthens human capital competencies to support ongoing transformation agendas. • Conducting comprehensive due diligence prior to investment decisions, covering financial, operational, and legal aspects. • Proactively monitoring regulatory developments and maintaining constructive communication with relevant stakeholders. • Enhancing the Company's competitive advantage through cost control, improved operational reliability, and the creation of added value for customers and business partners.

Profil Risiko *Risk Type*		
Jenis Risiko *Types of Risk*	Penjelasan *Description*	Mitigasi *Mitigation(s)*
Risiko Suku Bunga Interest Rate Risk	Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman bank. Risiko suku bunga dari kas dan setara kas, bank yang dibatasi penggunaanya dan uang jaminan fasilitas pinjaman bernilai tidak signifikan dan semua instrument keuangan lainnya tidak dikenakan bunga. Pinjaman yang diterbitkan dengan tingkat bunga variabel mengekspos Grup terhadap risiko suku bunga arus kas. The Group's interest rate risk primarily arises from bank borrowings. Interest rate risk from cash and cash equivalents, restricted bank accounts, and loan facility deposits is not significant, and all other financial instruments are non-interest bearing. Borrowings issued at variable interest rates expose the Group to cash flow interest rate risk.	Grup menganalisis eksposur dari risiko bunga secara dinamis. Beberapa skenario disimulasikan dengan beberapa pertimbangan seperti pembiayaan kembali, memperbaharui dari kondisi yang ada dan alternatif lain pembiayaan. Berdasarkan skenario tersebut diatas, Grup mengelola risiko arus kas dari suku bunga dengan melakukan pembiayaan pinjaman dengan suku bunga yang lebih rendah. The Group analyzes its exposure to interest rate risk dynamically. Several scenarios are simulated, considering factors such as refinancing, renewal of existing conditions, and alternative financing options. Based on these scenarios, the Group manages its cash flow interest rate risk by securing borrowings at lower interest rates.
Risiko Kredit Credit Risk	Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan, tetapi terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. The Group's credit risk arises primarily from credit extended to customers. To mitigate this risk, the Group has established policies to ensure that product sales are conducted only with customers who are deemed reliable and have a sound credit history. It is the Group's policy that all customers seeking to purchase on credit must undergo a credit verification procedure.	Ketika pelanggan gagal melakukan pelunasan sesuai dengan syarat pembayaran, Grup akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Grup akan menempuh jalur hukum. Sesuai dengan evaluasi oleh Grup, penyisihan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk menekan risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang terlambat atau gagal bayar. When customers fail to settle payments in accordance with the agreed terms, the Group follows up on overdue receivables by contacting the customers directly. Should customers remain in default beyond the specified period, the Group will pursue legal action. Based on the Group's evaluation, specific provisions may be established for receivables considered uncollectible. To further minimize credit risk, the Group discontinues the distribution of products to customers who are late in payment or in default.
Risiko Harga Price Risk	Operasi Grup terekspos terhadap risiko pasar terkait dengan fluktuasi harga dari harga komoditas yang diperdagangkan di pasar minyak dan gas dunia. The Group's operations are exposed to market risk arising from fluctuations in the prices of commodities traded in the global oil and gas markets.	Aset dan liabilitas keuangan Grup tidak terekspos secara signifikan terhadap fluktuasi harga minyak dan gas dunia karena penyelesaian aset dan liabilitas keuangan berdasarkan harga yang tercantum dalam kontrak jual beli minyak dan gas yang ditentukan pada saat pengiriman. The Group's financial assets and liabilities are not significantly affected by such price fluctuations, as their settlement is based on the prices stipulated in oil and gas sales contracts determined at the time of delivery.

Profil Risiko *Risk Type*		
Jenis Risiko *Types of Risk*	Penjelasan *Description*	Mitigasi *Mitigation(s)*
Risiko Likuiditas Liquidity Risk	Risiko likuiditas timbul dalam keadaan di mana Grup mengalami kesulitan dalam mendapatkan sumber pendanaan. Bisnis prabayar Grup dan manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mengawasi arus kas aktual dan proyeksi secara terus menerus dan mengawasi profil tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan. Liquidity risk arises when the Group encounters difficulties in obtaining funding sources. The Group's prepaid business model and liquidity risk management practices emphasize maintaining adequate balances of cash and cash equivalents. The Group manages liquidity risk by continuously monitoring actual and projected cash flows, as well as the maturity profiles of financial assets and liabilities.	Grup memonitor proyeksi persyaratan likuiditas untuk memastikan bahwa Grup memiliki saldo kecukupan kas untuk memenuhi keperluan operasi serta menjaga kecukupan dalam fasilitas pinjaman yang belum ditarik sepanjang waktu sehingga Grup memenuhi semua batas atau persyaratan fasilitas pinjaman. Proyeksi tersebut mempertimbangkan rencana pembiayaan utang Grup dan kepatuhan terhadap persyaratan pinjaman. Manajemen percaya bahwa strategi melakukan *cash sweeping* dan *pooling of funds* dari sejumlah rekening bank ke dalam rekening bank operasional utama dapat memastikan pendanaan yang terkonsentrasi dan optimalisasi likuiditas yang lebih baik. The Group monitors projected liquidity requirements to ensure that sufficient cash balances are available to meet operational needs, while always maintaining adequate undrawn loan facilities to comply with facility limits and requirements. These projections consider the Group's debt financing plans and compliance with loan covenants. Management believes that the strategy of cash sweeping and pooling funds from multiple bank accounts into the Group's main operational account ensures centralized funding and enhances liquidity optimization.



Tinjauan Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Efektifitas penurunan risiko merupakan tingkat keberhasilan pengelolaan risiko dalam menurunkan level risiko yang melekat (risiko *inherent*) menjadi level risiko yang lebih rendah sesuai dengan Batasan toleransi yang dapat diterima. Pengelolaan risiko dibuat dengan memperhatikan mitigasi risiko agar hasil risiko tersebut menjadi seminimal mungkin. Evaluasi dilakukan secara berkala oleh Perseroan atas implementasi sistem manajemen risiko dan sistem pengendalian internal.

Pernyataan Dewan Komisaris Dan Direksi Atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Direksi bertanggung jawab dalam implementasi manajemen risiko yang terintegrasi secara efektif. Perseroan melaksanakan berbagai langkah pengendalian dan manajemen risiko guna meminimalkan dampak negatif pada bisnisnya. Dalam hal ini, Dewan Komisaris dan Direksi melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan sistem manajemen risiko yang telah dilakukan dengan hasil upaya pelaksanaan sistem manajemen risiko Perseroan berjalan optimal.

Review of the Effectiveness of the Risk Management System

The effectiveness of risk mitigation reflects the success of risk management in reducing inherent risk levels to a lower level within acceptable tolerance limits. Risk management is carried out with due consideration of mitigation measures to ensure that residual risks are minimized. The Company conducts periodic evaluations of the implementation of its risk management system and internal control system.

Statement of the Board of Commissioners and the Board of Directors on the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Directors is responsible for the effective implementation of integrated risk management. The Company undertakes various control and risk management measures to minimize adverse impacts on its business. In this regard, the Board of Commissioners and the Board of Directors have evaluated the implementation of the Company's risk management system and concluded that the efforts undertaken have been carried out optimally.



Perkara Penting
Material Matters

Permasalahan Hukum
Pada tahun 2025, Perseroan dan Entitas Anak serta Dewan Komisaris dan Direksi yang menjabat tidak menghadapi permasalahan hukum dari pihak mana pun yang dapat menimbulkan dampak material, baik dalam permasalahan perdata maupun pidana.

Legal Issues
In 2025, the Company, its Subsidiaries, as well as the incumbent Board of Commissioners and Board of Directors did not face any legal proceedings from any party that could have a material impact, whether civil or criminal in nature.

Sanksi Administratif
Administrative Sanctions

Pada tahun 2025, tidak terdapat sanksi administratif material yang mempengaruhi kelangsungan usaha Perseroan dan Entitas Anak serta tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan kepada anggota Direksi maupun anggota Dewan Komisaris.

In 2025, there were no material administrative sanctions affecting the business continuity of the Company and its Subsidiaries. Furthermore, no administrative sanctions were imposed on members of the Board of Directors or the Board of Commissioners.

Kode Etik
Code of Ethics

Kode Etik Rukun Raharja mengatur hubungan kerja Dewan Komisaris, Direksi, karyawan, pelanggan, mitra usaha, dan pemangku kepentingan lain. Tujuannya untuk membangun lingkungan kerja yang mengutamakan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG.

The Rukun Raharja Code of Ethics governs the working relationships among the Board of Commissioners, the Board of Directors, employees, customers, business partners, and other stakeholders. Its objective is to foster a work environment that prioritizes compliance with applicable laws and regulations and adheres to the principles of GCG.

Penyebarluasan Kode Etik Perseroan dimulai pada 26 Januari 2016 melalui situs web internal, media yang dimiliki Perseroan serta buku saku saat orientasi karyawan baru.

The dissemination of the Company's Code of Ethics began on January 26, 2016, through the internal website, the Company's communication media, and pocketbooks distributed during new employee orientation.

Isi Atau Muatan
Pedoman Kode Etik Perusahaan telah disahkan oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Pedoman Etika Perusahaan *(Code of Conduct)* ini disusun dengan sistematika sebagai berikut:

Content
The Company's Code of Ethics has been ratified by the Board of Commissioners and the Board of Directors. The Code of Conduct is structured as follows:

Etika Usaha *Business Ethics*	Komitmen Perseroan *Company Commitment*
Hubungan dengan Karyawan Relationship with Employees	• Menjalankan kewajiban ketenagakerjaan sebagaimana diatur dalam Undang-Undang; • Menerapkan sistem dan prosedur ketenagakerjaan yang menunjang kontribusi karyawan dalam pencapaian Visi dan Misi Perseroan, tanpa memandang jenis kelamin, suku, ras, agama, ataupun kelompok. • Fulfill labor obligations as mandated by applicable laws and regulations; • Implement employment systems and procedures that enable employees to contribute effectively to the achievement of the Company's Vision and Mission, irrespective of gender, ethnicity, race, religion, or affiliation.
Hubungan dengan Pelanggan Relationship with Customers	• Menyampaikan produk dan jasa terbaik sesuai dengan komitmen yang telah disepakati bersama; • Memperhatikan pandangan pelanggan dan memberikan tanggapan sesegera mungkin. • Deliver the best products and services in line with the commitments mutually agreed upon; • Consider customer feedback and provide responses in a timely manner.
Hubungan dengan Pemasok Relationship with Suppliers	• Menerapkan sistem dan prosedur yang sama untuk semua pemasok; • Menjalankan prinsip keterbukaan dalam semua tahapan pengadaan barang dan jasa. • Apply uniform systems and procedures to all suppliers; • Uphold the principle of transparency throughout every stage of goods and services procurement.
Hubungan dengan Pesaing Relationship with Competitors	• Menerapkan prinsip persaingan secara sehat sesuai peraturan perundangan; • Menghargai keberadaan pesaing dan memelihara hubungan baik sesuai peraturan perundang-undangan. • Apply the principle of fair competition in accordance with applicable laws and regulations; • Respect the existence of competitors and maintain good relations in compliance with prevailing laws and regulations.

Etika Usaha *Business Ethics*	Komitmen Perseroan *Company Commitment*
Hubungan dengan Pemerintah Relationship with Government	• Menerapkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik sesuai peraturan perundangan; • Menjalankan semua ketentuan dan peraturan yang diprasyaratkan dalam menjalankan usaha Perseroan. • Apply the principles of Good Corporate Governance (GCG) in accordance with applicable laws and regulations; • Comply with all provisions and regulatory requirements necessary for the conduct of the Company's business activities.
Hubungan dengan Masyarakat Sekitar Relationship with Surrounding Community	• Menghormati adat istiadat setempat; dan • Berpartisipasi dalam kegiatan-kegiatan yang meningkatkan nilai sosial Perseroan. • Respect local customs and traditions; • Participate in activities that enhance the Company's social value.
Hubungan dengan Pemilik Modal Relationship with Capital Owners	• Memberikan laporan keadaan Perseroan secara transparan, akurat, dan lengkap sepanjang tidak bertentangan dengan kepentingan Perseroan; • Membina hubungan baik melalui penerapan perlakuan yang sama sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundangan yang berlaku. • Provide reports on the Company's condition in a transparent, accurate, and comprehensive manner, as long as such disclosure does not conflict with the Company's interests; • Foster good relations by applying equal treatment in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.
Hubungan dengan Entitas Anak/Perusahaan Patungan Relationship with Entity Subsidiary/Joint Venture	• Menerapkan sistem dan prosedur pada Entitas Anak dan perusahaan patungan dengan sistem dan prosedur Perseroan; dan • Memastikan bahwa operasional dari Entitas Anak dan perusahaan patungan memberikan nilai tambah bagi Perseroan dan menjamin keberlangsungan usaha Perseroan. • Apply the Company's systems and procedures consistently across Subsidiaries and joint ventures; • Ensure that the operations of Subsidiaries and joint ventures generate added value for the Company and safeguard the sustainability of its business.
Hubungan dengan Media Relationship with the Media	• Menerapkan sistem satu pintu untuk menjamin akurasi dan keabsahan informasi yang diberikan kepada media; dan • Menerima masukan dari kalangan media dengan memperhatikan aspek risiko bagi Perseroan. • Implement a single-gate system to ensure the accuracy and validity of information provided to the media; • Accept input from the media while taking into account potential risks to the Company.
Etika Kerja Work Ethics	Komitmen Perseroan Company Commitment
Kepatuhan terhadap Hukum Compliance with Law	• Menaati semua peraturan perundang-undangan dan segala ketentuan terkait yang mengatur hak dan kewajiban sebagai warga negara yang baik; • Menaati semua ketentuan dalam Peraturan Perusahaan dan/atau ketentuan-ketentuan lain yang dikeluarkan oleh Perseroan. • Comply with all laws and regulations, as well as related provisions governing the rights and obligations of responsible citizens; • Adhere to all stipulations in the Company Regulations and/or other provisions issued by the Company.
Benturan Kepentingan Conflict of Interest	• Tidak terlibat dalam usaha apapun yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan dengan Perseroan; • Melaporkan kepada Unit Kepatuhan apabila menemukan adanya potensi dirinya bila menghadapi benturan kepentingan Perseroan. • Refrain from engaging in any activities that may give rise to potential conflicts of interest with the Company; • Report to the Compliance Unit if there is any indication of a potential conflict of interest involving oneself and the Company.
Memberi dan Menerima Give and Accept	• Tidak memberi atau menerima sesuatu yang bertentangan dengan fungsi kewajiban dirinya sebagai insan Perseroan; • Menggunakan pendapatan Perseroan hanya untuk kepentingan operasional Perseroan. • Do not give or accept anything that conflicts with one's duties and responsibilities as a member of the Company; • Use the Company's income solely for the Company's operational purposes.
Kerahasiaan Confidentiality	• Tidak membicarakan informasi atau data yang bersifat material kepada siapa pun termasuk anggota keluarganya; dan • Mencari informasi dan data-data yang dikeluarkan secara resmi sesuai peraturan terkait hanya untuk kepentingan Perseroan. • Do not disclose material information or data to any party, including family members; • Obtain information and data officially released in accordance with relevant regulations solely for the Company's purposes.
Pengawasan dan Penggunaan Aset Supervision and Use of Assets	• Melakukan pembelian dan pemanfaatan aset-aset Perseroan secara efektif dan efisien semata-mata untuk kepentingan Perseroan; dan • Melaporkan indikasi pelanggaran dalam pemanfaatan aset Perseroan. • Conduct the purchase and use of the Company's assets effectively and efficiently, solely for the Company's interests; • Report any indications of misuse in the use of the Company's assets

Etika Usaha *Business Ethics*	Komitmen Perseroan *Company Commitment*
Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety	• Menciptakan dan memelihara lingkungan kerja yang sehat dan aman, serta mencegah timbulnya potensi kecelakaan di tempat bekerja; dan • Memahami dengan benar standar dan prosedur kesehatan dan keselamatan kerja yang diterapkan Perseroan. • Create and maintain a healthy and safe work environment, while preventing potential workplace accidents; and • Properly understand and comply with the occupational health and safety standards and procedures established by the Company.
Hubungan dengan Rekan Kerja Relationship with Colleagues	• Menjaga keharmonisan hubungan kerja tanpa memandang suku, ras, agama, jenis kelamin, dan perbedaan kelompok; serta • Menjaga kewibawaan insan Perseroan baik di dalam maupun di luar Perseroan. • Maintain harmonious working relationships regardless of ethnicity, race, religion, gender, or group differences; and • Uphold the dignity of the Company's personnel both within and outside the organization.

Pemberlakukan Kode Etik Dan Sosialisasi

Sejak 26 Januari 2016, Rukun Raharja telah menjalankan inisiatif penyebaran Kode Etik melalui serangkaian kegiatan internal. Salah satu bentuk sosialisasi yang dilakukan adalah pembagian Buku Saku Kode Etik bagi karyawan baru yang tengah menjalani program orientasi. Pengenalan Kode Etik juga dilakukan melalui laman web internal serta media lainnya yang dimiliki oleh Rukun Raharja.

Pemberlakuan Kode Etik

Kode Etik wajib dipatuhi oleh seluruh insan Perseroan dengan menandatangani Pernyataan Kepahaman yang dikoordinasi oleh Departemen *Human Resources*.

Penegakan

Penerapan Kode Etik berlaku bagi seluruh jajaran Perseroan, tanpa terkecuali, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, Karyawan, dan individu lain yang terkait dengan bisnis Perseroan. Penegakan Kode Etik dilakukan dengan cara menandatangani pernyataan telah menerima, memahami, dan setuju untuk mematuhi Pedoman Etika Perusahaan (*Code of Conduct*).

Penerapan Kode Etik ini juga membutuhkan kesadaran pribadi seluruh insan Perusahaan dalam aktivitas sehari-hari. Sebagai bentuk tanggung jawab penerapan kode etik antara lain kesediaan insan Perusahaan untuk melaporkan atau mengonsultasikan tindakan pelanggaran Kode Etik tersebut. Dugaan pelanggaran terhadap kode etik di Perusahaan wajib dilaporkan kepada Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pimpinan unit kerja yang membidangi Personalia. Melalui mekanisme pelaporan dugaan pelanggaran, Perseroan menjamin perlindungan dan kerahasiaan identitas pelapor.

Pelanggaran dan Sanksi

Sanksi diberikan kepada setiap pihak yang terbukti melakukan pelanggaran Kode Etik berupa teguran, pemanggilan, pemotongan gaji, hingga pemutusan hubungan kerja. Pada tahun 2025, Departemen Human Resources tidak menerima laporan pelanggaran Kode Etik.

Implementation and Dissemination of the Code of Ethics

Since January 26, 2016, Rukun Raharja has undertaken initiatives to disseminate the Code of Ethics through a series of internal activities. One of the dissemination efforts is the distribution of the Code of Ethics Pocketbook to new employees during their orientation program. The introduction of the Code of Ethics is also carried out via the Company's internal website and other communication media owned by Rukun Raharja.

Implementation of the Code of Ethics

The Code of Ethics must be observed by all members of the Company by signing a Statement of Understanding coordinated by the Human Resources Department.

Enforcement

The Code of Ethics applies to all levels of the Company without exception, including the Board of Commissioners, the Board of Directors, employees, and individuals associated with the Company's business. Enforcement is carried out by requiring each individual to sign a statement confirming receipt, understanding, and agreement to comply with the Company's Code of Conduct.

The application of the Code of Ethics also requires personal awareness from all employees in their daily activities. As part of this responsibility, employees are expected to report or consult on any actions that may constitute a violation of the Code of Ethics. Alleged violations must be reported to the Board of Directors, the Board of Commissioners, or the Head of the relevant Human Resources unit. Through this reporting mechanism, the Company guarantees the protection and confidentiality of the whistleblower's identity.

Violations and Sanctions

Sanctions are imposed on any party proven to have violated the Code of Ethics, ranging from warnings and summons to salary deductions and termination of employment. In 2025, the Human Resources Department did not receive any reports of Code of Ethics violations.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen

Employee and Management Stock Ownership Program

Pada tahun 2025, Perseroan tidak memiliki program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen atau *Employee Stock Option Program (ESOP)* dan *Management Stock Option Program (MSOP).*

In 2025, the Company did not implement any Employee Stock Ownership Program (ESOP) or Management Stock Option Program (MSOP).

Kebijakan Pengungkapan Informasi

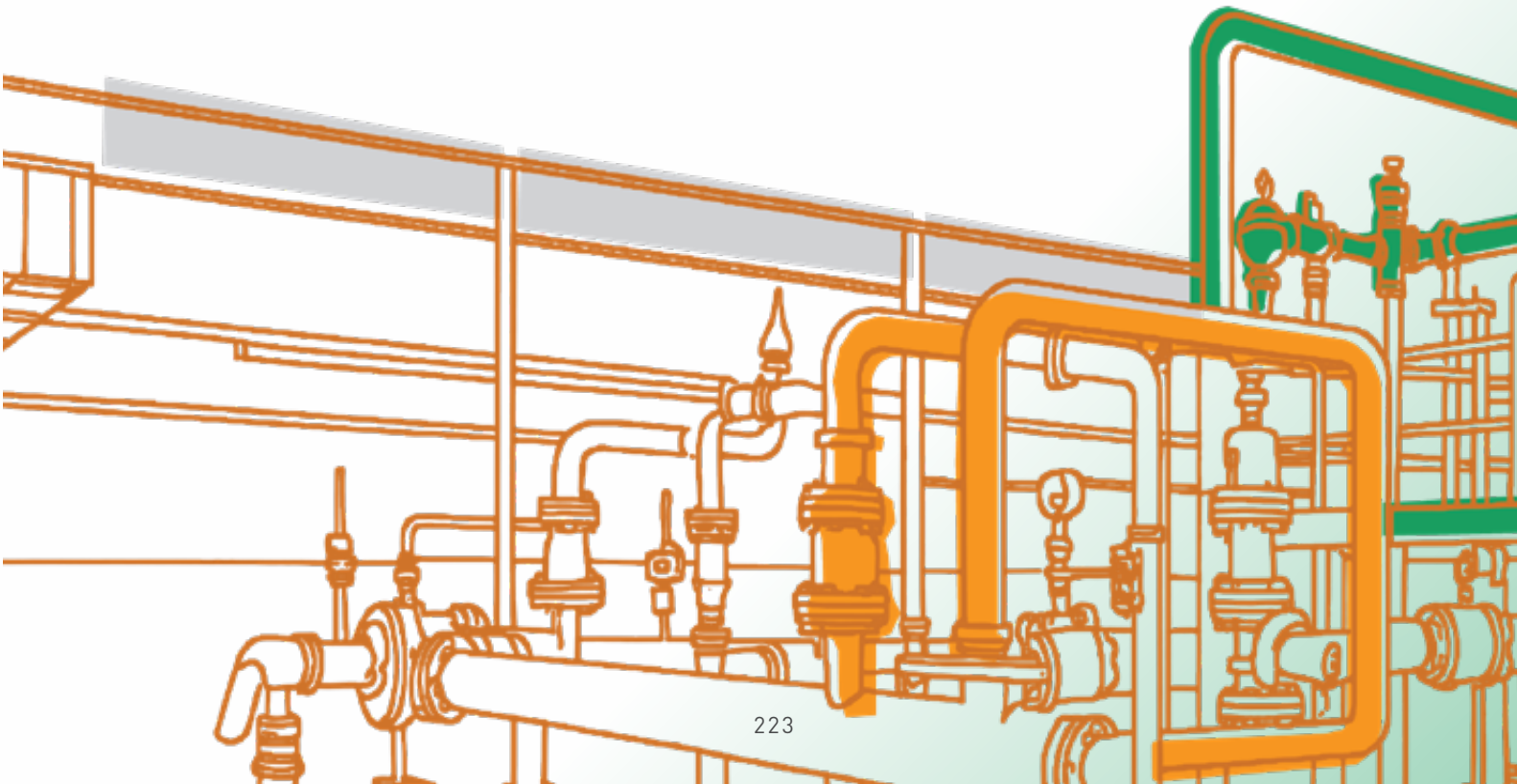
Information Disclosure Policy

Berdasarkan ketentuan POJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, Dewan Komisaris dan Direksi wajib melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan atas kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikan saham Perseroan. Atas ketentuan OJK ini, Perseroaan tunduk dan patuh mengikuti ketentuan yang berlaku, serta secara tertib melaporkan kepada OJK terkait kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikan saham yang terjadi.

In accordance with the provisions of Financial Services Authority Regulation Number: 11/POJK.04/2017 concerning Reports on Ownership or Any Changes in Ownership of Shares in Public Companies, the Board of Commissioners and the Board of Directors are required to report to the Financial Services Authority (OJK) regarding their shareholdings and any changes thereto. The Company fully complies with these OJK requirements and consistently submits reports on share ownership and any changes in ownership in an orderly manner.

Terkait informasi kepemilikan saham Perseroan oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi, sebagaimana wujud pelaksanaan atas kebijakan pengungkapan informasi berdasarkan ketentuan POJK No. 11/ POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan dalam buku Laporan Tahunan ini.

With respect to the shareholdings of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors, as part of the implementation of the disclosure policy pursuant to Financial Services Authority Regulation Number: 11/POJK.04/2017, detailed information can be found in the Company Profile section of this Annual Report.



Akses dan Keterbukaan Informasi

Access and Transparency of Information

Perseroan menerapkan prinsip transparansi atau keterbukaan dalam menjalankan kegiatan bisnis dan operasionalnya sesuai dengan asas Governansi. Perseroan memberikan akses informasi terbuka bagi pemegang saham dan *stakeholders* lain. Tujuannya agar pihak yang berkepentingan dapat memperoleh informasi yang komprehensif terkait kinerja perusahaan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Perseroan menyediakan akses informasi perusahaan baik internal maupun eksternal melalui berbagai media. Pada komunikasi eksternal, Perseroan menyediakan layanan akses informasi dan data perusahaan melalui situs web perusahaan di alamat www.raja.co.id. Pemangku kepentingan juga dapat melakukan korespondensi melalui:

The Company upholds the principle of transparency in conducting its business and operational activities in line with the principles of good governance. Open access to information is provided to shareholders and other stakeholders to ensure that interested parties can obtain comprehensive information regarding the Company's performance, in accordance with prevailing laws and regulations.

The Company facilitates both internal and external access to corporate information through various communication channels. For external communication, the Company provides access to corporate information and data via its official website at www.raja.co.id. Stakeholders may also correspond with the Company through:

RUKUN RAHARJA

Alamat Sementara:
Temporary Address:

Jl. Patal Senayan No.2B, RT.1/RW.7,
Kelurahan Grogol Utara, Kecamatan
Kebayoran Lama, Kota Jakarta Selatan,
Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12210.

Telepon (+6221) 2929 1053
Email: corsec@raja.co.id
Website: www.raja.co.id

Selain itu, Perseroan juga senantiasa menciptakan komunikasi dua arah kepada karyawan melalui berbagai media komunikasi dalam rangka menciptakan iklim komunikasi internal yang kondusif untuk mendukung pencapaian kinerja.

In addition, the Company consistently fosters two-way communication with employees through various communication channels, in order to create a conducive internal communication climate that supports the achievement of performance.

Kebijakan Pengadaan Barang Dan Jasa

Goods and Services Procurement Policy

Penyediaan barang dan jasa di Perseroan dilakukan melalui sistem yang terintegrasi serta menjunjung tinggi prinsip, kebijakan perusahaan, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Proses penyediaan barang dan jasa yang dimaksudkan meliputi bidang keuangan, pembelian, dan juga penyediaan pada semua Entitas Anak. Tujuan dari penerapan sistem ini adalah untuk memudahkan pengambilan keputusan, memastikan ketersediaan data yang akurat, dan memperkuat pengawasan terhadap penyediaan barang dan jasa serta pelaporannya. Perseroan secara rutin melakukan pengawasan terhadap sistem ini untuk menciptakan efisiensi usaha.

The Company manages the provision of goods and services through an integrated system that adheres to corporate principles, policies, and applicable laws and regulations. This system covers finance, procurement, and the supply chain across all Subsidiaries. The implementation of this system is intended to facilitate decision-making, ensure the availability of accurate data, and strengthen oversight of goods and services provision as well as its reporting. The Company routinely monitors this system to drive operational efficiency.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Whistleblowing System

Sistem Pelaporan Pelanggaran *(Whistleblowing System)* merupakan salah satu unsur penting implementasi Tata Kelola Perusahaan yang baik dan berfungsi sebagai sarana dalam pencegahan, pengungkapan pelanggaran atau tindak kecurangan yang terjadi di lingkup Perseroan.

Pedoman WBS telah diatur dalam Keputusan Direksi Perseroan. Sosialisasi WBS juga dilakukan melalui email yang dikirimkan ke semua karyawan dengan tujuan agar timbul kesadaran terkait WBS dan termotivasi untuk mencegah tindak kecurangan di dalam lingkup Perseroan.

The Whistleblowing System (WBS) is an essential element in the implementation of good corporate governance, serving as a mechanism for preventing and disclosing violations or fraudulent acts within the Company.

The WBS guidelines are stipulated in a resolution of the Company's Board of Directors. Dissemination of the WBS is also carried out through emails sent to all employees, aimed at raising awareness of the WBS and encouraging employees to actively prevent fraudulent practices within the Company.

Sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*/ WBS) merupakan sistem yang mampu mengendalikan tindak pelanggaran Kode Etik maupun pelanggaran hukum yang terjadi di lingkungan Perseroan.

The Whistleblowing System (WBS) serves as a mechanism to address violations of the Code of Ethics as well as breaches of law within the Company.

Perseroan senantiasa memberikan perlindungan terhadap pelapor dengan menjamin kerahasiaan identitas pelapor sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku untuk menumbuhkan rasa aman bagi pelapor.

The Company consistently provides protection to whistleblowers by ensuring the confidentiality of their identity in accordance with applicable regulations, thereby fostering a sense of security for those who report.

Jika menemukan tindak pelanggaran, dapat dilaporkan kepada Unit Kepatuhan yang ditunjuk sebagai pihak pengelolaa melalui telepon ataupun e-mail. Pengaduan akan diproses jika didikung dengan bukti yang terverifikasi.

Any suspected violations may be reported to the Compliance Unit, which has been designated as the administrator of the WBS, either by telephone or email. Complaints will be processed only if supported by verified evidence.

Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran

1. Penyampaian Laporan
   - Pelapor menyampaikan dugaan pelanggaran lewat saluran resmi.
   - Identitas pelapor bisa dirahasiakan (anonim).

2. Penerimaan & Registrasi
   Laporan dicatat oleh Unit Audit Internal/Sekretaris Perusahaan dalam sistem WBS.

3. Verifikasi Awal
   - Tim WBS memeriksa kelengkapan & validitas laporan.
   - Jika tidak relevan → ditutup dengan dokumentasi.
   - Jika relevan → dilanjutkan ke investigasi.
4. Investigasi
   - Dilakukan oleh Unit Audit Internal/Komite Audit.
   - Jika kompleks, dapat melibatkan konsultan/ahli independen.

5. Pelaporan Hasil
   - Rekomendasi hasil investigasi disampaikan ke Direksi/ Dewan Komisaris.
   - Jika terkait Direksi → langsung ke Dewan Komisaris.

6. Tindakan & Sanksi
   Manajemen memutuskan tindakan perbaikan atau sanksi.

7. Umpan Balik & Penutupan
   - Hasil tindak lanjut dicatat.
   - Pelapor (jika tidak anonim) dapat diberi informasi status laporan.

Saluran Pelaporan

1. Email khusus WBS:wbs@raja.co.id
2. Hotline telepon/WhatsApp :
3. Website/Portal WBS : www.raja.co.id

Perlindungan

Perseroan menjamin perlindungan pelapor dan tertuang dalam Perjanjian Kerja Bersama, yang mengatur kerahasiaan identitas pelapor dan hal-hal yang dilaporkan, perlindungan hukum atas akibat yang muncul setelah pelaporan, perlindungan terhadap ancaman fisik yang datang kepada pelapor, serta jaminan tidak mendapatkan diskriminasi kepersonaliaan seperti hambatan dalam jenjang karir. Perseroan juga akan memberikan ancaman PHK kepada atasan yang memberikan sanksi kepada pelapor.

Penanganan

Penanganan pelaporan pelanggaran dilakukan dengan memegang prinsip kerahasiaan dan keamanan terhadap pelapor. Setiap pelapor yang memberikan indikasi dan/atau bukti awal terkait pelanggaran akan diproses untuk penyelesaian pelanggaran. Apabila hasil investigasi terbukti adanya pelanggaran disiplin oleh insan Perseroan, maka dapat diproses sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Pengenaan sanksi yang tegas dan konsisten kepada terlapor yang terbukti bersalah, diharapkan dapat memberikan efek jera serta tidak menutup kemungkinan kepada pihak lain yang memiliki niat melakukan pelanggaran. Selain itu laporan yang diterima dapat menjadi masukan untuk perbaikan sistem bagi Perseroan agar dapat menjadi lebih baik lagi.

Whistleblowing Report Submission

1. Report Submission
   - Whistleblowers submit alleged violations through official reporting channels.
   - The whistleblower's identity may remain confidential (anonymous).
2. Receipt & Registration
   Reports are recorded by the Internal Audit Unit/Corporate Secretary within the WBS system.

3. Preliminary Verification
   - The WBS team reviews the completeness and validity of the report.
   - If irrelevant → the case is closed with documentation.
   - If relevant → the case proceeds to investigation.
4. Investigation
   - Conducted by the Internal Audit Unit/Audit Committee.
   - In complex cases, independent consultants/ experts may be engaged.
5. Reporting of Results
   - Investigation recommendations are submitted to the Board of Directors/Board of Commissioners.
   - If the case involves the Board of Directors → reported directly to the Board of Commissioners.
6. Actions & Sanctions
   Management determines corrective measures or sanctions.

7. Feedback & Closure
   - Follow-up results are documented.
   - Whistleblowers (if not anonymous) may be informed of the status of their report.

Reporting Channels

1. Dedicated WBS email: wbs@raja.co.id
2. Hotline telephone/WhatsApp: [number to be provided]
3. WBS Website/Portal: www.raja.co.id

Protection

The Company guarantees protection for whistleblowers, as stipulated in the Collective Labor Agreement. This includes confidentiality of the whistleblower's identity and the matters reported, legal protection against consequences arising from the report, protection against physical threats, and assurance of non-discrimination in personnel matters such as career progression. The Company also enforces strict measures, including potential termination, against supervisors who impose sanctions on whistleblowers.

Handling of Reports

Reports of violations are managed under the principles of confidentiality and security for whistleblowers. Any whistleblower providing indications and/or preliminary evidence of violations will have their report processed for resolution. If the investigation confirms disciplinary violations by Company personnel, the matter will be addressed in accordance with prevailing regulations.

Firm and consistent sanctions are imposed on individuals proven guilty, with the aim of creating a deterrent effect and discouraging potential violations by others. Furthermore, reports received serve as valuable input for improving the Company's systems and practices.

Pihak Yang Mengelola Pengaduan

1. Unit Audit Internal/Komite Audit → pengelola utama laporan.
2. Sekretaris Perusahaan (Corporate Secretary) → sebagai pintu masuk laporan & koordinasi.
3. Dewan Komisaris/Komite Etik → jika laporan terkait Direksi atau pejabat tinggi.

Sosialisasi dan Evaluasi

Perseroan melakukan sosialisasi untuk meningkatkan pemahaman yang baik terhadap WBS kepada Dewan Komisaris dan organ pendukungnya, Direksi dan karyawan Perseroan, termasuk menjadi materi dalam proses induction (pengenalan) bagi karyawan baru, serta kepada stakeholders Perseroan.

Hasil Pengaduan dan Sanksi

Pada tahun 2025, Perseroan tidak menerima pengaduan baru melalui Whistleblowing System serta tidak ada proses pengaduan yang terbawa dari tahun sebelumnya melalui Email. Sehingga tidak terdapat sanksi/tindak lanjut atas pengaduan yang telah selesai diproses.

Complaint Management

1. Internal Audit Unit/Audit Committee → primary administrator of reports.
2. Corporate Secretary → entry point for reports and coordination.
3. Board of Commissioners/Ethics Committee → if the report involves Directors or senior executives.

Dissemination and Evaluation

The Company conducts ongoing socialization to enhance understanding of the WBS among the Board of Commissioners and its supporting organs, the Board of Directors, and employees. WBS awareness is also incorporated into induction programs for new employees and communicated to stakeholders.

Complaints and Sanctions Results

In 2025, the Company did not receive any new complaints through the Whistleblowing System, nor were there any pending cases carried over from the previous year via email. Accordingly, no sanctions or follow-up actions were required.

Pengendalian Gratifikasi dan Anti Korupsi

Gratuity Control and Anti-Corruption

Kebijakan Pengendalian Gratifikasi dan Anti Korupsi
Kebijakan terkait pengendalian gratifikasi dan komitmen anti korupsi tertuang di dalam Kode Etik Perseroan. Kode etik tersebut wajib ditaati oleh seluruh insan perusahaan. Kebijakan pengendalian ini bertujuan untuk menciptakan lingkungan kerja yang sehat dan nyaman, memberikan pemahaman atas dampak negatif tentang perilaku gratifikasi dan korupsi, serta menjalin hubungan baik dengan pelanggan dan mitra kerja. Adapun implementasinya dibuktikan melalui perjanjian kerja yang disertai penandatanganan Pakta Integritas dengan mitra usaha dan pelanggan.

Sosialisasi Program Pengendalian Gratifikasi dan Komitmen Anti Korupsi

Perseroan senantiasa melakukan sosialisasi dan edukasi terkait anti-korupsi kepada pihak internal dan eksternal, antara lain melalui pelatihan terkait praktik anti-korupsi, penandatanganan Pakta Integritas, serta penyampaian informasi terkait anti-korupsi.

Gratuity Control and Anti-Corruption Policy

The Company's policy on gratuity control and its commitment to anti-corruption are embedded in the Code of Ethics, which must be observed by all employees. This policy aims to foster a healthy and conducive work environment, raise awareness of the negative impacts of gratification and corruption, and strengthen relationships with customers and business partners. Implementation of this policy is demonstrated through employment agreements accompanied by the signing of Integrity Pacts with business partners and customers.

Dissemination of Gratification Control and Anti-Corruption Commitment

The Company consistently conducts dissemination and education programs on anti-corruption for both internal and external parties. These initiatives include training on anti-corruption practices, the signing of Integrity Pacts, and the dissemination of information related to anti-corruption.

Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan

Implementation of Good Corporate Governance Guidelines

Pada Laporan Tahunan ini, Perusahaan telah mengungkapkan informasi mengenai penerapan rekomendasi dalam Pedoman Tata Kelola, sebagaimana dimaksud pada Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, yakni sebagai berikut:

In this Annual Report, the Company has disclosed information on the implementation of recommendations set forth in the Corporate Governance Guidelines, as stipulated in Circular Letter of the Financial Services Authority (OJK) Number 32/SEOJK.04/2015 concerning the Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies, as follows:

Prinsip *Principles*	Rekomendasi *Recommendation(s)*	Penerapan *Implementation*
Aspek A: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham Aspect A: Public Listed Company's Relationship with Shareholders in Ensuring Shareholders' Rights		
Prinsip 1: Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham. Principle 1: Increase value organization of the General Meeting of Shareholders.	Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham. Public companies have technical methods or procedures for voting, both openly and privately, that prioritize independence and the interests of shareholders.	Terpenuhi Complied
	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of a Public Company must be present at the Annual GMS.	Terpenuhi Complied
	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. A summary of the minutes of the GMS is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.	Terpenuhi Complied
Prinsip 2. Meningkatkan kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Principle 2: Improve the quality of communication between the public company and its shareholders or investors	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. Public companies must have a communication policy with shareholders or investors.	Terpenuhi Complied
	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. Public Companies disclose the communication policy of Public Companies with shareholders or investors on the Website.	Terpenuhi Complied
Aspek B: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris Aspect B: Functions and Roles of the Board of Commissioners		
Prinsip 3. Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Principle 3: Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners	3.1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. The determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the conditions of the Public Company.	Terpenuhi Complied
	3.2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. The composition of the Board of Commissioners members is determined by considering the diversity of knowledge, expertise, and experience required.	Terpenuhi Complied

Prinsip *Principles*	Rekomendasi *Recommendation(s)*	Penerapan *Implementation*
Prinsip 4. Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Principle 4: Improve the quality of the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has a self assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi Complied
	Kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. Self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of Public Companies.	Terpenuhi Complied
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Complied
	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. The Board of Commissioners or the Committee that carries out the Nomination and Remuneration functions formulates a succession policy in the process of nominating members of the Board of Directors.	Terpenuhi Complied
Aspek C: Fungsi Dan Peran Direksi Aspect C: Functions and Roles of the Board of Directors		
Prinsip 5. Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Direksi Principle 5: Strengthen the membership and composition of the Board of Directors	5.1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. The determination of the number of members of the Board of Directors considers the conditions of the Public Company and the effectiveness of decision making.	Terpenuhi Complied
	5.2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. The composition of the Board of Directors members is determined by considering the diversity of expertise, knowledge and experience required.	Terpenuhi Complied
	5.3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors who supervise accounting or finance have expertise and/or knowledge in the field of accounting.	Terpenuhi Complied
Prinsip 6. Meningkatkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi Principle 6: Improve the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors	6.1. Direksi memiliki kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors.	Terpenuhi Complied
	6.2. Kebijakan penilaian sendiri *(self assessment)* untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy for evaluating the performance of the Board of Directors is disclosed through the annual report of a Public Company.	Terpenuhi Complied
	6.3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has a policy regarding the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi Complied



Prinsip *Principles*	Rekomendasi *Recommendation(s)*	Penerapan *Implementation*
Aspek D: Partisipasi Pemangku Kepentingan Aspect D: Stakeholder Participation		
Prinsip 7. Meningkatkan aspek tata kelola Perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan Principle 7: Improve the aspect of corporate governance through the participation of stakeholders	7.1. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading*. Public companies have policies to prevent insider trading.	Terpenuhi Complied
	7.2. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan *anti fraud*. Public Companies have anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi Complied
	7.3. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau *vendor*. Public companies have policies regarding the selection and improvement of suppliers or vendors.	Terpenuhi Complied
	7.4. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. Public Companies have policies regarding the fulfillment of creditor rights.	Terpenuhi Complied
	7.5. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem *whistleblowing*. Public Companies have a whistleblowing policy.	Terpenuhi Complied
	7.6. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public companies have a policy of providing long-term incentives to directors and employees.	Terpenuhi Complied
Aspek E: Keterbukaan informasi Aspect E: Transparency of Information		
Prinsip 8. Meningkatkan keterbukaan informasi Principle 8: Improve information disclosure	8.1. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. Public Companies utilize information technology on a broader scale than just websites as a medium for information disclosure.	Terpenuhi Complied
	8.2. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. The Annual Report of a Public Company discloses the ultimate beneficial owner(s) of at least 5% (five percent) of the shares in the Public Company, in addition to disclosing the ultimate beneficial owner(s) of the shares in the Public Company through the major and controlling shareholders.	Terpenuhi Complied

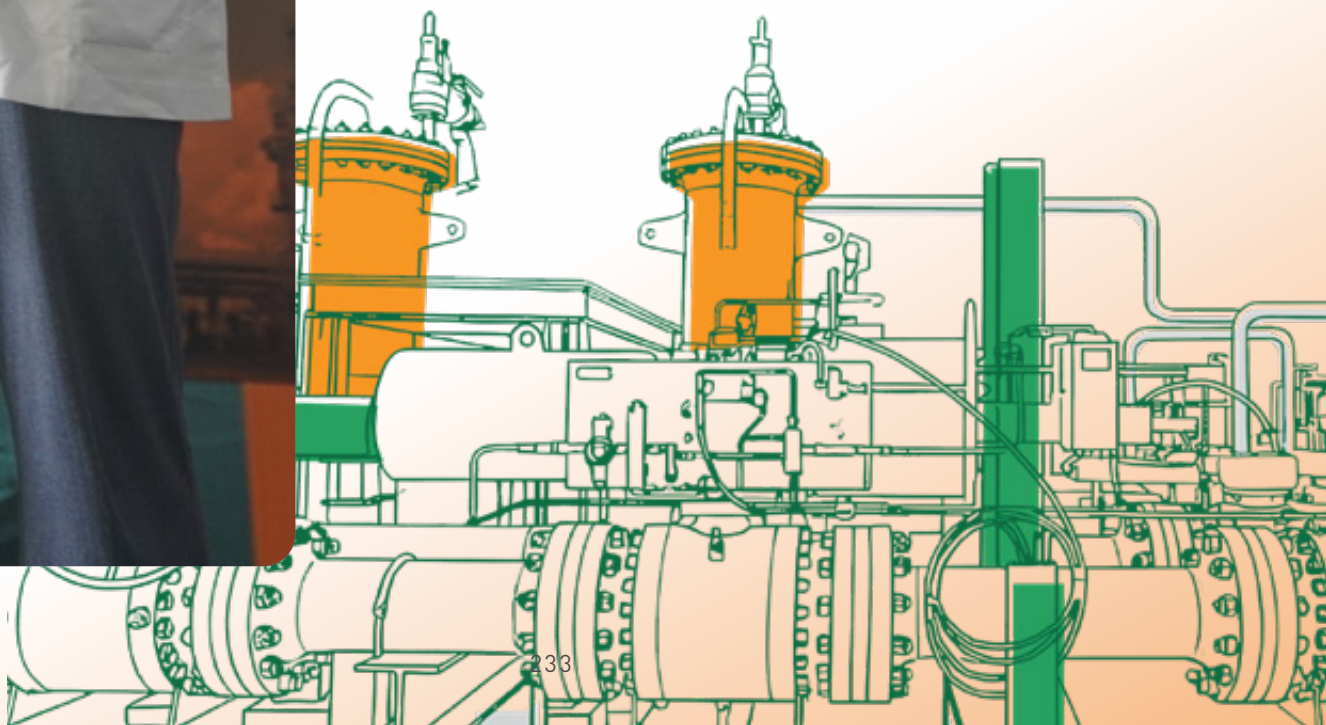

RUKUN RAHA
ATE SOCIAL
L KESEH
27 Deser



06

LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report



Laporan Keberlanjutan

Laporan Keberlanjutan

Perseroan berkomitmen untuk mengembangkan usaha yang tidak hanya berorientasi pada aspek ekonomi, tetapi juga mengedepankan aspek sosial dan lingkungan sebagai bentuk tanggung jawab dalam mendukung pembangunan berkelanjutan. Dalam pelaksanaan program Keberlanjutan, Perseroan berpedoman pada:

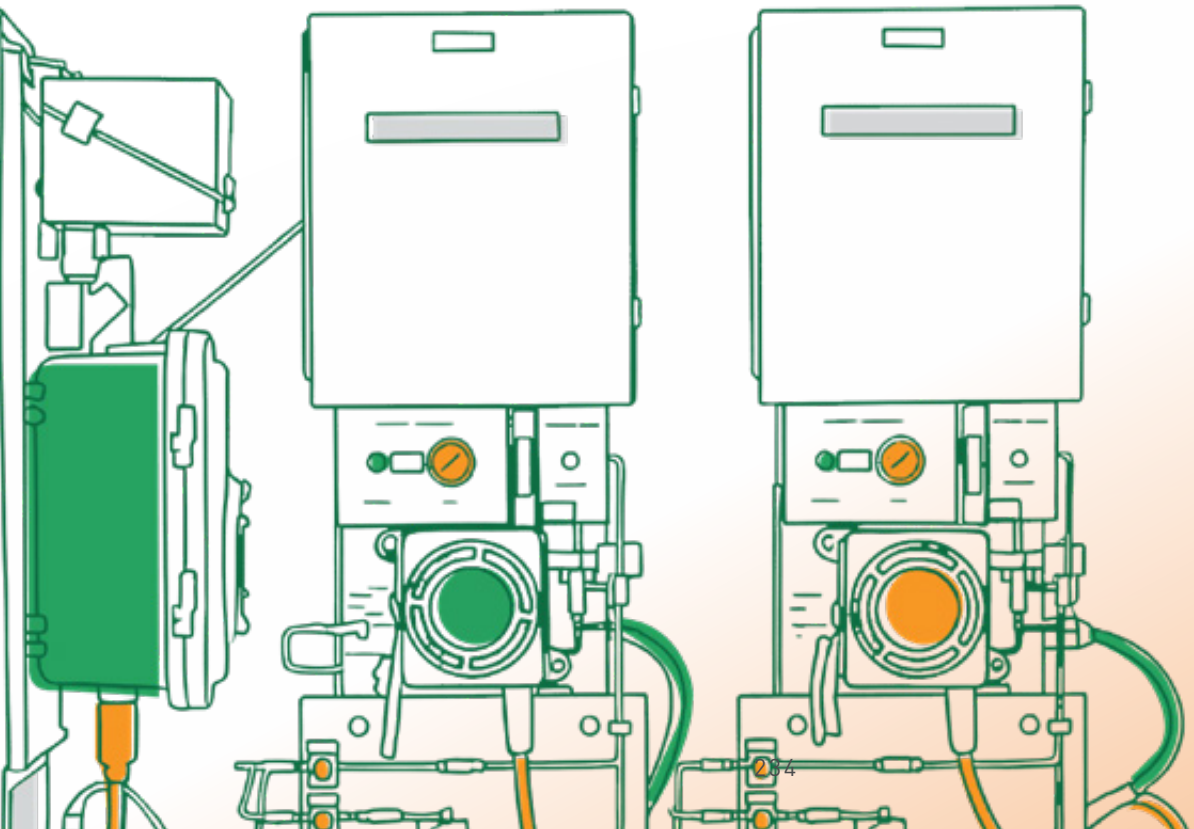
1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen.
2. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.
3. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
4. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.
6. Pedoman CSR Bidang Lingkungan dari Kementerian Lingkungan Hidup.
7. ISO 26000:2010 tentang Pedoman Tanggung Jawab Sosial.
8. Global Reporting Initiative (GRI) Standard 2021.

Informasi mengenai pencapaian kinerja dan pelaksanaan tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan disampaikan secara terpisah dalam Laporan Keberlanjutan Tahun 2025. Namun demikian, laporan ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Tahun 2025.

The Company is committed to developing businesses that are not only economically oriented but also emphasize social and environmental aspects as a form of responsibility in supporting sustainable development. In implementing sustainability programs, the Company adheres to:

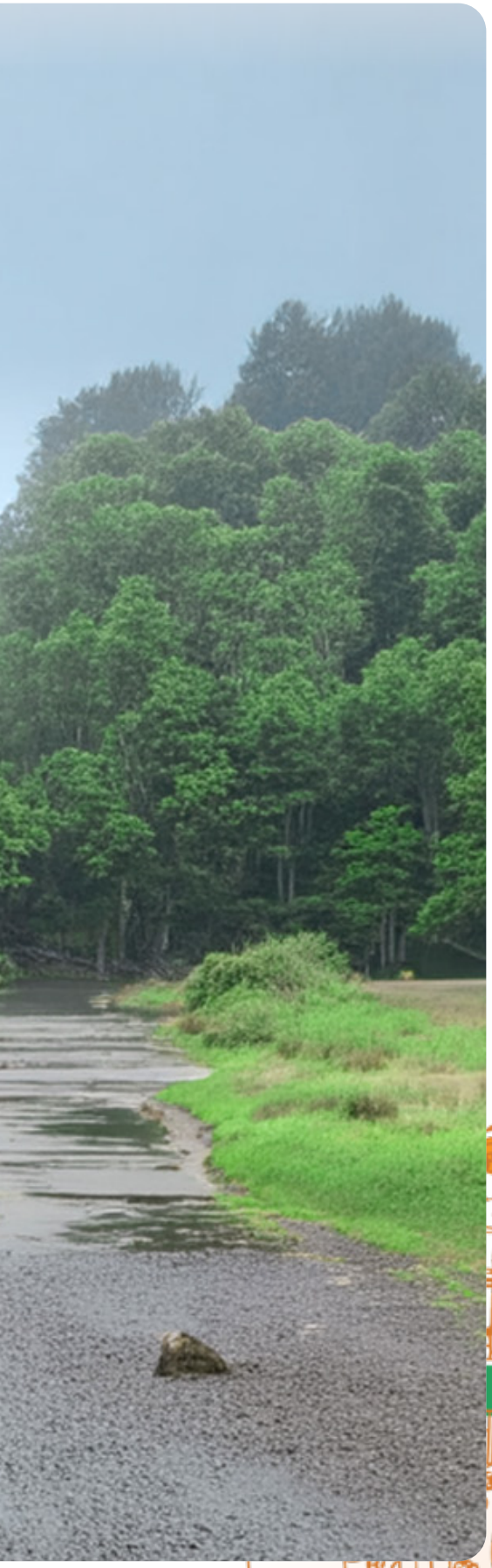
1. Law Number 8 of 1999 concerning Consumer Protection.
2. Law Number 13 of 2003 concerning Manpower.
3. Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
4. Government Regulation Number 47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies.
5. Regulation of the Financial Services Authority (OJK) Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.
6. CSR Guidelines in the Environmental Sector issued by the Ministry of Environment.
7. ISO 26000:2010 concerning Guidance on Social Responsibility.
8. Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021.

Information on the Company's sustainability performance achievements and the implementation of social and environmental responsibility is presented separately in the 2025 Sustainability Report. Nevertheless, this report forms an integral part of the 2025 Annual Report.




2025
Corporate Social Responsibility
Program of PT Rukun Raharja Tbk
PINTAR
RAHARJA
2025
PROGRAM INTENSIF AKADEMIS
RUKUN RAHARJA





07

Laporan Keuangan

Financial Report

PT Rukun Raharja Tbk
dan Entitas Anaknya/ *and Its Subsidiaries*

Laporan Keuangan Konsolidasian
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta Laporan Auditor Independen/

Consolidated Financial Statements
As at December 31, 2025 and 2024
and for the years then ended
with Independent Auditor's Report

DAFTAR ISI | ***TABLE OF CONTENTS***

	Halaman/ *Page*	
Pernyataan direksi tentang tanggung jawab atas laporan keuangan konsolidasian		***Directors' statement regarding the responsibility for the consolidated financial statements***
Laporan auditor independen		***Independent auditor's report***
Laporan keuangan konsolidasian		***Consolidated financial statements***
Laporan posisi keuangan konsolidasian	1 - 3	*Consolidated statement of financial position*
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4 - 5	*Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income*
Laporan perubahan ekuitas konsolidasian	6	*Consolidated statement of changes in equity*
Laporan arus kas konsolidasian	7 - 8	*Consolidated statement of cash flows*
Catatan atas laporan keuangan konsolidasian	9 - 111	*Notes to the consolidated financial statements*

RUKUN RAHARJA

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG/
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING

TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PER TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS AT DECEMBER 31, 2025 AND FOR THE YEAR THEN ENDED

PT RUKUN RAHARJA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA/*AND ITS SUBSIDIARIES*
("GRUP/*THE GROUP*")

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama	: Djauhar Maulidi
Alamat kantor	: Office Park Thamrin Residences Blok A 01-06, Tanah Abang, Jakarta Pusat
Alamat Domisili	: Cipinang Besar Selatan, Jatinegara, Jakarta Timur
No. Telepon	: 021-29291053
Jabatan	: Direktur Utama

We, the undersigned:

Name	*: Djauhar Maulidi*
Office address	*: Office Park Thamrin Residences Blok A 01-06, Tanah Abang, Central Jakarta*
Residential address	*: Cipinang Besar Selatan, Jatinegara, East Jakarta*
Phone number	*: 021-29291053*
Title	*: President Director*

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Grup.
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar.

   b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.

declare that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of the Group.*
2. *The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*
3. *a. All information in the consolidated financial statements of the Group have been disclosed in a complete and truthful manner.*

   b. The consolidated financial statements of the Group do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts.
4. *We are responsible for the internal control system of the Group.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This is our declaration, which has been made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/*For and on behalf on the board of Directors*
31 Maret 2026/ *March 31, 2026*



Djauhar Maulidi
Direktur Utama/*President Director*

PT RUKUN RAHARJA TBK
Office Park Thamrin Residences Blok A. No. 01-05,
Jl. Thamrin Boulevard, Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang,
Jakarta Pusat, 10220. INDONESIA

Phone: (62-21) 2929 1053;
Fax. : (62-21) 2357 9803;
Website : www.raja.co.id

PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan

REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS
DECREE OF THE FINANCE MINISTER OF THE REPUBLIC OF INDONESIA NO. 855/KM.1/2017

UOB Plaza 42nd & 30th Floor
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10
Central Jakarta 10230 Indonesia

+62 21 29932121 (Hunting)
+62 21 3144003
jkt-office@pkfhadiwinata.com
www.pkfhadiwinata.com

Laporan Auditor Independen

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Rukun Raharja Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Rukun Raharja Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025 serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditor's Report

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

The Shareholders, Board of Commissioners and Directors
PT Rukun Raharja Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Rukun Raharja Tbk and Its Subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025 and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

PAUL HADIWINATA, HIDAJAT, ARSONO, RETNO, PALILINGAN & REKAN is a member of PKF Global, the network of member firms of PKF International Limited, each of which is a separate and independent legal entity and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions of any individual member or correspondent firm(s).

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan Konsolidasian tahun kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

1. Aset Tetap

Pada tanggal 31 Desember 2025, nilai tercatat aset tetap - bersih adalah sebesar AS$ 199.437.035 yang mencakup 41,76% dari jumlah aset Grup.

Aset tetap dianggap sebagai hal audit utama karena pengukuran penyusutan dan penurunan nilai aset tetap mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, asumsi dan estimasi yang terkait dengan penentuan masa manfaat dan metode penyusutan dan melakukan pengujian penurunan nilai aset tetap.

Respon audit:

- Kami memperoleh pemahaman, mengevaluasi dan menguji prosedur pengendalian manajemen terkait aset tetap, termasuk penilaian penurunan nilai.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

The key audit matters identified in our audit is outline as follows:

1. Fixed Assets

As at December 31, 2025, the carrying amount of fixed assets - net was amounting to US$ 199,437,035 which represents 41.76% of the Group's total assets.

Fixed assets are considered a key audit matter as measurement of depreciation and impairment of fixed assets requires the management to make judgments, assumptions and estimates related to determining the useful life and method of depreciation and perform a test for the impairment of fixed assets.

Audit response:

- *We obtained understanding, evaluating and testing management's control procedures in relation to fixed asset, including impairment assessment.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

1. Aset Tetap (lanjutan)

1. Fixed Assets (continued)

Respon audit: (lanjutan)

- Kami melakukan reviu analitikal dan verifikasi dokumen terhadap penambahan dan pelepasan aset tetap.
- Kami memverifikasi keberadaan fisik dan kepemilikan Grup atas aset tetap tersebut.
- Kami memverifikasi kebenaran penghitungan penyusutan sesuai dengan estimasi manajemen atas masa manfaatnya.
- Kami menilai metodologi yang digunakan oleh manajemen untuk mengestimasi jumlah terpulihkan.
- Ketika penilai independen digunakan oleh manajemen, kami menilai kualifikasi dan keahlian penilai, mempertimbangkan apakah terdapat hal-hal yang dapat mempengaruhi objektivitas atau batasan cakupan pada ruang lingkup kerja penilai. Kami membaca laporan valuasi yang mencakup aset Grup tertentu untuk mempertimbangkan apakah model yang digunakan telah tepat untuk setiap aset dan sesuai untuk digunakan dalam menentukan jumlah tercatat. Kami juga melakukan pengujian, berdasarkan sampel, atas data yang digunakan dalam proses valuasi untuk memastikan keakurasian informasi aset yang diberikan kepada penilai oleh manajemen.

Audit response: (continued)

- *We performed analytical review and document verification on additions and disposals of fixed assets.*
- *We verified the physical existence and ownership of the Group of such fixed assets.*
- *We verified the correctness of the computation of depreciation according to the Management's estimates for the useful life.*
- *We assessed the methodology used by management to estimate the recoverable amounts.*
- *Where an independent valuer was used by management, we assessed the valuers' qualifications and their expertise, considering whether there were any matters that might have affected their objectivity or might have imposed scope limitations upon their work. We read the valuation reports covering certain Group's assets to consider whether the valuation models used were appropriate for each asset and suitable for use in determining the carrying value. We also performed testing, on a sample basis, of the data used in the valuation process to ensure the accuracy of the asset information supplied to the valuers by management.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

1. Aset Tetap (lanjutan)

Respon audit: (lanjutan)

- Kami juga menilai kecukupan pengungkapan terkait yang disajikan dalam catatan 2j, 3b dan 12 atas laporan keuangan konsolidasian.

1. Fixed Assets (continued)

Audit response: (continued)

- *We assessed the adequacy of the related disclosures provided in notes 2j, 3b and 12 to the consolidated financial statements.*

2. Pengakuan pendapatan penjualan gas alam

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, pendapatan konsolidasian Grup adalah sebesar AS$ 266.667.002 yang sebesar 53,13% dari jumlah pendapatan atau setara dengan AS$ 141.685.458, terdiri atas penjualan gas alam yang diakui pada saat gas alam telah didistribusikan kepada pelanggan berdasarkan pencatatan pada angka meteran.

Hal ini signifikan terhadap audit kami karena proses pengakuan pendapatan niaga gas alam dipengaruhi oleh: (i) kelengkapan data yang diambil selama pembacaan meter, yang melibatkan pemrosesan data dalam jumlah besar dari berbagai lokasi dan berbagai pelanggan, (ii) kesesuaian penerapan tarif yang relevan terhadap pemakaian yang dapat ditagih dari berbagai pelanggan yang diklasifikasikan sebagai pelanggan industri dan komersial, (iii) kompleksitas dalam pengakuan pendapatan karena pertimbangan beberapa kewajiban kontraktual.

Catatan 2n dan 32 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir memberikan pengungkapan yang relevan terkait hal ini.

2. Revenue recognition on natural gas trading

For the year ended December 31, 2025, the Group's consolidated revenues was amounting to US$ 266,667,002 and which about 53.13% of the total revenue or equivalent to US$ 141,685,458, comprises natural gas trading which are recognized when the natural gas is distributed to the customers based on the meter readings.

This matter is significant to our audit because the gas trading revenue recognition process is affected by the: (i) completeness of data captured during meter readings, which involves processing large volume of data from multiple locations and multiple customers, (ii) propriety of the application of the relevant rates to the billable consumption of different customers classified as industrial and commercial, (iii) complexity in revenue recognition due to consideration of several contractual obligations.

Notes 2n and 32 to the accompanying consolidated financial statements provide the relevant disclosures related to this matter.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

2. Pengakuan pendapatan penjualan gas alam (lanjutan)

Respon audit:

- Kami memeroleh suatu pemahaman mengenai proses pengakuan pendapatan penjualan gas alam Grup, termasuk memeroleh dan membaca kontrak pendapatan signifikan yang ditandatangani oleh Grup selama tahun berjalan untuk mengevaluasi pengakuan pendapatan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") 115, Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan, memelihara basis data pelanggan, mencatat konsumsi gas yang dapat ditagih, menghitung jumlah yang dapat ditagih berdasarkan tarif yang berlaku, dan mentransfer data dari sistem penagihan ke sistem pelaporan keuangan, serta pengendalian terkait yang ditetapkan oleh manajemen.

- Kami melakukan pengujian pisah batas secara terperinci untuk memastikan pendapatan niaga gas alam diakui pada periode yang tepat. Berdasarkan sampel, kami melakukan pengujian detil atas transaksi pendapatan dengan memeriksa bukti pendukung.

2. Revenue recognition on natural gas trading (continued)

Audit response:

- *We obtained an understanding of the Group's gas trading revenue recognition process, which includes obtaining and reading significant revenue contracts entered into by the Group during the year to evaluate the revenue recognition in accordance with Statement of Financial Accounting Standards ("SFAS") 115, Revenue from Contracts with Customers, maintaining customer database, capturing billable gas consumption, calculating billable amounts based on applicable rates, and transferring data from the billing system to the financial reporting system, and the relevant controls established by management.*

- *We performed detailed testing on cut-off transactions to ensure gas trading revenues were recognized in the correct period. On a sample basis, we performed test of details of revenue transactions by inspecting to the supporting evidence.*

3. Estimasi cadangan minyak dan gas

Grup mengakui properti minyak dan gas - bersih konsolidasian per 31 Desember 2025 sebesar AS$ 18.974.738 atau sama dengan 3,97% dari total aset konsolidasian. Estimasi cadangan minyak dan gas digunakan dalam perhitungan deplesi atas aset produksi tersebut merupakan pos material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir.

3. Estimation of oil and gas reserve

The Group recognized consolidated oil and gas properties – net as at December 31, 2025 amounted to US$ 18,974,738 or equivalent to 3.97% of total consolidated assets, respectively. Estimation of oil and gas reserves are used in the calculation depletion expenses, which are material line items in the accompanying consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

3. Estimasi cadangan minyak dan gas (lanjutan)

Sebagaimana dijelaskan dalam catatan 2s, 3g dan 15 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, estimasi cadangan minyak dan gas merupakan hal yang kompleks, karena terdapat ketidakpastian estimasi signifikan dalam menilai jumlah dan tingkat cadangan di setiap blok minyak dan gas, serta asumsi data ekonomi yang digunakan, antara lain, asumsi harga minyak dan gas, dan asumsi biaya operasi dan modal di masa mendatang, yang dapat berubah dari tahun ke tahun.

Respon audit:

Kami memeroleh suatu pemahaman mengenai proses estimasi Grup atas cadangan minyak dan gas serta pengendalian terkait yang ditetapkan oleh manajemen atas estimasi cadangan minyak dan gas yang dibuat oleh manajemen. Kami menguji asumsi-asumsi utama yang mendasari penentuan cadangan dengan membandingkan proyeksi harga yang digunakan terhadap proyeksi harga minyak dan gas dari pihak ketiga dan mengevaluasi proyeksi biaya modal terhadap rencana jangka panjang Grup dan pengeluaran biaya modal yang telah terjadi.

3. Estimation of oil and gas reserve (continued)

As described in notes 2s, 3g and 15 to the accompanying consolidated financial statements, the estimation of oil and gas reserves is a complex matter due to significant uncertainties in assessing the quantities and level of reserves in each oil and gas block, as well as economic data assumptions, such as oil and gas price and future operating and capital cost, which may change from year to year.

Audit response:

We obtained an understanding of the oil and gas reserves estimation process of the Group and the relevant controls established by management on the estimate of oil and gas reserves prepared by management. We tested key assumptions underlying reserves determination by comparing forecast prices used in the reserves calculation to the oil and gas prices forecast from third party and evaluated the future capital expenditures with the Group's long-term planning and historical capital expenditures.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

4. Akuisisi Grup Hafar

Efektif pada tanggal 31 Agustus 2025, Perusahaan mengakuisisi kepemilikan sebesar 49% atas PT Hafar Daya Konstruksi (HDK) dan PT Hafar Daya Samudera dan entitas anak (HDS) (bersama-sama disebut "Grup Hafar") dengan jumlah harga perolehan sebesar AS$ 23.851.320. Investasi tersebut dicatat sebagai investasi pada entitas asosiasi dengan menggunakan metode ekuitas. Grup telah melibatkan tenaga ahli penilaian independen eksternal untuk membantu dalam penentuan nilai wajar atas aset neto teridentifikasi pada tanggal akuisisi, yang menjadi dasar dalam penentuan nilai tercatat awal investasi serta pengakuan selisih nilai perolehan investasi dengan bagian Grup atas nilai wajar aset neto teridentifikasi. Kami memfokuskan perhatian pada area ini karena materialitas nilai investasi tersebut serta penentuan nilai wajar aset neto teridentifikasi yang mendasari pencatatan awal investasi pada entitas asosiasi melibatkan pertimbangan dan estimasi manajemen yang signifikan. Pertimbangan dan estimasi tersebut terutama berkaitan dengan identifikasi dan pengukuran nilai wajar atas aset dan liabilitas yang diperoleh dari akuisisi entitas asosiasi tersebut. Oleh karena itu, akuisisi investasi pada Grup Hafar telah ditetapkan sebagai hal audit utama. Pengungkapan Grup mengenai investasi pada entitas asosiasi disajikan dalam catatan 2i, 3f dan 11 atas laporan keuangan konsolidasian.

4. Acquisition of Hafar Group

Effective from August 31, 2025, the Company acquired a 49% ownership interest in PT Hafar Daya Konstruksi (HDK) and PT Hafar Daya Samudera and its subsidiaries (HDS) (collectively, the "Hafar Group") for a total consideration of US$ 23,851,320. The investment is accounted for as an investment in associates using the equity method. The Group engaged an external independent valuation expert to assist in determining the fair value of the identifiable net assets at the acquisition date, which forms the basis for the initial recognition of the investment and the determination of any excess of the cost of investment over the Group's share of the fair value of identifiable net assets. We focused on this area due to the materiality of the investment and because the determination of the fair value of the identifiable net assets underlying the initial recognition of the investment in associates involves significant management judgment and estimates. These judgments and estimates primarily relate to the identification and measurement of the fair values of the assets and liabilities acquired from the acquisition of associate. Accordingly, the acquisition of the investment in the Hafar Group has been determined to be a key audit matter. The Group's disclosures regarding investments in associates are presented in notes 2i, 3f and 11 to the consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

4. Akuisisi Grup Hafar (lanjutan)

4. Acquisition of Hafar Group (continued)

Respon audit:

- Kami memperoleh pemahaman dengan manajemen terkait dengan bisnis dan rasionalisasi dari akuisisi investasi tersebut.
- Kami memperoleh laporan keuangan Grup Hafar serta laporan penilaian yang disusun oleh tenaga ahli penilaian manajemen dan menilai proses identifikasi serta penentuan nilai wajar atas aset neto teridentifikasi.
- Kami melakukan diskusi dengan manajemen dan tenaga ahli penilai manajemen mengenai kemungkinan adanya aset dan liabilitas signifikan lain yang relevan terhadap penentuan nilai wajar namun belum diidentifikasi.
- Kami menilai kompetensi, kapabilitas, dan objektivitas tenaga ahli eksternal manajemen. Kami mengevaluasi perhitungan awal investasi, termasuk penentuan selisih antara harga perolehan investasi dengan bagian Grup atas nilai wajar aset neto teridentifikasi pada tanggal akuisisi.
- Kami mengevaluasi metodologi dan asumsi utama penilaian spesialis manajemen serta input yang digunakan dalam mengukur nilai wajar atas aset signifikan yang diakuisisi.
- Kami menilai kesesuaian penyajian dan pengungkapan investasi pada entitas asosiasi dalam laporan keuangan konsolidasian.

Audit response:

- *We obtained an understanding from management of the business and the rationale for the acquisition of the investment.*
- *We obtained the Hafar Group's financial statements as well as the valuation report prepared by management's valuation expert and assessed the process for identifying and determining the fair value of the identifiable net assets.*
- *We held discussions with management and management's valuation expert regarding the possibility of other significant assets and liabilities relevant to the fair value determination that may not have been identified.*
- *We assessed the competence, capabilities, and objectivity of management's external expert. We evaluated the initial accounting for the investment, including the determination of any difference between the cost of the investment and the Group's share of the fair value of the identifiable net assets at the acquisition date.*
- *We evaluate the management's external specialist's valuation methodologies and key assumptions used in measuring the fair value of the significant assets acquired.*
- *We also assessed the appropriateness of the presentation and disclosures of the investment in associates in the consolidated financial statements.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh Manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali Manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit we remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tahun kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. : 00752/2.1133/AU.1/02/0754-5/1/III/2026

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated Financial Statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan

00752

Retno Dwi Andani, S.E., Ak., CPA, CA
Registrasi Akuntan Publik/ *Public Accountant Registration* No. AP.0754

31 Maret 2026/ *March 31, 2026*

PT RUKUN RAHARJA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As at December 31, 2025 and 2024
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	90.868.436	2e, 2u, 4	44.350.787	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha				*Trade receivables*
Pihak ketiga - bersih	28.026.829	2f, 2u, 5	33.547.375	*Third parties - net*
Pihak berelasi	4.948.958	2f, 2u, 5, 40b	-	*Related parties*
Piutang lain-lain				*Other receivables*
Pihak ketiga - bersih	5.669.426	2f, 2u, 6	2.646.475	*Third parties - net*
Pihak berelasi	158.374	2f, 2p, 2u, 40c	4.232.132	*Related parties*
Persediaan	635.886	2g, 7	568.253	*Inventories*
Pajak dibayar di muka	2.881.955	17a	2.724.851	*Prepaid taxes*
Uang muka dan beban dibayar di muka	3.707.522	2h, 8	2.738.799	*Advances and prepaid expenses*
Investasi jangka pendek	608.701	2u, 9	-	*Short-term investment*
Aset lancar lain-lain	103.969	2u, 16a	-	*Other current assets*
Jumlah aset lancar	137.610.056		90.808.672	*Total current assets*
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Investasi jangka panjang	11.962.123	2u, 10	-	*Long-term investment*
Piutang usaha				*Trade receivables*
Pihak ketiga - bersih	60.288	2f, 2u, 5	194.053	*Third parties - net*
Investasi pada entitas asosiasi	45.813.083	2i, 11	8.623.865	*Investment in associates*
Aset pajak tangguhan	2.440.652	2m, 17d	1.685.142	*Deferred tax assets*
Taksiran klaim pengembalian pajak penghasilan	950.969	17a	114.615	*Estimated claims for income tax refund*
Aset tetap - bersih	199.437.035	2j, 12	167.904.947	*Fixed assets - net*
Aset hak guna - bersih	3.612.628	2l, 13a	2.830.177	*Right of use assets - net*
Aset takberwujud - bersih	859.930	2k, 14	1.070.592	*Intangible assets - net*
Properti minyak dan gas - bersih	18.974.738	2s, 15	21.708.950	*Oil and gas properties - net*
Aset hak kontraktual proyek	1.484.021	39a	3.179.196	*Project contractual right assets*
Goodwill	25.188.426	2c, 39b	26.810.373	*Goodwill*
Aset tidak lancar lain-lain	29.239.128	2u, 16b	6.420.077	*Other non-current assets*
Jumlah aset tidak lancar	340.023.021		240.541.987	*Total non-current assets*
JUMLAH ASET	477.633.077		331.350.659	***TOTAL ASSETS***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Pinjaman bank jangka pendek	7.479.383	2u, 23a	1.667.039	*Short-term bank loans*
Utang usaha				*Trade payables*
Pihak ketiga	26.294.712	2u, 18	18.523.806	*Third parties*
Utang lain-lain				*Other payables*
Pihak ketiga	664.993	2u, 19	515.270	*Third parties*
Pihak berelasi	85.014	2p, 2u, 40d	545.000	*Related parties*
Utang dividen	6.297.049	2u, 29	-	*Dividend payables*
Utang pajak	4.672.458	17b	4.864.209	*Taxes payable*
Kewajiban kontrak	4.889.597	2n, 20	4.311.396	*Contract liabilities*
Beban akrual	8.638.016	2u, 21	4.970.804	*Accrued expenses*
Bagian jangka pendek pinjaman jangka panjang				*Current maturities of long-term loans*
Utang pembelian aset tetap	-	2u, 22	104.360	*Fixed assets purchase payables*
Pinjaman bank	34.826.131	2u, 23b	21.686.680	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	868.412	2u, 24	697.055	*Consumer financing loans*
Liabilitas sewa	611.455	2l, 13b	562.471	*Lease liabilities*
Jumlah liabilitas jangka pendek	95.327.220		58.448.090	*Total current liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurang bagian jangka pendek				*Long term loan - net of current maturities*
Utang pembelian aset tetap	-	2u, 22	66.468	*Fixed assets purchase payables*
Pinjaman bank	108.207.265	2u, 23b	88.955.087	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	957.051	2u, 24	1.218.903	*Consumer financing loans*
Liabilitas sewa	602.433	2l, 13b	353.009	*Lease liabilities*
Liabilitas pembongkaran aset	14.131.992	2t, 25	8.514.079	*Asset dismantling obligation*
Liabilitas imbalan pasca-kerja	687.449	2o, 26	515.282	*Post-employment benefits liabilities*
Liabilitas imbalan pensiun direksi dan komisaris	1.782.275	2o, 27	1.417.160	*Pension benefit obligation for directors and commissioners*
Jumlah liabilitas jangka panjang	126.368.465		101.039.988	*Total non-current liabilities*
Jumlah liabilitas	221.695.685		159.488.078	*Total liabilities*

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				*Equity attributable to owners of the parent entity*
Modal saham				*Share capital*
Modal dasar 4.227.082.500 saham dengan nilai nominal Rp 25 (AS$ 0,0026) per saham, seluruhnya telah ditempatkan dan disetor penuh	10.964.473	28	10.964.473	*Authorized capital 4,227,082,500 shares with nominal value of Rp 25 (US$ 0.0026) per share, all shares have been issued and fully paid*
Tambahan modal disetor	32.148.722	30a	23.231.955	*Additional paid in capital*
Selisih atas transaksi ekuitas entitas anak	60.300.540	2b, 30b	5.552.967	*The difference in the equity transaction of subsidiaries*
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	(1.113.990)		(15.536)	*Foreign exchange differences from the translation of foreign currency financial statements*
Komponen ekuitas lain	(277.282)		(54.484)	*Other equity compponent*
Saldo laba				*Retained earnings*
Ditentukan penggunaannya	185.036		50.756	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya	110.914.975		105.416.648	*Unappropriated*
	213.122.474		145.146.779	
Kepentingan nonpengendali	42.814.918	2b, 31	26.715.802	*Non-controlling interests*
Jumlah ekuitas	255.937.392		171.862.581	*Total equity*
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	477.633.077		331.350.659	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

PT RUKUN RAHARJA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the years ended December 31, 2025 and 2024
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
PENDAPATAN BERSIH	266.667.002	2n, 32	254.476.931	***NET REVENUE***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(194.510.070)	2n, 33	(185.226.881)	***COST OF REVENUE***
LABA BRUTO	72.156.932		69.250.050	***GROSS PROFIT***
Beban umum dan administrasi	(25.311.928)	2n, 34	(19.865.164)	*General and administrative expenses*
Laba selisih kurs - bersih	(2.220.348)	2d	(331.908)	*Gain on foreign exchange - net*
Pendapatan lain-lain	5.079.380	2n, 35	1.951.328	*Others income*
Beban lain-lain	(9.836.978)	2n, 36	(2.623.860)	*Other expenses*
LABA USAHA	39.867.058		48.380.446	***OPERATING PROFIT***
Bagian laba entitas asosiasi	19.747.573	2i, 11	6.154.687	*Share of profit from associates*
LABA USAHA SEBELUM BEBAN KEUANGAN DAN PAJAK PENGHASILAN	59.614.631		54.535.133	***PROFIT BEFORE FINANCING AND INCOME TAX EXPENSE***
Beban keuangan/bunga	(10.071.435)	2n, 37	(10.316.208)	*Finance/interest costs*
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	49.543.196		44.218.925	***PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE***
Beban pajak penghasilan	(14.523.451)	2m, 17d	(15.136.415)	*Income tax expense*
LABA TAHUN BERJALAN	35.019.745		29.082.510	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN/(KERUGIAN) KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(LOSS)***
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Items that will not be reclassified to profit or loss:*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca-kerja (setelah pajak)	(300.287)		(13.464)	*Remeasurement of post-employment benefits obligation (net of tax)*
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				*Items that will be reclassified to profit or loss:*
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan entitas anak	(1.100.695)		(10.916)	*Difference in foreign currency translation of subsidiary's financial statements*
Jumlah kerugian komprehensif lain	(1.400.982)		(24.380)	*Total other comprehensive loss*
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	33.618.763		29.058.130	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk	27.240.089		25.552.112	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	7.779.656		3.530.398	*Non-controlling interests*
Jumlah	35.019.745		29.082.510	*Total*
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk	25.894.553		25.527.284	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	7.724.210		3.530.846	*Non-controlling interests*
Jumlah	33.618.763		29.058.130	*Total*
LABA PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK - DASAR DAN DILUSIAN	0,00644	2q, 38	0,00604	***EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY - BASIC AND DILUTED***

PT RUKUN RAHARJA TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam Dolar AS penuh, kecuali dinyatakan lain)

PT RUKUN RAHARJA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the years ended December 31, 2025 and 2024
(Expressed in full US Dollar amount, unless otherwise stated)

		Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ *Equity attributable to owner of the parent entity*										
					Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ *Foreign exchange differences from the translation of financial statements*		Saldo laba/ *Retained earnings*					
	Catatan/ *Notes*	Modal saham/ *Share capital*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid in capital*	Selisih ekuitas dari setoran Entitas Anak/ *The difference in the equity of Subsidiaries deposits*		Komponen ekuitas lain/ *Other equity component*	Ditentukan penggunaannya/ *Appropriated*	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unappropriated*	Jumlah/ *Total*	Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interests*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
Saldo per 31 Desember 2023		10.964.473	23.231.955	5.552.967	(5.863)	(54.484)	31.468	89.898.979	129.619.495	24.922.791	154.542.286	*Balance as at December 31, 2023*
Penyertaan kepentingan pada entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	(502.840)	(502.840)	*Acquisition of interest in subsidiary*
Pengalokasian dana cadangan	29	-	-	-	-	-	19.288	(19.288)	-	-	-	*Allocation of reserve funds*
Dividen tunai	29, 31	-	-	-	-	-	-	(10.000.000)	(10.000.000)	(1.234.995)	(11.234.995)	*Cash dividends*
Laba periode berjalan		-	-	-	-	-	-	25.552.112	25.552.112	3.530.398	29.082.510	*Profit for the period*
Penghasilan/(kerugian) komprehensif lain		-	-	-	(9.673)	-	-	(15.155)	(24.828)	448	(24.380)	*Other comprehensive income/(loss)*
Saldo per 31 Desember 2024		10.964.473	23.231.955	5.552.967	(15.536)	(54.484)	50.756	105.416.648	145.146.779	26.715.802	171.862.581	*Balance as at December 31, 2024*
Pendirian entitas anak		-	-	-	-	-	-	-	-	7.359.098	7.359.098	*Establishment of subsidiary*
Perubahan kepemilikan pada entitas anak	30b, 31	-	-	54.747.573	-	(222.798)	-	(36.103)	54.488.672	570.684	55.059.356	*Restructure ownership of subsidiary*
Tambahan modal disetor entitas anak	30a, 31	-	8.916.767	-	-	-	-	-	8.916.767	4.001.697	12.918.464	*Additional paid-in capital of subsidiary*
Pengalokasian dana cadangan	29	-	-	-	-	-	134.280	(134.280)	-	-	-	*Allocation of reserve funds*
Dividen tunai	29, 31	-	-	-	-	-	-	(21.324.297)	(21.324.297)	(3.556.573)	(24.880.870)	*Cash dividends*
Laba periode berjalan		-	-	-	-	-	-	27.240.089	27.240.089	7.779.656	35.019.745	*Profit for the period*
Penghasilan/(kerugian) komprehensif lain		-	-	-	(1.098.454)	-	-	(247.082)	(1.345.536)	(55.446)	(1.400.982)	*Other comprehensive income/(loss)*
Saldo per 31 Desember 2025		10.964.473	32.148.722	60.300.540	(1.113.990)	(277.282)	185.036	110.914.975	213.122.474	42.814.918	255.937.392	*Balance as at December 31, 2025*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari pelanggan	267.944.714		255.472.172	*Receipts from customers*
Pembayaran kepada pemasok, karyawan dan operasional	(185.627.857)		(188.209.458)	*Payments to suppliers, employees and operational*
Pembayaran biaya keuangan/bunga	(9.139.889)		(9.471.203)	*Payments for finance/interest cost*
Pembayaran pajak penghasilan	(15.447.737)		(12.416.657)	*Payments for income taxes*
Penerimaan restitusi pajak	32.509	17f	231.322	*Receipts from tax restitution*
Penerimaan/(pembayaran) lain-lain- bersih	(4.947.639)		2.231.794	*Receipts from/(payments for) others - net*
Kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi	52.814.101		47.837.970	*Net cash provided by operating activities*
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Perolehan aset tetap	(44.573.153)	12, 46	(10.149.011)	*Acquisitions of fixed assets*
Akuisisi entitas asosiasi	(23.851.320)	11	-	*Acquisitions of associate company*
Hasil pelepasan aset tetap	416.727	12	69.802	*Proceed from sale of fixed assets*
Perolehan aset takberwujud	(61.076)		(55.961)	*Acquisitions of intangible assets*
Penerimaan dividen kas dari entitas asosiasi	6.362.564	11	7.437.798	*Receipt of cash dividends from associates*
Akuisisi entitas anak	-		(2.671.794)	*Acquisitions of subsidiary*
Perolehan properti minyak dan gas	(1.317.831)	15	(1.002.349)	*Acquisitions of oil and gas properties*
Penarikan/(penempatan) kas di bank dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaanya - bersih	(7.910.800)	16	2.888.003	*Withdrawal/(placement) of restricted cash in bank and time deposit - net*
Penempatan investasi jangka pendek	(615.217)	9	-	*Short-term investment placement*
Penempatan investasi jangka panjang	(12.060.908)	10	-	*Long-term investment placement*
Pembayaran *refundable deposit*	(12.500.000)	16b	-	*Payments for refundable deposit*
Pembayaran kepada pihak non pengendali	(222.798)		-	*Payments for non-controlling interest*
Penerimaan atas divestasi entitas anak tanpa kehilangan pengendalian	56.555.220	30c, 31	-	*Proceeds from divestment of subsidiary without loss of control*
Pembayaran biaya terkait divestasi entitas anak	(1.807.647)		-	*Payment of costs related to divestment of subsidiary*
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi	(41.586.239)		(3.483.512)	*Net cash used in investing activities*

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan dari pinjaman bank	124.951.332		4.044.233	*Receipts of bank loans*
Pembayaran untuk pinjaman bank	(86.972.245)		(26.356.804)	*Repayments of bank loans*
Pembayaran dividen kas kepada pemilik entitas induk	(15.021.615)	29	(10.000.000)	*Payments for cash dividends to owners of the parent entity*
Pembayaran dividen kas kepada kepentingan nonpengendali	(3.556.573)		(1.234.995)	*Payments for cash dividends to non-controlling interests*
Penerimaan dari pinjaman pembiayaan konsumen - bersih	(834.742)		(4.639)	*Receipts from consumer financing loan - net*
Pembayaran untuk liabilitas sewa	(2.431.648)		(2.722.931)	*Payments for lease liabilities*
Penerimaan dari pihak berelasi - bersih	3.258.182		1.806.631	*Received from related parties - net*
Penerimaan dari penawaran umum perdana entitas anak	13.497.306		-	*Proceeds from initial public offering of subsidiary*
Pembayaran biaya penerbitan saham entitas anak	(407.794)		-	*Payment of share issuance cost of subsidiary*
Setoran modal dari non pengendali	7.359.098		-	*Capital contribution from non-controlling interests*
Kas bersih diperoleh dari/ (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	39.841.301		(34.468.505)	*Net cash provided by/(used in) financing activities*
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	51.069.163		9.885.953	***NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	44.350.787		34.867.986	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT THE BEGINNING OF YEAR***
Dampak perubahan kepemilikan entitas anak	(4.001.697)		15.786	*Effect of changes in ownership of subsidiaries*
Dampak perubahan selisih kurs	(549.817)		(418.938)	*Effect of exchange rate changes*
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	90.868.436	4	44.350.787	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF YEAR***

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Rukun Raharja Tbk, ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta No. 290 tanggal 24 Desember 1993 yang dibuat di hadapan Ir. Rusli, S.H., dan diubah dengan akta No. 163 tanggal 19 Februari 1994 yang dibuat di hadapan Kristianto, S.H., Notaris di Jakarta. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman (sekarang Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia) Republik Indonesia No.C2.12743. HT.01.01-Th 94 tanggal 23 Agustus 1994. Perusahaan telah melakukan penyesuaian Anggaran Dasar Perusahaan dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 35 Tanggal 8 Agustus 2008 yang dibuat oleh Ny. Poerbaningsih Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta, dimana akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-85276.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 13 November 2008.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 1 tanggal 9 Juli 2010 yang dibuat di hadapan Notaris Ny. Rini Yulianti, S.H., pemegang saham telah menyetujui perubahan bidang usaha Perusahaan dari sebelumnya bergerak dalam bidang real estate menjadi bergerak dalam bidang penyedia energi terintegrasi dari hulu sampai dengan hilir. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui surat keputusan No. AHU-35808.AH.01.02 Tahun 2010 tanggal 16 Juli 2010. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan yang terakhir dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 9 Tanggal 11 Juni 2014 yang dibuat di hadapan Rini Yulianti, S.H., Notaris di Jakarta dan telah memperoleh persetujuan perubahan Anggaran Dasar dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-02946.40.21.2014 tanggal 13 Juni 2014.

Perusahaan telah melakukan penyesuaian Anggaran Dasar Perusahaan dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris, berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 14 tanggal 22 Desember 2015 yang dibuat di hadapan Rini Yulianti, S.H., Notaris di Jakarta, dimana akta tersebut telah memperoleh penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI dengan No. AHU-AH.01.03-0001182 tanggal 8 Januari 2016.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Rukun Raharja Tbk ("the Company") was established by deed No. 290 dated December 24, 1993 were made before Ir. Rusli, S.H., and amended by deed No. 163 dated February 19, 1994 were made before Kristianto, S.H., Notary in Jakarta. This deed was approved by the Minister of Justice (currently known as the Minister of Law and Human Rights) of the Republic of Indonesia No.C2. 12743. HT.01.01-Th 94 dated August 23, 1994. The Company has adjusted the Company's Articles by Law No. 40 In 2007, based on the Deed No. 35 on August 8, 2008 made by Mrs. Poerbaningsih Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta, where the deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-85276.AH.01.02 Tahun 2008 dated November 13, 2008.

Based on the Deed of Extraordinary General Shareholders No. 1 dated July 9, 2010 that made before Notary Mrs. Rini Yulianti, S.H., the shareholders have approved changing the Company's previous line of business is engaged in real estate to be engaged in the integrated energy providers from upstream to downstream. The amendment of the Articles of Association of the Company has obtain the approval from the Minister of Laws and Human Rights of Republic of Indonesia based on its Decree No. AHU-35808.AH.01.02 Year 2010 dated July 16, 2010. Amendments to the Articles of Association were last published in Deed No. 9 On June 11, 2014 were made before Rini Yulianti, S.H., Notary in Jakarta, and has obtained the approval of an amendment of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia with No. AHU-02946.40.21.2014 dated June 13, 2014.

The Company has adjusted the Articles of Association their Company to the Financial Services Authority regulation No. 32/POJK.04/2014 on the Planning and Implementation of the General Meeting of Shareholders and the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 of the Board of Directors and the Board of Commissioners, based on the Deed No. 14 dated December 22, 2015 were made before Rini Yulianti, S.H., Notary in Jakarta, where the deed has gained acceptance notification of an amendment of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0001182 dated January 8, 2016.

1. UMUM (Lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (Lanjutan)

Maksud dan tujuan Perusahaan sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar adalah sebagai berikut:

- Menjalankan usaha dibidang jasa atau pelayanan yang meliputi jasa-jasa penunjang pertambangan minyak dan gas, penyediaan tenaga listrik, konsultasi bidang energi dan pertambangan, pengelolaan pelabuhan, bongkar muat peti kemas, pengelolaan dan penyewaan gedung, sarana penunjang perusahaan properti dan konsultasi bidang perencanaan dan pengawasan pembangunan;
- Menjalankan usaha dibidang pertambangan yang meliputi pendistribusian gas dan Bahan Bakar Minyak ("BBM"), penyimpanan gas dan pengembangan BBM, serta perdagangan kapasitas pipa transmisi gas dan BBM;
- Menjalankan usaha penunjang yang meliputi usaha pemborongan, perdagangan antara lain perdagangan yang berhubungan dengan usaha *real estate* dan properti; perdagangan impor, ekspor, lokal serta antar pulau, demikian pula usaha-usaha perdagangan besar, sebagai agen, leveransir, grosir dan distributor; bertindak sebagai perwakilan dari badan-badan, perusahaan-perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri.

Pada saat ini, Perusahaan menjalankan usahanya di bidang jasa atau pelayanan distribusi gas alam. Perusahaan berdomisili di Office Park Thamrin Residences Blok A No. 01-05, Tanah Abang, Jakarta Pusat.

b. Penawaran umum efek Perusahaan

Pada tanggal 31 Desember 2002, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal ("Bapepam") dengan surat Nomor S-2699/PM/2002 untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana Perusahaan kepada masyarakat sejumlah 120.000.000 (seratus dua puluh juta) lembar saham biasa atas nama disertai dengan waran sebanyak 84.000.000 (delapan puluh empat juta) lembar waran yang diberikan secara cuma-cuma. Setiap pemegang satu waran berhak membeli satu saham Perusahaan dengan harga pelaksanaan sebesar Rp100 per saham. Pembelian dapat dilakukan selama masa pelaksanaan yaitu mulai tanggal 21 Juli 2003 sampai dengan 22 Januari 2006. Bila waran tidak dilaksanakan sampai dengan masa berlaku habis, maka waran tersebut menjadi kedaluwarsa. Seluruh saham tersebut telah dicatat di Bursa Efek Surabaya tanggal 22 Januari 2003.

1. GENERAL *(Continued)*

a. Establishment and general information (Continued)

The Company's purposes and objectives in accordance with Article 3 of the Articles of Association are as follows:

- *To carry out a business in the service which include supporting services to oil and gas mining, power generation, consultancy in energy and mining, port services, loading and unloading containers, building management and rental, supporting utilities of property company and consultancy in planning and construction supervision;*
- *To carry out business in mining, including distribution of gas and fuel oil, gas storage and fuel development, as well as trade capacity and fuel gas transmission pipeline;*
- *To carry out supporting business including contracting, trading such as trading related with real estate and property; import, export, local and inter-island trading, as well as large commercial enterprises, as agents, suppliers, wholesalers and distributors; act as representatives of agencies, other companies both inside and outside the country.*

Currently, the Company's conducts its business in the field of service or natural gas distribution services. The Company is domiciled at Office Park Thamrin Residences Blok A No. 01-05, Tanah Abang, Central Jakarta.

b. The Company's public offering

On December 31, 2002, the Company obtained the effective statement approval from the Chairman of the Capital Market Supervisory Board ("Bapepam") on its letter No. S-2699/PM/2002 to do initial public offering of its shares of 120,000,000 (one hundred and twenty million) shares by names along with warrants as much as 84,000,000 (eighty four million) common shares of warrants allotted free of charge. Each holder of a warrant is entitled to purchase one share of the Company with an exercise price of Rp100 per share. Purchases can be made during the execution period starting on July 21, 2003 until January 22, 2006. If the warrants are not exercised until the period of validity expires, the warrants shall be expired. All shares have been listed on the Surabaya Stock Exchange on January 22, 2003.

1. UMUM (Lanjutan)

b. Penawaran umum efek Perusahaan (Lanjutan)

Pada tanggal 28 Juni 2005, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan surat Nomor: S1697/PM/2005 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD"). Jumlah saham hasil penawaran umum terbatas I adalah sebanyak 362.718.750 (tiga ratus enam puluh dua juta tujuh ratus delapan belas ribu tujuh ratus lima puluh ribu) lembar saham dengan harga pelaksanaan Rp100 setiap saham.

Pada tanggal 30 April 2012, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan surat No. S-4933/BL/2012 untuk melakukan penawaran umum terbatas II kepada para pemegang saham dalam rangka penerbitan HMETD Saham Biasa Atas Nama dengan nilai nominal Rp100 setiap saham, dengan ketentuan setiap pemegang 2 (dua) saham lama berhak atas 1 (satu) HMETD untuk membeli 1 (satu) saham baru. Jumlah saham hasil penawaran umum terbatas II adalah sebanyak 339.756.875 saham dengan nilai harga pelaksanaan Rp677 setiap saham.

Perusahaan telah melakukan penambahan modal sebanyak 10% (sepuluh persen) dari modal disetor melalui mekanisme penambahan modal tanpa memberikan HMETD dahulu dengan memperhatikan ketentuan perundang-undangan yang berlaku dibidang pasar modal khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 38/POJK.04/2014 tentang penambahan modal perusahaan tanpa memesan efek terlebih dahulu, berdasarkan Akta No. 20 tanggal 21 September 2018 dibuat oleh Rini Yulianti S.H., yang mana telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan No. AHU-AH.01.03-0245634 tanggal 24 September 2018.

c. Dewan komisaris, direksi, komite audit dan karyawan

Susunan dewan komisaris dan direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 sesuai dengan akta No. 32 tanggal 30 April 2025 dari notaris Rini Yulianti S.H. (2024: No. 122 tanggal 29 Mei 2024 dari Notaris Surjadi, SH., MKn.) adalah sebagai berikut:

1. GENERAL *(Continued)*

b. The Company's public offering (Continued)

On June 28, 2005, the Company obtained the effective statement approval from the Chairman of Bapepam on its letter No: S1697/PM/2005 to do Right Issue to the shareholders in the framework of the issuance of Preemptive Rights ("HMETD"). The number of shares of public offering I was as much as 362,718,750 (three hundred and sixty-two million seven hundred and eighteen thousand seven hundred and fifty thousand) shares with a value of as much as Rp100 per share execution.

On April 30, 2012, the Company obtained an effective statement of the Chairman of Bapepam in letter No. S-4933/BL/2012 to conduct a limited public offering II to shareholders in order to issue Rights issue (HMETD) Common Shares with a nominal value of Rp100 per share with the provisions of any holder of 2 (two) old shares entitled to 1 (one) HMETD to purchase 1 (one) new share. The number of shares the limited public offering II is as much as 339,756,875 shares with an exercise price of Rp677 per share.

The Company has made additional capital as much as 10% (ten percent) from paid capital through without giving HMETD with due observance of the prevailing laws and regulations in the capital market sector, especially the Financial Services Authority Regulation No.38/POJK.04/2014 with reference additional paid capital without giving pre-emptive rights, based on deed No. 20 dated September 21, 2018 made by Rini Yulianti S.H. which has been notified to the Minister of Law and Human Rights based on a letter of receipt of notification of changes to the Articles of Association of the Company No.AHU-AH.01.03-0245634 dated September 24, 2018.

c. Boards of commissioners, directors, audit committee and employees

The composition of the board of commissioner and director of the Company as at December 31, 2025 in accordance with the notarial deed No. 32 dated April 30, 2025 of Rini Yulianti S.H. (2024: No. 122 dated May 29, 2024 of Notary Surjadi, SH., MKn.) are as follows:

	2025	2024	
Dewan komisaris			*Board of commissioners*
Komisaris utama	Rudiantara	Rudiantara	*President commissioner*
Komisaris	Moh. Arsjad Rasjid P. Mangkuningrat	Moh. Arsjad Rasjid P. Mangkuningrat	*Commissioner*
Komisaris independen	Rachmad Gobel	Rachmad Gobel	*Independent commissioner*
Komisaris independen	Djaman Andhi Nirwanto	Djaman Andhi Nirwanto	*Independent commissioner*
Komisaris independen	-	Orias Petrus Moedak	*Independent commissioner*

1. UMUM (Lanjutan)

c. Dewan komisaris, direksi, komite audit dan karyawan (Lanjutan)

1. GENERAL *(Continued)*

c. Boards of commissioners, directors, audit committee and employees (Continued)

	2025	2024	
Dewan direksi			*Board of directors*
Direktur utama	Djauhar Maulidi	Djauhar Maulidi	*President director*
Direktur	Ogi Rulino	Ogi Rulino	*Director*
Direktur	-	Sumantri	*Director*

Susunan komite audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's audit committee as at December 31, 2025 and 2024 was as follows:

	2025	2024	
Komite Audit			*Audit Committee*
Ketua	D. Andhi Nirwanto	Orias Petrus Moedak	*Chairman*
Anggota	Aryo Wibisono, S.E.	D. Andhi Nirwanto	*Member*
Anggota	Budi Taufik Wibawa	Aryo Wibisono, S.E.	*Member*
Anggota	-	Budi Taufik Wibawa	*Member*

Pembentukan komite audit telah dilakukan sesuai dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015.

The formation of the audit committee is in accordance with Financial Services Authority ("OJK") rule No. 55/POJK.04/2015 dated December 29, 2015.

Jumlah karyawan Perusahaan dan Entitas Anaknya pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebanyak 714 dan 678 orang (tidak diaudit).

Number of employees of the Company and Its Subsidiaries as at December 31, 2025 and 2024 are 714 and 678 employees, respectively (unaudited).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, *Corporate Secretary* Perusahaan adalah Yuni Pattinasarani. Perusahaan telah membentuk unit internal audit sejak tanggal 2 Juni 2011.

As at December 31, 2025 and 2024, the Company's Corporate Secretary is Yuni Pattinasarani. The Company has established an internal audit unit since June 2, 2011.

Gaji dan kompensasi lainnya yang dibayarkan kepada Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

Salaries and other compensation paid to the Commissioners and Directors of the Company are as follows:

	2025	2024	
Komisaris	1.245.365	879.559	*Commissioners*
Direksi	2.042.793	1.480.069	*Directors*
Jumlah	3.288.158	2.359.628	*Total*

1. UMUM (Lanjutan)

d. Entitas anak, entitas asosiasi dan pengaturan bersama

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan mempunyai pemilikan langsung dan tidak langsung pada entitas anak dengan rincian sebagai berikut:

1. GENERAL (Continued)

d. Subsidiaries, associate entities and joint arrangements

As at December 31, 2025 and 2024, the Company has direct and indirect ownership in the following subsidiaries with detail as follows:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Kegiatan usaha/ *Business activities*	Tahun penyertaan/ *Year of acquisition*	Tahun pendirian/ *Year of establish-ment*	Persentase kepemilikan efektif (%) / *Effective percentage of ownership (%)* 2025	2024	Jumlah aset sebelum eliminasi/ *Total assets before elimination* (Dalam ribuan / *in thousand*) 2025	2024
Dimiliki langsung oleh Perusahaan/ *Held directly by the Company*								
1. PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")	Jakarta	Transmisi dan kompresi gas/ *Gas transmission and compression*	2010	2003	100,00	100,00	63.264	34.877
2. PT Panji Raya Alamindo Tbk ("PRA")	Jakarta	Investasi/*Investment* ****)	2010	2007	67,00	67,00	106.295	99.813
3. PT PDPDE Gas ("PDPDE")	Jakarta	Distributor gas alam/ *Distributor of natural gas* *)	2014	2009	85,00	85,00	2.552	3.369
4. PT Petrotech Penta Nusa ("PTN")	Jakarta	Jasa energi/*Energy services*	2020	2004	99,90	99,90	15.626	6.612
5. PT Raharja Daya Energi ("RDE")	Jakarta	Investasi/*Investment*	2014	2014	99,00	99,00	78	85
6. PT Raharja Energi Cepu Tbk ("RATU")	Jakarta	Investasi/*Investment*	2018	2006	69,02	100,00	76.020	52.824
7. PT Rukun Prima Sarana ("RPS")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2015	2012	97,50	97,50	612	634
8. PT Raharja Energi Sentosa ("RES")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2017	2017	99,00	99,00	602	625
9. PT Heksa Energi Mitraniaga ("HEM")	Jakarta	Jasa penyediaan fasilitas LPG **)/ *LPG facilities services*	2020	2019	85,00	85,00	2.290	4.562
10. PT Raharja Energi Bohorok ("REB")	Jakarta	Jasa profesional/ *Professional services* *)	2020	2020	100,00	100,00	596	619
11. PT Karya Mineral Jaya ("KMJ")	Jakarta	Distributor gas alam/ *Distributor of natural gas* *)	2024	2017	55,00	55,00	19	21
12. PT Banawa Rezeki Optima ("BRO")	Jakarta	Angkutan laut/ *Maritime transportation* *)	2025	-	100,00	-	3.441	-
Dimiliki melalui/*Held through* TIP								
1. PT Trimitra Cipta Mandiri ("TCM")	Jakarta	Jasa pemeliharaan LPG/ *LPG facilities services*	2011	2000	100,00	100,00	2.257	1.720
2. PT Bravo Delta Persada ("BDP")	Jakarta	Penampungan, Penjernihan dan penyaluran air/*Storage, purification and distribution of water*	2020	2008	99,00	99,00	1.250	1.517
3. PT Sarana Infrastruktur Sejahtera ("SIS")	Jakarta	*Treatment* air/ *Water treatment* *)	2025	-	99,00	-	656	-
Dimiliki melalui/*Held through* PRA								
1. PT Energasindo Heksa Karya ("EHK")	Jakarta	Distributor gas alam/ *Distributor of natural gas*	2010	1998	67,00	67,00	94.772	88.164
2. PT Prima Energi Raharja ("PER")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2012	2012	67,02	67,02	569	628
Dimiliki melalui/*Held through* EHK								
1. PT Majuko Utama Indonesia ("MUI")	Jakarta	Jasa transportasi gas/ *Gas transportation services*	2021	2003	66,99	66,99	3.674	2.479
2. PT Artha Prima Energy ("APE")	Jakarta	Perdagangan/*trading of* CNG ***)	2021	2017	67,00	53,59	12.673	11.541
3. PT Bumi Karya Artha ("BKA")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2016	2016	67,32	67,32	-	69
Dimiliki melalui/*Held through* RDE								
1. PT Adidaya Bismawisesa International ("ABI")	Jakarta	Energi/*Energy* *)	2014	2014	99,01	99,01	313	327
Dimiliki melalui/*Held through* PTN								
1. PT Artifisial Teknologi Persada ("ATP")	Jakarta	Perdagangan dan sewa pompa minyak/ *Trading and rental of oil pump*	2021	2005	99,90	85,00	3.868	3.698
Dimiliki melalui/Held through RATU								
1. PT Raharja Energi Tanjung Jabung ("RETJ")	Jakarta	Pertambangan dan penggalian/ *Mining and excavation*	2022	2022	99,00	99,00	46.261	41.955
2. PT Raharja Energi Indonesia ("REI")	Jakarta	Pertambangan dan penggalian/ *Mining and excavation* *)	2025	-	69,02	-	15.085	-
3. PT Raharja Energi Negeri ("REN")	Jakarta	Pertambangan dan penggalian/ *Mining and excavation* *)	2025	-	69,02	-	30	-
Dimiliki melalui/*Held through* REI								
1. PT Raharja Energi Madura ("REM")	Jakarta	Investasi/*Investment* *)	2025	-	35,20	-	14.895	-

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
**) LPG = Gas minyak cair
***) CNG = Gas alam terkompresi
****) Proses IPO dalam penundaan

*) *Does not engage in commercial activities.*
**) *LPG = Liquefied petroleum gas*
***) *CNG = Compressed natural gas*
****) *IPO process on postponed*

1. UMUM (Lanjutan)

d. Entitas anak, entitas asosiasi dan pengaturan bersama (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan mempunyai entitas asosiasi dengan rincian sebagai berikut:

1. GENERAL *(Continued)*

d. Subsidiaries, associate entities and join arrangements (Continued)

As at December 31, 2025 and 2024, the Company has interests in associates entities with detail as follows:

Entitas asosiasi/ *Associates entities*	Kegiatan usaha/ *Business activities*	Tahun penyertaan/ *Year of acquisition*	Tahun pendirian/ *Year of establish-ment*	Persentase kepemilikan efektif (%)/ *Effective percentage of ownership (%)* 2025	2024
1. PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC")	Pertambangan minyak dan gas alam/ *Oil and natural gas mining*	2007	2007	49,00	49,00
2. PT Banggai Ammonia Indonesia ("BAI")	Kimia dasar organik/ *Basic organic chemical* *)	2022	2022	40,00	40,00
3. PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK")	Konstruksi/ *Construction*	2025	2009	49,00	-
4. PT Hafar Daya Samudera ("HDS")	Penyewaan kapal/ *Ship chartering*	2025	2007	49,00	-
5. PT Hafar Capitol Nusantara ("HCN")	Penyewaan kapal/ *Ship chartering* **)	2025	2011	49,00	-

*) Tidak menjalankan aktivitas komersial
**) Entitas anak HDS

*) *Does not engage in commercial activities.*
**) *Subsidiary of HDS*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mempunyai kerja sama operasi minyak dan gas alam dengan rincian sebagai berikut:

As at December 31, 2025 and 2024, the Group has interests in oil and natural gas joint operation with detail as follows:

Kerja sama operasi/ *Joint operation*	Melalui entitas/ *Through entity*	Lokasi operation/ *Location of operation*	Persentase hak kepemilikan (%)/ *Percentage of participating interests (%)* 2025	2024
Blok/*block* Rokan	Perusahaan/ *The Company*	Riau, Indonesia	25,00	25,00
Blok/*block* Jabung	RETJ	Jambi, Indonesia	8,00	8,00
Konsorsium/ *Consortium* PETRO-BPI-CPM	PTN	Kalimantan Timur/ *East Kalimantan,* Indonesia	81,31	75,00

Blok Rokan

Berdasarkan perjanjian Kerja Sama Operasi ("KSO") tertanggal 21 Oktober 2020, dan selanjutnya di amandemen tanggal 14 April 2021 dan 30 Agustus 2021, Perusahaan dan PT Pertamina Gas ("Pertagas") mengadakan perjanjian KSO melalui skema KSO non-administrasi dalam pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan bersama pada Proyek Pipa Rokan yang berlokasi di Rokan-Riau yaitu proyek pipa minyak koridor Balam-Bangka-Dumai dan Koridor Minas-Duri-Dumai sepanjang kurang lebih 352 KM yang terdiri dari jaringan pipa dua belas (12) segmen dan stasiun tiga (3) segmen, termasuk fasilitas-fasilitas pendukungnya.

Rokan Block

Based on the Joint Operation Agreement ("KSO") dated October 21, 2020, and subsequently amended on April 14, 2021 and August 30, 2021, the Company and PT Pertamina Gas ("Pertagas") entered into a KSO agreement through a non-administrative KSO scheme in construction, operation and maintenance of Rokan Pipeline Project located in Rokan-Riau, that is Balam-Bangka-Dumai corridor oil pipeline project and the Minas-Duri-Dumai corridor with total length of approximately 352 KM consisting of a pipeline of twelve (12) segments and stations of three (3) segments, including its supporting facilities.

1. UMUM (Lanjutan)

d. Entitas anak, entitas asosiasi dan pengaturan bersama (Lanjutan)

Blok Rokan (Lanjutan)

Perusahaan dan Pertagas secara bersama-sama berpartisipasi dalam pengelolaan dan kepemilikan Proyek Pipa Rokan sesuai dengan bagian partisipasi masing-masing. Estimasi jumlah nilai investasi KSO Proyek Pipa Rokan sampai dengan 31 Desember 2025 adalah sebesar AS$311.025.984, dimana Pertagas berpartisipasi sebesar 75% dan Perusahaan sebesar 25%. Peran utama Pertagas adalah sebagai pihak yang ditugaskan oleh PT Pertamina (Persero) ("Pertamina") dan PT Perusahaan Gas Negara Tbk ("PGN") untuk melaksanakan Proyek Pipa Rokan, melakukan pengurusan lahan, pemegang izin usaha, memiliki perjanjian pengangkutan dengan Pertamina dan PT Pertamina Hulu Rokan ("PHR") dan memberikan kontribusi pendanaan. Sedangkan peran utama Perusahaan adalah sebagai pihak yang memberikan kontribusi pendanaan dan dukungan dalam pelaksanaan Proyek Pipa Rokan.

Perusahaan dan Pertagas bersama-sama berhak atas pendapatan dan keuntungan, sejalan dengan porsi atau bagian partisipasinya, selama jangka waktu perjanjian. Perjanjian ini berlaku sejak tanggal efektif KSO pada 27 April 2021 hingga 8 Agustus 2041. Kesepakatan ini mengacu pada perjanjian pengangkutan minyak bumi melalui pipa, yaitu ruas Minas-Duri-Dumai dan Balam-Bangko-Dumai, antara Pertagas dan PHR. Ketika perjanjian berakhir, kepemilikan Perusahaan atas Pipa Rokan akan dialihkan ke Pertagas. Dengan demikian, pada akhir perjanjian, seluruh Pipa Rokan akan sepenuhnya menjadi milik Pertagas.

Pengeluaran modal yang telah direalisasikan pengunaannya oleh Pertagas untuk Proyek Pipa Rokan dicatat sebagai aset tetap "jaringan pipa kerja sama operasi" (lihat catatan 13).

Pengeluaran modal yang telah dibayarkan oleh Perusahaan namun belum direalisasikan pengunaannya oleh Pertagas untuk Proyek Pipa Rokan dicatat sebagai aset tidak lancar lain-lain "uang muka *cash call*".

1. GENERAL *(Continued)*

d. Subsidiaries, associate entities and join arrangements (Continued)

Rokan Block (Continued)

The Company and Pertagas jointly participate in the management and ownership of the Rokan Pipeline Project in accordance with their respective participation shares. The total estimated investment value of the KSO Rokan Pipeline Project until December 31, 2025 is US$311,025,984, with Pertagas participating at 75% and the Company at 25%. Pertagas plays a primary role as the entity assigned by PT Pertamina (Persero) ("Pertamina") and PT Perusahaan Gas Negara Tbk ("PGN") to execute the Rokan Pipeline Project. This includes land management, holding business permits, having transportation agreements with Pertamina and PT Pertamina Hulu Rokan ("PHR"), and providing funding contributions. Meanwhile, the Company's main role is to contribute funding and support the implementation of the Rokan Pipeline Project.

The Company and Pertagas are collectively entitled to the generated revenue and profits, each in proportion to their respective participations, throughout the entire duration of the KSO Agreement, effective from April 27, 2021, to August 8, 2041. This agreement specifically pertains to the transportation of crude oil via the Minas-Duri-Dumai and Balam-Bangko-Dumai pipeline segments, a collaboration between Pertagas and PHR. Upon the conclusion of the agreement, the Company's ownership stake in the Rokan Pipeline will seamlessly transition to Pertagas, ultimately resulting in Pertagas becoming the sole proprietor of the Rokan Pipeline.

Capital expenditures that have been realized and utilized by Pertagas for the Rokan Pipe Project were recorded as fixed assets of "pipeline of joint operations" (see note 13).

Capital expenditures that have been paid by the Company but not yet utilized by Pertagas for the Rokan Pipe Project were recorded as other non-current assets of "advance for cash call".

1. UMUM (Lanjutan)

d. Entitas anak, entitas asosiasi dan pengaturan bersama (Lanjutan)

Blok Jabung

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli *Participating Interest* ("PI") Bersyarat antara PT GPI Jabung Indonesia ("GPI") dan PT Raharja Energi Tanjung Jabung ("RETJ"), entitas anak, tanggal 7 Juni 2023, GPI setuju untuk menjual dan mengalihkan 8% kepemilikan atas PI sebesar di Wilayah Kerja Jabung kepada RETJ dengan harga jual senilai AS$26,500,000, termasuk *Production Sharing Contract* ("PSC") - 7% *Transfer Tax*. RETJ telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia nomor T-965/MG.04/MEM.M/2023 tanggal 22 Desember 2023 atas pengalihan tersebut.

RETJ memiliki hak atas pendapatan dan keuntungan, sesuai dengan porsi atau bagian partisipasinya, selama periode 20 (dua puluh) tahun, mulai dari tanggal 27 Februari 2023 hingga 27 Februari 2043.

Pengeluaran modal yang telah direalisasikan pengunaannya oleh RETJ untuk pembelian porsi Participating Interest, dicatat sebagai "Properti minyak dan gas" (lihat catatan 15).

Konsorsium PETRO-BPI-CPM

Berdasarkan Perjanjian Konsorsium tanggal 20 Mei 2022, PT Petrotech Penta Nusa ("PTN"), entitas anak, mendirikan konsorsium bersama PT Citra Panji Manunggal dan PT Bakrie Pipe Industries ("Konsorsium PETRO-BPI-CPM"). Konsorsium ini telah disahkan melalui Akta No. 501/W/V/2022 pada 23 Mei 2022 oleh Notaris Rini Yulianti, S.H. Perjanjian ini kemudian diperbarui melalui Perjanjian Konsorsium No. 061/KSO PPN-BPI-CPM/X/2024 pada 4 Oktober 2024.

Berdasarkan perjanjian "Penyediaan Jasa Pipanisasi BBM Tanjung Batu - Samarinda" No. 3950366106 tanggal 4 Oktober 2024, Konsorsium PETRO-BPI-CPM dan PT Pertamina Patra Niaga ("Patra Niaga") melalui skema Kerja Sama Operasi ("KSO") administrasi dalam pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan bersama pada Proyek Pipa Bahan Bakar Minyak ("BBM") yang berlokasi di Tanjung Batu - Samarinda sepanjang kurang lebih 120 KM termasuk fasilitas-fasilitas pendukungnya. Perjanjian ini berlaku selama 12 (dua-belas) tahun yang terdiri dari 2 (dua) tahun masa konstruksi dan 10 (sepuluh) tahun masa operasional dan perawatan. Pada tanggal 5 Desember 2025, perjanjian ini diamandemen dengan perubahan masa konstruksi menjadi 3 (tiga) tahun.

1. GENERAL *(Continued)*

d. Subsidiaries, associate entities and join arrangements (Continued)

Jabung Block

Based on the Conditional Participating Interest ("PI") Sale and Purchase Agreement between PT GPI Jabung Indonesia ("GPI") and PT Raharja Energi Tanjung Jabung ("RETJ"), a subsidiary, dated June 7, 2023, GPI agreed to sell and transfer the PI of 8% in the Jabung Working Area to RETJ with a selling price of US$26,500,000 inclusive Profit Sharing Contract ("PSC") - Transfer Tax of 7%. RETJ has obtained approval from the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia number T-965/MG.04/MEM.M/2023 dated December 22, 2023 for this permit.

RETJ is entitled to revenue and profits, in accordance with its proportional or participatory share for 20 (twenty) years, commencing from February 27, 2023 until February 27, 2043.

Capital expenditures that have been realized by RETJ for the purchase of Participating Interest portion, were recorded as "Oil and gas properties" (see note 15).

PETRO-BPI-CPM Consortium

Based on the Consortium Agreement dated May 20, 2022, PT Petrotech Penta Nusa ("PTN"), a subsidiary, established a consortium with PT Citra Panji Manunggal and PT Bakrie Pipe Industries ("PETRO-BPI-CPM Consortium"). The consortium was formalized through Deed No. 501/W/V/2022 on May 23, 2022, by Notary Rini Yulianti, S.H. This agreement was subsequently updated through Consortium Agreement No. 061/KSO PPN-BPI-CPM/X/2024 on October 4, 2024.

Based on the "Provide of Fuel Pipeline Services at Tanjung Batu - Samarinda" agreement No. 3950366106 dated October 4, 2024, the Consortium PETRO-BPI-CPM and PT Pertamina Patra Niaga ("Patra Niaga") entered into a Joint Operation Agreement ("KSO") through an administrative KSO scheme in the construction, operation and joint maintenance of the Fuel Oil ("BBM") Pipeline Project located in Tanjung Batu - Samarinda with a length of approximately 120 KM including its supporting facilities. This agreement is valid for 12 (twelve) years, comprising a 2 (two)-year construction period and a 10 (ten)-year operational and maintenance period. On December 5, 2025, this agreement was amended by changing the construction period become to 3 (three) years.

1. UMUM (Lanjutan)

d. Entitas anak, entitas asosiasi dan pengaturan bersama (Lanjutan)

Konsorsium PETRO-BPI-CPM (Lanjutan)

Konsorsium PETRO-BPI-CPM secara bersama-sama berpartisipasi dalam pengelolaan dan kepemilikan Proyek Pipa BBM sesuai dengan bagian partisipasi masing-masing. Estimasi jumlah nilai investasi KSO Proyek Pipa BBM ini adalah sebesar Rp1.395.260.650.605, dimana PPN, entitas anak, berpartisipasi sebesar 75%. Peran utama Konsorsium PETRO-BPI-CPM adalah sebagai kontraktor yang ditugaskan oleh Patra Niaga untuk melaksanakan Proyek Pipa BBM, melakukan pengadaan dan pengurusan lahan, pembangunan, pengoperasian, perawatan dan perbaikan pipa serta memberikan dukungan untuk kegiatan penyaluran BBM. Sedangkan peran utama Patra Niaga adalah sebagai pihak yang mengoperasikan dalam rangka kegiatan penyaluran BBM dari Terminal BBM Tanjung Batu ke Terminal BBM Samarinda dan Terminal BBM Palaran.

Patra Niaga akan membayar biaya Proyek Pipa BBM kepada Konsorsium PETRO-BPI-CPM sejak tanggal operasi komersial melalui *throughout fee* berdasarkan volume BBM yang mengalir sesuai harga yang berlaku dalam perjanjian. Setelah 10 (sepuluh) tahun operasi komersial, kepemilikan Konsorsium PETRO-BPI-CPM atas Pipa BBM akan dialihkan ke Patra Niaga. Dengan demikian, pada akhir perjanjian, seluruh Pipa BBM akan sepenuhnya menjadi milik Patra Niaga.

Selanjutnya pada tanggal 14 Maret 2025, PTN setuju untuk meningkatkan bagian partisipasi sebesar 6,30% yang diambil dari bagian partisipasi PT Citra Panji Manunggal, pihak ketiga. Sehingga sejak tanggal 14 Maret 2025, Perusahaan telah memiliki bagian partisipasi atau hak kepemilikan sebesar 81,31%.

1. GENERAL *(Continued)*

d. Subsidiaries, associate entities and join arrangements (Continued)

PETRO-BPI-CPM Consortium (Continued)

The Consortium PETRO-BPI-CPM jointly participates in the management and ownership of the BBM Pipeline Project in accordance with their respective participation portions. The estimated investment value of the KSO BBM Pipeline Project is Rp1,395,260,650,605, of which PPN, subsidiary, participates by 75%. The main role of the Consortium PETRO-BPI-CPM is as a contractor assigned by Patra Niaga to implement the BBM Pipeline Project, to procure and manage land, build, operate, maintain and repair pipes and provide support for BBM distribution activities. While the main role of Patra Niaga is as a party that operates in the context of BBM distribution activities from the Tanjung Batu BBM station to the Samarinda BBM station and the Palaran BBM station.

Patra Niaga will pay the cost of BBM Pipe Project to the Consortium PETRO-BPI-CPM from the date of commercial operation through a throughput fee based on the volume of fuel flowing according to the applicable price in the agreement. After 10 (ten) years commercial operation, the ownership of the Consortium PETRO-BPI-CPM over the BBM Pipe will be transferred to Patra Niaga. Thus, at the end of the agreement, the entire BBM Pipe will be fully owned by Patra Niaga.

Furthermore on March 14, 2025, PTN agreed to increase participation portion amounting of 6.30% which taken from the participation portion owned by PT CItra Panji Manunggal, third party. Hence since March 14, 2025, the Company has a participation portion or ownership amounting of 81.31%.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Informasi kebijakan akuntansi material yang diterapkan oleh Perusahaan dan entitas anaknya (secara bersama-sama disebut sebagai "Grup") yang mempengaruhi penentuan posisi keuangan dan hasil usahanya dijelaskan berikut ini:

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan peraturan-peraturan serta pedoman penyajian dan pengungkapan laporan keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION

Material accounting policy information adopted by the Company and it subsidiaries (collectively referred to as the "Group") which affect the determination of its financial position and results of its operations is presented below:

a. Basis for preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which comprise the Statement of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("IFAS") issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants and the regulations and guidelines on financial statement presentation and disclosures issued by Financial Services Authority ("OJK").

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (Lanjutan)

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, adalah dasar akrual. Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha dan dengan pengukuran nilai historis, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di catatan 3.

Perubahan pada PSAK dan ISAK

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia telah menerbitkan amandemen dan penyesuaian berikut, yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2025 yang relevan namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan.

- PSAK 117 “Kontrak Asuransi”;
- Amendemen PSAK 221 “Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing” tentang Kekurangan Ketukaran.

Standar akuntansi revisian berikut telah diterbitkan berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2026 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup:

- Amandemen PSAK 109, “Instrumen Keuangan” dan PSAK 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan”.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

a. Basis for preparation of the consolidated financial statements (Continued)

The basis for preparing the consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, is accrual basis. The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and with historical value measurements, except for certain accounts which have been prepared using other measurements as described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statements of cash flows have been prepared using the direct method which classified cash flows into operating, investing and financing activities.

The preparation of consolidated financial statements requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group’s accounting policies. The complexity areas or involving a higher degree of judgement, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in note 3.

Changes in SFAS and IFAS

The Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants has issued the following amendments and improvements, which are effective for the financial year starting January 1, 2025 which are relevant but did not result in substantial changes to the Group’s accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current year consolidated financial statements.

- *SFAS 117 “Insurance Contratct”;*
- *Amendment to SFAS 221 “The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates” related to Lack of Exchangeability.*

The following revised accounting standard has been issued and will be effective from January 1, 2026 and has not been early adopted by the Group:

- *Amendment to SFAS 109, “Financial Instruments” and SFAS 107, “Financial Instruments: Disclosure”.*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya sebagaimana dijelaskan dalam catatan 1d atas laporan keuangan konsolidasian, dimana Perusahaan mempunyai pemilikan secara langsung lebih dari 50% pemilikan dan/atau mempunyai hak untuk mengatur dan mengendalikan kebijakan manajemen serta operasional Entitas Anak.

Pengaruh dari seluruh transaksi dan saldo antara perusahaan-perusahaan di dalam Grup yang material telah dieliminasi dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Entitas Anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui Entitas Anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

Rugi entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada Kepentingan Non-Pengendali ("KNP") bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo defisit.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas bisnis yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu Entitas Anak, maka Grup:
- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas Entitas Anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai laba komprehensif ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

b. Principles of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its Subsidiaries as described in note 1d to consolidated financial statements, which the Company has direct ownership of more than 50% ownership and/or has the right to regulate and control the management and operational policies of Subsidiaries.

The effects of all transactions and balances between the companies within the Group have been eliminated in preparing the consolidated financial statements.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisitions, being the date on which the Company obtained control, and continue to be consolidated until the date such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than a half of the voting power of an entity.

Losses of a non-wholly owned subsidiary are attributed to the Non-controlling Interests ("NCI") even if that results in a deficit balance.

The excess of the consideration transferred the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill. If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the business acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in the consolidated profit or loss.

In case of loss of control over a subsidiary, the Group:

- *derecognized the assets (including goodwill) and liabilities of the Subsidiary;*
- *derecognized the carrying amount of any NCI;*
- *derecognized the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *recognized the fair value of the consideration received;*
- *recognized the fair value of any investment retained;*
- *recognized any surplus or deficit in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income; and*
- *reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income or retained earnings, as appropriate.*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasian (Lanjutan)

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari Entitas-entitas Anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Grup, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Perusahaan pada Entitas Anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Entitas Anak dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas Entitas Anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan non pengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik Perusahaan.

c. Kombinasi bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Perusahaan mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi, dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Hal ini termasuk pemisahan derivatif melekat dalam kontrak utama oleh pihak yang diakuisisi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto Entitas Anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

b. Principles of consolidation (Continued)

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the Subsidiaries not attributable, directly or indirectly, to a parent, which are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, respectively, separately from the correspoding portion attributable to the equity holders of the Parent entity.

Changes in the Company's ownership in Subsidiaries that do not result in loss of control accounted for as equity transactions. The carrying amount of the controlling and noncontrolling interest are adjusted to reflect changes in the relative portion Subsidiaries. Any difference between the amount of noncontrolling interest adjusted and the fair value of the consideration given or received is recognized directly in equity and attributable to the equity holders of the Parent entity.

c. Business combinations

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition-date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

When the Company acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. The assessment includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the Subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Kombinasi bisnis (Lanjutan)

Untuk pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dialokasikan pada setiap unit penghasil kas, atau kelompok unit penghasil kas ("UPK"), yang diharapkan dapat memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Setiap unit atau kelompok unit yang memperoleh alokasi *goodwill* menunjukkan tingkat terendah dalam entitas yang *goodwill*-nya dipantau untuk tujuan internal manajemen. *Goodwill* dipantau pada level segmen operasi.

d. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Mata uang fungsional dan penyajian

Mata uang penyajian yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar Amerika Serikat ("AS") yang merupakan mata uang fungsional Grup. Setiap entitas di Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri dan transaksi-transaksi di dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

Transaksi dan saldo

Transaksi-transaksi dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang Dolar AS dengan mempergunakan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi yang bersangkutan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan kedalam mata uang Dolar AS dengan menggunakan kurs tengah yang dikeluarkan Bank Indonesia sebagai berikut:

2. ***MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION*** *(Continued)*

c. Business combinations (Continued)

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the cash generating unit ("CGU"), or groups of CGUs, that is expected to benefit from the synergies of the combination. Each unit or group of units to which the goodwill is allocated represents the lowest level within the entity at which the goodwill is monitored for internal management purposes. Goodwill is monitored at the operating segment level.

d. Foreign currency transactions and balances

Functional currency and presentation

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the United States ("US") Dollar which is the functional currency of the Group. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions and balances

Transactions in foreign currencies are translated into US Dollar using the exchange rates prevailing at the time the transactions are made. At consolidated statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in other currencies are translated into US Dollar at the middle rate of Bank Indonesia at that date as follows:

	2025	2024	
Rupiah per 1 Dolar AS ("AS$")	16.782	16.162	*Rupiah to 1 US Dollar ("US$")*
Rupiah per 100 Yen Jepang ("¥")	10.759	10.236	*Rupiah to Japanese 100 Yen ("¥")*

Keuntungan atau kerugian yang timbul sebagai akibat dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dicatat sebagai laba atau rugi pada laporan laba rugi konsolidasian tahun berjalan.

Gains or losses arising from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recorded as profit or loss in the consolidated statement of profit or loss current year.

e. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas, bank dan deposito jangka pendek yang jangka waktunya tiga bulan atau kurang, yang tidak dibatasi penggunaannya.

Deposito berjangka dan kas di bank yang di batasi penggunaannya disajikan sebagai bagian dari "aset lancar lainnya" dan "aset tidak lancar lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai dengan tanggal jatuh tempo pembatasannya.

e. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, banks and short-term deposits with maturity of not more than three months, is not restricted.

Restricted time deposits and restricted cash in banks are presented as part of "other current assets" and "other non-current assets" in the consolidated statement of financial position, based on the maturity date of the restriction.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

f. Piutang usaha dan piutang lain-lain

Piutang usaha adalah jumlah tagihan dari pelanggan untuk barang atau jasa yang dijual atau diberikan dalam transaksi bisnis pada umumnya. Jika pembayaran piutang diharapkan selesai dalam satu tahun atau kurang, piutang tersebut dikelompokkan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang tersebut disajikan sebagai aset tidak lancar.

Piutang lain-lain merupakan tagihan selain piutang usaha, termasuk pinjaman yang diberikan kepada pihak berelasi. Sesuai peraturan OJK, piutang lain-lain yang berasal dari pihak berelasi, disajikan sebagai aset tidak lancar kecuali jika ada kondisi tertentu pada piutang lain-lain dari pihak berelasi untuk disajikan sebagai aset lancar.

Penyisihan penurunan nilai piutang diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasian dengan melakukan reviu atas kolektibilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang usaha menggunakan pendekatan yang disederhanakan dengan mempertimbangkan informasi yang bersifat perkiraan masa depan yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan. Piutang dihapus pada saat piutang tersebut tidak akan tertagih.

g. Persediaan

Persediaan terdiri dari suku cadang untuk mendukung usaha Grup. Persediaan dinyatakan menurut nilai yang terendah antara harga perolehan dan nilai bersih yang dapat direalisasikan. Harga perolehan ditetapkan berdasarkan metode Masuk Pertama Keluar Pertama (*First-In First-Out*) yang meliputi seluruh biaya yang terjadi untuk memperoleh persediaan tersebut serta membawanya ke lokasi dan kondisinya yang sekarang. Nilai realisasi bersih adalah estimasi nilai jual dikurangi beban penjualan. Penyisihan persediaan usang dilakukan atas dasar hasil penelaahan secara periodik terhadap kondisi persediaan.

h. Beban dibayar di muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus. Beban dibayar di muka yang masa manfaatnya lebih dari 1 (satu) tahun disajikan sebagai bagian dari "aset tidak lancar" pada laporan posisi konsolidasian keuangan (kecuali biaya sewa yang klasifikasinya masuk dalam kategori PSAK 116: Sewa).

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

f. Trade receivables and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers for goods and services sold or provided in the ordinary course of business. If collection is expected in one year or less, they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.

Other receivables represent receivables other than trade receivable, including loans granted to related parties. In accordance with OJK regulations, other receivables arising from related parties are presented as non-current assets unless specific conditions exist for classifying such receivables as current assets.

Impairment of receivables are measured based on expected credit losses by reviewing the collectibility of individual or collective balances in a lifetime of trade receivables using simplified approach with considering the forward-looking information at the and of each reporting period. Receivables are written-off during the period in which they are determined to be not collectible.

g. Inventories

Inventories consist of sparepart to support the Group's business. Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined based on the First-In First-Out method which includes all costs incurred to acquire the inventories and bring them to their present location and condition. Net realizable value is the estimated selling value less selling expenses. Provision for obsolete inventories is made on the basis of periodic reviews of the condition of inventories.

h. Prepaid expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method. Prepaid expenses which benefits more than 1 (one) year are presented as a part of "non-current asset" in the consolidated statement of financial position (excluding rental expense classified as Leases by SFAS 116: Leases).

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

i. Investasi pada entitas asosiasi

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas dimana Grup mempunyai pengaruh signifikan. Dengan metode ekuitas, biaya perolehan investasi akan ditambah atau dikurangi dengan bagian laba atau rugi bersih Grup dan dividen yang diterima dari investee sejak tanggal perolehan.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian dari hasil operasi entitas asosiasi. Jika terdapat perubahan yang diakui secara langsung dalam ekuitas entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika berlaku, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Keuntungan dan kerugian yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi antara Grup dan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepentingan Grup dalam entitas asosiasi tersebut.

Setelah menerapkan metode ekuitas, Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui kerugian penurunan nilai atas investasi Grup pada entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti objektif bahwa investasi pada entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Jika ini masalahnya, Grup menghitung jumlah penurunan nilai sebagai selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya, dan mengakui jumlah tersebut dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

j. Aset tetap

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116, “Sewa”. Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 216 “Aset tetap”.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

i. Investment in associates

The Group’s investment in its associated company is accounted for using the equity method. An associated company is an entity in which the Group has significant influence. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses, and dividends received from the investee since the date of acquisition.

The consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income reflects the share of the results of operations of the associate. Where there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the Group's interest in the associate.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group’s investment in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

j. Fixed assets

The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 116, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 216. "Fixed assets".

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

j. Aset tetap (Lanjutan)

Awalnya suatu aset tetap diukur sebesar biaya perolehan, yang terdiri dari harga perolehannya dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen, serta estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset.

Biaya-biaya setelah perolehan awal seperti penggantian komponen dan inspeksi yang signifikan, diakui dalam jumlah tercatat aset tetap jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Sisa jumlah tercatat biaya komponen yang diganti atau biaya inspeksi terdahulu dihentikan pengakuannya. Biaya perawatan sehari-hari aset tetap diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Grup telah memilih metode biaya untuk pengukuran aset tetapnya. Penyusutan diakui dengan menggunakan metode garis lurus untuk menyusutkan nilai aset tetap, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Estimasi masa manfaat aset tetap adalah sebagai berikut:

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

j. Fixed assets (Continued)

Initially, an item of fixed assets is measured at its cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable to bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management, and also include the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located.

Subsequent expenditures such as replacement and major inspection are added to the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of those parts that are replaced or any remaining carrying amounts of the cost of the previous inspection is derecognized. The costs of day-to-day servicing of an asset are recognized as an expense in the period in which they are incurred.

The Group have chosen the cost mothed for the measurement of its fixed assets. Depreciation is recognized on a straight-line basis to write down the cost, except land which is not depreciated. The estimated useful lives are as follows:

	Masa manfaat/*Useful lives*	
Bangunan dan prasarana	20 tahun/*years*	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa kerja sama operasi	20 tahun/*years*	*Pipeline joint operations*
Jaringan pipa dan tabung gas	16 tahun/*years*	*Pipeline and gas cylinder*
Kompresor gas	16 tahun/*years*	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	4-16 tahun/*years*	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	4-16 tahun/*years*	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	4-8 tahun/*years*	*Office equipments*
Kendaraan	4-8 tahun/*years*	*Vehicles*

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan di-reviu setiap akhir tahun buku untuk memastikan nilai residu, umur manfaat dan metode depresiasi diterapkan secara konsisten sesuai dengan ekspektasi pola manfaat ekonomis dari aset tersebut.

Ketika suatu aset dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya, biaya perolehan dan akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai, jika ada, dikeluarkan dari akun tersebut dan laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap akan dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The residual values, useful lives and depreciation method are reviewed at each reporting date to ensure that such residual values, useful lives and depreciation method are consistent with the expected pattern of economic benefits from those assets.

When an asset is disposed of, or is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal, the cost and accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any, are removed from the accounts and any resulting gain or loss from the retirement or disposal is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

j. Aset tetap (Lanjutan)

Aset dalam penyelesaian

Aset dalam penyelesaian disajikan dalam perolehan. Akumulasi biaya perolehan untuk aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya.

Aset kerja sama operasi

Aset kerja sama operasi adalah jalur pipa gas yang digunakan untuk menyelenggarakan kegiatan kerja sama operasi. Jalur pipa gas yang diperoleh sebagai kompensasi dalam kerja sama operasi dan pendapatan diterima di muka terkait diakui pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan sesuai dengan tujuannya.

Aset kerja sama operasi dinyatakan sebesar harga perolehan pada saat pembangunan, lalu disusutkan dengan metode garis lurus selama masa kerja sama operasi yaitu 10 - 20 tahun. Penurunan nilai aset, jika ada, diakui sebagai rugi pada laba rugi konsolidasian.

Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung oleh Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya, dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya telah selesai secara substansial.

k. Aset takberwujud

Aset takberwujud Grup terdiri dari peranti lunak komputer dan hak konsesi. Aset takberwujud diakui jika Grup kemungkinan besar akan memperoleh manfaat ekonomis masa depan dari aset takberwujud tersebut dan biaya aset tersebut dapat diukur dengan andal.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

j. Fixed assets (Continued)

Asset under completion

Asset under completion is presented under accumulated cost of the asset constructed is transferred to the appropriate fixed assets account when the construction is completed and the asset is ready for its intended use.

Joint operation assets

Joint operation assets are gas pipelines used to carry out the joint operation activities. Gas pipelines obtained as compensation in the joint operation and the respective unearned income are recognised when the construction is completed and the asset is ready for its intended use.

Joint operating assets are stated at cost at the time of construction, then depreciated using the straight-line method over the joint operation period of 10 - 20 years. Impairment in asset values, if any, is recognized as a loss in the consolidated profit or loss.

Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are capitalised as part of the cost of the related assets. Otherwise, borrowing costs are recognised as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interest and other financing charges that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalisation of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalisation of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying assets for their intended use are substantially completed.

k. Intangible assets

The Group's intangible assets consist of computer software and concession rights. Intangible assets are recognized if the Group is likely to obtain future economic benefits of the intangible asset and the cost of the asset can be measured reliably.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

k. Aset takberwujud (Lanjutan)

Peranti lunak

Perangkat lunak merupakan aset takberwujud berupa program akuntansi dan keuangan yang diukur berdasarkan biaya perolehan dan diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat yaitu selama 4 tahun.

Hak konsesi

Grup menerapkan ISAK 112 "Perjanjian Konsesi Jasa" dan ISAK 229, "Perjanjian Konsesi Jasa: Pengungkapan".

ISAK 112 mengatur prinsip umum dalam pengakuan dan pengukuran hak dan kewajiban terkait dengan perjanjian konsesi jasa. ISAK 112 mengatur bahwa infrastruktur tidak diakui sebagai aset tetap operator (pihak penerima konsesi jasa) karena perjanjian jasa kontraktual tidak memberikan hak kepada operator untuk mengendalikan penggunaan infrastruktur jasa publik. Operator memiliki akses untuk mengoperasikan infrastruktur dalam menyediakan jasa publik untuk kepentingan pemberi konsesi sesuai dengan persyaratan yang ditentukan dalam kontrak.

ISAK 229 memberikan panduan spesifik mengenai pengungkapan yang diperlukan atas perjanjian konsesi jasa.

Grup membukukan perjanjian konsesi jasa sebagai model aset takberwujud karena memiliki hak (lisensi) untuk membebankan pengguna jasa publik. Pada saat pengakuan awal, aset konsesi dicatat pada nilai wajar dari imbalan yang diterima atau akan diterima. Aset konsesi ini adalah aset hak pengelolaan air. Amortisasi mulai dibebankan pada saat aset konsesi tersebut siap digunakan.

Aset konsesi akan dihentikan pengakuannya pada saat berakhirnya masa konsesi. Tidak akan ada keuntungan atau kerugian saat penghentian pengakuan karena aset konsesi diharapkan telah diamortisasi secara penuh, akan diserahkan kepada Perumda Air Minum Tirta Wibawa Mukti (sebelumnya PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS")) tanpa syarat.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

k. Intangible assets (Continued)

Software

Software is an intangible asset in the form of an accounting and financial program which is measured at cost and amortized using the straight-line method based on an estimated useful life of 4 years.

Conssesion right

The Group has adopted IFAS 112, "Service Concession Arrangement" and IFAS 229, "Service Concession Arrangement: Disclosure".

IFAS 112 determines the general principles in the recognition and measurement of rights and liabilities related to service concession arrangement. IFAS 112 regulates that an operator (concession right beneficiary) does not recognize any infrastructure assets because the contractual service arrangement does not convey the right to control the use of the public service infrastructure to the operator. The operator has access to operate the infrastructure to provide the public service on behalf of the grantor in accordance with the terms specified in the contract.

IFAS 229 provides specific guidance for the required disclosures regarding the service concession arrangement.

The Group accounts for the service concession agreement as an intangible asset model because it has the right (license) to charge users for public services. At initial recognition, concession assets are recorded at the fair value of the consideration received or to be received. The concession assets is water management rights. Amortization begins to be charged when the concession assets are ready for use.

The concession assets are derecognized at the end of the concession period. There will be no gain or loss upon derecognition as the concession assets which are expected to be fully amortized by then, will be handed over to the Perumda Air Minum Tirta Wibawa Mukti (previously PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS")) for no consideration.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

k. Aset takberwujud (Lanjutan)

Hak konsesi (Lanjutan)

Kontrak konstruksi meliputi seluruh biaya konstruksi pembangunan atau peningkatan kapasitas saluran air yang meliputi pengadaan tanah, studi kelayakan dan biaya-biaya lain yang berhubungan langsung dengan pembangunan saluran air, termasuk biaya pembangunan saluran air yang disyaratkan, ditambah biaya pinjaman lain yang secara langsung maupun tidak langsung digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset tersebut. Biaya pinjaman dikapitalisasi sampai dengan saat proses pembangunan tersebut telah selesai dan aset konsesi telah siap untuk dioperasikan.

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya, seperti diskonto baik yang secara langsung ataupun tidak langsung digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset kualifikasian *(qualifying assets)*, dikapitalisasi sampai saat proses pembangunannya selesai. Untuk pinjaman yang dapat dihubungkan secara langsung dengan suatu aset tertentu, jumlah yang dapat dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi dalam periode berjalan, dikurangi dengan penghasilan investasi sementara dari pinjaman tersebut.

Amortisasi diakui dengan menggunakan metode garis lurus untuk menyusutkan nilai aset takberwujud. Estimasi masa manfaat aset takberwujud adalah 25 tahun.

l. Sewa

Grup menerapkan PSAK 116 yang mensyaratkan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai "sewa operasi".

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Grup mempertimbangkan apakah:

- Kontrak melibatkan penggunaan aset yang teridentifikasi;
- Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Grup memiliki hak untuk mengendalikan penggunaan aset.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

k. Intangible assets (Continued)

Conssesion right (Continued)

The construction contract covers all construction costs for the construction water distribution which include land acquisition, feasibility studies and other costs directly related to water distribution, including the costs of constructing water distribution plus other borrowing costs that are directly or indirectly used to finance the process of building these assets. Borrowing costs are capitalized until the construction process is complete and the concession assets are ready for operation.

Interest and other borrowing costs, such as discount fees on loans either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalized up to the date when the construction is completed. For borrowings directly attributable to a qualifying asset, the amount allowed to be capitalized is determined as the actual borrowing costs incurred during the period, less any investment income earned from the temporary investment of such borrowings.

Amortization is recognized on a straight-line basis to write down the amounts. The estimated useful lives of intangible assets is 25 years.

l. Leases

The Group has adopted SFAS 116, which sets the requirement for recognition of lease liabilities in relation to leases which had previously been classified as "operating leases".

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group considers whether:

- *The contract involves the use of an identified asset;*
- *The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the asset.*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

l. Sewa (Lanjutan)

Pada tanggal dimulainya kontrak atau pada saat penilaian kembali kontrak yang mengandung sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak untuk setiap unsur sewa berdasarkan harga relatif dari unsur sewa.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa. Selain itu, aset hak guna secara berkala dinilai untuk penurunan nilai dan disesuaikan atas pengukuran kembali dari liabilitas sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Liabilitas sewa diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode bunga efektif. Liabilitas sewa diukur kembali ketika ada perubahan pembayaran sewa di masa depan yang timbul dari perubahan suatu indeks atau tingkat, jika ada perubahan dalam estimasi Grup dari jumlah yang diharapkan akan dibayarkan berdasarkan jaminan nilai residu atau jika Grup mengubah penilaiannya apakah akan melakukan opsi pembelian, perpanjangan atau pemutusan kontrak. Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara tersebut, penyesuaian dilakukan terhadap jumlah tercatat dari aset hak guna, atau diakui dalam laba rugi konsolidasian jika jumlah tercatat dari aset hak guna telah dikurangi menjadi nol.

Grup menyajikan aset hak guna yang tidak memenuhi definisi properti investasi sebagai aset hak guna dan liabilitas sewa dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

l. Leases (Continued)

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.

The Group recognises a right of use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right of use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right of use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right of use asset or the end of the lease term. In addition, the right of use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using the incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Group's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee or if the Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option. When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right of use asset or is recorded in consolidated profit or loss if the carrying amount of the right of use asset has been reduced to zero.

The Group presents right of use assets that do not meet the definition of investment property as right of use assets and lease liabilities in the consolidated statements of financial position.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

l. Sewa (Lanjutan)

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Modifikasi sewa

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika: (a) modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan (b) imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

a. mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
b. menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
c. mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;
d. menurunkan jumlah tercatat aset hak guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi konsolidasian setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
e. membuat penyesuaian terkait dengan aset hak guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

m. Pajak penghasilan

Pajak kini

Pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui sebagai aset atau liabilitas jika terdapat perbedaan temporer kena pajak yang timbul dari perbedaan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada tanggal pelaporan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

l. Leases (Continued)

The Group has elected not to recognise right-of use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Lease modification

The Group accounts for a lease modification as a separate lease if both: (a) the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and (b) the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the stand-alone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that stand-alone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

a. remeasures and allocates the consideration in the modified contract;
b. determines the lease term of the modified lease;
c. remeasures the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right of use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;
d. decreases the carrying amount of the right of use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognises in consolidated profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
e. makes a corresponding adjustment to the right of use asset for all other lease modifications.

m. Income tax

Current tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax

Deferred tax is recognized as an asset or liability if there are taxable temporary differences arising from differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amount on the reporting date.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

m. Pajak penghasilan (Lanjutan)

Pajak tangguhan (Lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan. Aset pajak tangguhan diakui dan direviu pada setiap tanggal pelaporan atau diturunkan jumlah tercatatnya, sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak tersedia untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang dapat dikompensasikan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (atau peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika dan hanya jika, terdapat hak yang dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas kena pajak yang sama dan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

n. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan Grup berasal dari kegiatan niaga gas alam, lifting minyak dan gas, jasa transmisi minyak dan gas, penjualan gas alam, LNG, fasilitas LPG, dan jasa lainnya.

Pendapatan dari niaga gas alam dan jasa transportasi gas alam diakui pada saat gas atau minyak bumi telah didistribusikan kepada pelanggan berdasarkan pencatatan pada angka meteran. Kontrak Grup dapat dinegosiasikan dari waktu ke waktu, bergantung pada sifat perubahannya, Grup akan melakukan modifikasi kontrak yang ada berdasarkan komitmen volume yang disetujui sebelum dan sesudah modifikasi kontrak dan perubahan harga yang timbul dari modifikasi tersebut.

Pendapatan sehubungan dengan pengoperasian aset dan jaringan pipa transmisi diakui setelah jasa diberikan, dan diukur sebesar satuan gas yang telah diangkut selama suatu periode.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

m. Income tax (Continued)

Deferred tax (Continued)

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and tax losses carry forward can be compensated. Deferred tax assets are recognized and direviewed at each reporting date or reduced its carrying amount, along likely taxable income available to use deductible temporary differences and tax losses carry forward can be compensated.

Deferred tax assets and liabilities are measured using the tax rates that are expected to apply when the asset is recovered or the liability is settled, based on tax rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if, a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

n. Revenue and expenses recognition

Revenues of the Group are earned from gas trading, oil and gas lifting, crude oil and gas transmission services, sale of natural gas, LNG, LPG facilities, and other services.

Revenues from gas trading and oil and gas transportation services are recognised when natural gas or crude oil is distributed to the customer based on the meter readings. The Group's contracts may be negotiated from time to time, subject to the nature of these changes, the Group accounts for modification of the existing contract based on agreed volume commitments before and after the contract modification and the price changes arising from the modification.

Revenue arising from the operation of the asset and pipeline transmission is recognised after the service is rendered and is measured based on the units of gas which have been transported during such period.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

n. Pengakuan pendapatan dan beban (Lanjutan)

Pengakuan pendapatan Grup dilakukan berdasarkan lima langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
   - Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;
   - Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
   - Kontrak memiliki substansi komersial; dan
   - Besar kemungkinan Grup akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin;
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi: (a) Pada suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau (b) Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke (pelanggan).

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui apabila kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi melebihi pembayaran yang dilakukan oleh pelanggan. Liabilitas kontrak diakui ketika pembayaran yang dilakukan oleh pelanggan melebihi kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak akan direalisasi menjadi pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Utang usaha", "Utang lain-lain" dan "Uang muka pelanggan".

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

n. Revenue and expenses recognition (Continued)

The Group's revenue recognition fulfils the following five steps of assessment:

1. *Identify contract(s) with a customer, with certain criteria as follows:*
   - *The contract has been agreed by the parties involved in the contract;*
   - *The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;*
   - *The contract has commercial substance; and*
   - *It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct;*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period;*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or service promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling prices are estimated based on expected cost plus margin;*
5. *Recognise revenue when the performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or service to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or service).*

A performance obligation may be satisfied: (a) At a point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or (b) Over time (typically for promises to transfer services to a customer).

Payment of the transaction price differs for each contracts. Contract asset is recognised when performance obligation satisfied is more than the payments by customer. Contract liability is recognised when the payments by customer is more than the performance obligation satisfied. Contract liability will be recognised as revenue when the performance obligation has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables" and contract liabilities are presented under "Trade payables", "Other liabilities" and "Advance from customer" .

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

n. Pengakuan pendapatan dan beban (Lanjutan)

Pendapatan bunga dan beban bunga dari instrumen keuangan diakui dalam laba rugi secara akrual menggunakan metode suku bunga efektif.

Beban diakui pada saat terjadinya, dengan menggunakan dasar akrual.

o. Imbalan kerja karyawan

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek merupakan upah, gaji, dan tunjangan lainnya. Imbalan kerja jangka pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskonto sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban pada laba rugi konsolidasian periode berjalan.

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pasca-kerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan pada saat pensiun yang dihitung menggunakan metode *Projected Unit Credit* .

Nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar masa depan dengan menggunakan tingkat bunga Obligasi Pemerintah (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk Obligasi korporasi berkualitas tinggi) dalam mata uang Rupiah, sama dengan mata uang dimana imbalan tersebut akan dibayarkan, dan yang memiliki jangka waktu yang mendekati jangka waktu liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi konsolidasian.

p. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Grup menerapkan PSAK No. 224, "Pengungkapan pihak-pihak berelasi". PSAK ini mensyaratkan pengungkapan hubungan, transaksi dan saldo pihak-pihak berelasi, termasuk komitmen dalam laporan keuangan konsolidasian.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

n. Revenue and expenses recognition (Continued)

Interest income and interest expense for all financial instruments are recognized in profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.

Expenses are recognised as incurred on an accruals basis.

o. Employee benefits

Short-term employee benefit liabilities

Short-term employee benefits are wages, salaries, and other benefits. Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in consolidated profit or loss during the period.

Long-term employee benefit liabilities

Long-term employee benefit liabilities represents post-employment benefits, unfunded defined-benefit plans which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of pension and calculated using the Projected Unit Credit.

The present value of the post-employment benefits obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the interest rates of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate Bonds) that are denominated in Rupiah, in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension liability.

Remeasurement of post-employment is recognised immediately to the consolidated statement of financial position and consolidated other comprehensive income in the period in which they occur and not to be reclassified to profit or loss but reflected immediately in retained earnings. All other costs related to the defined-benefit plan are recognized in consolidated profit or loss.

p. Related party transactions

The Group applied SFAS No. 224, "Related party disclosures". This SFAS requires disclosures of relationships, transactions and balances related parties, including commitments in the consolidated financial statements.

All significant transactions and balances with related parties have been disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

q. Laba per saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham beredar pada periode yang bersangkutan.

r. Segmen operasi

Segmen operasi menyajikan informasi produk atau jasa yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan risiko dan imbalan segmen operasi lain. Segmen geografis menyajikan informasi produk atau jasa pada wilayah ekonomi tertentu yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan risiko dan imbalan pada komponen yang beroperasi pada wilayah ekonomi lain.

Pendapatan segmen, laba (rugi) usaha segmen, laba (rugi) neto segmen dan aset segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi dalam entitas Grup dieliminasi dalam proses konsolidasian.

s. Properti minyak dan gas

Properti minyak dan gas merupakan agregasi aset eksplorasi dan evaluasi dan pengeluaran pengembangan yang berhubungan dengan sumur berproduksi yang tercermin dari nilai *participating interest* Grup. Nilai akuisisi *participating interest* dianggap sebagai biaya perolehan. Deplesi properti minyak dan gas diakui dengan menggunakan metode saldo menurun, kecuali untuk perolehan *participating interest*, yang dideplesikan menggunakan metode unit produksi berdas+D447arkan cadangan terbukti (*proved*) dan *probable* sejak dimulainya produksi komersialnya dari masing-masing lapangan. Estimasi masa manfaat adalah sebagai berikut:

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

q. Earnings per share

Earnings per share basic is computed by dividing the profits attributable to the equity holders of the parent entity by the weighted average number of shares outstanding during the period.

r. Segment operation

Segment operation provide information of products or services which are subject to different risks and returns from other segments operation. Geographical segments provide information of products or services within a particular economic environment that are subject to risks and returns different from components operating in other economic environments.

Segmental revenue, profit (loss) business segment, net profit (loss) segment and segmental assets are determined before elimination of balances and transactions within the Group entities in the consolidation process.

s. Oil and gas properties

Oil and gas properties are an aggregate of exploration and evaluation assets and development expenditures related to producing wells as reflected in the value of the Group's participating interests. Depletion of oil and gas properties is recognized using the double declining method, except for acquisition of participating interests, which are depleted using the units of production method based on proved and probable reserves from the commencement of commercial production from each field. The estimated useful lives are as follows:

	Masa manfaat/*Useful lives*	
Peralatan konstruksi	3 tahun/*years*	*Construction equipments*
Fasilitas produksi	5 tahun/*years*	*Production facilities*
Peralatan pengeboran dan produksi	5 tahun/*years*	*Drilling and production tools*

Properti minyak dan gas dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing properti minyak dan gas yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dan siap digunakan.

Asset under completion of oil and gas properties will be transferred to the respective oil and gas properties when the assets are completed and ready for use.

Properti minyak dan gas dinilai penurunan nilainya sesuai dengan kebijakan yang ditetapkan pada catatan 2v mengunakan asumsi dan estimasi penting yang telah dijabarkan pada catatan 3g.

Oil and gas properties are assessed for impairment in line with the policy set out in note 2v under significant assumption and estimates as described in note 3g.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

t. Liabilitas pembongkaran aset

Grup melakukan pencadangan atas kewajiban pembongkaran aset sesuai dengan persyaratan dalam masing-masing perjanjian atau sesuai dengan peraturan yang berlaku. Estimasi awal biaya pembongkaran diakui sebagai komponen biaya perolehan aset terkait, yang disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus.

Pada umumnya, aktivitas pembongkaran aset terjadi pada beberapa tahun di masa yang akan datang. Provisi atas liabilitas pembongkaran di masa yang akan datang adalah berupa estimasi terbaik pada tanggal pelaporan keuangan atas nilai kini dari pengeluaran di masa yang akan datang untuk melaksanakan liabilitas pembongkaran aset tersebut, sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku pada tanggal pelaporan. Perkiraan liabilitas pembongkaran aset di masa yang akan datang tersebut melibatkan estimasi manajemen mengenai saat aktivitas tersebut akan dilakukan, sejauh mana aktivitas tersebut harus dilakukan, dan juga teknologi yang akan digunakan di masa depan.

Estimasi tersebut diperiksa setiap periode/tahun dan disesuaikan bila diperlukan. Penyesuaian dicerminkan dalam nilai kini atas provisi liabilitas pembongkaran aset dan dilakukan penyesuaian dengan jumlah yang sama atas nilai buku aset yang bersangkutan. Pembalikan dari efek diskonto dalam penghitungan provisi diakui sebagai beban keuangan pada laba rugi.

u. Instrumen keuangan

Aset keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori: (i) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain, (ii) aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada model bisnis dan arus kas kontraktual – apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal.

Grup memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi. Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan aset lancar dan tidak lancar lain-lain dan investasi jangka pendek dan investasi jangka panjang yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

t. Asset dismantling obligation

The Group has made provision for its obligations for future dismantlement of assets in accordance with the provisions in the respective agreements or in line with applicable regulations. The initial estimated costs for dismantlement are recognised as part of the acquisition costs of the related assets and are subsequently depreciated using the straight-line method.

In most instances, the dismantlement of assets activities will occur many years in the future. The provision for future dismantlement of assets obligations is the best estimate of the present value of the future expenditures required to undertake the dismantlement of assets at the reporting date, based on current legal requirements. The estimate of the obligation for future dismantlement of assets and site restoration, therefore, requires management to make judgements regarding the timing of those activities, the extent of those activities required and future technologies.

Such estimates are reviewed on a periodic/annual basis and adjusted each period/year as required. Adjustments are reflected in the present value of the provision for the obligation for dismantlement of assets with a corresponding change in the book value of the associated assets. The unwinding of the effect of discounting the provision is recognised as a finance cost in profit or loss.

u. Financial instruments

Financial assets

The Group classifies its financial assets in the following categories: (i) financial assets at fair value through statements of profit or loss or other comprehensive income, (ii) financial assets at amortised cost. Classification and measurement of financial assets are based on the business model and contractual cash flows – whether from solely payment of principal and interest. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition.

The Group has financial assets classified as financial assets at amortised cost. Financial assets at amortised cost consist of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, short-term investment and other current and non-current assets and short-term investment and long-term investment are classified as financial assets held at fair value through profit or loss. Financial assets in this category are classified as current assets if expected to be settled within 12 months, otherwise they are classified as non-current.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

u. Instrumen keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan (Lanjutan)

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

Penurunan nilai aset keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian.

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian.

Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi yang tersedia pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

u. Financial instruments (Continued)

Financial assets (Continued)

Financial assets at amortised cost are recognised initially at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method.

Derecognition of financial assets

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all of the risks and rewards of ownership.

Impairment of financial assets

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses.

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses.

To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

u. Instrumen keuangan (Lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya untuk seluruh saldo piutang tanpa komponen pendanaan yang signifikan dan pendekatan umum untuk aset keuangan lainnya. Pendekatan umum termasuk penelahaan perubahan signifikan risiko kredit sejak terjadinya. Penelaahan kerugian kredit ekspektasian termasuk asumsi mengenai risiko gagal bayar dan tingkat kerugian ekspektasian. Untuk piutang usaha, dalam pengkajian juga mempertimbangkan penggunaan peningkatan kredit, misalnya, *letter of credit* dan garansi bank. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai kategori: (i) liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, dan (ii) liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Biaya perolehan diamortisasi dengan mendiskontokan nilai liabilitas menggunakan suku bunga efektif, kecuali dampak dari pendiskontoan tidak signifikan. Suku bunga efektif adalah tingkat diskonto yang menghasilkan arus kas di masa datang dari nilai tercatat, saat pengakuan awal. Dampak bunga dari penerapan metode suku bunga efektif diakui dalam laba rugi konsolidasian.

Liabilitas keuangan yang dimiliki Grup meliputi pinjaman bank jangka pendek dan jangka panjang, utang usaha, utang lain-lain, liabilitas kontrak, beban akrual, utang pembelian aset tetap dan pinjaman pembiayaan konsumen yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi.

Pada saat pengakuan awal, utang usaha, akrual, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya dan pinjaman diukur sebesar nilai wajar dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan langsung. Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

u. Financial instruments (Continued)

Impairment of financial assets

The Group applies the simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all account receivables without significant financing components and the general approach for all other financial assets. The general approach incorporates a review for any significant increase in counterparty credit risk since inception. The expected credit loss reviews include assumptions about the risk of default and expected loss rates. For trade receivables, the assessment considers the use of credit enhancements, for example, letters of credit and bank guarantee. To measure the expected credit losses, account receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities as category: (i) financial liabilities at fair value through profit or loss, and (ii) financial liabilities measured at amortized cost.

Cost is amortized by discounting the value of the liability using the effective interest rate, unless the impact of the discount is insignificant. The effective interest rate is the discount rate that generates future cash flows from the carrying amount, upon initial recognition. The interest effect of applying the effective interest method is recognized in consolidated profit or loss.

The Groups financial liabilities include short-term and long term bank loans, trade payables, other payables, contract liabilities, accrued expenses, fixed assets purchase payables and consumer financing loans which are classified as financial liabilities at amortised cost.

At initial recognition, trade payables, accruals, other short-term financial liabilities and loans are measured at fair value less direct attributable transaction costs. After initial recognition, financial liabilities are measured at amortized cost using the effective interest method.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

u. Instrumen keuangan (Lanjutan)

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Ketika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial persyaratan dari suatu liabilitas yang saat ini ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Saling hapus dari instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak saling hapus tidak kontinjen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

v. Penurunan nilai dari aset non-keuangan

Aset yang memiliki umur manfaat tidak terbatas, misalnya *goodwill*, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan.

Aset yang memiliki umur manfaat terbatas, diamortisasi atau disusutkan, dan diuji untuk penurunan nilai jika terdapat kejadian atau perubahaan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan merupakan jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi.

Penentuan nilai wajar dan nilai pakai untuk properti minyak dan gas mensyaratkan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi signifikan yang telah dijelaskan pada catatan 3g.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

u. Financial instruments (Continued)

Derecognition of financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expired. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankcrupty of the Group or the counterparty.

v. Impairment of non-financial assets

Assets that have an indefinite useful life, for example, goodwill, are not subject to amortisation but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

Assets that have a definite useful life are subject to amortisation or depreciation, and are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised at the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and its value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows.

The determination of fair value and value in use for oil and gas properties requires management to make significants estimates and assumptions as described in note 3g.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

v. Penurunan nilai dari aset non-keuangan (Lanjutan)

Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai, pada setiap tanggal pelaporan.

Pembalikan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi. Pembalikan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset melebihi biaya perolehan disusutkan sebelum adanya pengakuan penurunan nilai pada tanggal pembalikan dilakukan. Rugi penurunan nilai atas *goodwill* tidak akan dilakukan pembalikan kembali.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION *(Continued)*

v. Impairment of non-financial assets (Continued)

Non financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

Reversal of impairment losses for assets other than goodwill is recognised if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment testing was carried out. The reversal of impairment losses will be recognised immediately in profit or loss. The reversal should not result in the carrying amount of an asset exceeding what the depreciated cost would have been had the impairment not been recognised at the date on which the impairment was reversed. Impairment losses relating to goodwill will not be reversed.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mensyaratkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan atas pendapatan, beban, aset dan liabilitas, serta pengungkapan liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Pertimbangan, estimasi dan asumsi akan dievaluasi secara berkelanjutan dan didasarkan pada pengalaman masa lalu dan faktor-faktor lainnya, termasuk ekspektasi terhadap kejadian masa depan yang diyakini cukup beralasan dalam situasi tertentu.

Grup telah mengidentifikasi kebijakan-kebijakan akuntansi penting berikut yang melibatkan pertimbangan, estimasi, dan asumsi yang signifikan dimana hasil yang sebenarnya dapat berbeda dari estimasi-estimasi yang dibuat berdasarkan asumsi dan kondisi yang berbeda pada saat itu dan kemungkinan dapat mempengaruhi hasil atau posisi keuangan secara material yang dilaporkan dalam periode mendatang.

Rincian lebih lanjut mengenai karakteristik atas asumsi-asumsi dan kondisi-kondisi tersebut dapat ditemukan dalam catatan laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Judgements, estimates and assumptions are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group has identified the following critical accounting policies under which significant judgements, estimates and assumptions are made and where actual results may differ from these estimates under different assumptions and conditions and may materially affect the financial results or the financial position reported in future periods.

Further details of the nature of these assumptions and conditions may be found in the relevant notes to the consolidated financial statements.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

a. Provisi untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") aset keuangan

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung kerugian kredit ekspektasian piutang usaha. Tingkat provisi adalah berdasarkan hari jatuh tempo atas kelompok segmen pelanggan yang mempunyai karakteristik risiko kredit yang serupa (misalnya berdasarkan geografi, tipe produk, tipe dan/atau peringkat pelanggan, dan nilai pertanggungan dari *letter of credit* dan bentuk lain).

Matriks provisi pada mulanya didasarkan pada tingkat gagal bayar historis Grup yang diobservasi. Grup akan memperbaharui matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi *forward-looking*. Sebagai contoh, jika perkiraan atas kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama periode depan, yang dapat menyebabkan meningkatnya jumlah gagal bayar, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar historis diperbaharui dan perubahan estimasi *forward-looking* dianalisis.

Penilaian atas korelasi antara tingkat gagal bayar historis yang diobservasi, perkiraan atas kondisi ekonomi dan kerugian kredit ekspektasian merupakan estimasi yang signifikan. Jumlah kerugian kredit ekspektasian paling dipengaruhi oleh perubahan keadaan dan perkiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi juga mungkin tidak menggambarkan gagal bayar aktual pelanggan di masa yang akan datang.

Selain provisi penurunan nilai kolektif, Grup juga menerapkan provisi khusus untuk aset keuangan selain piutang. Tingkat provisi tertentu dievaluasi oleh manajemen berdasarkan faktor-faktor yang mempengaruhi kolektibilitas piutang. Dalam kasus ini, Grup menggunakan penilaian berdasarkan fakta dan keadaan terbaik yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, lamanya hubungan Grup dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan kredit pihak ketiga dan faktor pasar yang diketahui, untuk mencatat cadangan khusus untuk pelanggan terhadap jumlah yang jatuh tempo dalam jumlah yang diharapkan untuk dikumpulkan.

Cadangan spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan karena informasi tambahan yang diterima mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS *(Continued)*

a. Provision for expected credit losses ("ECL") of financial assets

The Group uses a provision matrix to calculate ECL for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics (e.g., by geography, product type, customer type and/or rating, and coverage by letters of credit and other forms).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next period, which can lead to an increased number of defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historically observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historically observed default rates, forecast economic conditions and ECL is a significant estimate. The amount of ECL is sensitive to changes in circumstances and forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of a customer's actual default in the future.

In addition to a collective impairment provision, the Group also implements specific provisions for financial assets other than receivables. The level of a specific provision is evaluated by management based on factors that affect the collectability of the accounts. In these cases, the Group uses judgement based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Group's relationship with the customers and customers' credit status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in amounts that it expects to collect.

These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

b. Estimasi masa manfaat aset tetap dan aset takberwujud

Grup mengestimasi masa manfaat dari aset tetap dan aset takberwujudnya berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dapat didukung dengan rencana dan strategi usaha yang juga mempertimbangkan perkembangan teknologi di masa depan dan perilaku pasar. Estimasi dari masa manfaat aset tetap adalah berdasarkan penelaahan Grup secara kolektif terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara. Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Tetapi, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan diatas.

Jumlah dan waktu dari beban yang dicatat untuk setiap periode akan terpengaruh oleh perubahan atas faktor-faktor dan situasi tersebut. Pengurangan dalam estimasi masa manfaat dari aset tetap Grup akan meningkatkan beban operasi dan menurunkan aset tidak lancar yang dicatat.

c. Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Grup mempunyai beberapa perjanjian sewa di mana Grup bertindak sebagai penyewa untuk beberapa asset tertentu. Grup mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat kepemilikan yang signifikan dari aset sewaan yang dialihkan kepada berdasarkan PSAK 116, yang mensyaratkan Grup untuk membuat pertimbangan dan estimasi dari pengalihan risiko dan manfaat terkait atas kepemilikan aset sewaan.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS *(Continued)*

b. Estimated useful lives of fixed assets and intangible assets

The Group estimates the useful life of fixed assets and intangible assets based on the utilization of assets that are expected to be supported by business plans and strategies are also considering the development of future technologies and market behavior. Estimates of the useful life of fixed assets is based on a review of the Group are collectively in accordance with industry practice, internal technical evaluation and experience equivalent to that asset. Estimated useful lives are reviewed at least every year-end reporting and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other restrictions on the use of assets. However, it is possible, future results of operations could be materially affected by changes in estimates resulting from changes in the factors mentioned above.

The amount and timing of recorded expenses for any period will be affected by changes in the factors and circumstances. Reduction in the estimated useful lives of fixed assets of the Group will increase operating expenses and decrease non-current assets are recorded.

c. Leases

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

The Group has various lease agreements where the Group acts as a lessee in respect of certain assets. The Group evaluates whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset are transferred to the lessee based on SFAS 116, which requires the Group to make judgements and estimates of transfer of risks and rewards of ownership of a leased asset.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

c. Sewa (Lanjutan)

Karena Grup tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup sebagai tingkat diskonto. Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir.

Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit korporat Grup, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa ditentukan.

Dalam menentukan jangka waktu sewa, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak menggunakan opsi penghentian. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian kontrak kerja) hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan). Penilaian tersebut ditinjau kembali jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam situasi yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali Grup. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, tidak ada revisi persyaratan sewa untuk mencerminkan efek dari melaksanakan opsi perpanjangan dan penghentian hubungan kerja.

d. Realisasi dari aset pajak tangguhan

Grup melakukan penelaahan atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir periode pelaporan dan mengurangi nilai tersebut sebesar jumlah kemungkinan aset tersebut tidak dapat direalisasikan, dimana penghasilan kena pajak yang tersedia memungkinkan untuk penggunaan seluruh atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut. Penelaahan Grup atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan permanen yang dapat dikurangkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya.

Taksiran ini berdasarkan hasil pencapaian di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan. Tetapi tidak terdapat kepastian bahwa Grup dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan sebagian atau seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS *(Continued)*

c. Leases (Continued)

Since the Group could not readily determine the implicit rate, management used the Group's incremental borrowing rate as a discount rate. There are a number of factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgement in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates.

In determining an incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: the Group's corporate credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into, and the currency in which the lease payments are denominated.

In determining the lease term, the Group considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated). The lease term is reviewed if a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the Group. For the year ended December 31, 2025, there is no revision of lease terms to reflect the effect of exercising extension and termination options.

d. Realization of deferred tax assets

The Group conducted a review of the carrying amount of deferred tax assets at the end of each reporting period and reduce the value by as much as possible those assets that could not be realized, where the taxable income that is available allows for the use of all or part of the deferred tax assets. Review of the Group for the recognition of deferred tax assets for deductible permanent differences based on the level and timing of taxable income that estimated for the next reporting period.

This estimates are based on past achievements and future expectations of income and expenses, as well as tax planning strategies in the future. But there is no assurance that the Group can generate sufficient taxable income to allow the use of part or all of these deferred tax assets.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

e. Ketidakpastian liabilitas perpajakan

Dalam situasi tertentu, Grup tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena proses pemeriksaan oleh otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 237, “Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi”. Grup membuat analisa untuk semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

f. Penurunan nilai aset non-keuangan

Penurunan nilai muncul saat nilai tercatat aset atau unit penghasil kas ("UPK") melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset.

Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Arus kas diproyeksikan untuk sepuluh tahun ke depan dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum ada perikatannya atau investasi signifikan di masa depan yang akan meningkatkan kinerja dari UPK yang diuji. Nilai terpulihkan paling sensitif terhadap tingkat diskonto yang digunakan untuk model arus kas yang didiskontokan seperti halnya dengan arus kas masuk masa depan yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

g. Estimasi cadangan minyak dan gas

Properti minyak dan gas yang telah menemukan cadangan terbukti ditelaah untuk penurunan nilai ketika kejadian dan perubahan keadaan mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tidak dapat dipulihkan. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai terpulihkan aset akan diestimasi.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS *(Continued)*

e. Uncertainty of the tax liability

In certain circumstances, the Group cannot determine the exact amount of their tax liability on current or future due to the examination process by the tax authorities. Uncertainty arises relating to interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of taxable income in the future.

In determining the amount to be recognized related to uncertain tax liabilities, the Group applied the same consideration that they will use in determining the amount of reserves that must be recognized in accordance with SFAS 237, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Group makes the analysis to all tax positions related to income taxes to determine if the tax liability for unrecognized tax benefits should be recognized.

f. Impairment of non-financial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or cash generating unit ("CGU") exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm’s length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset.

The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The future cash flow projection is for a period of ten years and does not include restructuring activities that the Group is not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset’s performance of the CGU being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

g. Oil and gas reserve estimates

Proven oil and gas properties are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)

g. Estimasi cadangan minyak dan gas (Lanjutan)

Penentuan nilai wajar dan nilai pakai untuk properti minyak dan gas yang telah menemukan cadangan terbukti dan aset tetap mensyaratkan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi atas produksi yang diharapkan dan volume penjualan, tingkat diskonto menggunakan *weighted average cost of capital* ("WACC"), harga komoditas (mempertimbangkan harga saat ini dan masa lalu, tren harga dan faktor-faktor terkait), biaya *tolling* , cadangan atas properti minyak dan gas, umur manfaat pipa, biaya operasi, biaya pembongkaran dan restorasi serta belanja modal di masa depan.

Nilai tercatat untuk penyusutan dan amortisasi beserta pemulihan nilai tercatat properti minyak dan gas tergantung pada estimasi cadangan minyak dan gas. Faktor utama yang mempengaruhi estimasi tersebut adalah penilaian teknis atas kuantitas produksi cadangan minyak dan gas yang ada dan kendala ekonomis, seperti ketersediaan pasar komersial atas produksi minyak dan gas maupun asumsi yang terkait dengan antisipasi harga komoditas dan biaya pengembangan dan produksi cadangan tersebut.

Asumsi ekonomi yang digunakan untuk memperkirakan cadangan berubah dari waktu ke waktu dan data geologi bertambah selama masa operasi, oleh karena itu perkiraan cadangan dapat berubah dari waktu ke waktu. Perubahan cadangan yang dilaporkan dapat mempengaruhi kinerja dan posisi keuangan Grup dalam berbagai cara, diantaranya:

- Nilai tercatat aset dapat terpengaruh akibat perubahan estimasi arus kas masa depan.

- Penyusutan dan amortisasi yang dibebankan ke dalam laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dapat berubah apabila beban-beban tersebut ditentukan berdasarkan unit produksi, atau jika masa manfaat ekonomi umur aset berubah.

- Penyisihan untuk aktivitas purna-operasi, restorasi lokasi aset, dan hal-hal yang berkaitan dengan lingkungan dapat berubah apabila terjadi perubahan dalam perkiraan cadangan yang mempengaruhi ekspektasi tentang waktu atau biaya kegiatan ini.

3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS *(Continued)*

g. Oil and gas reserve estimates (Continued)

The determination of fair value and value in use for proven oil and gas properties and fixed assets requires management to make estimates and assumptions about expected production and sales volumes, discount rate using weighted average cost of capital ("WACC"), commodity prices (considering current and historical prices, price trends and related factors), tolling fees, reserves for oil and gas properties, pipelines useful lives, operating costs, decommissioning and site restoration cost and future capital expenditure.

The amounts recorded for depreciation and amortisation, as well as the recovery of the carrying value of oil and gas properties involving production of oil and gas reserves, depend on the estimated reserves of oil and gas. The primary factors affecting these estimates are technical engineering assessments of producible quantities of oil and gas reserves in place and economic constraints, such as the availability of commercial markets for oil and gas production, as well as assumptions related to anticipated commodity prices and the costs of development and production of the reserves.

The economic assumptions used to estimate reserves change from period to period, and additional geological data are generated during the course of operations, therefore estimates of reserves may change from period to period. Changes in reported reserves may affect the Group's financial performance and financial position in a number of ways, including the following:

- *Asset carrying values may be affected due to changes in estimated future cash flows.*

- *Depreciation and amortisation charged in the profit or loss and other comprehensive income may change where such charges are determined on a units of production basis, or where the useful economic lives of assets change.*

- *Decommissioning, site restoration and environmental provisions may change where changes in estimated reserves affect expectations about the timing or cost of these activities.*

4. KAS DAN SETARA KAS / *4. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

	2025	2024	
K a s	1.057.644	412.489	*Cash*
Kas di bank			*Cash in banks*
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	28.933.664	26.816.045	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	5.399.318	1.413	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	55.553	2.129.871	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	43.190	80.209	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	6.280	6.400	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	990	-	*PT Bank Central Asia Tbk*
Jumlah kas di bank - Dolar AS	34.438.995	29.033.938	*Total cash in banks - US Dollar*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	47.027.115	13.917.448	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	223.075	168.044	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	49.259	31.961	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	23.498	28.047	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	21.847	734.383	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	11.490	147	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$3.000)	2.768	2.288	*Others (each below US$3,000)*
Jumlah kas di bank - Rupiah	47.359.052	14.882.318	*Total cash in banks - Rupiah*
Jumlah kas di bank	81.798.047	43.916.256	*Total cash in banks*
Deposito berjangka			*Time deposits*
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	5.000.000	-	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Yen Jepang			*Japan Yen*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.991.517	-	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	21.228	22.042	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah deposito berjangka	8.012.745	22.042	*Total time deposits*
Jumlah kas dan setara kas	90.868.436	44.350.787	*Total cash and cash equivalents*

Selama periode 2025, deposito berjangka memperoleh bunga berkisar 1,00% - 6,15% (2024: 2,25% - 2,50%) per tahun.

During the period 2025, time deposits earned interest ranging 1.00% - 6.15% (2024: 2.25% - 2.50%) per annum.

Pada tanggal 31 Desember 2025, kas di bank tertentu milik Perusahaan, EHK, APE, MUI, TIP, HEMA, RATU dan RETJ digunakan sebagai jaminan untuk pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lihat catatan 23).

As at December 31, 2025, certain cash in bank of the Company, EHK, APE, MUI, TIP, HEMA, RATU and RETJ were pledged as collateral for loan obtained from PT Bank Mandiri (Persero) (see note 23).

Semua rekening bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga dan tidak dibatasi penggunaannya.

All cash in banks and time deposits are placed in third party banks and not restricted.

5. PIUTANG USAHA / *5. TRADE RECEIVABLES*

	2025	2024	
Dolar AS	19.777.155	24.880.204	*US Dollar*
Rupiah	13.923.354	9.519.816	*Rupiah*
Jumlah	33.700.509	34.400.020	*Total*
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(664.434)	(658.592)	*Less provision for impairment*
Jumlah - bersih	33.036.075	33.741.428	*Total - net*

Rincian piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut: / *Details of trade receivables based on customers are as follows:*

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Pertamina Gas	6.303.441	7.282.845	*PT Pertamina Gas*
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	4.313.894	4.166.673	*PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk*
PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry	1.656.066	1.674.139	*PT Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry*
PT PLN (Persero)	1.488.619	764.704	*PT PLN (Persero)*
Gas Supply Pte. Ltd.	1.269.396	-	*Gas Supply Pte. Ltd.*
Sahara Energy International Pte. Ltd.	1.236.780	-	*Sahara Energy International Pte. Ltd.*
PT Pertamina Patra Niaga	1.211.700	594.639	*PT Pertamina Patra Niaga*
Energy Equity Epic Sengkang Pty. Ltd	790.159	-	*Energy Equity Epic Sengkang Pty. Ltd*
PT Pertamina Hulu Rokan	651.781	-	*PT Pertamina Hulu Rokan*
PT Gajah Tunggal Tbk	564.440	794.290	*PT Gajah Tunggal Tbk*
Star Energy Geothermal Salak Ltd.	556.704	385.505	*Star Energy Geothermal Salak Ltd.*
PT GPI Jabung Indonesia	513.966	11.400.095	*PT GPI Jabung Indonesia*
PT Schlumberger Geophysics Nusantara	479.718	370.819	*PT Schlumberger Geophysics Nusantara*
PT Internusa Keramik Alamasri Industri	479.097	488.453	*PT Internusa Keramik Alamasri Industri*
PT Pertamina EP	467.259	480.493	*PT Pertamina EP*
PT Industri Keramik Angsa Daya	390.278	238.727	*PT Industri Keramik Angsa Daya*
PT Knauf Boral Plasterboard	324.434	269.791	*PT Knauf Boral Plasterboard*
PT Petrogas Jatim Utama	321.905	238.651	*PT Petrogas Jatim Utama*
PT Medco E&P Grissik	160.410	417.646	*PT Medco E&P Grissik*
Konsorsium PETRO-BPI-CPM	-	342.786	*Konsorsium PETRO-BPI-CPM*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$300.000)	5.571.504	4.489.764	*Others (each below US$300,000)*
Jumlah	28.751.551	34.400.020	*Total*
Dikurangi: kerugian kredit ekspektasian	(664.434)	(658.592)	*Deducted by: expected credit losses*
Jumlah pihak ketiga - bersih	28.087.117	33.741.428	*Total third parties - net*
Pihak berelasi (lihat catatan 40b)	4.948.958	-	*Related parties (see note 40b)*
Jumlah piutang usaha	33.036.075	33.741.428	*Total trade receivables*
Dikurangi:			*Deducted by:*
Pihak ketiga - tidak lancar			*Third parties - non-current portion*
PT Internusa Keramik Alamasri Industri	479.097	488.453	*PT Internusa Keramik Alamasri Industri*
PT Kedaung Oriental Porcelain Industry	99.544	223.953	*PT Kedaung Oriental Porcelain Industry*
Dikurangi: kerugian kredit ekspektasian	(518.353)	(518.353)	*Deducted by: expected credit losses*
Jumlah bagian tidak lancar - bersih	60.288	194.053	*Total non-current portion - net*
Jumlah bagian lancar - bersih	28.026.829	33.547.375	*Total current portion - net*

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Rincian piutang berdasarkan jenis pendapatan adalah sebagai berikut:

5. TRADE RECEIVABLES *(Continued)*

Details of trade receivables based on type of revenues are as follows:

	2025	2024	
Penjualan gas	12.656.640	10.504.956	*Sales of gas*
Operasi dan pemeliharaan	5.003.918	5.741.462	*Operating and maintenance*
Engineering, Procurement and Construction	4.948.958	-	*Engineering, Procurement and Construction*
Jasa penyaluran gas	4.587.394	3.914.303	*Gas toll services*
Lifting minyak dan gas	4.476.687	11.400.095	*Oil and gas lifting*
Jasa kompresi gas	944.868	1.315.848	*Gas compression services*
Lain - lain	1.082.044	1.523.356	*Others*
Jumlah	33.700.509	34.400.020	*Total*

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging of trade receivables are as follows:

	2025	2024	
Lancar	31.924.488	32.032.806	*Current*
Telah jatuh tempo			*Overdue*
1 - 30 hari	623.982	719.501	*1 - 30 days*
31 - 60 hari	99.871	532.905	*31 - 60 days*
61 - 90 hari	219.638	56.968	*61 - 90 days*
Lebih dari 90 hari	832.530	1.057.840	*More than 90 days*
Jumlah	33.700.509	34.400.020	*Total*

Mutasi kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut:

The movement of expected credit losses are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	658.592	272.324	*Beginning balance*
Tambahan penyisihan	9.432	389.247	*Addition of provision*
Pemulihan	(149)	-	*Recovery*
Selisih kurs	(3.441)	(2.979)	*Foreign exchange*
Saldo akhir	664.434	658.592	*Ending balance*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, piutang usaha dari beberapa pelanggan milik Grup digunakan sebagai jaminan untuk pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lihat catatan 23).

As at December 31, 2025 and 2024, trade receivables of the Group from several customers were pledged as collateral for loan obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (see note 23).

Grup menerapkan penyisihan kerugian kredit ekspektasian ("ECL") sepanjang umurnya untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

The Group applies the lifetime expected credit loss ("ECL") provision for all trade receivables. To measure the expected credit loss, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan ECL bernilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian kredit dari tidak tertagihnya piutang usaha.

Management believes that the ECL allowance is adequate to cover possible credit losses from uncollectible trade receivables.

6. PIUTANG LAIN-LAIN / *6. OTHER RECEIVABLES*

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Banten Inti Gasindo	7.004.773	-	*PT Banten Inti Gasindo*
PT Kreasi Griya Nusantara	3.461.290	3.461.290	*PT Kreasi Griya Nusantara*
Konsorsium PETRO-BPI-CPM	1.414.942	-	*Konsorsium PETRO-BPI-CPM*
PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda)	622.691	646.579	*PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda)*
PT Etika Dharma Bangun Sarana	595.877	618.735	*PT Etika Dharma Bangun Sarana*
PT Truba Jaya Engineering	446.907	464.051	*PT Truba Jaya Engineering*
Rizki Ahmad Hasan	297.938	-	*Rizki Ahmad Hasan*
PT Duanusa Sumberdaya	283.576	294.455	*PT Duanusa Sumberdaya*
Henky	268.144	278.431	*Henky*
PT Griya Energi Sejahtera	159.695	178.196	*PT Griya Energi Sejahtera*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$150.000)	325.079	421.786	*Others (each below US$150,000)*
Jumlah	14.880.912	6.363.523	*Total*
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(9.211.486)	(3.717.048)	*Less provision for impairment*
Jumlah pihak ketiga - bersih	5.669.426	2.646.475	*Total third parties - net*
Pihak berelasi (lihat catatan 40c)	158.374	4.232.132	*Related parties (see note 40c)*
Jumlah piutang lain-lain - bersih	5.827.800	6.878.607	*Total other receivables - net*

Mutasi kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut: / *The movement of expected credit losses are as follows:*

	2025	2024	
Saldo awal	3.717.048	3.230.920	*Beginning balance*
Tambahan penyisihan	5.508.602	501.438	*Addition of provision*
Selisih kurs	(14.164)	(15.310)	*Foreign exchange*
Saldo akhir	9.211.486	3.717.048	*Ending balance*

Grup menerapkan pendekatan individual untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian ("ECL") piutang lain-lain yang menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi yang relevan, yang meliputi namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan Grup dengan lawan transaksi, dan estimasi periode pelunasan.

The Group applies the individual approach to measuring expected credit losses ("ECL") of its other receivables which uses judgement based on relevant facts and circumstances, including, but not limited to, the length of the Group's relationship with the counterparty and the estimated repayment period.

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan ECL bernilai cukup untuk menutup kemungkinan kerugian kredit dari tidak tertagihnya piutang lain-lain tersebut.

Management believes that the ECL allowance is adequate to cover possible credit losses from uncollectible other receivables.

7. PERSEDIAAN / *7. INVENTORIES*

	2025	2024	
Suku cadang	499.839	568.253	*Sparepart*
Gas line pack	136.047	-	*Gas line pack*
Jumlah	635.886	568.253	*Total*

Berdasarkan penelaahan terhadap persediaan pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa seluruh persediaan dalam kondisi baik sehingga tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai persediaan.

Based on review of the inventory at the end of the year, the Group's management believes that the entire inventory is in good condition so no provision for impairment of inventories.

8. UANG MUKA DAN BEBAN DIBAYAR DI MUKA / *8. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES*

	2025	2024	
Proyek dalam penyelesaian	1.880.851	1.640.143	*Project in progress*
Proyek - *cash call*	750.927	-	*Project* - cash call
Pembelian persediaan	523.049	44.325	*Purchase of inventories*
Asuransi	196.228	256.877	*Insurance*
Operasional	127.930	18.555	*Operational*
Biaya emisi yang ditangguhkan	91.973	679.221	*Deferred issuance costs*
Sewa	90.021	61.682	*Rent*
Lain-lain	46.543	37.996	*Others*
Jumlah	3.707.522	2.738.799	*Total*

Proyek dalam penyelesaian merupakan biaya-biaya yang telah dikeluarkan oleh TIP sehubungan dengan kontrak *EPC engineering* yang berlokasi di Ubadari, Papua Barat, yang masih dalam proses pelaksanaan.

Project in progress are expenses that have been incurred by TIP in relation to the EPC engineering contract in Ubadari, West Papua, which is still in the implementation process.

Biaya emisi yang ditangguhkan merupakan biaya atas Penawaran Umum Obligasi dan Sukuk Wakalah (2024: Penawaran Umum Perdana Saham) RATU mencakup seluruh biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan proses penawaran umum.

Deferred issuance costs represent costs related to RATU's Public Offering of Bonds and Sukuk Wakalah (2024: Initial Public Offering), which include all cost incurred in connection with the public offering process.

9. INVESTASI JANGKA PENDEK / *9. SHORT-TERM INVESTMENTS*

	2025	2024	
Investasi reksa dana			*Mutual fund investment*
Harga perolehan	615.217	-	*Acquisition cost*
Selisih kurs	(19.341)	-	*Foreign exchange*
Laba yang belum direalisasi	12.825	-	*Unrealized profit*
Jumlah	608.701	-	*Total*

Rincian investasi jangka pendek pada reksa dana milik Grup adalah sebagai berikut:

The details of the Group's short-term investments in mutual funds are as follows:

	Nilai perolehan/ *Acquisition cost* (Rupiah/ *Rupiah)*	Nilai perolehan/ *Acquisition cost* (Dolar AS/ *US Dollar)*	Nilai wajar/ *Fair value* (Rupiah/ *Rupiah)*	Nilai wajar/ *Fair value* (Dolar AS/ *US Dollar)*	
2025					*2025*
PT Sucor Sekuritas					*PT Sucor Sekuritas*
Reksa Dana Sucorinvest Money					*Reksa Dana Sucorinvest Money*
Market Fund	5.000.000.000	308.242	5.118.824.133	305.018	*Market Fund*
PT Grow Investments Indonesia					*PT Grow Investments Indonesia*
Reksa Dana Grow Dana Optima					*Reksa Dana Grow Dana Optima*
Kas Utama	5.000.000.000	306.975	5.096.402.143	303.683	*Kas Utama*
Jumlah	10.000.000.000	615.217	10.215.226.276	608.701	*Total*

10. INVESTASI JANGKA PANJANG / *10. LONG-TERM INVESTMENTS*

- RATU, entitas anak, melakukan penempatan dana pada *Patriot Bond* yang diterbitkan oleh Badan Pengelola Investasi Daya Anagata Nusantara (BPI Danantara) yang terdiri dari Obligasi Seri A sebesar Rp50.000.000.000 dan Obligasi Seri B sebesar Rp50.000.000.000. Obligasi Seri A akan jatuh tempo pada tanggal 22 Oktober 2030, sedangkan Obligasi Seri B akan jatuh tempo pada tanggal 22 Oktober 2032. Masing-masing obligasi memberikan kupon (imbal hasil) sebesar 2% per tahun. Saldo (nilai wajar) per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp100.348.360.656 atau ekuivalen AS$5.979.523.

- *RATU, subsidiary, placed funds in Patriot Bonds issued by Badan Pengelola Investasi Daya Anagata Nusantara (BPI Danantara), consisting of Series A Bonds amounting to Rp50,000,000,000 and Series B Bonds amounting to Rp50,000,000,000. Series A Bonds will mature on October 22, 2030, while the Series B Bonds will mature on October 22, 2032. Each bond carries an annual coupon (yield) of 2% per annum. The balance (fair value) as at December 31, 2025 amounting to Rp100,348,360,656 or equivalent to US$5,979,523.*

- Perusahaan melakukan penempatan dana pada *Patriot Bond* yang diterbitkan oleh Badan Pengelola Investasi Daya Anagata Nusantara (BPI Danantara) yang terdiri dari Obligasi Seri A sebesar Rp50.000.000.000 dan Obligasi Seri B sebesar Rp50.000.000.000. Obligasi Seri A akan jatuh tempo pada tanggal 22 Oktober 2030, sedangkan Obligasi Seri B akan jatuh tempo pada tanggal 21 Oktober 2032. Masing-masing obligasi memberikan kupon (imbal hasil) sebesar 2% per tahun. Saldo (nilai wajar) per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp100.400.000.000 atau ekuivalen AS$5.982.600.

- *The Company placed funds in Patriot Bonds issued by Badan Pengelola Investasi Daya Anagata Nusantara (BPI Danantara), consisting of Series A Bonds amounting to Rp50,000,000,000 and Series B Bonds amounting to Rp50,000,000,000. Series A Bonds will mature on October 22, 2030, while the Series B Bonds will mature on October 21, 2032. Each bond carries an annual coupon (yield) of 2% per annum. The balance (fair value) as at December 31, 2025 amounting to Rp100,400,000,000 or equivalent to US$5,982,600.*

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI / *11. INVESTMENT IN ASSOCIATES*

	2025	2024	
PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK")	23.085.039	-	*PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK")*
PT Hafar Daya Samudera ("HDS")	15.656.030	-	*PT Hafar Daya Samudera ("HDS")*
PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC")	7.537.150	8.559.832	*PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC")*
PT Banggai Ammonia Indonesia ("BAI")	64.033	64.033	*PT Banggai Ammonia Indonesia ("BAI")*
Jumlah	46.342.252	8.623.865	*Total*
Dikurangi:			*Deducted by:*
Penyesuaian bagian laba HDK dan HDS	(529.169)	-	*Adjustment on share of profit HDK and HDS*
Jumlah - bersih	45.813.083	8.623.865	*Total - net*

Pada tanggal 15 Agustus 2025, Perusahaan mengakuisisi 49% kepemilikan atas HDK dan HDS (“Grup Hafar”). Proses ini mengharuskan Perusahaan untuk menentukan nilai wajar atas aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi, yang disajikan sebagai berikut:

On August 15, 2025, the Company acquired a 49% ownership interest in HDK and HDS (“Hafar Group”). This process required the Group to determine the fair value of the identifiable assets acquired and liabilities as of the acquisition date, which is presented as follows.

	31 Agustus/ *August 31* 2025	
Jumlah aset	82.156.000	*Total assets*
Jumlah liabilitas	3.106.000	*Total liabilities*
Nilai wajar aset bersih yang diperoleh	79.050.000	*Fair value of net assets acquired*
Nilai aset yang diperoleh - setelah dikurangi liabilitas pajak tangguhan sebesar AS$9.954.000	69.096.000	*Net assets value acquired - net of deferred tax liabilities amounting to US$9,954,000*

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

Alokasi harga perolehan dilakukan oleh penilai independen, KJPP Kusnanto & Rekan, pihak ketiga, yang ditunjuk oleh Grup untuk menentukan nilai wajar atas aset dan liabilitas teridentifikasi yang diakuisisi dari Warna Tiono dan Emier Koesomawiria. Penyesuaian nilai wajar atas aset tetap ditentukan oleh penilai independen, KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, pihak ketiga, dengan menggunakan pendekatan biaya reproduksi baru untuk aset tetap (selain tanah) dan pendekatan pasar untuk tanah.

Keuntungan dari pembelian dengan diskon yang timbul dari akuisisi tersebut disajikan sebagai berikut:

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES *(Continued)*

The purchase price allocation was carried out by an independent valuer, KJPP Kusnanto & Rekan, third party, appointed by the Group to determine the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired from Warna Tiono and Emier Koesomawiria. The fair value adjustments for property, plant, and equipment were determined by another independent valuer, KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, a third party, using the new production cost approach for property, plant, and equipment (other than land) and the market approach for land.

The gain on bargain purchase a from the acquisition is presented as follows:

	31 Agustus/ *August 31* 2025	
Nilai wajar aset bersih yang diperoleh setelah dikurangi aset pajak tangguhan	69.096.000	*Fair value of the assets acquired net of deferred tax liabilities*
Porsi Perusahaan - 49%	33.857.040	*The Company's portion - 49%*
Imbalan yang dialihkan	23.851.390	*Consideration transferred*
Keuntungan dari pembelian dengan diskon	10.005.650	*Gain from bargain purchase*

PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK")

Investasi saham pada PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK") dengan kepemilikan sebesar 49,00% atau sebanyak 149.450 saham. HDK merupakan perusahaan yang berdiri pada tanggal 17 Juni 2009, berdomisili di Jakarta dan bergerak di bidang konstruksi, yang dimiliki oleh Perusahaan sejak tanggal 15 Agustus 2025.

Per 31 Desember 2025, investasi saham pada HDK digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman yang diterima dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lihat catatan 23).

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan yang disajikan terhadap nilai buku dari kepentingan Grup dalam investasi pada HDK adalah sebagai berikut:

PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK")

Investment in share in PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK") with ownership of 49.00% or 149,450 shares. HDK is a company that was established on June 17, 2009, domiciled at Jakarta and engaged in construction, which has been owned by the Company since August 15, 2025.

As at December 31, 2025, investment in share in HDK have been used as collateral for the loan facility received from PT Bank Mandiri (Persero) (see note 23).

Reconciliation of the summarised financial information presented to the carrying amount of the Group's interest in the investment in HDK is as follows:

	2025	2024	
Harga perolehan	14.310.792	-	*Acquisition cost*
Selisih nilai wajar dengan harga perolehan	5.137.337	-	*The difference between fair value and acquisition cost*
Bagian laba di periode berjalan *)	3.604.778	-	*Share of profit for the period *)*
Bagian penghasilan komprehensif lainnya di periode berjalan *)	32.132	-	*Share of other comprehensive income for the period *)*
Jumlah	23.085.039	-	*Total*

*) Merupakan periode sejak akuisisi sampai dengan 31 Desember 2025/
Represents the period from the acquisition date up to December 31, 2025.

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK") (Lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi HDK adalah sebagai berikut:

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES *(Continued)*

PT Hafar Daya Konstruksi ("HDK") (Continued))

The details of financial information of HDK, associate, is as follows:

	2025	2024	
Laporan posisi keuangan			*Statement of financial position*
Jumlah aset	36.434.093	-	*Total assets*
Jumlah liabilitas	10.248.668	-	*Total liabilities*
Jumlah aset bersih/ekuitas	26.185.425	-	*Total net assets/equity*
Laporan laba rugi			*Statement of profit or loss*
Jumlah pendapatan	34.099.289	-	*Total revenue*
Laba tahun berjalan	5.934.838	-	*Profit for the year*
Laba komprehensif lain	80.143	-	*Other comprehensive income*
Laba komprehensif tahun berjalan	6.014.981	-	*Comprehensive income for the year*

HDK merupakan perusahaan yang tidak terdaftar di bursa dan tidak terdapat harga pasar yang dikutip yang tersedia untuk saham HDK.

HDK is an non-listed company and there is no quoted market price available for the HDK shares.

Berdasarkan penelaahan manajemen pada akhir periode, tidak terdapat bukti obyektif bahwa investasi pada entitas asosiasi HDK mengalami penurunan nilai sehingga manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai.

Based on the management review at the end of the period, there is no objective evidence indicating an impairment of the investment in associate of HDK, hence management did not make any allowance for the impairment.

PT Hafar Daya Samudera ("HDS")

PT Hafar Daya Samudera ("HDS")

Investasi saham pada PT Hafar Daya Samudera ("HDS") dengan kepemilikan sebesar 49,00% atau sebanyak 315.070 saham. HDS merupakan perusahaan yang berdiri pada tanggal 19 April 2007, berdomisili di Jakarta dan bergerak di bidang persewaan kapal, yang dimiliki oleh Perusahaan sejak tanggal 15 Agustus 2025.

Investment in share in PT Hafar Daya Samudera ("HDS") with ownership of 49.00% or 315.070 shares. HDS is a company that was established on April 19, 2007, domiciled at Jakarta and engaged in ship chartering, which has been owned by the Company since August 15, 2025.

Per 31 Desember 2025, investasi saham pada HDS digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman yang diterima dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lihat catatan 23).

As at December 31, 2025, investment in share in HDS have been used as collateral for the loan facility received from PT Bank Mandiri (Persero) (see note 23).

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan yang disajikan terhadap nilai buku dari kepentingan Grup dalam investasi pada HDS adalah sebagai berikut:

Reconciliation of the summarised financial information presented to the carrying amount of the Group's interest in the investment in HDS is as follows:

	2025	2024	
Harga perolehan	9.540.528	-	*Acquisition cost*
Selisih nilai wajar dengan harga perolehan	4.868.313		*The difference between fair value and acquisition cost*
Bagian laba di periode berjalan *)	1.328.784	-	*Share of profit for the period *)*
Bagian rugi komprehensif lainnya di periode berjalan *)	(81.595)	-	*Share of other comprehensive loss for the period *)*
Jumlah	15.656.030	-	*Total*

*) Merupakan periode sejak akuisisi sampai dengan 31 Desember 2025/
Represents the period from the acquisition date up to December 31, 2025.

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

PT Hafar Daya Samudera ("HDS") (Lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi HDS adalah sebagai berikut:

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES *(Continued)*

PT Hafar Daya Samudera ("HDS") (Continued)

The details of financial information of HDS, associate, is as follows:

	2025	2024	
Laporan posisi keuangan			*Statement of financial position*
Jumlah aset	19.863.639	-	*Total assets*
Jumlah liabilitas	853.232	-	*Total liabilities*
Jumlah aset bersih/ekuitas	19.010.407	-	*Total net assets/equity*
Laporan laba rugi			*Statement of profit or loss*
Jumlah pendapatan	6.670.846	-	*Total revenue*
Rugi tahun berjalan	(842.035)	-	*Loss for the year*
Rugi komprehensif lain	(226.708)	-	*Other comprehensive loss*
Rugi komprehensif tahun berjalan	(1.068.743)	-	*Comprehensive loss for the year*

HDS merupakan perusahaan yang tidak terdaftar di bursa dan tidak terdapat harga pasar yang dikutip yang tersedia untuk saham HDS.

HDS is an non-listed company and there is no quoted market price available for the HDS shares.

Berdasarkan penelaahan manajemen pada akhir periode, tidak terdapat bukti obyektif bahwa investasi pada entitas asosiasi HDS mengalami penurunan nilai sehingga manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai.

Based on the management review at the end of the period, there is no objective evidence indicating an impairment of the investment in associate of HDS, hence management did not make any allowance for the impairment.

PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC")

PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC")

Investasi pada PJUC merupakan investasi melalui entitas anak RATU dengan kepemilikan sebesar 49,00% atau sebanyak 245 saham. PJUC merupakan perusahaan yang berdiri pada tanggal 14 Maret 2007, berdomisili di Surabaya dan bergerak di bidang pertambangan minyak dan gas, yang dimiliki oleh RATU sejak tanggal 9 Juli 2007.

Investment in PJUC represents investment through subsidiary of RATU with ownership of 49.00% or 245 shares. PJUC is a company that was established on March 14, 2007, domiciled at Surabaya and engaged in oil and gas mining, which has been owned by RATU since July 9, 2007.

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan yang disajikan terhadap nilai buku dari kepentingan Grup dalam investasi pada PJUC adalah sebagai berikut:

Reconciliation of the summarised financial information presented to the carrying amount of the Group's interest in the investment in PJUC is as follows:

	2025	2024	
Harga perolehan	26.414	26.414	*Acquisition cost*
Akumulasi bagian laba komprehensif yang dapat diatribusikan pada awal tahun	8.533.418	9.818.530	*Accumulated of attributable comprehensive profit at the beginning of the year*
Penerimaan dividen	(6.362.564)	(7.437.798)	*Dividend received*
Bagian laba di tahun berjalan	5.337.530	6.154.687	*Share of profit for the year*
Bagian penghasilan/(rugi) komprehensif lainnya di tahun berjalan	2.352	(2.001)	*Share of other comprehensive income/(loss) for the year*
Akumulasi bagian laba komprehensif yang dapat diatribusikan pada akhir tahun	7.510.736	8.533.418	*Accumulated of attributable comprehensive profit at the end of the year*
Jumlah	7.537.150	8.559.832	*Total*

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (Lanjutan)

PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC") (Lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi PJUC adalah sebagai berikut:

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES *(Continued)*

PT Petrogas Jatim Utama Cendana ("PJUC") (Continued)

The details of financial information of PJUC, associate, is as follows:

	2025	2024	
Laporan posisi keuangan			*Statement of financial position*
Jumlah aset	20.203.486	22.225.163	*Total assets*
Jumlah liabilitas	4.821.549	4.756.120	*Total liabilities*
Jumlah aset bersih/ekuitas	15.381.937	17.469.043	*Total net assets/equity*
Laporan laba rugi			*Statement of profit or loss*
Jumlah pendapatan	23.245.795	26.710.258	*Total revenue*
Laba perode/tahun berjalan	10.892.919	12.560.585	*Profit for the period/year*
Laba/(rugi) komprehensif lain	4.799	(4.084)	*Other comprehensive income/(loss)*
Laba komprehensif tahun berjalan	10.897.718	12.556.501	*Comprehensive income for the year*

PJUC merupakan perusahaan yang tidak terdaftar di bursa dan tidak terdapat harga pasar yang dikutip yang tersedia untuk saham PJUC.

PJUC is an non-listed company and there is no quoted market price available for the PJUC shares.

Berdasarkan penelaahan manajemen pada akhir periode, tidak terdapat bukti obyektif bahwa investasi pada entitas asosiasi PJUC mengalami penurunan nilai sehingga manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai.

Based on the management review at the end of the period, there is no objective evidence indicating an impairment of the investment in associate of PJUC, hence management did not make any allowance for the impairment.

PT Banggai Ammonia Indonesia ("BAI")

PT Banggai Ammonia Indonesia ("BAI")

Pada tanggal 11 Oktober 2022, Perusahaan dan PT Gavi Sejahtera Nusantara, pihak ketiga, mendirikan satu entitas bernama PT Banggai Ammonia Indonesia dengan kepemilikan Perusahaan di BAI sebesar 40,00%. BAI didirikan dengan tujuan berusaha dibidang eksplorasi, penambangan dan produksi, perindustrian dan perdagangan umum. Per 31 Desember 2025, BAI belum memiliki aktivitas apapun.

On October 11, 2022, the Company and PT Gavi Sejahtera Nusantara, a third party, established an entity named PT Banggai Ammonia Indonesia with the Company's ownership in BAI of 40.00%. BAI was established with the purpose of doing business in the fields of exploration, mining and production, industry and general trading. As at December 31, 2025, BAI has not engaged in any activities.

BAI merupakan perusahaan yang tidak terdaftar di bursa dan tidak terdapat harga pasar yang dikutip yang tersedia untuk saham BAI.

BAI is an non-listed company and there is no quoted market price available for the BAI shares.

12. ASET TETAP / 12. FIXED ASSETS

Rincian mutasi aset tetap Grup adalah sebagai berikut:

The details of movement of the Group's fixed assets are as follows:

	2025						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Selisih kurs translasi/ *Foreign exchange translation*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan							*Acquisition cost*
Tanah	10.823.881	2.684.321	-	-	-	13.508.202	*Lands*
Bangunan dan prasarana	11.503.431	387.724	-	2.245.053	(100.974)	14.035.234	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	116.079.305	1.313.716	-	611.950	-	118.004.971	*Pipeline and gas cylinder*
Jaringan pipa kerja sama operasi	84.229.362	11.477.487	-	7.909.403	-	103.616.252	*Pipeline joint operations*
Kompresor gas	16.327.838	-	-	23.639.738	-	39.967.576	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	3.101.855	5.813	-	-	-	3.107.668	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	12.017.081	1.006.548	(101.895)	398.928	(122.002)	13.198.660	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	2.283.510	278.709	(16.525)	-	1.592	2.547.286	*Office equipments*
Kendaraan	5.756.495	1.245.627	(321.390)	-	(5.310)	6.675.422	*Vehicles*
Aset dalam penyelesaian	10.330.648	29.060.841	(261.065)	(34.805.072)	-	4.325.352	*Asset under completion*
	272.453.406	47.460.786	(700.875)	-	(226.694)	318.986.623	
Akumulasi penyusutan							*Accumulated depreciation*
Bangunan dan prasarana	(3.011.827)	(694.072)	-	-	64.174	(3.641.725)	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	(69.309.797)	(4.956.259)	-	-	-	(74.266.056)	*Pipeline and gas cylinder*
Jaringan pipa kerja sama operasi	(9.350.962)	(5.679.400)	-	-	-	(15.030.362)	*Pipeline joint operations*
Kompresor gas	(13.179.946)	(1.154.535)	-	-	-	(14.334.481)	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	(2.275.311)	(744.565)	-	-	-	(3.019.876)	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	(3.382.350)	(1.017.419)	101.895	5.935	66.612	(4.225.327)	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	(1.794.875)	(208.906)	16.325	(5.935)	1.240	(1.992.151)	*Office equipments*
Kendaraan	(2.113.879)	(1.024.088)	187.032	-	4.385	(2.946.550)	*Vehicles*
	(104.418.947)	(15.479.244)	305.252	-	136.411	(119.456.528)	
Penurunan nilai							*Impairment*
Mesin dan peralatan	(129.512)	-	36.452	-	-	(93.060)	*Machineries and equipments*
	(104.548.459)	(15.479.244)	341.704	-	136.411	(119.549.588)	
Nilai Buku	167.904.947					199.437.035	*Book value*

	2024						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Selisih kurs translasi/ *Foreign exchange translation*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan							*Acquisition cost*
Tanah	10.997.795	-	-	(173.914)	-	10.823.881	*Lands*
Bangunan dan prasarana	10.460.208	869.309	-	173.914	-	11.503.431	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	113.683.144	1.492.066	-	904.095	-	116.079.305	*Pipeline and gas cylinder*
Jaringan pipa kerja sama operasi	84.229.362	-	-	-	-	84.229.362	*Pipeline joint operations*
Kompresor gas	16.327.838	-	-	-	-	16.327.838	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	2.998.305	103.550	-	-	-	3.101.855	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	11.228.996	790.434	(2.508)	96.149	(95.990)	12.017.081	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	2.143.880	154.867	(13.893)	-	(1.344)	2.283.510	*Office equipments*
Kendaraan	4.607.687	1.255.332	(100.160)	-	(6.364)	5.756.495	*Vehicles*
Aset dalam penyelesaian	4.166.676	7.164.216	-	(1.000.244)	-	10.330.648	*Asset under completion*
	260.843.891	11.829.774	(116.561)	-	(103.698)	272.453.406	

12. ASET TETAP (Lanjutan)

12. FIXED ASSETS *(Continued)*

Rincian mutasi aset tetap Grup adalah sebagai berikut (Lanjutan):

The details of movement of the Group's fixed assets are as follows (Continued):

	2024						
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Selisih kurs translasi/ *Foreign exchange translation*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Akumulasi penyusutan							*Accumulated depreciation*
Bangunan dan prasarana	(2.358.421)	(653.406)	-	-	-	(3.011.827)	*Buildings and infrastructures*
Jaringan pipa dan tabung gas	(63.396.624)	(5.913.173)	-	-	-	(69.309.797)	*Pipeline and gas cylinder*
Jaringan pipa kerja sama operasi	(4.838.040)	(4.512.922)	-	-	-	(9.350.962)	*Pipeline joint operations*
Kompresor gas	(12.148.535)	(1.031.411)	-	-	-	(13.179.946)	*Gas compressor*
Fasilitas LPG	(1.523.796)	(751.515)	-	-	-	(2.275.311)	*LPG facilities*
Mesin dan peralatan	(2.478.983)	(961.182)	479	-	57.336	(3.382.350)	*Machineries and equipments*
Peralatan kantor	(1.627.612)	(179.389)	11.077	-	1.049	(1.794.875)	*Office equipments*
Kendaraan	(1.408.155)	(746.340)	35.588	-	5.028	(2.113.879)	*Vehicles*
	(89.780.166)	(14.749.338)	47.144	-	63.413	(104.418.947)	
Penurunan nilai							*Impairment*
Mesin dan peralatan	(129.005)	-	-	-	(507)	(129.512)	*Machineries and equipments*
	(89.909.171)	(14.749.338)	47.144	-	62.906	(104.548.459)	
Nilai Buku	170.934.720					167.904.947	*Book value*

Beban penyusutan aset tetap dialokasikan pada:

Depreciation expenses of fixed assets are allocated to:

	2025	2024	
Beban pokok pendapatan (lihat catatan 33)	14.252.427	13.678.954	*Cost of revenue (lsee note 33)*
Beban umum dan administrasi (lihat catatan 34)	838.604	799.383	*General and administrative expenses (see note 34)*
Beban lain-lain (lihat catatan 36)	388.213	271.001	*Other expenses (see note 36)*
Jumlah	15.479.244	14.749.338	*Total*

Rincian aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

The details of construction in progress are as follows:

Jenis aset	Persentase penyelesaian/ *Percentage of completion*	Akumulasi biaya/ *Accumulated costs*	Estimasi waktu penyelesaian/ *Estimated date of completion*	*Type of assets*
2025				*2025*
Tanah dan bangunan	70% - 80%	865.210	Akhir/*End of* 2026	*Land and buildings*
Jaringan dan instalasi pipa	85% - 95%	567.524	Awal/*Early of* 2026	*Pipeline and installation*
Fasilitas dan infrastruktur	25% - 35%	2.672.477	Akhir/*End of* 2026	*Facility and infrastructures*
Mesin dan peralatan	80% - 90%	220.141	Awal/*Early of* 2026	*Machineries and equipment*
Jumlah		4.325.352		*Total*
2024				*2024*
Bangunan	45% - 55%	559.031	Akhir/*End of* 2025	*Buildings*
Jaringan dan instalasi pipa	15% - 25%	6.154.267	Akhir/*End of* 2026	*Pipeline and installation*
Fasilitas dan infrastruktur	25% - 35%	102.557	Awal/*Early of* 2025	*Facility and infrastructures*
Mesin dan peralatan	15% - 25%	3.514.793	Akhir/*End of* 2025	*Machineries and equipment*
Jumlah		10.330.648		*Total*

12. ASET TETAP (Lanjutan)

Perusahaan dan PT Pertamina Gas ("Pertagas") mengadakan perjanjian Kerja Sama Operasi ("KSO") melalui skema KSO non-administrasi dalam pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan bersama pada Proyek Pipa Rokan yang berlokasi di Rokan-Riau (lihat catatan 1d).

Kapitalisasi biaya pinjaman terkait Proyek Pipa Rokan sebesar AS$7.879.050 dan biaya yang dapat diatribusikan lainnya sebesar AS$2.342.892.

Kapitalisasi biaya yang berasal dari pencadangan liabilitas pembongkaran aset terkait Proyek Pipa Rokan selama tahun 2025 adalah sebesar AS$12.562.427.

Pelepasan aset tetap untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

12. FIXED ASSETS *(Continued)*

The Company and PT Pertamina Gas ("Pertagas") entered into a KSO agreement through a non-administrative KSO scheme in construction, operation and maintenance of Rokan Pipeline Project located in Rokan-Riau (see note 1d).

Capitalization of borrowing costs related to Rokan Pipeline Project are amounting to US$7,879,050 and other attributable costs amounting to US$2,342,892.

Capitalization of provision for assets dismantling obligation related to Rokan Pipeline Project during the year 2025 are amounting to US$12,562,427.

Disposals of fixed assets for the years ended December 31, 2025 and 2024 were as follows:

	2025	2024	
Biaya perolehan	700.875	116.561	*Acquisition cost*
Akumulasi penyusutan	(305.252)	(47.144)	*Accumulated depreciation*
Nilai buku aset tetap yang dilepas	395.623	69.417	*Book value of disposed of fixed assets*
Kas yang diterima dari pelepasan aset tetap	416.727	69.802	*Proceeds from disposals of fixed assets*
Laba atas pelepasan aset tetap (lihat catatan 35)	21.104	385	*Gain on disposals of fixed assets (see note 35)*

Per 31 Desember 2025 dan 2024, aset tetap tertentu telah digunakan sebagai jaminan secara fidusia atas fasilitas pinjaman yang diterima dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lihat catatan 23). Beberapa unit kendaraan dijadikan jaminan atas fasilitas pinjaman pembiayaan konsumen (lihat catatan 24).

As at December 31, 2025 and 2024, certain fixed assets have been used as fiduciary collateral for the loan facility received from PT Bank Mandiri (Persero) (see note 23). Certain unit vehicles are pledged as security for consumer financing loans (see note 24).

Per 31 Desember 2025 dan 2024, semua aset tetap kecuali tanah telah diasuransikan semua jenis resiko dan gempa bumi dengan nilai seluruh pertanggungan sebesar masing-masing AS$103.618.637 dan AS$76.603.438. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tetap yang dipertanggungkan.

As at December 31, 2025 and 2024, all of fixed assets except land were insured against losses from earthquake and property all risks with total sum insured amounting to US$103,618,637 and US$76,603,438, respetively. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the fixed assets insured.

Grup menilai dan melakukan pengujian penurunan nilai atas aset tetap sebagai bagian dari pengujian penurunan nilai untuk aset non-keuangan. Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai dinilai cukup untuk menutupi adanya kerugian penurunan nilai buku aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The Group assessed and performed impairment testing for property and equipment as part of impairment testing for non-financial assets. Management believes that the provision for impairment losses is adequate to cover any losses from the impairment of the carrying amounts of fixed assets as at December 31, 2025 and 2024.

13. SEWA / 13. LEASES

a. Aset hak guna / *a. Right of use assets*

Rincian aset hak guna adalah sebagai berikut: / *The details of right of use assets are as follows:*

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Penyesuaian dan selisih kurs translasi/ *Adjustment and foreign exchange translation*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
2025						*2025*
Biaya perolehan						*Acquisition cost*
Tanah	4.843.216	2.192.037	(183.077)	-	6.852.176	*Lands*
Bangunan	149.983	92.069	-	(856)	241.196	*Buildings*
Peralatan	1.383.314	445.950	-	(41.069)	1.788.195	*Equipments*
	6.376.513	2.730.056	(183.077)	(41.925)	8.881.567	
Akumulasi penyusutan						*Accumulated depreciation*
Tanah	(3.059.115)	(1.074.993)	183.077	-	(3.951.031)	*Lands*
Bangunan	(30.247)	(81.458)	-	801	(110.904)	*Buildings*
Peralatan	(456.974)	(767.419)	-	17.389	(1.207.004)	*Equipments*
	(3.546.336)	(1.923.870)	183.077	18.190	(5.268.939)	
Nilai buku	2.830.177				3.612.628	*Book value*
2024						*2024*
Biaya perolehan						*Acquisition cost*
Tanah	3.664.126	2.029.949	(762.667)	(88.192)	4.843.216	*Lands*
Bangunan	127.194	142.406	(118.509)	(1.108)	149.983	*Buildings*
Peralatan	271.706	1.111.608	-	-	1.383.314	*Equipments*
	4.063.026	3.283.963	(881.176)	(89.300)	6.376.513	
Akumulasi penyusutan						*Accumulated depreciation*
Tanah	(2.848.476)	(973.306)	762.667	-	(3.059.115)	*Lands*
Bangunan	(97.468)	(51.904)	118.509	616	(30.247)	*Buildings*
Peralatan	(270.116)	(189.839)	-	2.981	(456.974)	*Equipments*
	(3.216.060)	(1.215.049)	881.176	3.597	(3.546.336)	
Nilai buku	846.966				2.830.177	*Book value*

Beban penyusutan aset hak guna dialokasikan pada: / *Depreciation expenses of right of use assets are allocated to:*

	2025	2024	
Beban pokok pendapatan (lihat catatan 33)	1.923.870	1.214.798	*Cost of revenue (see note 33)*
Beban umum dan administrasi (lihat catatan 34)	-	251	*General and administrative expenses (see note 34)*
Jumlah	1.923.870	1.215.049	*Total*

13. SEWA (Lanjutan) / ***13. LEASES*** *(Continued)*

b. Liabilitas sewa / *b. Lease liabilities*

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk	550.797	85.441	*PT Bekasi Fajar Industrial Estate Tbk*
PT Schlumberger Geophysics	406.918	674.660	*PT Schlumberger Geophysics*
PT Pilar Daya Sinergi	118.995	-	*PT Pilar Daya Sinergi*
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	45.499	92.560	*PT Kereta Api Indonesia (Persero)*
Lain-lain	91.679	62.819	*Others*
Jumlah	1.213.888	915.480	*Total*

Rincian pembayaran sewa berdasarkan perjanjian sewa adalah sebagai berikut: / *The detail of lease liabilities based on the lease agreements are as follows:*

	2025	2024	
Jatuh tempo dalam:			*Mature within:*
1 (satu) tahun	564.261	604.971	*1 (one) year*
2 (dua) tahun	115.575	360.173	*2 (two) year*
Lebih dari 2 (dua) tahun	763.574	-	*More than 2 (two) year*
Pembayaran sewa masa datang	1.443.410	965.144	*Future lease payment*
Dikurangi beban keuangan masa datang	(229.522)	(49.664)	*Deducted by future finance costs*
Jumlah nilai kini liabilitas sewa	1.213.888	915.480	*Total present value of lease liabilities*
Bagian jangka pendek	611.455	562.471	*Current portion*
Bagian jangka panjang	602.433	353.009	*Non-current portion*

Laporan laba rugi konsolidasian menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa: / *The consolidated statements of profit or loss show the following amounts related to leases:*

	2025	*2024*	
Beban terkait sewa jangka pendek, aset bernilai rendah dan sewa variable (lihat catatan 33 dan 34)	2.496.674	2.412.911	*Expenses relating to short-term leases, low-value assets and variable leases (see note 33 and 34)*

Jumlah yang terkait dengan sewa jangka pendek, sewa atas aset bernilai rendah, dan sewa variabel tidak dimasukkan sebagai liabilitas sewa berdasarkan sifatnya sebagaimana dibahas pada catatan 2l.

Amounts related to short-term leases, leases of low-value assets and variable leases are not required to be included as lease liabilities based on their nature as discussed in note 2l.

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa tanah, bangunan dan peralatan. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap dari 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun, tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan seperti yang dijelaskan pada catatan 2l dan 3. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda. Perjanjian sewa tidak memberikan persyaratan apapun, tetapi aset yang disewakan tidak dapat digunakan sebagai jaminan atas pinjaman.

The Group entered into several lease agreements which are mainly related to rental of land, buildings dan equipments. Rental agreements are typically made for fixed periods of 1 (one) to 5 (five) years but may have extension options as described in notes 2l and 3. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. The lease agreements do not impose any covenants, but leased assets may not be used as security for borrowing purposes.

14. ASET TAKBERWUJUD / *14. INTANGIBLE ASSETS*

Rincian mutasi aset tak berwujud milik Grup adalah sebagai berikut:

The details of movement of the Group's intangible assets are as follows:

	2025					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Penyesuaian dan selisih kurs translasi/ *Adjustment and foreign exchange translation*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan						*Acquisition cost*
Perangkat lunak	809.740	61.076	-	(155.066)	715.750	*Software*
Hak konsesi	1.131.315	-	-	-	1.131.315	*Concession rights*
	1.941.055	61.076	-	(155.066)	1.847.065	
Akumulasi amortisasi						*Accumulated*
amortisasi						*amortization*
Perangkat lunak	(683.513)	(141.958)	-	27.950	(797.521)	*Software*
Hak konsesi	(186.950)	(3.458)	-	794	(189.614)	*Concession rights*
	(870.463)	(145.416)	-	28.744	(987.135)	
Nilai buku	1.070.592				859.930	*Book value*

	2024				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Biaya perolehan					*Acquisition cost*
Perangkat lunak	753.779	55.961	-	809.740	*Software*
Hak konsesi	1.131.315	-	-	1.131.315	*Concession rights*
	1.885.094	55.961	-	1.941.055	
Akumulasi amortisasi					*Accumulated amortization*
Perangkat lunak	(573.062)	(110.451)	-	(683.513)	*Software*
Hak konsesi	(144.025)	(42.925)	-	(186.950)	*Concession rights*
	(717.087)	(153.376)	-	(870.463)	
Nilai buku	1.168.007			1.070.592	*Book value*

BDP, entitas anak dan PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS"), pihak ketiga, mengadakan perjanjian kerja sama proyek penyaluran air guna memenuhi kebutuhan pengadaan air bersih (lihat catatan 41) dengan nilai investasi dalam bentuk aset hak konsesi sebesar Rp12.302.543.062 atau setara dengan AS$869.684 yang diamortisasi selama 20 tahun.

BDP, a subsidiary, and PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS"), a third party, entered into a water distribution project cooperation agreement to meet the needs of clean water supply (see note 41) with an investment value in the form of concession rights amounting to Rp12,302,543,062 or equivalent to US$869,684 and amortized over 20 years.

Berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak dan Kewajiban tanggal 24 Oktober 2022 PMgS mengalihkan seluruh hak dan kewajiban kepada Perumda Air Minum Tirta Wibawa Mukti ("PDAM-TW") (lihat catatan 41).

Based on the Agreement on the Transfer of Rights and Obligations dated October 24, 2022, PMgS transferred all rights and obligations to the Perumda Air Minum Tirta Wibawa Mukti ("PDAM-TW") (see note 41).

14. ASET TAKBERWUJUD (Lanjutan)

Pada tanggal 28 Desember 2022, BDP dan PDAM-TW, pihak ketiga, mengadakan kesepakatan untuk merestrukturisasi piutang usaha senilai Rp4.096.887.910 setara dengan AS$261.631 yang di konversi menjadi aset hak konsesi dan merubah masa amortisasi aset hak konsesi yang sebelumnya jangka waktu 20 tahun menjadi selama 25 tahun yang akan jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2046, mengikuti perjanjian restrukturisasi tersebut.

14. INTANGIBLE ASSETS *(Continued)*

On December 28, 2022, BDP and PDAM-TW, third parties, entered into an agreement to restructure trade receivables amounted of Rp4,096,887,910 equivalent to US$261,631 which was converted into concession rights assets and changed the amortization period for concession rights assets from the previous term 20 years to 25 years which will due date on February 20, 2046, following the restructuring agreement.

15. PROPERTI MINYAK DAN GAS - BERSIH

Rincian mutasi properti minyak dan gas milik Grup adalah sebagai berikut:

15. OIL AND GAS PROPERTIES - NET

The details of movement of the Group's oil and gas properties are as follows:

	2025					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Addition*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
2025						*2025*
Blok Jabung						*Jabung block*
Biaya perolehan						*Acquisition cost*
Participating interest	26.500.000	-	-	-	26.500.000	*Participating interest*
Peralatan konstruksi	9.963	-	113.212	62.990	186.165	*Construction equipment*
Fasilitas produksi	75.662	-	498.138	150.989	724.789	*Production facilities*
Peralatan pengeboran dan produksi	667.344	-	116.443	(249.709)	534.078	*Drilling and production tools*
Aset dalam penyelesaian	486.219	330.065	(727.793)	35.730	124.221	*Assets under completion*
	27.739.188	330.065	-	-	28.069.253	
Akumulasi deplesi						*Accumulated depletion*
Participating interest	(5.665.156)	(2.828.660)	-	-	(8.493.816)	*Participating interest*
Peralatan konstruksi	(1.331)	(9.407)	-	-	(10.738)	*Construction equipment*
Fasilitas produksi	(3.452)	(181.635)	-	-	(185.087)	*Production facilities*
Peralatan pengeboran dan produksi	(360.299)	(44.575)	-	-	(404.874)	*Drilling and production tools*
	(6.030.238)	(3.064.277)	-	-	(9.094.515)	
Nilai buku	21.708.950				18.974.738	*Book value*

2024						*2024*
Blok Jabung						*Jabung block*
Biaya perolehan						*Acquisition cost*
Participating interest	26.500.000	-	-	-	26.500.000	*Participating interest*
Peralatan konstruksi	-	9.963	-	-	9.963	*Construction equipment*
Fasilitas produksi	-	75.662	-	-	75.662	*Production facilities*
Peralatan pengeboran dan produksi	-	667.344	-	-	667.344	*Drilling and production tools*
Aset dalam penyelesaian	-	486.219	-	-	486.219	*Assets under completion*
	26.500.000	1.239.188	-	-	27.739.188	
Akumulasi deplesi						*Accumulated depletion*
Participating interest	(2.665.181)	(2.999.975)	-	-	(5.665.156)	*Participating interest*
Peralatan konstruksi	-	(1.331)	-	-	(1.331)	*Construction equipment*
Fasilitas produksi	-	(3.452)	-	-	(3.452)	*Production facilities*
Peralatan pengeboran dan produksi	-	(360.299)	-	-	(360.299)	*Drilling and production tools*
	(2.665.181)	(3.365.057)	-	-	(6.030.238)	
Nilai buku	23.834.819				21.708.950	*Book value*

15. PROPERTI MINYAK DAN GAS (Lanjutan)

Beban deplesi properti minyak dan gas dialokasikan pada beban pokok pendapatan (lihat catatan 33).

Properti minyak dan gas mencerminkan *participating interest* Grup dalam properti minyak dan gas bumi.

Berdasarkan penelaahan manajemen pada akhir periode/tahun, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai properti minyak dan gas sehingga manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai properti minyak dan gas.

15. OIL AND GAS PROPERTIES *(Continued)*

Depletion expenses of oil and gas properties are allocated to cost of revenue (see note 33).

Oil and gas properties reflect the Group's participating interest in oil and gas properties.

Based on management's evaluation at the end of the period/year, no events or changes in circumstances indicate that impairment of oil and gas properties, hence the management did not make an allowance for impairment of oil and gas properties.

16. ASET LANCAR DAN TIDAK LANCAR LAIN-LAIN

16. OTHER CURRENT AND NON-CURRENT ASSETS

a. Aset lancar lain-lain

a. Other current assets

	2025	2024	
Lain-lain	103.969	-	*Others*

b. Aset tidak lancar lain-lain

b. Other non-current assets

	2025	2024	
Aset program			*Plan assets*
Direksi dan komisaris (lihat catatan 27)	1.281	1.269	*Directors and commissioners (see note 27)*
Karyawan (lihat catatan 26)	-	83.109	*Employees (see note 26)*
Jumlah aset program	1.281	84.378	*Total plan assets*
Deposito dan kas di bank yang dibatasi penggunaannya	13.928.763	6.017.963	*Restricted deposits and cash in banks*
Refundable deposit	12.500.000	-	*Refundable deposit*
Uang muka pembelian aset tetap	2.675.450	76.165	*Advance payment for fixed assets*
Deposit jaminan	129.418	236.464	*Security deposits*
Aset pengampunan pajak - bersih	4.216	5.107	*Tax amnesty assets - net*
Jumlah	29.239.128	6.420.077	*Total*

Refundable deposit

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham antara REM dan SMS Offshore Overseas Limited pada tanggal 25 Desember 2025, Grup melalui REM menandatangani perjanjian jual beli saham untuk mengakuisisi 100% saham SMS Development Limited, yang memiliki 20% kepemilikan saham pada Husky CNOOC Madura Limited (HCML). HCML memiliki 100% *participating interest* dalam *Madura Strait Production Sharing Contract*. Harga perolehan yang disepakati sebesar AS$62.510.594, termasuk pajak pengalihan. Sehubungan dengan transaksi tersebut, Grup telah membayarkan *refundable deposit* sebesar AS$12.500.000 pada tanggal 29 Desember 2025, yang akan diperhitungkan sebagai pengurang harga perolehan pada saat penyelesaian transaksi. Perjanjian tersebut juga mengatur adanya imbalan bersyarat *(contingent payment)* yang akan dibayarkan REM kepada SMS Offshore Overseas Limited apabila diperoleh perpanjangan *Madura Strait Production Sharing Contract*, dengan jumlah maksimum sebesar AS$19.500.000.

Refundable deposit

Based on Share Sale and Purchase Agreement between REM and SMS Offshore Overseas Limited dated December 25, 2025, the Group through REM, entered into a share purchase agreement to acquire 100% of the shares of SMS Development Limited, which holds a 20% equity interest in Husky CNOOC Madura Limited (HCML). HCML holds a 100% participating interest in the Madura Strait Production Sharing Contract. The agreed purchase consideration amounts to US$62,510,594, inclusive of transfer tax. In connection with the transaction, the Group has paid a refundable deposit of US$12,500,000 on December 29, 2025, which will be applied against the purchase consideration upon completion. The agreement also provides for contingent payment from REM to SMS Offshore Overseas Limited upon the successful extension of the Madura Strait Production Sharing Contract, with a maximum amount of US$19,500,000

16. ASET LANCAR DAN TIDAK LANCAR LAIN-LAIN (Lanjutan)

Deposito dan kas di bank yang dibatasi penggunaannya

Pada tanggal 31 Desember 2025, kas di bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening bank Perusahaan pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebesar AS$13.928.763 (2024: AS$6.017.963) yang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman yang diterima Perusahaan dan ATP dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lihat catatan 23).

16. OTHER CURRENT AND NON-CURRENT ASSETS *(Continued)*

Restricted deposits and cash in banks

As at December 31, 2025, restricted cash in bank represent the Company's bank account at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk amounting to US$13,928,763 (2024: US$6,017,963) which is used as collateral for loans received by the Company and ATP from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (see note 23).

17. PERPAJAKAN / ***17. TAXATION***

a. Pajak dibayar di muka / *a. Prepaid taxes*

	2025	2024	
Bagian lancar			*Current portion*
Perusahaan			*The Company*
Pajak pertambahan nilai - bersih	-	158.913	*Value added tax - net*
Pajak penghasilan pasal 21	15.059	30.789	*Income tax article 21*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Pajak pertambahan nilai - bersih	2.798.493	2.469.559	*Value added tax - net*
Pajak penghasilan pasal 21	68.403	65.590	*Income tax article 21*
Jumlah bagian lancar	2.881.955	2.724.851	*Total current portion*
Bagian tidak lancar			*Non-current portion*
Taksiran klaim pengembalian pajak			*Estimated claim for tax refund*
Perusahaan			*Subsidiaries*
Tahun fiskal 2025	258.614	-	*Fiscal year 2025*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Tahun fiskal 2025	651.489	-	*Fiscal year 2025*
Tahun fiskal 2024	40.866	66.815	*Fiscal year 2024*
Tahun fiskal 2023	-	47.800	*Fiscal year 2023*
Jumlah bagian tidak lancar	950.969	114.615	*Total non current portion*
Jumlah pajak dibayar di muka	3.832.924	2.839.466	*Total prepaid taxes*

b. Utang pajak / *b. Taxes payable*

	2025	2024	
Perusahaan			*The Company*
Pajak pertambahan nilai - bersih	131.332	-	*Value added tax - net*
Pajak penghasilan pasal 4(2)/23/25/26	71.380	62.414	*Income tax article 4(2)/23/25/26*
Pajak penghasilan pasal 29	-	750.817	*Income tax article 29*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Pajak pertambahan nilai - bersih	126.072	142.337	*Value added tax - net*
Pajak penghasilan pasal 21	13.001	6.995	*Income tax article 21*
Pajak penghasilan pasal 4(2)/23/25/26	193.761	202.106	*Income tax article 4(2)/23/25/26*
Pajak penghasilan pasal 29	4.136.912	3.693.853	*Income tax article 29*
Surat ketetapan dan tagihan pajak	-	5.687	*Tax assessment and collection*
Jumlah	4.672.458	4.864.209	*Total*

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION *(Continued)*

c. Pajak penghasilan badan

c. Corporate income tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak, seperti yang tercantum dalam laba rugi dan estimasi laba kena pajak adalah sebagai berikut:

The reconciliation between profit before tax, as shown in profit or loss and estimated taxable income is as follows:

	2025	2024	
Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	49.543.196	44.218.925	*Consolidated profit before income tax*
Ditambah/(dikurangi):			*Added/(deducted) by:*
Laba sebelum pajak penghasilan entitas anak - bersih	(40.635.220)	(39.063.459)	*Profit before income tax of subsidiaries - net*
Eliminasi konsolidasian	12.261.423	19.100.757	*Elimination for consolidation*
Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	21.169.399	24.256.223	*Profit before income tax - The Company*
Penyesuaian fiskal			*Fiscal adjustments*
Beda tetap			*Permanent differences*
Penyisihan estimasi kerugian kredit piutang	5.491.559	449.228	*Provision for expected credit losses of receivables*
Sumbangan dan jamuan	236.363	448.255	*Donation and entertainment*
Beban pajak	48.080	16.766	*Tax expenses*
Pendapatan bunga	(474.616)	(23.330)	*Interest income*
Pendapatan dividen dan biaya terkait	(8.577.838)	(16.916.797)	*Dividends income and related expense*
Laba atas investasi jangka pendek	(1.706.532)	-	*Gain on short-term investment*
Bagian laba entitas asosiasi	(14.410.043)	-	*Share of profit of associates*
Lain-lain	61.568	21.636	*Others*
Penyesuaian terkait perbedaan mata uang pelaporan pajak	144.990	(2.616.572)	*Adjustments related to reporting currency differences in taxation*
Jumlah beda tetap	(19.186.469)	(18.620.814)	*Total permanent differences*
Beda waktu			*Temporary differences*
Imbalan pasca-kerja karyawan	19.271	14.860	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	9.714	155.890	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Penyusutan aset tetap	(18.976)	(11.036)	*Depreciation of fixed assets*
Liabilitas pembongkaran aset	1.577.341	571.911	*Asset dismantling obligation*
Akrual bonus	345.450	1.112.241	*Accrued bonus*
Jumlah beda waktu	1.932.800	1.843.866	*Total temporary differences*
Estimasi laba kena pajak tahun berjalan - Perusahaan (dipindahkan)	3.915.730	7.479.275	*Estimated taxable income current year - the Company (carried forward)*

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

c. Pajak penghasilan badan (Lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak, seperti yang tercantum dalam laba rugi dan estimasi laba kena pajak adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

17. TAXATION *(Continued)*

c. Corporate income tax (Continued)

The reconciliation between profit before tax, as shown in profit or loss and estimated taxable income is as follows: (Continued)

	2025	2024	
Estimasi laba kena pajak tahun berjalan - Perusahaan	3.915.730	7.479.275	*Estimated taxable income current year - the Company*
Estimasi beban pajak penghasilan kini			*Estimated current income tax*
Perusahaan	(861.460)	(1.645.440)	*The Company*
Entitas anak	(13.381.902)	(13.963.984)	*Subsidiaries*
Jumlah	(14.243.362)	(15.609.424)	*Total*
Pajak penghasilan dibayar di muka			*Prepaid income tax*
Perusahaan	1.120.075	894.623	*The Company*
Entitas anak	9.896.479	10.336.946	*Subsidiaries*
Jumlah	11.016.554	11.231.569	*Total*
Lebih/(kurang) bayar pajak penghasilan badan			*Over/(under) payment corporate income tax*
Perusahaan			*The Company*
Lebih bayar	258.614	-	*Overpayment*
Kurang bayar	-	(750.817)	*Underpayment*
Entitas anak			*Subsidiaries*
Lebih bayar	651.489	66.815	*Overpayment*
Kurang bayar	(4.136.912)	(3.693.853)	*Underpayment*
Jumlah	(3.226.809)	(4.377.855)	*Total*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas anak Grup memiliki rugi pajak yang dapat digunakan sebagai pengurang dari penghasilan kena pajak masa depan. Perusahaan tidak memiliki rugi pajak.

As at December 31, 2025 and 2024, Subsidiaries of the Group had tax losses that can be used as deductions from future taxable income. The Company has no tax losses.

Rugi fiskal dapat dikompensasikan dengan laba fiskal pada masa lima tahun mendatang sejak kerugian fiskal terjadi. Grup memperkirakan bahwa akumulasi kerugian fiskal tersebut tidak dapat dikompensasikan dengan laba fiskal di masa mendatang.

The tax losses can be utilised against the taxable income for a period of five years subsequent to the year the tax loss was incurred. The Group believes that it is not probable that future taxable profits will be available to utilise accumulated tax losses before their expiry.

Pelaporan pajak penghasilan badan Grup menggunakan mata uang Rupiah, kecuali untuk entitas anak RATU dan entitas anak yang menggunakan mata uang Dolar AS.

The Group's corporate income taxes are reported using Rupiah, except for a subsidiary of RATU and its subsidiaries which uses US Dollar currency.

Menurut ketentuan perpajakan yang berlaku, liabilitas pajak penghasilan dihitung oleh wajib pajak sendiri. Namun demikian, pihak fiskus dapat memeriksa liabilitas pajak dihitung sendiri tersebut dalam jangka waktu lima tahun.

According to tax regulations, corporate income tax payable is computed by taxpayer. However, the tax authority may conduct tax audit on the Company within five years.

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION *(Continued)*

d. Taksiran pajak penghasilan tangguhan

d. Estimated deferred income tax

Jumlah aset dan liabilitas pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

The calculation of deferred tax assets and liabilities are as follows:

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Dikreditkan/(dibebankan) ke / *credited/(charged) to:* Laba rugi / *Profit or loss*	Penghasilan komprehensif lain/*Other comprehensive income*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
2025						*2025*
Perusahaan						*The Company*
Aset/(liabilitas) pajak tangguhan						*Deferred tax assets/ (liabilities)*
Imbalan pasca-kerja karyawan	(18.284)	-	4.240	21.640	7.596	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	97.919	-	2.137	-	100.056	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Penyusutan aset tetap	39.359	-	(4.175)	-	35.184	*Depreciation of fixed assets*
Liabilitas pembongkaran aset	336.975	-	347.015	-	683.990	*Asset dismantling obligation*
Akrual bonus	541.693	-	75.999	-	617.692	*Accrued bonus*
Jumlah - Perusahaan	997.662	-	425.216	21.640	1.444.518	*Total - the Company*
Entitas anak	687.480	(3.907)	262.794	49.767	996.134	*Subsidiaries*
Jumlah aset pajak tangguhan	1.685.142	(3.907)	688.010	71.407	2.440.652	*Total deferred tax assets*
2024						*2024*
Perusahaan						*The Company*
Aset/(liabilitas) pajak tangguhan						*Deferred tax assets/ (liabilities)*
Imbalan pasca-kerja karyawan	(25.849)	-	3.269	4.296	(18.284)	*Post-employment benefits*
Penyisihan pensiun direksi dan komisaris	63.623	-	34.296	-	97.919	*Provision for retirement of directors and commissioners*
Penyusutan aset tetap	41.787	-	(2.428)	-	39.359	*Depreciation of fixed assets*
Liabilitas pembongkaran aset	-	-	336.975	-	336.975	*Asset dismantling obligation*
Akrual bonus	297.000	-	244.693	-	541.693	*Accrued bonus*
Jumlah - Perusahaan	376.561	-	616.805	4.296	997.662	*Total - the Company*
Entitas anak	528.871	(1.806)	161.479	(1.064)	687.480	*Subsidiaries*
Jumlah aset pajak tangguhan	905.432	(1.806)	778.284	3.232	1.685.142	*Total deferred tax assets*

17. PERPAJAKAN (Lanjutan) / ***17. TAXATION*** *(Continued)*

d. Taksiran pajak penghasilan tangguhan (Lanjutan) / *d. Estimated deferred income tax (Continued)*

	2025	2024	
Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	49.543.196	44.218.925	*Consolidated profit before income tax*
Beban/(manfaat) pajak penghasilan sesuai dengan tarif yang berlaku			*Corporate income tax expense/(benefit) using applied tax rate*
Perusahaan	4.657.268	5.336.369	*The Company*
Entitas anak	8.939.748	8.593.961	*Subsidiaries*
Pengaruh pajak atas beban/(penghasilan) yang tidak diperkenankan			*Tax influence on non deductible expense/(non taxable income)*
Perusahaan	(4.221.023)	(4.307.734)	*The Company*
Entitas anak	3.925.273	5.048.721	*Subsidiaries*
Penyesuaian pajak tangguhan terkait Akumulasi rugi fiskal			*Adjustment for deferred tax related to Tax losses carried forward*
Perusahaan	-	-	*The Company*
Entitas anak	254.086	159.823	*Subsidiaries*
Penyesuaian tahun fiskal sebelumnya			*Prior fiscal years adjustment*
Perusahaan	221.612	-	*The Company*
Entitas anak	746.487	305.275	*Subsidiaries*
Jumlah beban pajak penghasilan	14.523.451	15.136.415	*Total income tax expense*

e. Beban/(manfaat) pajak penghasilan / *e. Income tax expense/(benefit)*

	2025	2024	
Pajak kini			*Current tax*
Tahun fiskal berjalan	14.243.362	15.609.424	*Current fiscal year*
Penyesuaian tahun fiskal sebelumnya	968.099	305.275	*Prior fiscal years adjustment*
Jumlah pajak kini	15.211.461	15.914.699	*Total current tax*
Pajak tangguhan			*Deferred tax*
Tahun fiskal berjalan	(688.010)	(778.284)	*Current fiscal year*
Penyesuaian tahun fiskal sebelumnya	-	-	*Prior fiscal years adjustment*
Jumlah pajak tangguhan	(688.010)	(778.284)	*Total deferred tax*
Jumlah	14.523.451	15.136.415	*Total*

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION *(Continued)*

f. Surat Ketetapan Pajak dan Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan

f. Tax Assesment Letter for Corporate Income Tax and Implementation Minutes on the Letter of Request for Explanation of Data and/or Information

2025

Wajib pajak/ *Tax payer*	Tahun pajak/ *Fiscal year*	Tanggal/ *Date*	Laba/(rugi) fiskal/ *Taxable income/ (fiscal loss)*	Lebih/(kurang) bayar/ *Over/(under) payment*	Penyesuaian pajak tahun sebelumnya/ *Prior years tax adjustment* Rupiah/ *Rupiah*	AS Dolar/ *US Dollar*
PT Raharja Energi Cepu Tbk **	2024	2025	-	-	-	718.393
PT Rukun Raharja Tbk *	2023	2025	-	(3.634.218.159)	3.634.218.159	221.612
PT Majuko Utama Indonesia *	2021	2025	-	-	-	13.570
PT Trimitra Cipta Mandiri	2023	2025	1.466.661.660	537.373.941	235.172.868	14.524
Jumlah/*Total*					3.869.391.027	968.099

2024

Wajib pajak/ *Tax payer*	Tahun pajak/ *Fiscal year*	Tahun/ *Year*	Laba/(rugi) fiskal/ *Taxable income/ (fiscal loss)*	Lebih/(kurang) bayar/ *Over/(under) payment*	Penyesuaian pajak tahun sebelumnya/ *Prior years tax adjustment* Rupiah/ *Rupiah*	AS Dolar/ *US Dollar*
PT Rukun Raharja Tbk	2022	2024	24.622.289.209	2.010.574.179	-	-
PT Energasindo Heksa Karya	2023	2024	114.700.186.384	(979.061.054)	2.645.799.628	163.705
PT Energasindo Heksa Karya	2020	2024	5.014.568.000	(20.903.204.960)	315.320.720	19.412
PT Energasindo Heksa Karya	2019	2024	59.810.155.000	(15.268.001.966)	1.024.431.216	64.419
PT Majuko Utama Indonesia **	2022	2024	-	-	-	12.796
PT Majuko Utama Indonesia **	2023	2024	-	-	-	23.880
PT Artifisial Teknologi Persada **	2023	2024	-	-	335.026.879	21.063
Jumlah/*Total*					4.320.578.443	305.275

*Berdasarkan Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK")/
Based on Implementation Minutes on the Letter of Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK")
**Berdasarkan penyesuaian atas surat pemberitahuan tahunan pajak
Based on adjustment of reporting of annual corporate income tax assessment letter

Pada tanggal 16 Juli 2025, berdasarkan hasil Berita Acara Pelaksanaan atas Surat Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan ("SP2DK") dari kantor pajak, Perusahaan menyetujui untuk melakukan pembayaran dan pembetulan atas Surat Pemberitahuan ("SPT") SPT Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") 2023 yang menetapkan kurang bayar sebesar Rp146.955.350 (setara dengan AS$8.961) dan telah dibayar tanggal 30 Juli 2025 dan dicatat sebagai "beban pajak" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain 2025.

On July 16, 2025, based on the results of the Implementation Minutes on the Letter of Request for Explanation of Data and/or Information ("SP2DK") from the tax office, the Company agrees to make payments and corrections to the Tax Return ("SPT") of Value Added Tax ("VAT") 23 for total underpayment amounting of Rp146,955,350 (equivalent to US$8,961) and has been paid by the Company on July 30, 2025 and recorded as "tax expense" in the statement of profit or loss and other comprehensive income of 2025.

Selama tahun 2024, EHK menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") dari kantor pajak atas PPN tahun buku 2023 yang menetapkan bahwa restitusi yang disetujui adalah sebesar Rp29.905.474.711 (setara dengan AS$1.835.837). Selisih lebih bayar PPN antara nilai tercatat dengan jumlah yang tercantum di SKPLB PPN sebesar Rp19.577.951.834 (setara dengan AS$1.211.357) dicatat sebagai bagian dari "Pendapatan lainnya - bersih" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian 2024. Lebih bayar PPN tersebut telah diterima pada tanggal 17 Januari 2025.

During the year 2024, EHK received Tax Assessment Letter from tax office confirming overpayment ("SKPLB") of VVAT which stated that the EHK's approved restitution for the fiscal year 2023 amounting to Rp29,905,474,711 (equivalent to US$1,835,837). The difference overpayment of VAT between the carrying amount of with the amount stated in SKPLB VAT amounting of Rp19,577,951,834 (equivalent to US$1,211,357) was recorded as part of "Other income - net" in the consolidated statement of profit or loss or other comprehensive income in period 2024. The restitution has been received on January 17, 2025.

18. UTANG USAHA / *18. TRADE PAYABLES*

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
Dolar AS	20.666.401	15.767.815	*US Dollar*
Rupiah	5.628.311	2.755.991	*Rupiah*
Jumlah	26.294.712	18.523.806	*Total*

Rincian utang usaha berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut:

Details of trade payables based on vendors are as follows:

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Pertamina Gas	9.890.252	1.920.722	*PT Pertamina Gas*
Medco E&P Grissik Ltd	5.377.949	8.258.094	*Medco E&P Grissik Ltd*
PT Pertamina EP	3.277.918	4.421.765	*PT Pertamina EP*
PT Bakrie Pipe Industries	1.331.022	140.780	*PT Bakrie Pipe Industries*
Compass Energy Systems (Usa) Inc	689.708	-	*Compass Energy Systems (Usa) Inc*
PT Transportasi Gas Indonesia	548.286	573.582	*PT Transportasi Gas Indonesia*
PT Multipanel Intermitra Mandiri	468.949	-	*PT Multipanel Intermitra Mandiri*
PT Gunung Batu Sejahtera	460.739	-	*PT Gunung Batu Sejahtera*
Jindi South Jambi B, Co., Ltd.	412.653	468.653	*Jindi South Jambi B, Co., Ltd.*
PT Gunung Batu Sejahtera	263.326	-	*PT Gunung Batu Sejahtera*
TIS Petroleum E&P Blora Pte. Ltd.	240.890	344.346	*TIS Petroleum E&P Blora Pte. Ltd.*
PT Berca Hardayaperkasa	239.766	-	*PT Berca Hardayaperkasa*
PT Dwi Tunggal Jaya Agung	191.211	238.213	*PT Dwi Tunggal Jaya Agung*
PT Clariant Indonesia	-	310.814	*PT Clariant Indonesia*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$200.000)	2.902.043	1.846.837	*Others (each below US$200,000)*
Jumlah	26.294.712	18.523.806	*Total*

Utang usaha di atas terutama timbul dari pembelian gas dan jasa transportasi gas.

Trade payables above mainly arise from the purchases of gas and gas transportation services.

Grup tidak menempatkan aset tertentu sebagai jaminan atau tanggungan atas utang usaha dari pihak ketiga.

The Group does not pledge or use specific assets as collateral for trade payables of third-parties.

19. UTANG LAIN-LAIN / *19. OTHER PAYABLES*

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT NS BlueScope Indonesia	231.000	-	*PT NS BlueScope Indonesia*
PT Neomax Magnetic Technologies	177.375	110.580	*PT Neomax Magnetic Technologies*
PT Evonik Degusa Peroxida Indonesia	75.000	75.000	*PT Evonik Degusa Peroxida Indonesia*
PT Emblem Asia	-	64.080	*PT Emblem Asia*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$50.000)	181.618	265.610	*Others (each below US$50,000)*
Jumlah pihak ketiga	664.993	515.270	*Total third parties*
Pihak berelasi (lihat catatan 40d)	85.014	545.000	*Related party (see note 40d)*
Jumlah utang lain-lain	750.007	1.060.270	*Total other payables*

Grup tidak menempatkan aset tertentu sebagai jaminan atau tanggungan atas utang lain-lain dari pihak ketiga.

The Group does not pledge or use specific assets as collateral for other payables of third-parties.

20. KEWAJIBAN KONTRAK / *20. CONTRACT LIABILITIES*

	2025	2024	
Estimasi *over/under lifting*	1.372.863	-	*Over/under lifting estimation*
Pihak ketiga			*Third parties*
PT NS BlueScope Indonesia	270.367	134.544	*PT NS BlueScope Indonesia*
PT Banten Inti Gasindo	75.145	-	*PT Banten Inti Gasindo*
PT Surya Toto Indonesia	58.450	58.175	*PT Surya Toto Indonesia*
PT Emblem Asia	-	114.543	*PT Emblem Asia*
PT PLN (Persero)	-	107.994	*PT PLN (Persero)*
Lain-lain	286.800	216.730	*Others*
Jumlah pihak ketiga	690.762	631.986	*Total third parties*
Pihak berelasi			*Related party*
PT Petrosea Tbk	2.825.972	3.679.410	*PT Petrosea Tbk*
Jumlah	4.889.597	4.311.396	*Total*

21. BEBAN AKRUAL / *21. ACCRUED EXPENSES*

	2025	2024	
Jasa profesional	4.346.672	1.509.189	*Professional fee*
Gaji, tunjangan dan bonus	4.006.104	2.839.474	*Salaries, allowance and bonus*
Bunga	227.133	155.726	*Interest*
Sewa	1.726	97.897	*Rent*
Cash call Blok Jabung	-	236.839	*Cash call of Jabung Block*
Lain-lain	56.381	131.679	*Others*
Jumlah	8.638.016	4.970.804	*Total*

22. UTANG PEMBELIAN ASET TETAP / *22. FIXED ASSETS PURCHASE PAYABLES*

Pada tahun 2022, ATP membeli 5 (lima) paket peralatan pompa minyak dari PT Tanggamus Silica Mineral ("TSM"), pihak ketiga, senilai AS$1.342.800 (termasuk pajak, mobilisasi, instalasi dan demobilisasi), dengan pembayaran secara cicilan selama 2 (dua) tahun.

In the year 2022, ATP purchased 5 (five) packages of oil pumping equipment from PT Tanggamus Silica Mineral ("TSM"), third party, amounting to US$1,342,800 (including taxes, mobilization, installation and demobilization), with payments in installments over 2 (two) years.

Pada tahun 2024, ATP mendapatkan pinjaman dari TSM senilai AS$330.050 yang digunakan untuk membiayai pembelian peralatan pompa minyak dari PT Schlumberger Geophysics Nusantara, dengan pembayaran secara cicilan selama 3 (tiga) tahun dengan suku bunga 6,00% per tahun. Pinjaman tersebut telah dilunasi pada tahun 2025.

In the year 2024, ATP obtained loan from TSM amounting to US$330,050 to finance the purchase of oil pump equipments from PT Schlumberger Geophysics Nusantara, with installment of payment over 3 (three) years and effective interest rate 6.00% per annum. The loan has been fully paid on 2025.

22. UTANG PEMBELIAN ASET TETAP (Lanjutan)

22. FIXED ASSETS PURCHASE PAYABLES *(Continued)*

Mutasi utang kepada TSM adalah sebagai berikut:

Movements of payable to TSM are as follows:

	2025	2024	
Nilai kontraktual	1.342.800	1.342.800	*Contractual value*
Saldo awal nilai kini	170.828	121.471	*Beginning balance of present value*
Penambahan	-	330.050	*Additionals*
Pembayaran	(178.339)	(316.745)	*Payments*
Beban keuangan/bunga	7.511	36.052	*Finance costs/interest*
Saldo akhir nilai kini	-	170.828	*Ending balance of present value*
Dikurangi: bagian jangka pendek	-	104.360	*Less: current portion*
Bagian jangka panjang	-	66.468	*Long-term portion*

23. PINJAMAN BANK

23. BANK LOANS

a. Pinjaman bank jangka pendek

a. Short-term bank loans

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7.479.383	1.667.039	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah	7.479.383	1.667.039	*Total*

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - TIP

Pada tanggal 16 April 2024, dan selanjutnya mengalami perubahan tanggal 21 Mei 2025, TIP memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, berupa kredit modal kerja (KMK) 1, KMK 2, dan Bank Garansi. Plafon pinjaman ini adalah sebesar Rp20.000.000.000 untuk KMK 1, Rp85.000.000.000 untuk KMK 2 dan Rp23.000.000.000 untuk Bank Garansi. Jangka waktu pinjaman yaitu 12 bulan dan dikenakan bunga 8,50% per tahun, fasilitas pinjaman tersebut digunakan untuk pengadaan *pour point depressant* (PPD) untuk PT Pertamina Gas (Pertagas) dan untuk pembiayaan proyek ubadari *early works camp project*, *block* Tangguh untuk bagian pekerjaan *new camp electrical* dan *power supply*.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - TIP

On April 16, 2024, and then amended on May 21, 2025, TIP obtained loan facilities from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, consisting of Working Capital Credit (KMK) 1, KMK 2, and Bank Guarantee. The loan ceilings are Rp20,000,000,000 for KMK 1, Rp85,000,000,000 for KMK 2 and Rp23,000,000,000 for the Bank Guarantee. The loan tenure is 12 months with an interest rate of 8.50% per annum. These loan facilities are utilized for the procurement of pour point depressant (PPD) for PT Pertamina Gas (Pertagas) and for financing the Ubadari early works camp project in Block Tangguh, specifically for the new camp electrical and power supply work.

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

a. Pinjaman bank jangka pendek (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - TIP (Lanjutan)

Pinjaman ini dijamin dengan jaminan fidusia atas aset TIP berupa piutang usaha dengan nilai pertanggungan sebesar Rp182.563.496.360, persediaan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp128.000.000.000, mesin dan peralatan yang berlokasi di Serang, Banten dengan nilai pertanggungan sebesar Rp107.867.000.000, transmisi pipa gas yang berlokasi di Gresik dengan nilai pertanggungan sebesar Rp243.695.000.000, mesin dan peralatan *booster gas compression plant* yang berlokasi di Sengkang dengan nilai pertanggungan sebesar AS$30.411.647, hak tanggungan atas bangunan ruko di Thamrin Residences Blok RA No. 01A - 06A atas nama Perusahaan, hak tanggungan atas bangunan ruko di Thamrin Residences Blok RA No.07B - 08B atas nama Perusahaan.

Saldo pinjaman ini per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp50.000.000.000 atau setara AS$2.979.383 (2024: Rp25.290.514.648 atau setara AS$1.564.813).

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - EHK

Pada tanggal 29 Mei 2024, EHK memperoleh fasiltas pinjaman dari Mandiri berupa:

- *Standby Letter of Credit* ("SBLC"), digunakan untuk jaminan pembayaran atas pembelian gas dan transportasi gas dari 6 (enam) pemasok dengan plafon sebesar AS$26.000.000.

- Kredit Modal Kerja ("KMK"), digunakan untuk melunasi fasilitas pinjaman dari HSBC dan membiayai pembelian dan transportasi gas dari 6 (enam) pemasok dengan plafon sebesar AS$10.000.000. Fasilitas ini tersedia dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dengan jangka waktu 1 (satu) tahun, dikenakan bunga per tahun sebesar 7,50% dan dapat berubah sewaktu waktu sesuai ketentuan yang berlaku di Mandiri.

Selanjutnya, pada tanggal 28 Mei 2025, EHK telah memperoleh perpanjangan fasiltas pinjaman dengan jangka waktu 12 bulan terhitung tanggal 4 Juni 2025 sampai dengan 3 Juni 2026.

Saldo pinjaman ini per 31 Desember 2025 adalah sebesar AS$4.500.000 (2024: nihil).

23. BANK LOANS *(Continued)*

a. Short-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - TIP (Continued)

This loan is secured by fiduciary guarantees on TIP's fixed assets, including trade receivables with a coverage value of Rp182,563,496,360, inventory with a coverage value of Rp128,000,000,000, machinery and equipment located in Serang, Banten with a coverage value of Rp107,867,000,000, a gas pipeline transmission located in Gresik with a coverage value of Rp243,695,000,000, machinery and equipment of a booster gas compression plant located in Sengkang with a coverage value of US$30,411,647, a mortgage on a shophouse building in Thamrin Residences Block RA No. 01A - 06A registered under the Company, and a mortgage on a shophouse building in Thamrin Residences Block RA No. 07B - 08B registered under the Company.

The loan balance as at December 31, 2025 is amounting to Rp50,000,000,000 or equivalent to US$2,979,383 (2024: Rp25,290,514,648 or equivalent to US$1,564,813).

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - EHK

On May 29, 2024, EHK obtained loan facilities from Mandiri in the form of:

- *Standby Letter of Credit ("SBLC"), was used to guarantee the purchase and transportation of gas from 6 (six) suppliers with the limit amounting to US$26,000,000.*

- *Working Capital Credit ("WCC"), was used to payment of loan facilities from HSBC and to finance the purchase and transportation of gas from 6 (six) suppliers with the limit amounting to US$10,000,000. The facility available in United States Dollar with a term of 1 (one) year, bearing interest per annum at 7.50% and can be change at any time according to the applicable regulation in Mandiri.*

Furthermore, on May 28, 2025, EHK obtained an extension of the loan facility with a term of 12 months, effective from June 4, 2025 to June 3, 2026.

The loan balance as at December 31, 2025 is amounting to US$4,500,000 (2024: nil).

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

a. Pinjaman bank jangka pendek (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - ATP

Pada tanggal 3 April 2024, ATP memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berupa fasilitas Kredit Modal Kerja ("KMK") dengan plafon sebesar Rp9.000.000.000 dan fasilitas Bank Garansi dengan plafond sebesar Rp2.000.000.000. Pinjaman ini dikenakan bunga 10,00% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 2 April 2025.

Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka (lihat catatan 16b) dan jaminan fidusia atas piutang usaha (lihat catatan 5). Pinjaman ini telah dilunasi tanggal 10 Maret 2025 dan per 31 Desember 2025, ATP tidak menggunakan fasilitas pinjaman tersebut sehingga saldo per 31 Desember 2025 adalah nihil (2024: Rp 1.652.171.756 atau setara AS$ 102.226).

23. BANK LOANS *(Continued)*

a. Short-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") - ATP

On April 3, 2024, ATP obtained loan facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk in the form of Working Capital Loan facility with limit amounting to Rp 9,000,000,000 and Bank Guarantee facility with limit amounting to Rp 2,000,000,000. These loan bear interest rate of 10.00% per annum and mature on April 2, 2025. This loan have been extended, latest on March 26, 2025, which maturity loan on April 2, 2026.

This loan is secured by time deposit (see note 16b) and fiduciary transfer over trade receivables (see note 5). This loans has been fully paid on March 10, 2025 and as at December 31, 2025, ATP has not used this loan facility hence the balance as at December 31, 2025 is nil (2024: Rp 1,652,171,756 or equivalent to US$ 102,226).

b. Pinjaman bank jangka panjang / *b. Long-term bank loans*

	2025	2024	
Perusahaan			*The Company*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	100.650.480	77.600.563	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Dikurangi:			*Deducted by:*
Beban pinjaman yang belum diamortisasi	(768.274)	(927.632)	*Unamortized borrowing costs*
Entitas anak			*Subsidiaries*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	43.323.658	34.206.832	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Dikurangi:			*Deducted by:*
Beban pinjaman yang belum diamortisasi	(172.468)	(237.996)	*Unamortized borrowing costs*
Jumlah pinjaman bank jangka panjang	143.033.396	110.641.767	*Total long-term bank loans*
Dikurangi: bagian lancar			*Deducted by: current portion*
Perusahaan			*The Company*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	21.283.452	12.600.000	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Beban pinjaman yang belum diamortisasi	(232.657)	(246.111)	*Unamortized borrowing costs*
Entitas anak			*Subsidiaries*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	13.787.952	9.352.250	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Dikurangi:			*Deducted by:*
Beban pinjaman yang belum diamortisasi	(12.616)	(19.459)	*Unamortized borrowing costs*
Jumlah bagian lancar	34.826.131	21.686.680	*Total current portion*
Jumlah bagian tidak lancar	108.207.265	88.955.087	*Total non-current portion*

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

- Perusahaan

Pada tanggal 26 Maret 2021, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Berjangka 1 (satu) ("PB1") yang bersifat *non-revolving* dari Mandiri berupa Fasilitas A dan B dengan plafon masing-masing sebesar AS$27.979.000 dan AS$80.752.000 (jumlah AS$108.731.000) yang dapat digunakan oleh entitas anak kecuali PRA dan PDPDE.

Fasilitas A digunakan untuk melunasi pinjaman HSBC dan BNI masing-masing sebesar AS$7.500.000 dan AS$20.479.000. Fasilitas B digunakan untuk membiayai Proyek Rokan dan Proyek Rembang (lihat catatan 1d), yang mana dana yang didapatkan dari Fasilitas B ini digunakan oleh Perusahaan untuk memenuhi kewajiban investasi Perusahaan (atau setelah terjadinya pengalihan, oleh TIP untuk memenuhi kewajiban investasi TIP) dan pembayaran biaya dan kewajiban sehubungan dengan Proyek Rokan dan Proyek Rembang dengan nilai maksimum 98,90% dari jumlah nilai yang dibutuhkan berdasarkan dokumen Proyek Rokan dan Proyek Rembang.

Pinjaman PB 1 ini dikenakan suku bunga mengambang sebesar 6,50% (31 Desember 2024: 6,50%) per tahun dan biaya pinjaman berupa biaya provisi, jasa, asuransi dan administrasi dengan jumlah sebesar AS$1.736.976. Perjanjian pinjaman ini akan berakhir pada 23 Desember 2030.

Pada tanggal 14 Desember 2022, Perusahaan memperoleh tambahan Pinjaman Berjangka 2 (dua) ("PB2") yang bersifat *non-revolving* dari Mandiri yang digunakan untuk menutupi kekurangan dalam rangka kebutuhan investasi dengan plafon sebesar AS$30.000.000. Perjanjian pinjaman ini akan berakhir pada 23 Juni 2026. Pinjaman ini telah dilunasi di tahun 2024 dan dikenakan suku bunga mengambang sebesar 6,50% per tahun.

Pada tanggal 9 Oktober 2024, Perusahaan memperoleh tambahan Pinjaman Berjangka 3 (tiga) ("PB3") yang bersifat *non-revolving* dari Mandiri yang digunakan untuk menutupi kekurangan dalam rangka kebutuhan investasi dengan plafon sebesar AS$25.000.000, dikenakan suku bunga mengambang 7,50% per tahun. Perjanjian pinjaman ini akan berakhir pada 31 Maret 2030.

23. BANK LOANS *(Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

- *The Company*

On March 26, 2021, the Company obtained a non-revolving Term Loan 1 (one) ("TL1") facility from Mandiri in the form of Facilities A and B with the limit amounting to US$27,979,000 and US$80,752,000 (total US$108,731,000), respectively, which can be used by subsidiaries except PRA and PDPDE.

Facility A was used to payment HSBC and BNI loans amounting to US$7,500,000 and US$20,479,000, respectively. Facility B is used to finance the Rokan Project and the Rembang Project (see note 1d), in which the funds obtained from Facility B will be used by the Company to fulfill the Company's investment obligations (or after the transfer, by TIP to fulfill TIP's investment obligations) and payment of costs and obligations in connection with the Rokan Project and Rembang Project with a maximum value of 98.90% of the total required value based on the Rokan Project and Rembang Project documents.

The PB 1 loan bears interest at a floating rate of 6.50% per annum (December 31, 2024: 6.50%) and includes borrowing costs such as provision fees, service fees, insurance, and administrative expenses totaling US$1,736,976. This loan agreement is set to mature on December 23, 2030.

On December 14, 2022, the Company obtained an additional non-revolving Term Loan 2 ("PB2") from Mandiri to cover the shortfall in investment needs, with a credit limit of US$30,000,000. This loan agreement is set to mature on June 23, 2026. This loan facility was fully paid in 2024. This loan bears a floating interest rate of 6.50% per annum.

On October 9, 2024, the Company obtained an additional non-revolving Term Loan 3 ("PB3") from Mandiri to cover the shortfall in investment needs, with a credit limit of US$25,000,000. The loan bears a floating interest rate of 7.50% per annum. This loan agreement is set to mature on March 31, 2030.

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Lanjutan)

- Perusahaan (Lanjutan)

Pada tanggal 29 Agustus 2025, Perusahaan memperoleh tambahan Pinjaman Berjangka 4 (empat) ("PB4") yang bersifat *non-revolving* dari Mandiri yang digunakan untuk menutupi kekurangan dalam rangka kebutuhan ekspansi usaha dengan plafon sebesar Rp307.000.000.000 dan perpanjangan fasilitas bank garansi dengan limit sebesar Rp60.000.000.000, dikenakan suku bunga mengambang 8,25% per tahun. Perjanjian pinjaman ini akan berakhir pada 28 Oktober 2030.

Pinjaman dari Mandiri ini dijamin dengan, jaminan fidusia atas aset tetap berupa transmisi pipa gas, mesin dan peratalan serta peralatan kantor (lihat catatan 12) milik TIP dan HEMA dengan nilai pertanggungan sebesar Rp458,29 milyar, jaminan fidusia atas piutang usaha (lihat catatan 5) milik Perusahaan dan TIP dengan nilai pertanggungan sebesar Rp2,37 triliun, 100% jaminan saham TIP, jaminan rekening (lihat catatan 4), hak tanggungan atas tanah dan bangunan gedung kantor di Thamrin Residence Blok A01-05, 07-08 dan di Patal Senayan atas nama Perusahaan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp146,79 milyar (lihat catatan 12), jaminan perusahaan dari Perusahaan dan TIP, jaminan dana dari hasil klaim ganti rugi Projek Rokan maksimal sebesar Rp3,11 triliun, gadai 15% kepemilikan saham Perusahaan yang dimiliki oleh PT Sentosa Bersama Mitra (lihat catatan 28) dan gadai/ jaminan saham HDK dan HDS (lihat catatan 11).

Berdasarkan perjanjian pinjaman ini, Perusahaan diwajibkan memenuhi batasan-batasan tertentu seperti batasan rasio keuangan dan batasan melakukan perubahan bisnis yang substansial.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan terkait dan memperoleh waiver dari Mandiri sebagaimana diharuskan dalam perjanjian.

Saldo fasilitas pinjaman sebelum dikurangi biaya transaksi pada 31 Desember 2025 untuk PB1, PB3 dan PB4 adalah sebesar AS$100.650.480 termasuk sebesar AS$21.283.452 akan jatuh tempo dalam satu tahun (2024: saldo sebelum dikurangi biaya transaksi adalah sebesar AS$77.600.563, termasuk sebesar AS$12.600.000 akan jatuh tempo dalam satu tahun).

23. BANK LOANS *(Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Continued)

- *The Company (Continued)*

On August 29, 2025, the Company obtained an additional non-revolving Term Loan 4 ("PB4") facility from Mandiri to cover a shortfall in funding for business expansion, with a maximum facility amounting to Rp307,000,000,000. The Company also obtained an extension of a bank guarantee facility with a limit of Rp60,000,000,000. The facility bears a floating interest rate of 8.25% per annum. The loan agreement will mature on October 28, 2030.

This loan from Mandiri is secured by a fiduciary transfer over fixed assets in the form of gas pipeline transmission, machinery and equipment and office equipment (see note 12) owned by TIP and HEMA with a sum insured amounting to Rp458.29 billion, fiduciary transfver over trade receivables (see note 5) owned by the Company and TIP with a sum insured amounting to Rp2.37 trillion, 100% guarantee of TIP shares, guarantee of bank accounts (see note 4), mortgages right over land and office buildings in the Thamrin Residence Block A01-05 and at Patal Senayan on behalf of the Company with an sum insured amounting to Rp146.79 billion (see note 12), corporate guarantees from the Company and TIP, guaranteed funds from the results of claims for compensation from Rokan Project with maximum amounting to Rp3.11 trillion, mortage 15 % of the Company's share ownership owned by PT Sentosa Bersama Mitra (see note 28) and pledges/security over the shares of HDK and HDS (see note 11).

As specified by the loan agreement, the Company is required to comply with certain covenants, such as financial ratio covenants and no substantial change in the general business.

As at December 31, 2025 and 2024, the Company has complied with the required relevant covenants stated in the agreement and obtained a waiver from Mandiri.

The outstanding balance of the loan facility before deducting transaction costs as at December 31, 2025 for PB1, PB3 and PB4 was amounted to US$100,650,480, including US$21,283,452 due within one year (2024: the balance before deducting transaction costs was amounted to US$77,600,563, including US$12,600,000 due within one year).

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Lanjutan)

- Entitas anak - RETJ

Pada tanggal 31 Juli 2023, RETJ, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berupa:

- Fasilitas *Term Loan* ("TL"), digunakan untuk proses pengambilalihan 8% PI dari PT GPI Jabung Indonesia pada PSC Blok Jabung dan pembayaran tagihan *cash call* Blok Jabung kepada PetroChina International Jabung Ltd. dengan plafon sebesar AS$25.850.000. Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar 7,50% per tahun dan jatuh tempo pada tanggal 31 Oktober 2028.
- Fasilitas Bank Garansi ("BG"), digunakan untuk jaminan pelaksanaan komitmen kerja pasti wilayah kerja Jabung khusus kepada Pemerintah dengan plafon sebesar AS$968.000 dan jatuh tempo pada tanggal 28 Februari 2028.

Pinjaman ini dijamin dengan jaminan fidusia atas piutang usaha milik RETJ (lihat catatan 5) nilai pertanggungan sebesar Rp402.672.000.000, hak tanggungan atas bangunan gedung kantor di Thamrin Residence Blok 01A-06A dan di Patal Senayan atas nama PT Rukun Raharja Tbk ("Perusahaan") dengan senilai Rp146.795.000.000 (lihat catatan 12), jaminan rekening bank milik Perusahaan (lihat catatan 4), TIP, HEMA, RATU, dan RETJ, jaminan perusahaan dan *cash deficit* atas nama Perusahaan.

Berdasarkan persyaratan-persyaratan dalam perjanjian pinjaman, RETJ yang menjadi debitur diharuskan untuk memperoleh persetujuan tertulis sebelumnya dari bank kreditur sehubungan dengan transaksi-transaksi diantaranya melakukan segala bentuk restrukturisasi, pembagian dividen, melakukan likuidasi, melakukan perubahan pengurus, mengubah *ultimate shareholder*, mengalihkan sebagian atau seluruh porsi PI, memindahtangankan barang agunan selain piutang, memperoleh fasilitas kredit atau pinjaman baru, memberikan pinjaman kepada pemegang saham kecuali dalam transaksi usaha yang wajar, dan mengambil bagian modal untuk kepentingan di luar usaha.

RETJ juga diharuskan untuk mempertahankan rasio-rasio keuangan tertentu diantaranya *Debt Service Coverage Ratio* minimal 110%, *Debt Equity Ratio* maksimal 300% dan menjaga ekuitas minimum AS$4.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, RETJ telah memenuhi batasan yang diwajibkan atau memperoleh *waiver* yang diperlukan.

23. BANK LOANS *(Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Continued)

- *Subsidiaries - RETJ*

On July 31, 2023, RETJ, subsidiary, obtained loan facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk in the form of:

- *Term Loan Facility ("TL"), was used for the acquisition process of 8% PI from PT GPI Jabung Indonesia in the Jabung Block PSC and payment of Jabung Block cash call bills to PetroChina International Jabung Ltd. with a limit of US$25,850,000. These loan bear interest rate of 7.50% per annum and mature on October 31, 2028.*
- *Bank Guarantee ("BG") Facility, used to guarantee the implementation of definite work commitments for the special Jabung work area to the Government with a limit of US$968,000 and due on February 28, 2028.*

This loan is secured by a fiduciary transfer over trade receivables owned by RETJ (see note 5) with a sum insured amounting of Rp402,672,000,000, mortgages right over office buildings in the Thamrin Residence Block 01A-06A and at Patal Senayan on behalf of PT Rukun Raharja Tbk ("the Company") with fair value of Rp146,795,000,000 (see note 12), guarantee of bank accounts on behalf of the Company (see note 4), TIP, HEMA, RATU and RETJ, corporate guarantees and cash deficit from the Company.

Based on the terms of the loan agreement, RETJ as the debtor is required to obtain prior written approval from the creditor bank in connection with transactions including carrying out any form of restructuring, dividend distribution, liquidation, changing management, changing ultimate shareholders, transferring part or all of the PI portion, transferring collateral other than receivables, obtaining new credit or loan facilities, providing loans to shareholders except in normal business transactions, and taking part in capital for interests outside the business.

RETJ is also required to maintain certain financial ratios including Debt Service Coverage Ratio minimum 110%, Debt Equity Ratio maximum 300% and maintain minimum equity of US$4,000,000.

As at December 31, 2025 and 2024, RETJ has complied with the required covenant or obtained waiver as required.

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Lanjutan)

- Entitas anak - RETJ (Lanjutan)

RETJ telah memperoleh *waiver* dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk No. CMB.CM6/ONG.374/SPPK/2024 tanggal 18 September 2024 terkait *covenant* pembatasan pembagian dividen.

Pada tanggal 16 Oktober 2024, RETJ menerima persetujuan dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk terkait penghapusan ketentuan pembatasan pembagian dividen.

Saldo fasilitas pinjaman sebelum dikurangi biaya transaksi pada 31 Desember 2025 adalah sebesar AS$13.083.279 termasuk sebesar AS$5.382.000 akan jatuh tempo dalam satu tahun (2024: saldo sebelum dikurangi biaya transaksi adalah sebesar AS$19.858.000, termasuk sebesar AS$6.294.000 akan jatuh tempo dalam satu tahun).

- Entitas anak - EHK

Pada tanggal 29 Mei 2024, EHK memperoleh fasilitas Pinjaman Berjangka ("PB") yang bersifat *non-revolving* dari Mandiri dengan jumlah plafon sebesar AS$17.490.000.

Selanjutnya, pada tanggal 25 Mei 2025, EHK memperoleh perpanjangan perjanjian atas fasilitas dengan jumlah limit kredit sebesar AS$16.945.000, sejak tanggal 4 Juni 2024 sampai dengan 3 Juli 2029, fasilitas tersebut terdiri dari:

- Fasilitas *Tranche* A digunakan untuk melunasi pinjaman HSBC dan dengan plafon AS$13.520.000. Fasilitas ini memiliki 60 (enam puluh) kali pembayaran kembali dan dikenakan bunga per tahun sebesar 7,50% dan dapat berubah sewaktu waktu sesuai ketentuan yang berlaku di Mandiri.
- Fasilitas *Tranche* B digunakan untuk pembiayaan *cashflow gap* dalam rangka belanja barang modal (*capital expenditure*) EHK dan dengan plafon AS$1.000.000. Fasilitas ini memiliki 49 (empat puluh sembilan) kali pembayaran kembali dan dikenakan bunga per tahun sebesar 7,50% dan dapat berubah sewaktu waktu sesuai ketentuan yang berlaku di Mandiri.
- Fasilitas *Tranche* C digunakan untuk pembiayaan cashflow gap dalam rangka pemberian piutang kepada MUI dan APE dan dengan plafon AS$2.425.000. Fasilitas ini memiliki 55 (lima puluh lima) kali pembayaran kembali dan dikenakan bunga per tahun sebesar 7,50% dan dapat berubah sewaktu waktu sesuai ketentuan yang berlaku di Mandiri.

23. BANK LOANS *(Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Continued)

- *Subsidiaries - RETJ (Continued)*

RETJ has obtained a waiver from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk No. CMB.CM6/ONG.374/SPPK/2024 dated September 18, 2024 related to dividend distribution restriction covenant.

On October 16, 2024, RETJ received approval from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk regarding the elimination of the provisions on dividend distribution restrictions.

The outstanding balance of the loan facility before deducting transaction costs as at December 31, 2025 was amounted to US$13,083,279, including US$5,382,000 due within one year (2024: the balance before deducting transaction costs was amounted to US$19,858,000, including US$6,294,000 due within one year).

- *Subsidiaries - EHK*

On May 29, 2024, EHK obtained a nonrevolving Term Loan ("TL") facility from Mandiri with the total limit amounting to US$17,490,000.

Furthermore, on May 25, 2025, the EHK obtained an extension of the loan facility with the total limit credit amounting to US$16,945,000, effective from June 4, 2024 to July 3, 2029, the facilities are consist of:

- *Tranche A facility was used to payment HSBC Loans and with the limit amounting to US$13,520,000. The facility has 60 (sixty) times repayments and bearing interest per annum at 7.50% and can be change at any time according to the applicable regulation in Mandiri.*
- *Tranche B facility was used to finance cashflow gap to purchase EHK's capital expenditure and with the limit amounting to US$1,000,000. The facility has 49 (fourty nine) times repayments and bearing interest per annum at 7.50% and can be change at any time according to the applicable regulation in Mandiri.*
- *Tranche C facility was used to finance cashflow gap to provide to receivable to MUI dan APE and with the limit amounting to US$2,425,000. The facility has a 55 (fifty five) times repayments and bearing interest per annum at 7.50% and can be change at any time according to the applicable regulation in Mandiri.*

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Lanjutan)

- Entitas anak - EHK (Lanjutan)

Pada 31 Desember 2025 dan 2024, sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman PB tersebut, Mandiri memiliki hak jaminan atas seluruh agunan sebagai berikut:
- Hak tanggungan atas aset tetap berupa tanah dan bangunan milik EHK, APE dan Majuko senilai Rp76.023.540.000 (lihat catatan 12);
- Jaminan fidusia atas aset tetap berupa mesin, peralatan, pipa gas, bangunan dan peralatan pendukungnya milik EHK, APE dan Majuko senilai Rp803.073.790.000 (lihat catatan 12);

- Gadai atas seluruh rekening di Mandiri atas nama EHK, APE dan MUI (lihat catatan 4).
- Jaminan fidusia atas piutang (lihat catatan 5) milik EHK, APE dan MUI.
- Jaminan fidusia atas piutang usaha (lihat catatan 5) milik EHK dengan nilai penjaminan sebesar AS$36.000.000.

Hingga seluruh kewajiban EHK atas fasilitas ini telah dipenuhi seluruhnya, EHK menyanggupi untuk memastikan rasio keuangannya pada:
- Rasio Utang terhadap ekuitas maksimal 200%;
- Rasio Kecukupan Membayar Hutang pada minimal 120%;
- Memiliki ekuitas yang positif.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, EHK telah memenuhi semua persyaratan rasio keuangannya.

Saldo fasilitas pinjaman tersebut pada 31 Desember 2025 sebelum dikurangi biaya transaksi adalah sebesar AS$10.415.574, termasuk sebesar AS$3.449.750 akan jatuh tempo dalam satu tahun (2024: saldo sebelum dikurangi biaya transaksi adalah sebesar AS$11.869.413, termasuk sebesar AS$3.058.250 akan jatuh tempo dalam satu tahun).

23. BANK LOANS *(Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Continued)

- *Subsidiaries - EHK (Continued)*

As at December 31, 2025 and 2024, as collateral for the PB loan facility, Mandiri holds a security rights over all pledged assets as follows:
- *Mortage over fixed assets in the form of land and buildings owned by EHK, APE, and Majuko valued at Rp76,023,540,000 (see note 12);*
- *Fiduciary transfers of ownership over fixed assets in the form of machinery, equipment, gas pipelines and other support equipment owned by EHK, APE and Majuko valued at Rp803,073,790,000 (note 12);*
- *Pledge of all accounts in Mandiri on behalf of EHK, APE and MUI (see note 4).*
- *Fiduciary transfers of ownership over receivable (see note 5) owned by EHK, APE and MUI.*
- *Fiduciary transfers of ownership over trade receivable (see note 5) owned by EHK with collateral amount amounting to US$36,000,000.*

Until EHK has fulfilled all of its obligations, EHK agrees to ensure its financial ratio is maintained at:

- *The Debt to Equity Ratio at a maximum 200%;*
- *The Debt Service Coverage Ratio at a minimum 120%;*
- *Have a positive equity.*

As at December 31, 2025 and 2024, EHK has complied with the required its financial ratio.

The outstanding balance of the loan facility as at December 31, 2025 is before deducted by unamortized borrowing costs amounting to US$10,415,574, include US$3,449,750 will mature within one year (2024: the balance before deducting transaction costs was amounted to US$11,869,413, including US$3,058,250 due within one year).

23. PINJAMAN BANK (Lanjutan)

b. Pinjaman bank jangka panjang (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Lanjutan)

- Entitas anak - TIP

Pada tanggal 9 Oktober 2024, TIP memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, berupa Kredit Investasi, *LC Import*, Kredit Investasi IDC, dan Bank Garansi. Plafon pinjaman ini adalah sebesar AS$19.800.000 untuk Kredit Investasi, AS$13.000.000 untuk *LC Import*, AS$800.000 untuk Kredit Investasi IDC dan Rp36.000.000.000 untuk Bank Garansi. Jangka waktu pinjaman yaitu selama 5 tahun 2 bulan yang berakhir pada 31 Desember 2029 dengan *grace period* selama 15 bulan sejak tanggal penandatanganan kredit dan dikenakan bunga sebesar 7,50% per tahun. Fasilitas pinjaman tersebut digunakan untuk pembiayaan pembangunan fasilitas kompresor atas proyek penyedia sewa *booster compression plant*.

Pinjaman ini dijamin dengan jaminan fidusia atas aset TIP berupa piutang usaha dengan nilai pertanggungan sebesar Rp300.000.000.000, persediaan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp460.000.000.000, mesin dan peralatan yang berlokasi di Serang, Banten dengan nilai pertanggungan sebesar Rp107.867.000.000, transmisi pipa gas yang berlokasi di Gresik dengan nilai pertanggungan sebesar Rp243.695.000.000, *gas compression booster plant machinery and equipment* yang berlokasi di Sengkang dengan nilai pertanggungan sebesar AS$30.411.647, hak tanggungan atas bangunan ruko di Thamrin Residences Blok RA No. 01A - 06A atas nama Perusahaan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp75.000.000.000, hak tanggungan atas kantor di Patal Senayan atas nama Perusahaan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp43.296.000.000 dan hak tanggungan atas bangunan ruko di Thamrin Residences Blok RA No. 07B - 08B atas nama Perusahaan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp28.440.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2025, TIP telah memenuhi semua persyaratan terkait sebagaimana diharuskan dalam perjanjian.

Saldo fasilitas pinjaman sebelum dikurangi biaya transaksi pada 31 Desember 2025 adalah sebesar AS$19.824.805 termasuk sebesar AS$4.956.202 akan jatuh tempo dalam satu tahun (2024: AS$2.479.419 yang seluruhnya akan jatuh tempo dalam lebih dari satu tahun).

23. BANK LOANS *(Continued)*

b. Long-term bank loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") (Continued)

- *Subsidiaries - TIP*

On October 9, 2024, TIP obtained a loan facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, consisting of Investment Credit, Import LC, IDC Investment Credit, and Bank Guarantee. The loan limit amounts to US$19,800,000 for Investment Credit, US$13,000,000 for Import LC, US$800,000 for IDC Investment Credit and Rp36,000,000,000 for Bank Guarantee. The loan tenure is 5 years and 2 months, ending on December 31, 2029, with a grace period of 15 months from the credit signing date and an interest rate of 7.50% per annum. This loan facility is intended to finance the construction of compressor facilities for the booster compression plant leasing project.

The loan is secured by fiduciary collateral over TIP's assets, including accounts receivable with a coverage value of Rp300,000,000,000, inventory with a coverage value of Rp460,000,000,000, machinery and equipment located in Serang, Banten, with a coverage value of Rp107,867,000,000, gas transmission pipelines located in Gresik with a coverage value of Rp243,695,000,000, gas compression booster plant machinery and equipment located in Sengkang with a coverage value of US$30,411,647, land mortgage rights over shop buildings at Thamrin Residences Block RA No. 01A - 06A under the name of the Company with a coverage value of Rp75,000,000,000, mortgage rights over an office in Patal Senayan under the name of the Company with a coverage value of Rp43,296,000,000, and mortgage rights over shop buildings at Thamrin Residences Block RA No. 07B - 08B under the name of the Company with a coverage value of Rp28,440,000,000.

As at December 31, 2025, TIP has complied with the required relevant covenants stated in the agreement.

The outstanding balance of the loan facility before deducting transaction costs as at December 31, 2025 was amounted to US$19,824,805, including US$4,956,202 due within one year (2024: US$2,479,419 that will mature within more than one year).

24. PINJAMAN PEMBIAYAAN KONSUMEN / *24. CONSUMER FINANCING LOANS*

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Mandiri Tunas Finance	714.342	518.152	*PT Mandiri Tunas Finance*
PT BFI Finance Indonesia	360.035	451.713	*PT BFI Finance Indonesia*
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	249.644	388.471	*PT Mitsui Leasing Capital Indonesia*
PT BRI Multifinance Indonesia	71.722	178.278	*PT BRI Multifinance Indonesia*
PT Toyota Astra Financial Services	49.836	207.258	*PT Toyota Astra Financial Services*
Lain-lain (masing-masing di bawah AS$50.000)	379.884	172.086	*Others (each below US$50,000)*
Jumlah	1.825.463	1.915.958	*Total*
Dikurangi jumlah bagian jangka pendek	868.412	697.055	*Deducted by total current portion*
Jumlah bagian jangka panjang	957.051	1.218.903	*Total long-term portion*

Pinjaman pembiayaan konsumen merupakan utang pembelian kendaraan dengan jangka waktu 2 (dua) sampai dengan 5 (lima) tahun dan dikenakan suku bunga efektif berkisar antara 3,00% - 17,61% (2024: 3,00% - 17,20%) per tahun. Pinjaman ini dijaminkan secara fidusia dengan aset terkait (lihat catatan 12).

Consumer financing loans represent payable on purchases of vehicles with the periods for 2 (two) to 5 (five) years and bear effective interest rates ranging from 3.00% - 17.61% (2024: 3.00% - 17.20%) per annum. These loans is secured by fiduciary transfer of related vehicle (see note 12).

25. LIABILITAS PEMBONGKARAN ASET / *25. ASSET DISMANTLING OBLIGATION*

Candangan liabilitas pembongkaran aset merupakan provisi yang dibuat oleh Grup untuk memenuhi syarat perjanjian Proyek Pipa Rokan (lihat catatan 1d). Berdasarkan perjanjian tersebut, kedua pihak sepakat untuk menerapkan provisi terkait kegiatan pasca operasi yang termasuk namun tidak terbatas pada pembongkaran pipa Rokan secara permanen, penghentian pengoperasian dan menghilangkan kemampuan fasilitas-fasilitas terkait pipa Rokan lainnya, serta melakukan pemulihan lingkungan pipa Rokan.

Provision for dismantling obligation represents the provision set up by the Group to comply with the Rokan Pipeline Project agreements (see note 1d). Based on the agreement, both parties agreed to implement provisions related to post-operation activities including but not limited to the permanent dismantling of the Rokan crude pipeline, cessation of operations, and removal of the capabilities of other related Rokan crude pipeline facilities, as well as environmental restoration of the Rokan pipeline.

Perusahaan dan Pertagas juga menyepakati untuk mencatat liabilitas pembongkaran aset dan restorasi area dari aset tersebut sesuai dengan bagian partisipasi para pihak.

The Company and Pertagas also agreed to record the liabilities of asset dismantling and area restoration from this asset according to the respective parties' participation portion.

Provisi ini merupakan kewajiban Perusahaan untuk pembongkaran aset pipa Rokan yang akan terjadi di masa yang akan datang pada saat perjanjian pipa Rokan selesai. Provisi diakui sebesar nilai kini atas beban pembongkaran yang akan terjadi di masa depan. Amortisasi diskonto yang merupakan dampak dari nilai waktu uang atas kewajiban pembongkaran aset ini diakui sebagai beban akresi.

These provisions constitute the obligations of Company for the dismantling of Rokan pipeline asset that will occur in the future when the Rokan crude pipeline agreement is completed. The provisions are recognized at present value for future dismantling expenses. Discounted amortization, which is the impact of the time value of money on the asset dismantling obligations, is recognized as an accretion expense.

Rincian liabilitas pembongkaran aset yang disajikan dalam nilai mata uang Dolar AS penuh adalah sebagai berikut:

The details of asset dismantling obligations expressed in full US Dollar currency amount are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	8.514.079	8.360.858	*Beginning balance*
Penambahan	4.742.671	-	*Addition*
Akresi bunga (lihat catatan 37)	708.445	564.385	*Interest accretion (see note 37)*
Revaluasi mata uang	166.797	(411.164)	*Currency revaluation*
Jumlah	14.131.992	8.514.079	*Total*

25. LIABILITAS PEMBONGKARAN ASET (Lanjutan)

Rincian liabilitas pembongkaran aset yang disajikan dalam nilai mata uang Rupiah penuh adalah sebagai berikut:

25. ASSET DISMANTLING OBLIGATION *(Continued)*

The details of asset dismantling obligations expressed in full Rupiah currency amount are as follows:

	2025 Rp	2024 Rp	
Saldo awal	137.604.545.632	128.890.998.565	*Beginning balance*
Penambahan	87.733.172.500	-	*Addition*
Akresi bunga	11.825.368.029	8.713.547.067	*Interest accretion*
Jumlah	237.163.086.161	137.604.545.632	*Total*

Asumsi utama yang digunakan dalam perhitungan liabilitas pembongkaran aset adalah sebagai berikut:

The key assumptions used in the calculation of the asset dismantling obligations are as follows:

	2025	2024	
Tingkat inflasi	2,52%	1,49%	*Inflation rate*
Tingkat diskonto	5,19%	6,76%	*Discount rate*

Pencadangan liabilitas pembongkaran aset terkait Proyek Pipa Rokan sebesar AS$12.562.427 (2024: AS$7.819.756) telah dikapitalisasi sebagai aset tetap (lihat catatan 12).

Provision for asset dismantling obligation related to Rokan Pipeline Project amounting to US$12,562,427 (2024: US$7,819,756) was capitalized as fixed assets (see note 12).

Estimasi terkini untuk kewajiban pembongkaran aset dan restorasi area dilakukan oleh pihak Pertagas. Manajemen berkeyakinan bahwa akumulasi penyisihan telah cukup untuk menutup semua liabilitas yang timbul dari kegiatan restorasi area dan pembongkaran aset.

The current estimate for asset dismantling liabilities and area restoration is made by Pertagas. Management believes that the accumulated provisions are sufficient to cover all liabilities arising from area restoration activities and asset dismantling.

26. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA

26. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES

Grup mengalihkan dana untuk program pensiun karyawannya pada Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia berdasarkan perjanjian tertanggal 13 Oktober 2017 dan 26 Februari 2018, pada DPLK PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lalu dialihkan ke DPLK PT Axa Mandiri Financial Service) dan pada DPLK Asuransi Jiwa Tugu Mandiri berdasarkan perjanjian tertanggal 1 Juli 2022, dimana Grup setuju untuk menunjuk DPLK sebagai pengelola program pensiun bagi karyawan Grup sesuai dengan peraturan dana pensiun.

The Group transferred funds for its employee pension program to the Financial Institution Pension Fund ("DPLK") of Manulife Indonesia based on an agreement dated October 13, 2017 and February 26, 2018, to DPLK of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (then transferred to DPLK of PT Axa Mandiri Financial Service), and to DPLK of Asuransi Jiwa Tugu Mandiri based on an agreement dated July 1, 2022, in which the Group agreed to appoint DPLK as the manager of the pension program for the Group's employees in accordance with the pension fund regulations.

Grup juga membukukan imbalan pasca-kerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah 236 dan 210 karyawan.

The Group also provides post-employment benefits for its qualified employees in accordance with the prevailing law. The number of employees entitled to the benefits as at December 31, 2025 and 2024 are 236 and 210 employees.

26. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan) / *26. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES (Continued)*

Jumlah liabilitas imbalan pasca kerja yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Post-employment benefits liabilities recognised in the consolidated statements of financial position as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Nilai kini dari kewajiban yang didanai	1.146.835	862.201	*Present value of funded liabilities*
Nilai wajar dari aset program	(459.386)	(676.036)	*Fair value of plan assets*
Dampak batas atas aset program	-	83.109	*The effect of plan asset ceiling*
Defisit program yang didanai	687.449	269.274	*Deficit of the funded plans*
Nilai kini kewajiban yang tidak didanai	-	246.008	*Present value of unfunded liabilities*
Liabilitas - bersih	687.449	515.282	*Liabilities - net*

Beban/(pendapatan) imbalan pasca-kerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:

Post-employments benefit expenses/(income) recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are:

	2025	2024	
Laporan laba rugi konsolidasian			*Consolidated profit or loss*
Biaya jasa kini	158.507	139.467	*Current service cost*
Biaya jasa lalu	691	792	*Past service cost*
Biaya bunga atas liabilitas	63.604	61.799	*Interest on liabilities*
Pendapatan bunga atas aset program	(46.474)	(39.165)	*Interest income on plan asset*
Jumlah	176.328	162.893	*Total*
Kerugian/(pendapatan) komprehensif lain			*Other comprehensive loss/(income)*
Rugi/(laba) aktuarial dari:			*Actuarial losses/(gains) of:*
Perubahan asumsi keuangan	58.543	(9.181)	*Changes in financial assumption*
Penyesuaian pengalaman	181.412	24.326	*Experience adjustments*
Aset program	15.239	5.002	*Plan assets*
Jumlah	255.194	20.147	*Total*

Beban/(pendapatan) imbalan pasca-kerja dialokasikan pada:

Post-employments benefit expenses/(income) are alocated to:

	2025	2024	
Beban pokok pendapatan	34.642	36.449	*Cost of revenue*
Beban umum dan administrasi (lihat catatan 34)	141.686	126.444	*General and administrative expenses (see note 34)*
Jumlah	176.328	162.893	*Total*

26. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan) / *26. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES (Continued)*

Mutasi liabilitas bersih imbalan kerja karyawan Grup adalah sebagai berikut:

The movement in the Group's net post-employment benefits liabilities is as follows:

	2025	2024	
Liabilitas pada awal tahun	515.282	432.848	*Liabilities at beginning of the year*
Laba rugi konsolidasian	176.328	162.893	*Consolidated profit or loss*
Kerugian komprehensif lain konsolidasian	255.194	20.147	*Consolidated other comprehensive loss*
Pembayaran iuran	(159.357)	(115.394)	*Contribution paid*
Pembayaran manfaat	-	(49.249)	*Benefits paid*
Perubahan selisih kurs	(16.889)	(19.072)	*Foreign exchange difference*
Liabilitas akhir tahun	770.558	432.173	*Liabilities at ending of the year*
Dampak batas atas aset program	(83.109)	83.109	*The effect of plan asset ceiling*
Liabilitas bersih pada akhir tahun	687.449	515.282	*Net liabilities at ending of the year*

Analisis sensitivitas terhadap perubahan asumsi aktuaria signifikan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The sensitivity analysis of changes in significant actuarial assumptions as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	Nilai kini liabilitas/ *Present value of liabilities*		
	2025	2024	
Perubahan asumsi			*Changes in assumptions*
Kenaikan tingkat diskonto 1%	696.884	793.724	*Discount rate increase by 1%*
Penurunan tingkat diskonto 1%	873.278	964.801	*Discount rate decrease by 1%*
Kenaikan pertumbuhan gaji 1%	873.171	964.700	*Salary growth increase by 1%*
Penurunan pertumbuhan gaji 1%	681.310	792.560	*Salary growth decrease by 1%*

Perhitungan imbalan pasca-kerja dihitung oleh aktuaris independent Yusi dan Rekan. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaris tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The cost of providing post-employment benefits is calculated by independent actuary, Yusi and Rekan. The actuarial valuation as at December 31, 2025 and 2024 was carried out using the following key assumptions:

	2025	2024	
Tingkat diskonto	4,81% - 7,06%	6,88% - 7,13%	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji	3,00% - 5,00%	3,00% - 5,00%	*Salary increment rate*
Usia pensiun normal	56 tahun/*years*		*Normal retirement age*
Tingkat kematian	TMI *) 2019		*Mortality rate*
Tingkat cacat	10% dari/*of* TMI *)		*Disability rate*

*) = Tabel mortalita Indonesia

*) = *Indonesian mortality table*

27. LIABILITAS IMBALAN PENSIUN DIREKSI DAN KOMISARIS / *27. PENSION BENEFIT OBLIGATION FOR DIRECTORS AND COMMISSIONERS*

Grup mencatat cadangan pensiun per 31 Desember 2025 dan 2024 untuk Dewan Direksi dan Komisaris. Perhitungan atas cadangan pensiun tersebut telah sesuai dengan kebijakan Grup tertanggal 29 Mei 2017.

The Group records provision for post-retirement benefits as at December 31, 2025 and 2024 for the Board of Directors and Commissioners. The calculation of provision for post-retirement benefits is according with with the Group policy dated May 29, 2017.

27. LIABILITAS IMBALAN PENSIUN DIREKSI DAN KOMISARIS (Lanjutan)

27. PENSION BENEFIT OBLIGATION FOR DIRECTORS AND COMMISSIONERS *(Continued)*

Jumlah liabilitas imbalan pensiun direksi dan komisaris yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Pension benefit obligation for directors and commisioners recognised in the consolidated statements of financial position as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Grup mengalihkan dana untuk program pensiun karyawan dan direksinya pada Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia berdasarkan perjanjian tertanggal 13 Oktober 2017 dan 26 Februari 2018, dan pada DPLK PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lalu dialihkan ke DPLK PT Axa Mandiri Financial Service), dimana Grup setuju untuk menunjuk DPLK sebagai pengelola program pensiun bagi karyawan dan direksi Grup sesuai dengan peraturan dana pensiun.

The Group transferred funds for its employees and directors pension program to the Financial Institution Pension Fund ("DPLK") of Manulife Indonesia based on an agreement dated October 13, 2017 and February 26, 2018, and to DPLK of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (then transferred to DPLK of PT Axa Mandiri Financial Service), in which the Group agreed to appoint DPLK as the manager of the pension program for the Group's employees and directors in accordance with the pension fund regulations.

	2025	2024	
Nilai kini dari kewajiban yang didanai	2.298.474	1.691.763	*Present value of funded obligation*
Nilai wajar dari aset program	(516.199)	(525.931)	*Fair value of plan assets*
Defisit program yang didanai	1.782.275	1.165.832	*Deficit of the funded plans*
Nilai kini kewajiban yang tidak didanai	-	251.328	*Present value of unfunded obligation*
Liabilitas - bersih	1.782.275	1.417.160	*Liabilities - net*

Mutasi liabilitas bersih di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movements in the net liability recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:

	2025	2024	
Pada awal tahun			*At the beginning of the year*
Liabilitas pensiun	1.417.160	1.049.219	*Pension benefits obligation*
Dampak batas atas aset program	(1.269)	(7.411)	*The effect of plan asset ceiling*
Jumlah liabilitas bersih awal tahun	1.415.891	1.041.808	*Total net liabilities at the beginning of the year*
Laba rugi konsolidasian:			*Consolidated profit or loss:*
Beban umum dan administrasi (lihat catatan 34)	671.079	606.952	*General and administrative expenses (see note 34)*
Pendapatan lain-lain	-	(33.994)	*Other income*
Rugi komprehensif lain konsolidasian	68.858	(5.452)	*Consolidated other comprehensive loss*
Pembayaran iuran dan penambahan aset program	(197.248)	(94.390)	*Contribution payment and increase in plan asset*
Pembayaran manfaat	(275.020)	(54.234)	*Benefit payments through plan asset*
Realisasi aset program	143.390	-	*Realization of plan assets*
Selisih kurs	(45.956)	(44.799)	*Foreign exchange*
Saldo akhir liabilitas bersih	1.780.994	1.415.891	*Ending balance of net liabilities*
Dampak batas aset program (lihat catatan 16)	(1.281)	(1.269)	*The effect of plan asset ceiling (see note 16)*
Liabilitas pensiun	1.782.275	1.417.160	*Pension liabilities*

28. MODAL SAHAM / *28. SHARE CAPITAL*

Susunan pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, adalah sebagai berikut:

The compositions of shareholders as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Pemegang saham / *Shareholders*	Lembar Saham/ *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Jumlah/*Total* Rupiah/ *Rupiah*	Jumlah/*Total* Dolar AS/ *US Dollars*
2025 / *2025*				
PT Sentosa Bersama Mitra / *PT Sentosa Bersama Mitra*	1.490.222.504	35,25%	37.255.562.600	3.865.433
Tn. Hapsoro / *Mr. Hapsoro*	1.163.236.100	27,52%	29.080.902.500	3.017.275
PT Basis Utama Prima / *PT Basis Utama Prima*	523.174.000	12,38%	13.079.350.000	1.357.042
Masyarakat, masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5% / *Public, each with ownership below 5%*	1.050.449.896	24,85%	26.261.247.400	2.724.723
Jumlah / *Total*	4.227.082.500	100,00%	105.677.062.500	10.964.473
2024 / *2024*				
PT Sentosa Bersama Mitra / *PT Sentosa Bersama Mitra*	1.489.237.404	35,23%	37.230.935.100	3.862.878
Tn. Hapsoro / *Mr. Hapsoro*	1.193.491.300	28,23%	29.837.282.500	3.095.753
PT Basis Utama Prima / *PT Basis Utama Prima*	503.174.000	11,90%	12.579.350.000	1.305.164
Masyarakat, masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5% / *Public, each with ownership below 5%*	1.041.179.796	24,64%	26.029.494.900	2.700.678
Jumlah / *Total*	4.227.082.500	100,00%	105.677.062.500	10.964.473

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, 15% saham Perusahaan milik PT Sentosa Bersama Mitra dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman dari Mandiri (lihat catatan 23).

As at December 31, 2025 and 2024, 15% of the Company's shares owned by PT Sentosa Bersama Mitra were used as collateral for the loan from Mandiri (see note 23).

Perubahan jumlah lembar saham beredar sejak tahun 2003 hingga tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Changes in the number of shares outstanding from 2003 to December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Lembar saham / *Number of shares*	2025	2024
Jumlah per 1 Januari 2003 / *Total as at January 1, 2003*	170.000.000	170.000.000
Penawaran umum perdana tahun 2003 / *Initial public offering in 2003*	120.000.000	120.000.000
Pelaksanaan waran tahun 2004 / *Execution of warrants in 2004*	175.000	175.000
Penawaran umum terbatas I tahun 2006 / *Right issue I in 2006*	362.718.750	362.718.750
Pelaksanaan waran tahun 2006 / *Execution of warrants in 2006*	26.620.000	26.620.000
Penawaran umum terbatas II tahun 2016 / *Right issue II in 2016*	339.756.875	339.756.875
Pemecahan saham rasio 1 : 4 tahun 2017 / *Stock split ratio 1 : 4 in 2017*	3.057.811.875	3.057.811.875
Penawaran umum terbatas III tahun 2018 / *Right issue III in 2018*	150.000.000	150.000.000
Jumlah lembar saham / *Total number of shares*	4.227.082.500	4.227.082.500

29. CADANGAN UMUM DAN DIVIDEN TUNAI

Perusahaan

Berdasarkan Keputusan Direksi di Luar Rapat Direksi tanggal 29 Desember 2025, Direksi menyetujui pembagian dividen interim tahun buku 2025 sebesar Rp105.677.062.500 (Rp25 per saham) atau setara dengan AS$6.302.682. Per 31 Desember 2025, dividen tersebut dicatat sebagai "Utang dividen" sebesar AS$6.297.049 dan telah dibayar pada tanggal 26 Januari 2026.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 32 tanggal 30 April 2025 dari Notaris Rini Yulianti, S.H., para pemegang saham penyetujui untuk penyisihan dana cadangan sebesar Rp100.000.000 atau setara dengan AS$5.957 dan membagikan dividen tunai sebesar Rp253.624.950.000 (Rp60 per saham) atau setara dengan AS$15.021.615 (AS$0,00355 per saham). Dividen tunai ini telah dibagikan kepada para pemegang saham pada tahun 2025.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 122 tanggal 29 Mei 2024 dari Notaris Surjadi, SH., MKn., para pemegang saham penyetujui untuk penyisihan dana cadangan sebesar Rp100.000.000 atau setara dengan AS$6.226 dan membagikan dividen tunai sebesar Rp160.629.135.000 (Rp38 per saham) atau setara dengan AS$10.000.000 (AS$0,00237 per saham). Dividen tunai ini telah dibagikan kepada para pemegang saham pada tahun 2024.

Entitas Anak

Berdasarkan akta notaris Rini Yulianti, S.H., No. 34 tanggal 30 April 2025, para pemegang saham RATU, entitas anak, menyetujui untuk mengalokasikan sejumlah Rp100.000.000 (ekuivalen AS$5.923) untuk disisihkan sebagai pemenuhan cadangan umum dan membagikan dividen tunai dari saldo laba ditahan sebesar Rp108.602.152.000 (ekuivalen AS$6.432.253). Dividen tersebut telah dibayarkan kepada pemegang saham pada tanggal 2 dan 16 Juni 2025.

Berdasarkan akta notaris Rini Yulianti, S.H., No. 18 tanggal 20 September 2024 yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09.0254185 tanggal 20 September 2024, Para pemegang saham RATU, entitas anak, menyetujui penetapan pengalokasian sebagian saldo laba RATU untuk tahun tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023 sebesar Rp100.000.000 (setara dengan AS$6.542) untuk disisihkan sebagai pemenuhan dana cadangan.

29. GENERAL RESERVE AND CASH DIVIDENDS

The Company

Based on the Circular Resolution of the Board of Directors in Lieu of a Board of Directors' Meeting dated December 29, 2025, the Board of Directors approved the distribution of an interim dividend for the year 2025 amounting to Rp105,677,062,500 (Rp25 per share) or equivalent to US$6,302,682. As at December 31, 2025, the dividend was recorded as "Dividends payable" amounting to US$6,297,049 and was paid on January 26, 2026.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notary deed No. 32 dated April 30, 2025 of Notary Rini Yulianti, S.H., the shareholders approved to provide reserve funds amounting to Rp100,000,000 or equivalent to US$5,957 and distribute cash dividends amounting to Rp253,624,950,000 (Rp60 per share) or equivalent to US$15,021,615 (US$0.00355 per share). This cash dividends has been distributed to the shareholders in the year 2025.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notary deed No. 122 dated May 29, 2024 of Notary Surjadi, SH., MKn., the shareholders approved to provide reserve funds amounting to Rp100,000,000 or equivalent to US$6,226 and distribute cash dividends amounting to Rp160,629,135,000 (Rp38 per share) or equivalent to US$10,000,000 (US$0.00237 per share). This cash dividends has been distributed to the shareholders in the year 2024.

Subsidiaries

Based on notarial deed of Rini Yulianti, S.H., No. 34 dated April 30, 2025, the shareholders of RATU, a subsidiary, approved to allocate amounting of Rp100,000,000 (equivalent to US$5,923) to be appropriated as reserve fund and distribute cash dividends from retained earnings amounting of Rp18,602,152,000 (equivalent to US$6,432,253). The dividends was paid to shareholders on June 2 and 16, 2025.

Based on notarial deed of Rini Yulianti, S.H., No. 18 dated September 20, 2024 was received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in acceptance letter No. AHU-AH.01.09.0254185 dated September 20, 2024, the shareholders of RATU, a subsidiary, approved the determination of the allocation of a portion of RATU's retained earnings for the year ended December 31, 2023 amounting to Rp100,000,000 (equivalent to US$6,542) to be appropriated as reserve funds.

29. CADANGAN UMUM DAN DIVIDEN TUNAI (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

Berdasarkan akta notaris Rini Yulianti, S.H., No. 61 tanggal 28 Mei 2025, para pemegang saham RETJ, entitas anak, menyetujui untuk mengalokasikan sejumlah Rp100.000.000 (ekuivalen AS$5.942) untuk disisihkan sebagai pemenuhan cadangan umum dan membagikan dividen tunai dari saldo laba ditahan sebesar AS$1.400.000. Dividen tersebut telah dibayarkan kepada pemegang saham pada tanggal 23 Juni 2025.

Berdasarkan akta notaris Rini Yulianti, S.H., No. 19 tanggal 24 September 2024 yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0194874 tanggal 25 September 2024, Para pemegang saham RETJ, entitas anak, menyetujui untuk mengalokasikan sejumlah Rp100.000.000 (setara dengan AS$6.583) dari laba bersih tahun buku 2023 milik RETJ untuk disisihkan sebagai pemenuhan dana cadangan.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 21 tanggal 23 April 2025 dari Notaris Rini Yulianti, SH., para pemegang saham PRA menyetujui untuk penyisihan dana cadangan sebesar AS$50.000 dan membagikan dividen sebesar AS$4.930.000 dari laba ditahan. Dividen ini telah dibayarkan seluruhnya kepada para pemegang saham selama tahun 2025.

Berdasarkan rapat umum pemegang saham tahunan dengan Akta Notaris No. 51 tanggal 29 Mei 2024 dari Rini Yulianti, S.H., para pemegang saham PRA menyetujui pembagian dividen dari laba bersih tahun 2023 sebesar AS$3.500.000. Dividen telah dibayarkan seluruhnya pada tanggal 10 Mei 2024, 26 Juni 2024 dan 24 Juli 2024.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 15 tanggal 23 April 2025 dari Notaris Rini Yulianti, SH., para pemegang saham menyetujui untuk EHK melakukan penyisihan dana cadangan sebesar AS$50.000.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 19 tanggal 23 April 2025 dari Notaris Rini Yulianti, SH., para pemegang saham menyetujui untuk MUI melakukan penyisihan dana cadangan sebesar AS$5.000.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diaktakan dengan akta notaris No. 17 tanggal 23 April 2025 dari Notaris Rini Yulianti, SH., para pemegang saham menyetujui untuk APE melakukan penyisihan dana cadangan sebesar AS$5.000.

29. GENERAL RESERVE AND CASH DIVIDENDS *(Continued)*

Subsidiaries (Continued)

Based on notarial deed of Rini Yulianti, S.H., No. 61 dated May 28, 2025, the shareholders of RETJ, subsidiary, approved to allocate amounting of Rp100,000,000 (equivalent to US$5,942) to be appropriated as reserve fund and distribute cash dividends from retained earnings amounting of US$1,400,000. The dividends was paid to shareholders on June 23, 2025.

Based on notarial deed of Rini Yulianti, S.H., No. 18 dated September 20, 2024 was received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in acceptance letter No. AHU-AH.01.03.0194874 dated September 25, 2024, the shareholders of RETJ, subsidiary, approved to allocate amounting of Rp100,000,000 (equivalent to US$6,583) from the 2023 net profit of RETJ to be appropriated as reserve funds.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notary deed No. 21 dated April 23, 2025 of Notary Rini Yulianti, SH., the shareholders of PRA approved to provide reserve funds amounting to AS$50,000 and distribute dividends amounting to AS$4,930,000 from retained earnings. This dividends has been entirely paid to the shareholders during year 2025.

Based on the annual general meeting of shareholders with notarial deed No. 51 dated May 29, 2024 of Rini Yulianti, S.H., the shareholders of PRA have approved the distribution of dividends from the net income year 2023 amounting to US$3,500,000. Dividends was paid entirely dated May 10, 2024, June 26, 2024 and July 24, 2024.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notary deed No. 15 dated April 23, 2025 of Notary Rini Yulianti, SH., the shareholders approved to provide EHK reserve funds amounting to US$50,000.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notary deed No. 19 dated April 23, 2025 of Notary Rini Yulianti, SH., the shareholders approved to provide MUI reserve funds amounting to US$5,000.

Based on Annual General Meeting of Shareholders with notary deed No. 17 dated April 23, 2025 of Notary Rini Yulianti, SH., the shareholders approved to provide APE reserve funds amounting to US$5,000.

30. EKUITAS LAINNYA / *30. OTHER EQUITY*

a. Tambahan modal disetor / *a. Additional paid in capital*

	2025	2024	
Penawaran umum perdana	121.470	121.470	*Initial public offering*
Biaya emisi saham	(80.124)	(80.124)	*Stock issuance costs*
Emisi penawaran umum terbatas I	(76.732)	(76.732)	*Emition of iight issue I*
Pelaksanaan waran I	27.123	27.123	*Exercise of warrants*
Emisi penawaran umum terbatas II	(188.011)	(188.011)	*Emition of right issue II*
Pelaksanaan waran II	21.331.852	21.331.852	*Exercise of warrants II*
Emisi penawaran umum terbatas III	1.957.188	1.957.188	*Right Issue III*
Deklarasi aset pengampunan pajak	139.189	139.189	*Declaration of tax amnesty assets*
Penawaran umum perdana entitas anak	8.916.767	-	*Initial public offering of subsidiary*
Jumlah	32.148.722	23.231.955	*Total*

RATU efektif mencatatkan penawaran umum perdana saham pada Bursa Efek Indonesia per tanggal 8 Januari 2025, dengan jumlah saham yang dilepas ke publik sejumlah 543.010.800 saham, dengan nilai nominal sebesar Rp10 setiap saham dan harga penawaran sebesar Rp1.150 per saham serta total nilai *proceeds* sebesar Rp624.462.420.000 yang terdiri dari sebesar Rp218.561.870.000 (190.053.800 saham) dari Penawaran Umum Saham Baru dan sebesar Rp405.900.550.000 (352.957.000 saham) dari saham biasa atas nama milik Perusahaan.

RATU registered its initial public offering in Indonesia Stock Exchange effectively on January 8, 2025, with the number of shares released to the public of 543,010,800 shares with a nominal value of Rp10 per share and offering value of Rp1,150 per share and with a total proceeds value of Rp624,462,420,000 consisting of Rp218,561,870,000 (190,053,800 shares) from the Initial Public Offering and Rp405,900,550,000 (352,957,000 shares) from common shares in the name of the Company.

Tambahan modal disetor atas penawaran umum perdana entitas anak (RATU) merupakan porsi Perusahaan atas selisih antara harga jual (Rp1.150 (nilai penuh) per saham) dengan nilai nominal saham (Rp10 (nilai penuh) per saham) untuk 190.053.800 saham yang dijual melalui Bursa Efek di Indonesia pada 8 Januari 2025.

Additonal paid in capital of initial public offering of subsidiary (RATU) represents the Company's portion of the difference between the selling price (Rp1,150 (full amount) per share) and the par value prior to the stock splits (Rp10 (full amount) per share) of 190,053,800 shares issued on the Stock Exchange in Indonesia on January 8, 2025.

b. Selisih ekuitas dari setoran entitas anak / *b. The difference in the equity of subsidiaries deposits*

Berdasarkan akta No. 20 tanggal 31 Juli 2015 dari notaris Rini Yulianti, S.H., PT Triguna Internusa Pratama, entitas anak, telah mengeluarkan saham baru sebanyak 24.381 lembar saham dengan nilai sebesar AS$12.500.000 yang dijual kepada Itochu Corporation. Setoran saham tersebut merupakan proporsi 33% kepemilikan saham Itochu Corporation di PT Triguna Internusa Pratama. Transaksi penambahan saham tersebut menghasilkan selisih investasi saham PT Rukun Raharja Tbk pada PT Triguna Internusa Pratama.

Based on notarial deed No. 20 dated July 31, 2015 of Rini Yulianti, S.H., PT Triguna Internusa Pratama, a subsidiary, issued new shares amounting 24,381 shares with a value of US$12,500,000 were sold to Itochu Corporation. The paid in share represent the proportion of Itochu Corporation's 33% share ownership in PT Triguna Internusa Pratama. The transaction resulted in additional shares of stock investment difference PT Rukun Raharja Tbk in PT Triguna Internusa Pratama.

30. EKUITAS LAINNYA (Lanjutan)

b. Selisih ekuitas dari setoran entitas anak (Lanjutan)

Rincian atas nilai selisih ekuitas dari setoran entitas anak pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, adalah sebagai berikut:

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")

	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	Kepemilikan/*Ownership* PT Rukun Raharja Tbk (%)	Dolar AS/ *US Dollar*	
Saldo awal	8.553.326	99,98%	8.551.616	*Beginning balance*
Ekuitas TIP sebelum penyertaan Itochu Corporation	8.551.616	67%	5.729.583	*Equity of TIP before Investment of Itochu Corporation*
Penyertaan saham Itochu Corporation	12.500.000	67%	8.375.000	*Investment of Itochu Corporation*
Ekuitas TIP setelah penyertaan Itochu Corporation	21.051.616		14.104.583	*Equity of TIP after Investment of Itochu Corporattion*
Kenaikan nilai tambahan modal disetor	12.500.000		5.552.967	*Increase of additional paid in capital*

PT Raharja Energi Cepu Tbk ("RATU")

Pada tanggal 8 Januari 2025, RATU, entitas anak, mencatatkan 543.010.800 lembar saham dalam rangka Penawaran Umum Perdana (IPO) dengan harga penawaran sebesar Rp1.150 per saham. Dari jumlah tersebut, Perusahaan melakukan divestasi sebanyak 352.957.000 lembar saham. Selanjutnya, Perusahaan beberapa kali melakukan divestasi atas saham RATU dengan jumlah lembar saham yang didivestasi sebanyak 304.822.000 lembar saham. Hingga 31 Desember 2025, Perusahaan mencatat selisih antara nilai perolehan investasi awal di RATU dengan nilai divestasi sebagai bagian dari akun "Selisih ekuitas atas perubahan bagian kepemilikan pada entitas anak" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, dengan total sebesar AS$54.747.573.

30. OTHER EQUITY *(Continued)*

b. The difference in the equity of subsidiaries deposits (Continued)

The detail of difference in the equity of subsidiaries deposits as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")

PT Raharja Energi Cepu Tbk ("RATU")

On January 8, 2025, RATU, subsidiary, listed 543,010,800 shares in its Initial Public Offering (IPO) at an offering price of Rp1,150 per share. Of that total, the Company divested 352,957,000 shares. Subsequently, the Company carried out several additional divestments of RATU shares amounting to 304,822,000 shares. As at December 31, 2025, the Company recognized the difference between the original investment cost in RATU and the divestment value as part of the 'Equity difference from capital contribution in Subsidiary' account in the consolidated statement of financial position, amounting to US$54,747,573.

31. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

31. NON-CONTROLLING INTERESTS

	2025	2024	
Nilai tercatat awal	26.715.802	24.922.791	*Beginning carrying amount*
Pendirian entitas anak	7.359.098	-	
Bagian laba tahun berjalan - bersih	7.779.656	3.530.398	*Share of profit for the year - net*
Bagian penghasilan/(rugi) komprehensif tahun berjalan - bersih	(55.446)	448	*Share of comprehensive income/(loss) for the year - net*
Dividen tunai	(3.556.573)	(1.234.995)	*Cash dividends*
Akuisisi entitas anak dan transaksi dengan kepentingan nonpengendali	-	(502.840)	*Acquisition of subsidiaries and transaction with non-controlling interest*
Perubahan kepemilikan pada entitas anak	570.684	-	*Restructure ownership of subsidiary*
Tambahan modal disetor entitas anak	4.001.697	-	*Additional paid-in capital of subsidiary*
Jumlah	42.814.918	26.715.802	*Total*

32. PENDAPATAN BERSIH / *32. NET REVENUE*

Rincian pendapatan bersih berdasarkan sifatnya adalah sebagai berikut:

The details of net revenue based on their nature are as follows:

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
Penjualan gas	141.685.458	136.474.686	*Sales of gas*
Lifting minyak dan gas	49.313.956	57.743.447	*Oil and gas lifting*
Jasa penyaluran minyak dari kerja sama operasi	34.520.337	31.535.761	*Joint operation oil toll services*
Operasi dan pemeliharaan	9.993.202	8.809.779	*Operating and maintenance*
Jasa penyaluran gas	9.168.636	9.784.980	*Gas toll services*
Jasa kompresi dan transmisi gas	2.418.575	1.394.833	*Gas compression and transmission services*
Jasa fasilitas LPG	2.322.982	2.493.259	*LPG facility services*
Jasa sewa	2.173.712	1.591.112	*Rental fee*
Jasa penyediaan kendaraan, tenaga kerja dan jasa manajemen konsultasi proyek	1.669.413	1.704.831	*Vehicles, manpower supply services and project management consulting services*
Engineering, Procurement and Construction	-	808.000	*Engineering, Procurement and Construction*
Lain-lain	2.934.863	2.136.243	*Others*
Jumlah	256.201.134	254.476.931	*Total*
Pihak berelasi			*Related party*
Engineering, Procurement and Construction (lihat catatan 40a)	10.465.868	-	*Engineering, Procurement and Construction (see note 40a)*
Jumlah	266.667.002	254.476.931	*Total*

Rincian pelanggan yang memiliki transaksi pendapatan lebih dari 10% dari total pendapatan usaha konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Details of customers with revenue transactions that represent more than 10% of the total consolidated revenue for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk	50.939.634	47.713.121	*PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk*
PT Pertamina Gas (Persero)	40.340.696	31.535.761	*PT Pertamina Gas (Persero)*
PT GPI Jabung Indonesia	-	57.743.447	*PT GPI Jabung Indonesia*
Jumlah	91.280.330	136.992.329	*Total*
Persentase dari jumlah pendapatan	34,23%	53,83%	*Percentage from total revenue*

33. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *33. COST OF REVENUE*

Rincian beban pokok pendapatan berdasarkan sifatnya adalah sebagai berikut:

The details of cost of revenue based on their nature are as follows:

	2025	2024	
Pembelian gas	107.308.975	100.318.097	*Gas purchases*
Lifting minyak dan gas	22.165.011	31.933.238	*Oil and gas lifting*
Penyusutan aset tetap (lihat catatan 12)	14.252.427	13.678.954	*Depreciation of fixed assets (see note 12)*
Operasi dan pemeliharaan	12.837.216	6.190.281	*Operating and maintenance*
Beban kerja sama operasi	11.491.799	8.218.534	*Joint operation expense*
Penyaluran gas	5.865.092	8.508.350	*Gas transportation*
Gaji dan tunjangan	5.633.345	4.367.498	*Salaries and allowance*
Deplesi properti minyak dan gas (lihat catatan 15)	3.064.277	3.365.057	*Depletion of oil and gas properties (see note 15)*
Sewa jangka pendek (lihat catatan 13b)	2.338.211	2.275.581	*Short-term lease (see note 13b)*
Penyusutan aset hak guna (lihat catatan 13a)	1.923.870	1.214.798	*Depreciation of right of use assets (see note 13a)*
Lain-lain	7.629.847	5.156.493	*Others*
Jumlah	194.510.070	185.226.881	*Total*

Rincian pemasok yang memiliki transaksi lebih dari 10% dari total beban pokok pendapatan konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The details of suppliers with transactions that represent more than 10% of the total consolidated cost of revenue for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Pembelian gas			*Gas purchases*
Medco E&P Grissik Ltd	63.399.040	59.297.913	*Medco E&P Grissik Ltd*
PT Pertamina EP	32.651.602	29.055.401	*PT Pertamina EP*
Jumlah	96.050.642	88.353.314	*Total*
Persentase dari jumlah beban pokok pendapatan	36,02%	34,72%	*Percentage from total cost of revenue*

34. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI / *34. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES*

Rincian beban umum dan administrasi berdasarkan sifatnya adalah sebagai berikut:

The details of general and administrative expenses based on their nature are as follows:

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan	13.637.791	12.079.826	*Salaries and allowance*
Jasa tenaga ahli	6.333.139	2.004.718	*Professional fee*
Penyusutan aset tetap (lihat catatan 12)	838.604	799.383	*Depreciation of fixed assets (see note 12)*
Jamuan dan sumbangan	715.167	765.019	*Entertainment and donation*
Pensiun direksi dan komisaris (lihat catatan 27)	671.079	606.952	*Retirement of directors and commissioners (see note 27)*
Perjalanan dinas	559.467	938.307	*Office travelling*
Alih jasa	490.371	449.672	*Outsourcing*
Pajak dan perijinan	233.458	1.249.353	*Taxes and licenses*
Utilitas dan keperluan kantor	219.989	223.517	*Utilities and office supplies*
Sewa jangka pendek (lihat catatan 13b)	158.463	137.330	*Short-term lease (see note 13b)*
Imbalan pasca-kerja (lihat catatan 26)	141.686	126.444	*Post-employment benefits (see note 27)*
Perbaikan dan pemeliharaan	112.844	74.072	*Repair and maintenance*
Penyusutan aset hak guna (lihat catatan 13a)	-	251	*Depreciation of right of use assets (see note 13a)*
Lainnya	1.199.870	410.320	*Others*
Jumlah	25.311.928	19.865.164	*Total*

35. PENDAPATAN LAIN-LAIN / 35. OTHERS INCOME

Rincian pendapatan lain-lain berdasarkan sifatnya adalah sebagai berikut:

The details of other income based on their nature are as follows:

	2025	2024	
Laba investasi jangka pendek	1.706.532	-	*Gain on short-term investment*
Bunga giro dan deposito berjangka	877.081	139.192	*Interest from current account and and time deposit*
Pendapatan bunga dari pihak ketiga	652.893	-	*Interest income fromthird party*
Perubahan bersih nilai wajar investasi	61.557	-	*Net change in fair value of investment*
Laba atas pelepasan aset tetap - bersih (lihat catatan 12)	21.104	385	*Gain on disposals of fixed assets - net (see note 12)*
Surat ketetapan pajak lebih bayar atas pajak pertambahan nilai (lihat catatan 17f)	-	1.211.357	*Tax Assessment Letter overpayment of Value Added Tax (see note 17f)*
Kompensasi atas komitmen volume	-	208.229	*Compensation for volume commitment*
Lain-lain	1.760.213	392.165	*Others*
Jumlah	5.079.380	1.951.328	*Total*

36. BEBAN LAIN-LAIN / 36. OTHER EXPENSES

Rincian beban lain-lain berdasarkan sifatnya adalah sebagai berikut:

The details of other expenses based on their nature are as follows:

	2025	2024	
Pencadangan penurunan nilai piutang - bersih	5.517.885	890.685	*Allowance for impairment of receivables - net*
Pencadangan penurunan nilai *goodwil*	1.621.947	-	*Allowance for impairment of goodwill*
Amortisasi hak kontraktual proyek	896.087	896.087	*Amortisation of project contractual right*
Pencadangan penurunan nilai hak kontraktual proyek	799.088	-	*Allowance for impairment of project contractual right*
Penyusutan aset tetap (lihat catatan 12)	388.213	271.001	*Depreciation of fixed asset (see note 12)*
Beban pajak	325.246	115.802	*Tax expenses*
Administrasi bank	262.052	330.749	*Bank charges*
Lain-lain	26.460	119.536	*Others*
Jumlah	9.836.978	2.623.860	*Total*

37. BEBAN KEUANGAN/BUNGA / 37. FINANCE/INTEREST COSTS

	2025	2024	
Pihak ketiga			*Third parties*
Bunga pinjaman bank			*Interest of bank loans*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7.422.204	5.471.696	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	1.005.934	2.705.161	*PT Bank HSBC Indonesia*
Beban keuangan lainnya			*Other finance cost*
Bunga liabilitas sewa dan pinjaman pembiayaan konsumen	711.000	446.087	*Interest on lease liabilities and consumer financing loans*
Bunga akresi (lihat catatan 25)	708.445	564.385	*Accretion interest (see note 25)*
Biaya pinjaman	151.694	280.173	*Borrowing costs*
Biaya fasilitas *Standby Letter of Credit*	41.983	647.391	*Standby Letter of Credit cost*
Bunga lain-lain	30.175	201.315	*Other interest*
Jumlah	10.071.435	10.316.208	*Total*

38. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN / *38. BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE*

	2025	2024	
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	27.240.089	25.552.112	*Net income attributable to the owners of the parent entity*
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar	4.227.082.500	4.227.082.500	*Weighted-average number of ordinary shares outstanding*
Laba bersih per saham - Dasar dan dilusian	0,00644	0,00604	*Earnings per share - Basic and diluted*

Grup tidak memiliki efek yang bersifat dilutif untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The Group did not have any dilutive instrument for the years ended December 31, 2025 and 2024.

39. HAK KONTRAKTUAL PROYEK DAN *GOODWILL* / *39. PROJECT CONTRACTUAL RIGHT ASSETS AND GOODWILL*

a. Aset hak kontraktual proyek / *a. Project contractual right assets*

Aset hak kontraktual proyek merupakan aset takberwujud terkait kuasa jual gas yang diperoleh PDPDE dari SEG, sehubungan perjanjian jual beli gas antara SEG dan PLN. Hak kontraktual proyek ini diamortisasi selama delapan belas (18) tahun mulai tahun 2014.

Project contractual rights assets represent intangible assets related to the power of attorney to sales of gas from PDPDE from SEG, in connection with the gas sale and purchase agreement between SEG and PLN. Project contractual rights assets are amortized over eighteen (18) years starting in 2014.

	2025	2024	
Nilai perolehan	16.129.558	16.129.558	*Acquisition cost*
Akumulasi amortisasi			*Accumulated amortisation*
Awal tahun	(9.856.955)	(8.960.868)	*Beginning of the year*
Penambahan tahun berjalan	(896.087)	(896.087)	*Addition of currrent year*
Akhir tahun	(10.753.042)	(9.856.955)	*Ending of the year*
Penurunan nilai	(3.892.495)	(3.093.407)	*Impairment*
Nilai buku	1.484.021	3.179.196	*Book value*

Kontrak antara SEG dengan PLN telah berakhir pada tahun 2019, namun manajemen memutuskan masih mengakui aset hak kontraktual proyek ini sehubungan dengan adanya Kewajiban Kontrak antara SEG dan PLN yang belum dibayarkan oleh PLN.

The contract between SEG and PLN has expired in 2019, however management decided to still recognize the project contractual rights assets due to the Contract Obligations between SEG and PLN that have not been paid by PLN.

Manajemen juga telah menunjuk KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan dan Rekan, penilai independen, untuk menilai nilai wajar aset takberwujud berupa hak kontraktual PDPDE dengan menggunakan pendekatan berbasis pendapatan (*income based approach*) melalui *Multi-Period Excess Earning Method* yang menghasilkan nilai wajar hak kontraktual PDPDE 31 Desember 2025 adalah sebesar AS$2.075.669. Manajemen berkeyakinan nilai wajar tersebut mencerminkan nilai wajar per 31 Desember 2025.

Management has also appointed KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan and Partners, an independent appraiser, to assess the fair value of the intangible asset in the form of PDPDE's contractual rights using an income-based approach through the Multi-Period Excess Earnings Method. This resulted in the fair value of PDPDE's contractual rights as at December 31, 2025, amounting to US$2,075,669. Management believes that the fair value reflects the fair value as at December 31, 2025.

39. HAK KONTRAKTUAL PROYEK DAN GOODWILL (Lanjutan)

39. PROJECT CONTRACTUAL RIGHT ASSETS AND GOODWILL *(Continued)*

b. *Goodwill*

b. Goodwill

	2025	2024	
Nilai perolehan			*Acquisition cost*
PT Energasindo Heksa Karya	11.757.594	11.757.594	*PT Energasindo Heksa Karya*
PT Panji Raya Alamindo Tbk	9.621.518	9.621.518	*PT Panji Raya Alamindo Tbk*
PT Karya Mineral Jaya	2.162.596	2.162.596	*PT Karya Mineral Jaya*
PT Majuko Utama Indonesia	1.568.094	1.568.094	*PT Majuko Utama Indonesia*
PT Artha Prima Energy	978.503	978.503	*PT Artha Prima Energy*
PT Artifisial Teknologi Persada	722.068	722.068	*PT Artifisial Teknologi Persada*
PT Triguna Internusa Pratama	269.111	269.111	*PT Triguna Internusa Pratama*
Jumlah	27.079.484	27.079.484	*Total*
Dikurangi:			*Deducted by:*
Cadangan penurunan nilai	(1.891.058)	(269.111)	*Allowance for impairment*
Nilai buku	25.188.426	26.810.373	*Book value*

Pengujian penurunan nilai atas *goodwill* dilakukan setiap tahun dan/atau ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai.

Goodwills are tested for impairment annually and/or when circumstances indicate the carrying value may be impaired.

Manajemen telah menunjuk KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan dan Rekan, untuk menilai nilai yang dapat terpulihkan dari *goodwill* tersebut untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025. Nilai terpulihkan ditentukan berdasarkan perhitungan melalui pendekatan berbasis Pendapatan melalui metode Arus Kas Terdiskonto. Nilai terpulihkan tersebut dikategorikan sebagai tingkat 3 dalam hierarki nilai wajar.

Management has appointed KJPP Ferdinand, Danar, Ichsan and Partners, an independent appraiser, to assess the recoverable value of the goodwill for the year ended December 31, 2025. The recoverable amount was determined based on calculations using an Income based approach through the Discounted Cash Flow method. The recoverable amount is categorised as level 3 in the fair value hierarchy.

Asumsi kunci yang digunakan dalam perhitungan adalah:
- Tingkat diskonto, Grup memilih menggunakan biaya modal rata-rata tertimbang *(weighted average cost of capital* ("WACC")) sebagai tingkat diskonto untuk arus kas yang didiskontokan. Estimasi WACC yang digunakan adalah 7,87% (31 Desember 2024: 8,38% - 9,98%).
- *Discount For Lack of Marketabilities* ("DLOM"), adalah sebesar 0% - 30%.

Key assumptions used in the calculation are:
- *Discount rate, the Company has chosen to use the weighted average cost of capital ("WACC") as the discount rate for the discounted cash flows. The WACC applied was 7,87% (December 31, 2024: 8,38% - 9,98%).*
- *Discount For Lack of Marketabilities ("DLOM") was 0% - 30%.*

Berdasarkan hasil penelaahan atas nilai tercatat *goodwill* , Grup mencatat adanya penurunan nilai *goodwill* yang berasal dari KMJ pada tahun berjalan. Penurunan nilai tersebut diakui sebesar AS$1.621.947 dan telah dibebankan pada laporan laba rugi konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

Based on the assessment of the carrying amount of goodwill, the Group recognized an impairment loss on goodwill arising from KMJ during the current year. The impairment loss amounted to US$1,621,947 and has been charged to the consolidated statement of profit or loss for the year ended December 31, 2025.

40. TRANSAKSI-TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

40. RELATED PARTIES TRANSACTIONS AND BALANCES

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak berelasi dengan rincian sebagai berikut:

In conducting its normal business, the Group entered into certain business and financial transactions with its related parties with details are as follows:

40. TRANSAKSI-TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (Lanjutan)

a. Pendapatan bersih dari pihak berelasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

40. RELATED PARTIES TRANSACTIONS AND BALANCES *(Continued)*

a. Net revenue from related parties for the years ended December 31, 2025 and 2024 consist of:

	2025	2024	
PT Petrosea Tbk	10.465.868	-	*PT Petrosea Tbk*
Persentase terhadap pendapatan bersih konsolidasian	3,92%	-	*Percentage of consolidated net revenue*

b. Saldo piutang usaha dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdiri dari:

b. Trade receivable from related parties as at December 31, 2025 and 2024 consist of:

	2025	2024	
PT Petrosea Tbk	4.948.958	-	*PT Petrosea Tbk*
Persentase terhadap jumlah aset konsolidasian	1,04%	-	*Percentage of consolidated total assets*

c. Saldo piutang lain-lain dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdiri dari:

c. Other receivable from related parties as at December 31, 2025 and 2024 consist of:

	2025	2024	
Direksi dan karyawan	134.359	513.270	*Directors and employees*
PT Hafar Daya Konstruksi	23.321	-	*PT Hafar Daya Konstruksi*
PT Sentosa Bersama Mitra	694	3.718.862	*PT Sentosa Bersama Mitra*
Jumlah	158.374	4.232.132	*Total*
Persentase terhadap jumlah aset konsolidasian	0,03%	1,28%	*Percentage of consolidated total assets*

PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM")

Pada tanggal 9 Maret 2023, Perusahaan dan SBM menandatangani perjanjian pinjaman, di mana Perusahaan menyetujui untuk memberikan pinjaman kepada SBM hingga Rp3.000.000.000 (setara dengan AS$182.692) untuk kebutuhan modal kerja. Perjanjian ini berlaku hingga 8 Maret 2024 dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak. Selanjutnya, pada tanggal 18 September 2023, Perusahaan dan SBM menandatangani perjanjian pinjaman, di mana Perusahaan akan memberikan pinjaman kepada SBM sebesar AS$5.000.000 untuk kebutuhan modal kerja sementara. Perjanjian ini berlaku hingga 17 Desember 2023 dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak. Perjanjian-perjanjian tersebut telah diperpanjang dengan jangka waktu hingga 31 Desember 2025. Saldo per 31 Desember 2025 adalah nihil (2024: AS$3.718.862).

PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM")

On March 9, 2023, the Company and SBM entered into a loan agreement, under which the Company agreed to provide SBM with a loan of up to Rp3,000,000,000 (equivalent to US$182,692) for working capital needs. The agreement was initially valid until March 8, 2024, and could be extended upon mutual agreement. Furthermore, on September 18, 2023, the Company and SBM entered into a loan agreement, under which the Company agreed to provide SBM with a loan of US$5,000,000 for temporary working capital needs. The agreement was initially valid until December 17, 2023, and could be extended upon mutual agreement. The agreements has been extended until December 31, 2025. The balance as at December 31, 2025 is nil (2024: AS$3,718,862).

40. TRANSAKSI-TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (Lanjutan)

d. Saldo utang lain-lain dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdiri dari:

40. RELATED PARTIES TRANSACTIONS AND BALANCES *(Continued)*

d. Other payable to related parties as at December 31, 2025 and 2024 consist of:

	2025	2024	
Ny. Dee Valent	85.014	-	*Mrs. Dee Valent*
PT Sentosa Bersama Mitra	-	545.000	*PT Sentosa Bersama Mitra*
Jumlah	85.014	545.000	*Total*
Persentase terhadap jumlah liabilitas konsolidasian	0,04%	0,34%	*Percentage of consolidated total liabilities*

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

- Direksi dan karyawan adalah manajemen kunci Grup.
- PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM") adalah pemegang saham Perusahaan.
- Selain yang disebut diatas, merupakan perusahaan/entitas yang mempunyai kesamaan manajemen kunci, pemegang saham dan atau dalam satu kendali pemegang saham akhir.

The nature of relationship with related parties are as follows:

- *Directors and employees are key management of the Group.*
- *PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM") is shareholder of the Company.*
- *Except the company/entity as aformentioned above, are company/entity that has the same key management, shareholders and or under common control by an ultimate shareholder.*

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS

Perusahaan

The Company

1. Pada tanggal 22 Desember 2022, Perusahaan dan PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM") melakukan perjanjian biaya jaminan yang menyebutkan bahwa Perusahaan sepakat untuk memberikan jaminan kepada SBM sebesar 2,88% dari total nilai pinjaman utang bank yang diterima Perusahaan atau sebesar AS$4.000.000 selama jangka waktu perjanjian. Pembayaran jaminan ini dilakukan setiap bulan sejak 22 Desember 2022 sebesar AS$41.667 per bulan. Jangka waktu perjanjian ini sampai dengan tanggal 21 Desember 2030.

   Perjanjian ini diamandemen pada tanggal 3 Juni 2024 yang merubah ketentuan pembayaran biaya jaminan. Perusahaan setuju untuk memberikan sisa biaya jaminan kepada SBM dengan rincian total sisa sebesar AS$3.500.000 selama jangka waktu dari tahun 2025 sampai dengan tahun 2030. Ketentuan pembayaran biaya jaminan tersebut dibagi menjadi beberapa termin yaitu pada tahun 2025 sampai tahun 2026 adalah sebesar AS$1.000.000, tahun 2027 sampai dengan tahun 2028 adalah sebesar AS$1.200.000 dan tahun 2029 sampai dengan tahun 2030 adalah sebesar AS$1.300.000.

1. On December 22, 2022, the Company and PT Sentosa Bersama Mitra ("SBM") entered into a guarantee fee agreement which stated that the Company agreed to provide a guarantee to SBM of 2.88% of the total value of the bank loan received by the Company or US$4,000,000 during the term of the agreement. This guarantee payment will be made every month starting December 22, 2022, amounting to US$41,667 per month. The term of this agreement is until December 21, 2030.

   This agreement was amended on June 3, 2024, to modify the terms of the guarantee fee payment. The Company has agreed to provide the remaining guarantee fee to SBM with a total outstanding amount of US$3,500,000 over the period from 2025 to 2030. The payment terms for the guarantee fee are divided into several installments with US$1,000,000 for 2025 to 2026, US$1,200,000 for 2027 to 2028, and US$1,300,000 for 2029 to 2030.

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")

1. Pada tanggal 18 September 2024, TIP menandatangani perjanjian dengan Energy Equity Epic (Sengkang) PTY. LTD. untuk melaksanakan proyek penyediaan sewa *booster compression plant* untuk pengembangan kampung baru yang berlokasi di Blok Sengkang. Kontrak berlaku terhitung sejak tanggal 18 September 2024 sampai dengan jangka waktu perjanjian yaitu selama 80 bulan dengan jangka waktu konstruksi 12 bulan atau maksimum sampai 31 Desember 2030.

2. Pada tanggal 17 Mei 2024, TIP menandatangani perjanjian dengan PT Petrosea Tbk untuk melaksanakan proyek *onshore early works engineering, procurement and contruction* (EPC) for Ubadari, Tangguh EGR/CCUS, dan Tangguh Onshore Compression (UCC) di Ubadari Tangguh dimana TIP bertindak sebagai subkontraktor. Kontrak berlaku sampai dengan tanggal 25 Juli 2026.

3. Pada tanggal 1 Maret 2024, TIP dan Star Energy Geothermal Wayang Windu Ltd melakukan perjanjian jasa-jasa pendukung operasi-operasi dan pemeliharaan. Konsep jasa ini berupa penyedia jasa-jasa untuk mendukung kegiatan operasi TIP di daerah Wayang Windu, Jawa Barat. Kontrak berlaku terhitung sejak tanggal 1 Maret 2024 sampai dengan tanggal 31 Desember 2026.

4. Pada tanggal 3 November 2021, PT Pertamina Gas ("Pertagas") dan TIP melakukan perjanjian *Operation and Maintenance* ("O&M") atas pengoperasian dan pemeliharaan pipa minyak Pertagas dan Perusahaan. Berdasarkan perjanjian tersebut, TIP bekerja sama melakukan kegiatan operasi dan pemeliharaan pipa di area Rokan. Kegiatan dilaksanakan melalui konsep program kerja selama setahun yang disusun sebagai pedoman pelaksanaan O&M. Kontrak berlaku terhitung sejak tanggal 3 November 2021 sampai dengan jangka waktu perjanjian KSO yaitu selama 20 tahun.

5. Pada tanggal 1 Oktober 2021, Star Energy Geothermal Salak Ltd ("SEGS"), Star Energy Geothermal Salak Pratama Ltd ("SEGSP"), dan TIP melakukan perjanjian jasa-jasa pendukung operasi-operasi dan pemeliharaan. Konsep jasa ini berupa penyedia jasa-jasa untuk mendukung kegiatan operasi SEGS dan SEGSP di daerah Gunung Salak, Jawa Barat. Perjanjian ini telah diperpanjang pada tanggal 11 September 2024 dan telah berakhir pada 30 November 2024.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS *(Continued)*

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP")

1. *On September 18, 2024, TIP signed an agreement with Energy Equity Epic (Sengkang) PTY. LTD. to carry out a project for the provision of a booster compression plant rental for the development of a new village located in the Sengkang Block. The contract is effective as at September 18, 2024, for a period of 80 months, with a construction period of 12 months or until no later than December 31, 2030.*

2. *On May 17, 2024, TIP signed an agreement with PT Petrosea Tbk to undertake the onshore early works engineering, procurement, and construction (EPC) project for Ubadari, Tangguh EGR/CCUS, and Tangguh onshore compression (UCC) in Ubadari Tangguh. The contractor requires a subcontractor to perform certain tasks needed under the main contract which TIP act as the subcontractor. The contract is valid until July 25, 2026.*

3. *On March 1, 2024, TIP and Star Energy Geothermal Wayang Windu Ltd entered into an operations and maintenance support services agreement, involves providing services to support TIP's operations in the Wayang Windu area, West Java. The contract is effective from March 1, 2024, until December 31, 2026.*

4. *On November 3, 2021, PT Pertamina Gas ("Pertagas") and TIP entered into an O&M agreement for the operation and maintenance of oil pipelines of Pertagas and the Company. Based on the agreement, TIP cooperates in carrying out pipeline operation and maintenance activities in the Rokan area. Activities are carried out through the concept of a work program for a year which is prepared as a guideline for O&M implementation. The contract is valid from November 3, 2021 until the term of the KSO agreement which is 20 years.*

5. *On October 1, 2021, Star Energy Geothermal Salak Ltd ("SEGS"), Star Energy Geothermal Salak Pratama Ltd ("SEGSP"), and TIP entered into an operations and maintenance support services agreement. The service concept is to provide services to support the SEGS and SEGSP operations in the Gunung Salak area, West Java. This agreement has been extended on September 11, 2024 and has been expired on November 30, 2024.*

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP") (Lanjutan)

6. Pada tanggal 5 April 2017, PT Indonesia Power ("IP") dengan PT Odira Energy Persada ("OEP") dan TIP melakukan perjanjian pengalihan atas perjanjian penyewaan kompresor gas untuk PLTGU Cilegon. OEP mengalihkan kepada TIP segala hak, kepentingan, kewajiban, wewenang dan tanggung jawab atas Perjanjian Penyewaan Kompresor Gas untuk PLTGU Cilegon.

   Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir pada tanggal 27 Desember 2024 mengenai perpanjangan jangka waktu penyewaan sampai dengan 9 Januari 2028 atau akhir ketersediaan penyaluran gas alam dari pemasok atau tekanan gas alam dari pemasok telah sesuai dengan kebutuhan mesin pembangkit yaitu minimal 600 psig secara berkelanjutan (mana yang tercapai terlebih dahulu).

7. Pada tanggal 27 November 2013, TIP dan PT Petrogas Jatim Utama ("PJU") melakukan perjanjian kerja sama untuk melakukan pembangunan dan pengoperasian pipa gas di Gresik, Jawa Timur. Berdasarkan perjanjian tersebut, TIP bekerja sama melakukan proyek dari PJU dalam rangka penyaluran gas ke PT Pembangkit Jawa Bali. Proyek dilaksanakan melalui konsep Bangun, Guna dan Serah. Kontrak ini berlaku sampai dengan tanggal 27 November 2028.

PT Trimitra Cipta Mandiri ("TCM")

1. Pada tanggal 1 Desember 2024, TCM dan Star Energy Geothermal Salak Ltd ("SEGS") dan Star Energy Geothermal Salak Pratama Ltd ("SEGSP") melakukan perjanjian jasa-jasa pendukung operasi-operasi dan pemeliharaan. Konsep jasa ini berupa penyedia jasa-jasa untuk mendukung kegiatan operasi SEGS dan SEGSP di daerah Gunung Salak, Jawa Barat. Perjanjian akan berakhir sampai dengan 30 November 2027.

2. Pada tanggal 3 Januari 2025, TCM dan Star Energy Geothermal Salak Ltd (SEGS) melakukan perjanjian perbaikan AFT Awi 13, penambahan inlet valve scrubber dan penggantian jalur kondensat di Lapangan Panas Bumi Salak, Jawa Barat. Perjanjian akan berakhir sampai dengan 2 Januari 2027.

PT Bravo Delta Persada ("BDP")

1. Pada tanggal 1 November 2012, BDP mengadakan perjanjian kemitraan bangun olah serah ("BOT") dengan PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS") terkait penyaluran air untuk memenuhi kebutuhan pengadaan air bersih oleh PMgS dari Cijanggel ke Muril kabupaten Bandung Barat.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS *(Continued)*

PT Triguna Internusa Pratama ("TIP") (Continued)

6. On April 5, 2017, PT Indonesia Power ("IP") with PT Odira Energy Persada ("OEP") and TIP entered into a transfer agreement for a gas compressor rental agreement for PLTGU Cilegon. OEP transferred to TIP all rights, interests, obligations, authorities and responsibilities in the Gas Compressor Rental Agreement for PLTGU Cilegon.

This agreement has been extended several times, most recently on December 27, 2024 to extend the rental period of gas compressors for PLTGU Cilegon until January 9, 2028 or the end of the availability of natural gas distribution from suppliers or natural gas pressure from suppliers in accordance with the need for a generator engine is a minimum of 600 psig on an ongoing basis (whichever comes first).

7. On November 27, 2013 TIP and PT Petrogas Jatim Utama ("PJU") made a coorperation agreement for the construction and operation of a gas pipeline in Gresik, East Java. Based on the agreement, TIP made a join corporation to do a project from PJU for distribute gas to PT Pembangkit Jawa Bali. The project is implemented through the concept of Build, Use and Deliver. The contract is valid until November 27, 2028.

PT Trimitra Cipta Mandiri ("TCM")

1. On December 1, 2024, TCM and Star Energy Geothermal Salak Ltd ("SEGS") and Star Energy Geothermal Salak Pratama Ltd ("SEGSP") entered into an operations and maintenance support services agreement. The service concept is to provide services to support the SEGS and SEGSP operations in the Gunung Salak area, West Java. This agreement will expire until November 30, 2027.

2. On January 3, 2025, TCM and Star Energy Geothermal Salak Ltd (SEGS) entered into an agreement for the repair Awi 13 AFT, additional inlet valve scrubber and condensate line replacement in the Salak Geothermal Field, West Java. This agreement will expire until January 2, 2027.

PT Bravo Delta Persada ("BDP")

1. On November 1, 2012, BDP entered into a built operate and transfer partnership agreement ("BOT") with PT Perdana Multiguna Sarana Bandung Barat ("PMgS") related to water distribution to meet the needs of clean water supply by PMgS from Cijanggel to Muril, West Bandung regency.

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

PT Bravo Delta Persada ("BDP") (Lanjutan)

1. Berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak dan Kewajiban tertanggal 24 Oktober 2022, PMgS telah mengalihkan seluruh hak dan kewajibannya sebagaimana diatur dalam Perjanjian Kemitraan Bangun, Olah, Serah Fasilitas Penyaluran Air kepada Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Wibawa Mukti ("PDAM-TW").

   Segala kewajiban PMgS yang belum terselesaikan kepada BDP sebelum tanggal pengalihan akan menjadi tanggung jawab PDAM-TW untuk diselesaikan.

   Berdasarkan Berita Acara Kesepakatan antara BDP dan PDAM-TW tertanggal 28 Desember 2022, BDP menyetujui restrukturisasi piutang usaha sebesar Rp4.096.887.910 (AS$261.631) menjadi hak konsesi. Selain itu, jangka waktu hak konsesi telah diperpanjang dengan tanggal jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2046.

PT Heksa Energi Mitraniaga ("HEMA")

1. Berdasarkan perjanjian kerja sama antara HEMA dengan PT Pertamina Patra Niaga ("PTPN") tanggal 27 Mei 2021 tentang kerja sama penyediaan jasa *temporary supply point* LPG dilokasi pelabuhan Rembang, Jawa Tengah ("Proyek Rembang"). HEMA setuju untuk menyediakan sarana dan fasilitas *temporary supply point* LPG untuk menerima dan menyalurkan LPG kepada pihak PTPN atau PT Pertamina (Persero) dengan jangka waktu 3 (tiga) tahun dan dapat diperpanjang dengan adanya kesepakatan tertulis kedua belah pihak dengan opsi perpanjangan selama 1 (satu) tahun.

2. Berdasarkan perjanjian kerjasama antara HEMA dengan PT Pertamina EP tanggal 1 September 2024, HEMA setuju untuk mendukung dan membantu kegiatan pekerjaan aspek perencanaan design teknis serta melakukan pengelolaan dan pengawasan pembangunan fasilitas produksi Zona 10 dengan nilai kontrak senilai Rp37.019.000.000. Perjanjian tersebut berlaku sampai dengan 20 Oktober 2026.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS *(Continued)*

PT Bravo Delta Persada ("BDP") (Continued)

1. *Based on the Transfer of Rights and Obligations Agreement dated October 24, 2022, PMgS has transferred all its rights and obligations, as stipulated in the Build, Operate, and Transfer Partnership Agreement for Water Distribution Facilities, to Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Wibawa Mukti ("PDAM-TW").*

   Any outstanding obligations of PMgS to BDP that arose prior to the transfer date shall be assumed and settled by PDAM-TW.

   Based on the minutes of agreement between BDP and PDAM-TW dated December 28, 2022, BDP agreed to restructure its trade receivables amounting to Rp4,096,887,910 (US$261,631) into a concession right. Additionally, the concession period was extended with a new valid date until February 20, 2046.

PT Heksa Energi Mitraniaga ("HEMA")

1. *Based on the cooperation agreement between HEMA and PT Pertamina Patra Niaga ("PTPN") dated May 27, 2021 regarding cooperation in providing temporary supply point LPG services at the Rembang port, Central Java ("Rembang Project"). HEMA agrees to provide temporary LPG supply point facilities and facilities to receive and distribute LPG to PTPN or PT Pertamina (Persero) for a period of 3 (three) years and can be extended with a written agreement from both parties with the option of an extension for a period of 1 (one) year.*

2. *Based on the cooperation agreement between HEMA and PT Pertamina EP dated September 1, 2024, HEMA has agreed to support and assist in the planning and technical design aspects, as well as to manage and supervise the construction of production facilities in Zone 10, with a contract value of Rp37,019,000,000. The agreement remains valid until October 20, 2026.*

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK")

1. EHK mengadakan perjanjian penyediaan gas bumi pada tanggal 7 Mei 2003 dan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir kali pada tanggal 31 Januari 2024, EHK telah menandatangani Perjanjian Jual Beli Gas ("PJBG") untuk pemanfaatan gas untuk keperluan industri periode 2025 - 2029, dimana gas bersumber dari Wilayah Kerja Zona 7 yang dikembangkan, diproduksikan, dan dikelola oleh PEP, yang terkoneksi dengan jaringan pipa open access Jawa Bagian Barat, untuk kemudian gas diserahkan kepada EHK di titik serah sebagai berikut:
   - Titik Serah Tegal Gede di Pasirsari, Cikarang Selatan, Bekasi, Jawa Barat;
   - Titik Serah Bitung di Kadu Jaya, Curug, Tangerang, Banten;
   - Titik Serah Cilegon-1, Warnasari, Citangkil, Cilegon, Banten;
   - Titik Serah Cilegon-2, Warnasari, Citangkil, Cilegon, Banten;
   - Titik Serah Cicauh, Cikarang Barat, Bekasi, Jawa Barat;
   - Titik Serah Tambun, Kedung Jaya, Babelan, Bekasi, Jawa Barat.

   PJBG antara EHK dan PEP memiliki jangka waktu 5 tahun terhitung sejak 1 Januari 2025 sampai dengan 31 Desember 2029, dimana selama jangka waktu tersebut PEP akan menyalurkan gas kepada EHK sebesar 29.947 MMSCF. Hal ini sesuai dengan Surat Penetapan Alokasi dan Harga Gas dari Menteri ESDM tanggal 18 November 2024.

   Berdasarkan PJBG dengan PEP, EHK akan menyalurkan gas ke beberapa industri pengguna gas bumi (konsumen) yang tersebar di beberapa wilayah sebagai berikut:
   - Wilayah Bekasi, sebanyak 8 konsumen;
   - Wilayah Cibitung, sebanyak 12 konsumen;
   - Wilayah Bitung, sebanyak 13 konsumen;
   - Wilayah Cilegon, sebanyak 5 konsumen.

2. Pada tanggal 30 Oktober 2007, EHK mengadakan perjanjian penyediaan gas bumi dengan Medco E&P Grissik Ltd (dahulu ConocoPhillips (Grissik) Ltd), untuk penyediaan gas di Pembangkit Tenaga Listrik PT PLN (Persero) yang berada di Payo Selincah Jambi dari ladang gas *corridor block PSC*.

   Perubahan terakhir, EHK telah menandatangani amendemen Ketujuh Perjanjian Jual Beli Gas ("PJBG") PJBG antara EHK dan Medco memiliki jangka waktu 10 tahun sejak 20 Desember 2023 sampai dengan 31 Desember 2033, dimana selama jangka waktu tersebut Medco akan menyalurkan gas kepada EHK dengan jumlah penyerahan harian sebagai berikut:
   - Periode 20 Desember 2023 sampai dengan 31 Desember 2030, sebesar 30 BBTUD; dan
   - Periode 1 Januari 2031 sampai dengan 31 Desember 2033, sebesar 25 BBTUD.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS *(Continued)*

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK")

1. EHK entered into a natural gas supply agreement on May 7, 2003, which has been amended several times, most recently on January 31, 2024. EHK entered into a Gas Sales and Purchase Agreement ("GSPA") for the utilization of gas for industrial purposes for the period 2025–2029, whereby the gas is sourced from the Work Area of Zone 7, which is developed, produced, and managed by PEP, and is connected to the open-access pipeline network in West Java. The gas will then be delivered to EHK at the following delivery points:"

   - *Tegal Gede Delivery Point located in Pasirsari, South Cikarang, Bekasi, West Java;*
   - *Bitung Delivery Point located in Kadu Jaya, Curug, Tangerang, Banten;*
   - *Cilegon-1 Delivery Point located in Warnasari, Citangkil, Cilegon, Banten;*
   - *Cilegon-2 Delivery Point located in Warnasari, Citangkil, Cilegon, Banten;*
   - *Cicauh Delivery Point located in West Cikarang, Bekasi, West Java;*
   - *Tambun Delivery Point located in Kedung Jaya, Babelan, Bekasi, West Java.*

   The GSPA between EHK and PEP has a term of five years from January 1, 2025 to December 31, 2029, during which PEP will supply 29,947 MMSCF of gas to EHK. This is in accordance with the Gas Allocation and Pricing Determination Letter issued by the Minister of Energy and Mineral Resources dated November 18, 2024.

   Based on the GSPA with PEP, EHK will distribute gas to several natural gas end-user industries (consumers) located in the following areas:
   - *Bekasi area, comprising 8 consumers;*
   - *Cibitung area, comprising 12 consumers;*
   - *Bitung area, comprising 13 consumers;*
   - *Cilegon area, comprising 15 consumers;*

2. On October 30, 2007, EHK entered into a natural gas supply agreement with Medco E&P Grissik Ltd (formerly ConocoPhillips (Grissik) Ltd) for the supply of gas to the PT PLN (Persero) power plant located in Payo Selincah, Jambi, sourced from the Corridor Block PSC gas field.

   In the latest amendment, EHK entered into the Seventh Amendment to the Gas Sales and Purchase Agreement ("GSPA"). The GSPA between EHK and Medco has a term of ten years from December 20, 2023 to December 31, 2033, during which Medco will supply gas to EHK with the following daily delivery quantities:

   - *For the period from December 20, 2023 to December 31, 2030, amounting to 30 BBTUD; and*
   - *For the period from January 1, 2031 to December 31, 2033, amounting to 25 BBTUD.*

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK") (Lanjutan)

2. Hal ini sesuai dengan Surat Penetapan Alokasi dan Harga Gas dari Menteri ESDM tanggal 11 Desember 2023.

   Berdasarkan Amendemen Ketujuh PJBG dengan Medco, EHK akan menyalurkan gas ke beberapa industri dan kelistrikan (konsumen) yang tersebar di beberapa wilayah sebagai berikut:
   - Wilayah Riau, sebanyak 2 konsumen;
   - Wilayah Jambi, sebanyak 3 konsumen.

3. Jindi telah mengalirkan gas pertama kali kepada EHK pada tanggal 24 Juni 2021, dimana gas bersumber dari Lapangan Hari Wilayah Kerja South Jambi B yang dikembangkan, diproduksikan, dan dikelola oleh Jindi, untuk kemudian gas diserahkan ke EHK melalui flensa terakhir dari fasilitas hulu (*wellhead*)/Sakernan *Tie in Point*.

   PJBG antara EHK dan Jindi memiliki jangka waktu sejak 24 Juni 2021 sampai dengan 31 Januari 2040, dimana selama jangka waktu tersebut Jindi akan menyalurkan gas kepada EHK dengan volume total jumlah kontrak sebesar 60,30 BSCF. Hal ini sesuai dengan Surat Penetapan Alokasi dan Harga Gas dari Menteri ESDM tanggal 10 Mei 2021.

   Berdasarkan PJBG dengan Jindi, EHK akan menyalurkan gas ke beberapa industri dan kelistrikan (konsumen) yang tersebar di Wilayah Jambi, sebanyak 2 konsumen.

4. Pada tanggal 19 Desember 2023, EHK dan TIS Petroleum E&P Blora Pte. Ltd. ("TIS") telah menandatangani PJBG, dimana gas bersumber dari Wilayah Kerja Blora yang dikembangkan, diproduksikan, dan dikelola oleh TIS, untuk kemudian gas diserahkan kepada EHK melalui *Central Processing Plant* milik TIS.

   PJBG antara EHK dan TIS memiliki jangka waktu 10 tahun sejak 8 April 2024 sampai dengan 7 April 2034, dimana selama jangka waktu tersebut TIS akan menyalurkan gas kepada EHK dengan volume total jumlah kontrak sebesar 5.346 TBTU. Hal ini sesuai dengan Surat Penetapan Alokasi dan Harga Gas dari Menteri ESDM tanggal 26 Mei 2023.

   Berdasarkan PJBG dengan TIS, EHK akan menyalurkan gas ke beberapa industri (konsumen) yang tersebar di Wilayah Grobogan dan sekitarnya.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS *(Continued)*

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK") (Continued)

2. This is in accordance with the Gas Allocation and Pricing Determination Letter issued by the Minister of Energy and Mineral Resources dated December 11, 2023

   Based on the Seventh Amendment to the GSPA with Medco, EHK will distribute gas to several industrial and power-generation consumers located in the following areas:
   - Riau area, comprising 2 consumers;
   - Jambi area, comprising 3 consumers;

3. Jindi commenced its first gas delivery to EHK on June 24, 2021, with the gas sourced from the Hari Field in the South Jambi B Working Area, which is developed, produced, and operated by Jindi. The gas is subsequently delivered to EHK through the final flange of the upstream facilities (wellhead)/Sakernan Tie-in Point."

   The GSPA between EHK and Jindi has a contract term from June 24, 2021 to January 31, 2040, during which Jindi will supply gas to EHK with a total contracted volume of 60.30 BSCF. This is in accordance with the Gas Allocation and Pricing Determination Letter issued by the Minister of Energy and Mineral Resources dated May 10, 2021.

   Based on the GSPA with Jindi, EHK will distribute gas to several industrial and power-generation consumers located in the Jambi area, comprising 2 consumers.

4. On December 19, 2023, EHK and TIS Petroleum E&P Blora Pte. Ltd. ("TIS") entered into a GSPA, under which the gas is sourced from the Blora Working Area, which is developed, produced, and operated by TIS, and subsequently delivered to EHK through TIS's Central Processing Plant.

   The GSPA between EHK and TIS has a term of ten years from April 8, 2024 to April 7, 2034, during which TIS will supply gas to EHK with a total contracted volume of 5,346 TBTU. This is in accordance with the Gas Allocation and Pricing Determination Letter issued by the Minister of Energy and Mineral Resources dated May 26, 2023.

   Based on the GSPA with TIS, EHK will distribute gas to several industrial consumers located in the Grobogan area and its surroundings.

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK") (Lanjutan)

5. Pada tanggal 19 Desember 2007, EHK dan PT Transportasi Gas Indonesia ("TGI") menandatangani Perjanjian Penyaluran Gas melalui *East Java Gas Pipeline System* (EJGP), di mana TGI setuju memberikan jasa transportasi gas dari titik hubung antara pipa percabangan sampai titik penyerahan. Perjanjian penyaluran gas ini dilakukan sehubungan dengan liabilitas EHK dalam penyediaan gas untuk Pembangkit Tenaga Listrik PT PLN (Persero) yang berada di Payo Selincah Jambi. Pembayaran jasa transportasi gas (*toll fee*) dijamin dengan SBLC. Perjanjian ini berlaku untuk sepuluh tahun sejak tanggal mulai yang disepakati atau berakhirnya Perjanjian Penjualan Gas antara EHK dan Medco mana yang lebih dahulu.

   Perjanjian penyaluran gas dengan TGI telah di ubah terakhir kali pada tanggal 9 April 2021. Addendum ini berlaku hingga 31 Desember 2029.

PT Raharja Energi Tanjung Jabung ("RETJ")

1. Pada tanggal 27 Maret 2024, RETJ memiliki perjanjian pengambilan minyak mentah dan kondensat bersama dengan PT GPI Jabung Indonesia. Berdasarkan perjanjian tersebut, RETJ sepakat untuk melakukan pengambilan (*lifting*) minyak mentah dan kondensat bersama dengan PT GPI Jabung Indonesia, dimana atas kesepakatan pengambilan (*lifting*) tersebut, RETJ berhak mendapat pembayaran atas penjualan minyak mentah dan kondensat. Perjanjian ini masih berlaku sampai dengan 31 Desember 2024 atau sampai dengan tidak dimilikinya lagi hak yang dimiliki para pihak sehubungan dengan pengambilan minyak mentah dan kondensat bersama. PT GPI Jabung Indonesia dalam perjanjian ini akan memastikan bahwa RETJ akan menerima pembayaran yang menjadi hak RETJ.

2. Pada tanggal 19 September 2024, RETJ menandatangani perjanjian jual beli minyak mentah dan kondensat sebagai salah satu penjual untuk menjual sejumlah minyak mentah dan kondensat untuk periode Januari-Desember 2025 kepada pembeli dengan harga *free on barrel* adalah sama dengan *Indonesia Crude Price* untuk minyak mentah dan kondensat pada bulan dimana tanggal *bill of lading* jatuh tempo ditambah dengan premi sebagaimana ketentuan dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 atau apabila diakhiri lebih dahulu oleh para pihak, dan akan tetap berlaku sampai dengan kewajiban dalam perjanjian ini telah dipenuhi oleh para pihak.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS *(Continued)*

PT Energasindo Heksa Karya ("EHK") (Continued)

5. On December 19, 2007, EHK and PT Transportasi Gas Indonesia (TGI) signed a Gas Agreement with East Java Gas Pipeline System (EJGP), in which TGI agreed to provide gas transportation services from the linking of the branching pipes to the point of delivery. Gas supply agreement was made in connection with the obligations of EHK in the supply of gas for Power Plant PT PLN (Persero situated in Payo Selincah as Jambi. Payment of gas transportation service (toll fee) secured by SBLC. This agreement is valid for ten years from the date of the agreed start or end of the Gas Sales Agreement between EHK and Medco., whichever occurs first.

   The gas distribution agreement with TGI has been amended on April 9, 2021. This addendum is valid until December 31, 2029.

PT Raharja Energi Tanjung Jabung ("RETJ")

1. On March 27, 2024, RETJ entered into a joint crude oil and condensate lifting agreement with PT GPI Jabung Indonesia. Based on the agreement, RETJ agreed to lift crude oil and condensate together with PT GPI Jabung Indonesia, where based on the lifting agreement, RETJ is entitled to receive payment for the sale of crude oil and condensate. This agreement is still valid until December 31, 2024 or until the parties no longer have any rights in relation to the joint crude oil and condensate lifting. PT GPI Jabung Indonesia in this agreement will ensure that RETJ will receive the payment that is RETJ's right.

2. On September 19, 2024, RETJ signed a sale and purchase agreement for crude oil and condensate as one of the sellers to sell a quantity of crude oil and condensate for the period January-December 2025 to buyers at a free on barrel price which is the same as the Indonesia Crude Price for crude oil and condensate in the month on which the bill of lading is due, plus the premium as stipulated in the agreement. This agreement is valid until December 31, 2025 or if terminated earlier by the parties, and will remain in effect until the obligations in this agreement have been fulfilled by the parties.

41. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (Lanjutan)

PT Raharja Energi Tanjung Jabung ("RETJ") (Lanjutan)

3. Pada tanggal 25 Agustus 2025, RETJ menandatangani perjanjian jual beli minyak mentah dan kondensat sebagai salah satu penjual untuk menjual sejumlah minyak mentah dan kondensat untuk periode Januari-Desember 2026 kepada pembeli dengan harga *free on barrel* adalah sama dengan *Indonesia Crude Price* untuk minyak mentah dan kondensat pada bulan dimana tanggal *bill of lading* jatuh tempo ditambah dengan premi sebagaimana ketentuan dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 31 Desember 2026 atau apabila diakhiri lebih dahulu oleh para pihak, dan akan tetap berlaku sampai dengan kewajiban dalam perjanjian ini telah dipenuhi oleh para pihak.

41. SIGNIFICANT AGREEMENTS *(Continued)*

PT Raharja Energi Tanjung Jabung ("RETJ") (Continued)

3. On August 25, 2025, RETJ signed a sale and purchase agreement for crude oil and condensate as one of the sellers to sell a quantity of crude oil and condensate for the period January-December 2026 to buyers at a free on barrel price which is the same as the Indonesia Crude Price for crude oil and condensate in the month on which the bill of lading is due, plus the premium as stipulated in the agreement. This agreement is valid until December 31, 2026 or if terminated earlier by the parties, and will remain in effect until the obligations in this agreement have been fulfilled by the parties.

42. SEGMEN OPERASI

Grup beroperasi di Indonesia dan memiliki dua jenis jasa utama, yaitu distribusi gas alam dan lifting minyak dan gas. Pendapatan yang diperoleh bukan dari dua jenis usaha utama tersebut disajikan dalam satu segmen tersendiri. Segmen operasi disajikan berdasarkan jenis jasa-jasa tersebut.

Tabel berikut menyajikan informasi pendapatan dan laba tertentu sehubungan dengan segmen operasi Grup:

42. SEGMENT OPERATION

The Group operate in Indonesia and has two main service types, namely the distribution of natural gas and oil and gas lifting. Earned income instead of the two main types of business are presented in a separate segment. Segment operation is presented on the basis of such services.

The following table represents revenue and profit information regarding the Group's operating segments:

	Distribusi gas alam/ *Natural gas distribution*	*Lifting* minyak dan gas/ *Oil and gas lifting*	Lain-lain/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ *Consolidated*	
2025						*2025*
Pendapatan	149.073.770	49.313.956	70.777.337	(2.498.061)	266.667.002	*Revenue*
Beban						*Expenses*
Beban pokok pendapatan	(125.172.470)	(25.229.288)	(44.351.997)	243.685	(194.510.070)	*Cost of revenue*
Gaji dan tunjangan	(4.556.494)	(992.547)	(8.088.750)	-	(13.637.791)	*Salaries and allowance*
Penyusutan	(450.181)	(14.229)	(374.194)	-	(838.604)	*Depreciation*
Perbaikan/pemeliharaan	(29.245)	(24.428)	(59.171)	-	(112.844)	*Repair/maintenance*
Lain-lain	(4.424.284)	(1.124.248)	(8.085.886)	2.911.729	(10.722.689)	*Others*
Pendapatan/(beban) lain-lain	(883.389)	4.095.801	12.404.556	(12.918.776)	2.698.192	*Other income/ (expenses)*
Laba sebelum pajak	13.557.707	26.025.017	22.221.895	(12.261.423)	49.543.196	*Profit before tax*
Beban pajak	(2.730.549)	(10.821.001)	(971.901)	-	(14.523.451)	*Tax expense*
Laba tahun berjalan	10.827.158	15.204.016	21.249.994	(12.261.423)	35.019.745	*Profit for the year*
Penghasilan/(rugi) komprehensif lain	(161.024)	(2.719)	(1.237.239)	-	(1.400.982)	*Other comprehensifve income/(loss)*
Laba komprehensif	10.666.134	15.201.297	20.012.755	(12.261.423)	33.618.763	*Comprehensive profit*

42. SEGMEN OPERASI (Lanjutan) / 42. SEGMENT OPERATION (Continued)

	Distribusi gas alam/ *Natural gas distribution*	*Lifting* minyak dan gas/ *Oil and gas lifting*	Lain-lain/ *Others*	Eliminasi/ *Elimination*	Konsolidasian/ *Consolidated*	
2024						*2024*
Pendapatan	143.216.510	57.743.447	56.584.722	(3.067.748)	254.476.931	*Revenue*
Beban						*Expenses*
Beban pokok pendapatan	(120.451.161)	(35.298.295)	(30.359.230)	881.805	(185.226.881)	*Cost of revenue*
Gaji dan tunjangan	(3.126.580)	(439.001)	(8.514.245)	-	(12.079.826)	*Salaries and allowance*
Penyusutan	(418.985)	(5.628)	(376.465)	-	(801.078)	*Depreciation*
Perbaikan/pemeliharaan	(31.650)	(5.121)	(37.301)	-	(74.072)	*Repair/maintenance*
Lain-lain	(4.301.972)	(1.488.486)	(4.382.544)	3.262.814	(6.910.188)	*Others*
Pendapatan/(beban) lain-lain	(2.242.321)	4.262.317	12.991.671	(20.177.628)	(5.165.961)	*Other income/ (expenses)*
Laba sebelum pajak	12.643.841	24.769.233	25.906.608	(19.100.757)	44.218.925	*Profit before tax*
Beban pajak	(2.616.973)	(10.813.647)	(1.705.795)	-	(15.136.415)	*Tax expense*
Laba tahun berjalan	10.026.868	13.955.586	24.200.813	(19.100.757)	29.082.510	*Profit for the year*
Penghasilan/(rugi) komprehensif lain	7.052	(2.644)	(28.788)	-	(24.380)	*Other comprehensifve income/(loss)*
Laba komprehensif	10.033.920	13.952.942	24.172.025	(19.100.757)	29.058.130	*Comprehensive profit*

43. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING / 43. ASSET AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

Aset dan liabilitas moneter Grup dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

The Group's monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

	2025		2024		
	Dalam mata uang/ *In currency of* Rupiah	Setara dengan/ *Equivalent to* AS$/*US$*	Dalam mata uang/ *In currency of* Rupiah	Setara dengan/ *Equivalent to* AS$/*US$*	
Aset moneter					*Monetary assets*
Kas dan setara kas	929.249.497.254	55.371.797	243.352.009.776	15.057.048	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha	233.661.726.828	13.923.354	153.859.266.192	9.519.816	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	91.199.664.468	5.434.374	74.409.460.112	4.603.976	*Other receivables*
Pajak dibayar di muka	48.364.968.810	2.881.955	44.039.041.862	2.724.851	*Prepaid taxes*
Taksiran klaim pengembalian pajak	15.959.161.758	950.969	1.852.407.630	114.615	*Estimated claims for tax refund*
Aset tidak lancar lain-lain	44.920.899.642	2.676.731	2.594.695.966	160.543	*Other non-current assets*
Jumlah aset	1.363.355.918.760	81.239.180	520.106.881.538	32.180.849	*Total assets*
Liabilitas moneter					*Monetary liabilities*
Utang usaha	94.454.315.202	5.628.311	44.542.326.542	2.755.991	*Trade payables*
Liabilitas sewa	20.371.468.416	1.213.888	14.795.987.760	915.480	*Lease liabilities*
Liabilitas pembongkaran aset	237.163.089.744	14.131.992	137.604.545.632	8.514.079	*Asset dismantling obligation*
Pinjaman pembiayaan konsumen	30.634.920.066	1.825.463	30.965.713.196	1.915.958	*Consumer financing loans*
Jumlah liabilitas	382.623.793.428	22.799.654	227.908.573.130	14.101.508	*Total liabilities*

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Liabilitas keuangan utama Grup meliputi pinjaman jangka pendek dan jangka panjang, utang usaha dan lain-lain dan beban akrual. Tujuan utama dari liabilitas keuangan ini adalah untuk mengumpulkan dana untuk operasi Grup. Grup juga mempunyai berbagai aset keuangan seperti piutang usaha dan lain-lain, serta kas dan setara kas, dan aset tidak lancar lain-lain yang dihasilkan langsung dari kegiatan usahanya.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko suku bunga, risiko kredit, risiko kenaikan bahan baku dan risiko likuiditas. Direksi menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko tersebut yang dijelaskan dengan lebih rinci sebagai berikut:

- Risiko suku bunga

  Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman bank. Risiko suku bunga dari kas dan setara kas, bank yang dibatasi penggunaanya dan uang jaminan fasilitas pinjaman bernilai tidak signifikan dan semua instrumen keuangan lainnya tidak dikenakan bunga. Pinjaman yang diterbitkan dengan tingkat bunga variabel mengekspos Grup terhadap risiko suku bunga arus kas.

  Grup menganalisis eksposur dari risiko bunga secara dinamis. Beberapa skenario disimulasikan dengan beberapa pertimbangan seperti pembiayaan kembali, memperbaharui dari kondisi yang ada dan alternatif lain pembiayaan. Berdasarkan skenario tersebut diatas, Grup mengelola risiko arus kas dari suku bunga dengan melakukan pembiayaan pinjaman dengan suku bunga yang lebih rendah.

- Risiko kredit

  Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan, tetapi terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit.

  Ketika pelanggan gagal melakukan pelunasan sesuai dengan syarat pembayaran, Grup akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Grup akan menempuh jalur hukum.

  Sesuai dengan evaluasi oleh Grup, penyisihan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk menekan risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang terlambat atau gagal bayar.

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's principal financial liabilities comprise short-term and long-term loans, trade and other payables and accrued expenses. These financial liabilities are primarily intended to raise funds from the Group's operations. The Group also has various financial assets such as trade and other receivables, cash and cash equivalents and other non current assets, which arise directly from its operations.

The main risks arising from the Groups financial instruments are interest rate risk, credit risk, rising of raw material risk and liquidity risk. The Directors review and agree policies for managing each of these risks, which are described in more details as follows:

- *Interest rate risk*

  The Group's interest rate risk arises from bank loans. The interest rate risk on cash and cash equivalents, restricted bank and security deposits for loan facilities are not significant and all other financial instruments are not interest bearing. Borrowings issued at variable rates expose the Group to cash flow interest rate risk.

  The Group analyses its interest rate exposure on a dynamic basis. Various scenarios are simulated taking into consideration the refinancing of existing positions, and alternative financing. Based on the above scenarios, the Group manages its cash flows interest rate risk by refinancing borrowings at a lower interest rate.

- *Credit risk*

  The Group has credit risk arising from the credits granted to the customers, but it has policies in place to ensure that sales of services are made only to creditworthy customers with proven track records or good credit history. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures.

  When a customer fails to make payment within the granted credit terms, the Group will contact the customer to act on overdue receivable. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Group will proceed with the legal actions.

  Depending on the Group's assessment, specific provisions may be made if the debt is deemed uncollectible. To mitigate its credit risk, the Group will cease the supply of all products to customers in the event of late payment and/or default.

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

- Risiko kredit (Lanjutan)

  Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidiasian, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidiasian.

  Semua kas di bank, kas di bank yang dibatasi penggunaannya dan uang jaminan fasilitas pinjaman ditempatkan di bank yang memiliki reputasi baik.

  Meskipun eksposur kredit Grup terkonsentrasi terutama di Indonesia, tidak terdapat konsentrasi risiko kredit signifikan pada pelanggan atau kelompok pelanggan tertentu.

- Risiko harga

  Operasi Grup terekspos terhadap risiko pasar terkait dengan fluktuasi harga dari harga komoditas yang diperdagangkan di pasar minyak dan gas dunia. Namun demikian, aset dan liabilitas keuangan Grup tidak terekspos secara signifikan terhadap fluktuasi harga minyak dan gas dunia karena penyelesaian aset dan liabilitas keuangan berdasarkan harga yang tercantum dalam kontrak jual beli minyak dan gas yang ditentukan pada saat pengiriman.

- Risiko likuiditas

  Risiko likuiditas timbul dalam keadaan di mana Grup mengalami kesulitan dalam mendapatkan sumber pendanaan. Bisnis prabayar Grup dan manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mengawasi arus kas aktual dan proyeksi secara terus menerus dan mengawasi profil tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

  Grup memonitor proyeksi persyaratan likuiditas untuk memastikan bahwa Grup memiliki saldo kecukupan kas untuk memenuhi keperluan operasi serta menjaga kecukupan dalam fasilitas pinjaman yang belum ditarik sepanjang waktu sehingga Grup memenuhi semua batas atau persyaratan fasilitas pinjaman.

  Proyeksi tersebut mempertimbangkan rencana pembiayaan utang Grup dan kepatuhan terhadap persyaratan pinjaman. Manajemen percaya bahwa strategi melakukan cash sweeping dan pooling of funds dari sejumlah rekening bank ke dalam rekening bank operasional utama dapat memastikan pendanaan yang terkonsentrasi dan optimalisasi likuiditas yang lebih baik.

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

- *Credit risk (Continued)*

  At the consolidated statements of financial position date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statements of financial position.

  All the cash in banks, restricted cash in bank and security deposits for loan facilities are placed in reputable foreign and local banks.

  Although the Group's credit exposure is concentrated mainly in Indonesia, it has no significant concentration of credit risk with any single customer or group of customers.

- *Price risk*

  The Group's operations are exposed to market risks related to the price volatility of commodity prices traded on world oil and gas markets. However, the Group's financial assets and liabilities are not significantly exposed to the price volatility of world oil and gas markets because the settlement of financial assets and liabilities is based on the prices stipulated in the oil and gas sales and purchase agreements that will be determined at the time of delivery.

- *Liquidity risk*

  Liquidity risk arises in situations where the Group has difficulties in obtaining funding. The Group's prepaid business and prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and cash equivalents. The Group manages liquidity risk by continuously monitoring the forecast and actual cash flows and monitoring the maturity profiles of financial assets and liabilities.

  The Group monitors forecasts of the liquidity requirements to ensure that the Group has sufficient cash to meet operational needs while always maintaining sufficient headroom on its undrawn committed borrowing facilities so that the Group does not breach the borrowing limits or covenants on any of its borrowing facilities.

  Such forecasting takes into consideration the Group's debt financing plans and covenant compliance. Management believes that the strategy to manage cash sweeping and pooling of funds across accounts in the main operating banks can ensure a better concentration of funds and optimisation of liquidity.

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Tabel berikut menunjukkan analisis jatuh tempo liabilitas keuangan Grup dalam rentang waktu yang menunjukkan jatuh tempo kontraktual untuk semua liabilitas keuangan non-derivatif dan derivatif di mana jatuh tempo kontraktual sangat penting untuk pemahaman terhadap arus kas. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel arus kas kontraktual adalah jumlah nilai arus kas yang tidak terdiskonto (termasuk pembayaran pokok dan bunga).

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

The following table analyses the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on their contractual maturities for all non-derivative financial liabilities and derivative financial instruments for which the contractual maturities are essential for an understanding of the timing of the cash flows. The amounts disclosed in the contractual cash flows table are the undiscounted cashflow (including principal and interest payments).

	2025					
	Jumlah tercatat/ *Carrying amount*	Arus kas kontraktual/ *Contractual cash flows*	Dalam 1 tahun/ *Within one year*	Antara 1 dan 2 tahun/ *Between 1 and 2 years*	Lebih dari 2 tahun/ *More than 2 years*	
Pinjaman bank	150.512.779	158.249.274	39.613.741	37.952.964	80.682.569	*Bank loans*
Utang usaha	26.294.712	26.294.712	26.294.712	-	-	*Trade payables*
Utang lain-lain	750.007	750.007	750.007	-	-	*Other payables*
Beban akrual	8.638.016	8.638.016	8.638.016	-	-	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	1.213.888	1.443.410	564.261	115.575	763.574	*Lease liabilities*
Pinjaman pembiayaan konsumen	1.825.463	2.133.429	1.021.915	792.346	319.168	*Consumer financing loans*
Jumlah	189.234.865	197.508.848	76.882.652	38.860.885	81.765.311	*Total*

	2024					
	Jumlah tercatat/ *Carrying amount*	Arus kas kontraktual/ *Contractual cash flows*	Dalam 1 tahun/ *Within one year*	Antara 1 dan 2 tahun/ *Between 1 and 2 years*	Lebih dari 2 tahun/ *More than 2 years*	
Pinjaman bank	112.308.806	136.960.263	30.978.569	27.696.609	78.285.085	*Bank loans*
Utang usaha	18.523.806	18.523.806	18.523.806	-	-	*Trade payables*
Utang lain-lain	1.060.270	1.060.270	1.060.270	-	-	*Other payables*
Beban akrual	4.970.804	4.970.804	4.970.804	-	-	*Accrued expenses*
Liabilitas sewa	915.480	965.144	604.971	360.173	-	*Lease liabilities*
Utang pembelian aset tetap	170.828	181.078	110.622	70.456	-	*Fixed assets purchase payables*
Pinjaman pembiayaan konsumen	1.915.958	2.314.660	914.874	799.583	600.203	*Consumer financing loans*
Jumlah	139.865.952	164.976.025	57.163.916	28.926.821	78.885.288	*Total*

Manajemen modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

44. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Manajemen modal (Lanjutan)

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memeliharan dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Grup mengawasi modal dengan menggunakan rasio pengungkit *(gearing ratio)*, dengan membagi utang neto dengan total ekuitas. Kebijakan Grup adalah menjaga rasio pengungkit dalam kisaran dari perusahaan terkemuka dalam industri sejenis di Indonesia untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional. Grup menyertakan dalam utang bersih, utang bank jangka pendek dan utang bank jangka panjang, dikurangi kas dan setara kas. Yang dikelola sebagai modal oleh manajemen adalah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali.

44. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(Continued)*

Capital management (Continued)

The Group manages its capital structure and makes adjustments based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may adjust dividend payments to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares. There were no changes in the objectives, policies or processes for years ended December 31, 2025 and 2024.

The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing net debt by the total equity. The Group's policy is to maintain its gearing ratio within the range of gearing ratios of the leading companies with similar industry in Indonesia in order to secure access to finance at a reasonable cost. The Group includes within net debt, short-term bank loans and long-term bank loans, less cash and cash equivalents. Capital managed by the management includes equity attributable to the majority shareholders of the Company and non-controlling interests.

	2025	2024	
Pinjaman bank jangka pendek	7.479.383	1.667.039	*Short-term bank loans*
Pinjaman bank jangka panjang	143.033.396	110.641.767	*Long-term bank loans*
Jumlah pinjaman	150.512.779	112.308.806	*Total loans*
Dikurangi:			*Deducted by:*
Kas dan setara kas	(90.868.436)	(44.350.787)	*Cash and cash equivalents*
Kas di bank dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaanya	(13.928.763)	(6.017.963)	*Restricted cash in bank and Restricted time deposit*
Pinjaman bersih	45.715.580	61.940.056	*Net loan*
Jumlah ekuitas	255.937.392	171.862.581	*Total equity*
Rasio pengungkit bersih	0,18	0,36	*Net gearing ratio*

45. INSTRUMEN KEUANGAN

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidiasian dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat baik karena jumlah tersebut adalah kurang lebih sebesar nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Penjelasan lebih lanjut diberikan pada paragraf-paragraf berikut.

Estimasi nilai wajar

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

45. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments presented in the consolidated statements of financial position are carried at fair value, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured. Further explanations are provided in the following paragraphs.

Fair value estimation

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

45. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

Estimasi nilai wajar (Lanjutan)

PSAK 113, "Pengukuran nilai wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Harga dikutip (tidak disesuaikan) dari pasar yang aktif untuk aset dan liabilitas yang identik (Tingkat 1);
- Input selain harga yang dikutip dari pasar yang disertakan pada Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (yaitu sebagai sebuah harga) atau secara tidak langsung (yaitu sebagai turunan dari harga) (Tingkat 2); dan
- Input untuk aset atau liabilitas yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi (informasi yang tidak dapat diobservasi) (Tingkat 3).

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar atau biaya perolehan diamortisasi, selain itu, disajikan dalam jumlah tercatat apabila jumlah tersebut mendekati nilai wajarnya atau nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

45. FINANCIAL INSTRUMENTS *(Continued)*

Fair value estimation (Continued)

SFAS 113, "Fair value measurement" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- *Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);*
- *Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2); and*
- *Inputs for the assets or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable input) (Level 3).*

Financial instruments presented in the consolidated statement of financial position are carried at fair value or amortized cost, otherwise, they are presented at carrying values as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured.

Klasifikasi instrumen keuangan / *Classification of financial instruments*

	2025	2024	
Aset keuangan			*Financial assets*
Biaya diamortisasi			*Amortised cost*
Kas dan setara kas	90.868.436	44.350.787	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha	33.036.075	33.741.428	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	5.827.800	6.878.607	*Other receivables*
Aset tidak lancar lain-lain	14.058.181	6.248.859	*Other non-current assets*
Nilai wajar melalui laba rugi			*Fair value through profit or loss*
Investasi jangka pendek	608.701	-	*Short-term investment*
Investasi jangka panjang	11.962.123	-	*Long-term investment*
Jumlah	156.361.316	91.219.681	*Total*
Liabilitas keuangan			*Financial liabilities*
Biaya diamortisasi			*Amortised cost*
Pinjaman bank	150.512.779	112.308.806	*Bank loans*
Utang usaha	26.294.712	18.523.806	*Trade payables*
Utang lain-lain	750.007	1.060.270	*Other payables*
Liabilitas kontrak	4.889.597	4.311.396	*Contract liabilities*
Beban akrual	8.638.016	4.970.804	*Accrued expenses*
Utang pembelian aset tetap	-	170.828	*Fixed assets purchase payables*
Pinjaman pembiayaan konsumen	1.825.463	1.915.958	*Consumer financing loans*
Jumlah	192.910.574	143.261.868	*Total*

46. TRANSAKSI NON-KAS / *46. NON-CASH TRANSACTION*

Kegiatan signifikan yang tidak memengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

Significant activities not affecting cash flows are as follow:

	2025	2024	
Perolehan aset tetap melalui liabilitas	-	49.357	*Acquisition of fixed assets through liabilities*
Perolehan aset tetap melalui pinjaman pembiayaan konsumen	744.247	640.313	*Acquisition of fixed assets through consumer financing loans*
Perolehan aset tetap melalui pencadangan liabilitas pembongkaran aset	4.742.671	-	*Acquisition of fixed assets through provision of asset dismatling obligation*
Perolehan aset tetap melalui realisasi uang muka *cash call*	330.065	1.067.258	*Acquisition of fixed assets through reclassification from cash call advance*
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	2.730.056	3.194.663	*Additions of right-of-use assets through lease liabilities*
Penambahan properti minyak dan gas melalui liabilitas	-	236.839	*Additions of oil and gas properties through liabilities*

47. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN / *47. RECONCILIATION OF LIABILITIES FROM FINANCING ACTIVITIES*

Perubahan liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah sebagai berikut:

Changes in liabilities arising from financing activities are as follows:

	1 Januari/ *January 1,* 2025	Arus kas/ *Cash flows*	Perubahan non-kas/ *Non-cash changes*: Beban amortisasi biaya pinjaman/ *Amortization expense of borrowing cost*	Perubahan non-kas/ *Non-cash changes*: Perolehan aset tetap melalui aktivitas pendanaan/ *Acquisition of fixed assets through financing activity*	Perubahan non-kas/ *Non-cash changes*: Perubahan non-kas lainnya/ *Other non-cash changes*	31 Desember/ *December 31,* 2025	
Pinjaman bank	112.308.806	37.979.087	151.694	-	73.192	150.512.779	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	1.915.958	(834.742)	-	744.247	-	1.825.463	*Consumer financing loans*
Liabilitas sewa	915.480	(2.431.648)	-	2.730.056	-	1.213.888	*Lease liabilities*
Jumlah	115.140.244	34.712.697	151.694	3.474.303	73.192	153.552.130	*Total*

	1 Januari/ *January 1,* 2024	Arus kas/ *Cash flows*	Perubahan non-kas/ *Non-cash changes*: Beban amortisasi biaya pinjaman/ *Amortization expense of borrowing cost*	Perubahan non-kas/ *Non-cash changes*: Perolehan aset tetap melalui aktivitas pendanaan/ *Acquisition of fixed assets through financing activity*	Perubahan non-kas/ *Non-cash changes*: Perubahan non-kas lainnya/ *Other non-cash changes*	31 Desember/ *December 31,* 2024	
Pinjaman bank	134.568.141	(22.312.571)	280.173	-	(226.937)	112.308.806	*Bank loans*
Pinjaman pembiayaan konsumen	1.280.284	(4.639)	-	640.313	-	1.915.958	*Consumer financing loans*
Liabilitas sewa	443.748	(2.722.931)	-	3.194.663	-	915.480	*Lease liabilities*
Jumlah	136.292.173	(25.040.141)	280.173	3.834.976	(226.937)	115.140.244	*Total*

48. KONTIJENSI

Pada tanggal 20 Mei 2010, PDPDE menerima kuasa jual gas dari Perusahaan Daerah Pertambangan dan Energi Sumatera Selatan yang saat ini namanya berubah menjadi PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda) ("SEG"), pemegang saham PDPDE. Pada tahun 2014 terdapat perjanjian jual beli gas antara SEG dan PT PLN (Persero) ("PLN") dimana dalam perjanjian jual beli tersebut terdapat klausal tingkat penyerapan/pemakaian minimum (*Take or Pay* ("TOP")) oleh PLN sebesar 4 BBTU/hari. Namun selama kontrak berjalan, PLN tidak mampu menyerap jumlah minimum tersebut sehingga PLN diwajibkan untuk membayar jumlah minimum tersebut. SEG sebagai pihak yang berkontrak dengan PLN mengajukan tuntutan senilai AS$27.021.871 atas tidak tercapainya penyerapan minimum kepada PLN melalui Badan Arbitrase Nasional Indonesia ("BANI") dan PDPDE sebagai penerima kuasa penjualan gas berhak mendapatkan bagian atas tuntutan SEG kepada PLN tersebut.

Pada tanggal 3 Mei 2021, tuntutan SEG tersebut dikabulkan oleh BANI dimana PLN diwajibkan untuk membayar kepada SEG sebesar jumlah yang dituntut yaitu AS$27.021.871. Namun PLN mengajukan banding ke Pengadilan Negeri ("PN") Jakarta Selatan dan pada tanggal 11 Oktober 2021, PN mengabulkan banding PLN.

Selanjutnya, pada tanggal 3 November 2021 SEG mengajukan kasasi ke Mahkamah Agung ("MA") dan pada tanggal 14 April 2022 MA mengeluarkan putusannya yang mengabulkan permohonan SEG, membatalkan putusan PN Jakarta Selatan dan menghukum PLN untuk membayar kepada SEG sebesar 50% dari putusan BANI yaitu menjadi sebesar AS$13.510.935, yang dapat dibayar secara bertahap dan lunas paling lama 10 (sepuluh) tahun sejak permohonan pembatalan didaftarkan di pengadilan.

Berdasarkan notulen rapat antara PDPDE dan SEG tanggal 25 Januari 2024, SEG sepakat untuk membayarkan penerimaan uang yang diperoleh dari PLN kepada PDPDE sesuai keputusan di atas setelah dikurangi US$0,1/MMBTU dari volume TOP sebesar AS$189.964. Sampai dengan tanggal laporan audit, PLN belum melakukan pembayaran kewajibannya kepada SEG.

SEG telah mendapatkan pendapat hukum *(Legal Opinion)* Jaksa Pengacara Negara Kejaksaan Agung Republik Indonesia, terkait dengan proses pembayaran PDPDE Pasca Kemenangan Proses Arbitrase melawan PLN yang diterbitkan pada tanggal 22 April 2025 dengan nomor R-35/G/Gph.1/04/2025. Pendapat Hukum tersebut menyatakan bahwa menurut pandangan Tim Jaksa Pengacara Negara bahwa SEG berkewajiban untuk menyerahkan hasil pendapatan dari *term of payment* PLN dengan terlebih dahulu mereviu jumlah pembayaran yang telah dilakukan oleh PDPDE kepada JOB PTJM, dengan imbalan yang seharusnya diterima oleh PDPDE Sumsel berdasarkan Pasal 7 Perjanjian Hak Pengelolaan Gas. Namun demikian PDPDE dapat meminta penggantian atas biaya yang telah dikeluarkan untuk pengurusan pihak lain tersebut.

48. CONTINGENCIES

On May 20, 2010, PDPDE received the power of attorney to sell gas from Perusahaan Daerah Pertambangan dan Energi Sumatera Selatan whose name has changed to PT Sumsel Energi Gemilang (Perseroda) ("SEG"), PDPDE's shareholder. In 2014 there was sale and purchase agreement of gas between SEG and PT PLN (Persero) ("PLN") wherein the sale and purchase agreement contained a clause on the minimum absorption/utilization rate (Take or Pay ("TOP")) by PLN of 4 BBTU/day. However, as long as the contract is running, PLN is not able to absorb the minimum requirement, so PLN is required to pay the minimum amount. SEG as a contracting party with PLN filed a claim amounting of US$27,021,871 for not achieving the minimum absorption to PLN through the Indonesian National Arbitration Board ("BANI") and PDPDE as the recipient of the power of attorney for gas sales is entitled to a share of SEG's claim to PLN.

On May 3, 2021, SEG's claim was granted by BANI whereby PLN was required to pay SEG the amount claimed, that is US$27,021,871. However PLN submitted an appeal to the South Jakarta District Court ("PN") and on October 11, 2021, the PN granted PLN's appeal.

Subsequently, on November 3, 2021, SEG filed an appeal to the Supreme Court ("MA") and on April 14, 2022, MA issued its decision which granting SEG's appeal, canceling South Jakarta PN and punish PLN to pay to SEG 50% of BANI's decision, that is amounting of US$13,510,935, which can be paid in installments and paid off no later than 10 (ten) years after the request for annulment was registered in court.

Based on minutes of meeting between PDPDE and SEG dated January 25, 2024, SEG agreed to pay the receipt of money obtained from PLN to PDPDE in accordance with the above decision after deducting US$0.1/MMBTU from the TOP volume amounting of US$189,964. Up to the audit report date, PLN has not made any payment of its obligations to SEG.

SEG has obtained a legal opinion (Legal Opinion) from the State Attorney of the Attorney General's Office of the Republic of Indonesia in relation to the payment process of PDPDE following the successful arbitration proceedings against PLN, dated April 22, 2025, under reference number R-35/G/Gph.1/04/2025. The Legal Opinion states that, in the view of the State Attorney team, SEG is obliged to remit the proceeds derived from PLN's term of payment after first reviewing the amount of payments that have been made by PDPDE to JOB PTJM, in comparison with the remuneration that should be received by PDPDE Sumsel in accordance with Article 7 of the Gas Management Rights Agreement. Nevertheless, PDPDE may request reimbursement for costs incurred in relation to the handling by the other party.

48. KONTIJENSI (Lanjutan)

Adapun pasal 7 tentang Imbalan dalam Perjanjian Hak Pengelolaan Gas yaitu atas pengelolaan dan pemanfaatan objek Perjanjian, maka PDPDE akan memberikan imbalan kepada PDPDE Sumsel adalah sebesar AS$0,10/MMBTU ditambahkan dengan pajak sesuai ketentuan yang berlaku dari jumlah gas yang terjual.

48. CONTINGENCIES *(Continued)*

Article 7 regarding remuneration in the Gas Management Rights Agreement stipulates that, for the management and utilization of the object of the agreement, PDPDE shall provide remuneration to PDPDE Sumsel amounting to US$0.10/MMBTU, plus applicable taxes, based on the volume of gas sold.

49. ESTIMASI CADANGAN MINYAK DAN GAS (TIDAK DIAUDIT)

Grup tidak mempunyai hak kepemilikan atas cadangan minyak dan gas, tetapi mempunyai hak untuk menerima hasil produksi dan/atau pendapatan dari penjualan minyak dan gas sesuai dengan kontrak bagi hasil.

Jumlah cadangan terbukti (*proved reserves*) hanya merupakan estimasi dan tidak dimaksudkan untuk menggambarkan nilai yang dapat direalisasikan atau nilai wajar dari cadangan Grup. Estimasi ini dapat berubah bilai tersedia informasi baru di kemudian hari. Terdapat berbagai ketidakpastian inheren dalam mengestimasi cadangan minyak dan gas, termasuk faktor-faktor yang berada di luar kendali Grup.

Manajemen berkeyakinan bahwa kuantitas cadangan termasuk bagian Pemerintah merupakan estimasi yang wajar berdasarkan data geologi dan teknik yang tersedia saat ini.

Angka cadangan terbukti (*proved*) dan *probable* sebesar 24,68 MMBBLS untuk minyak, 40,44 MMBBLS untuk kondensat, 124,21 MMBOE untuk gas dan 71,95 MMBBLS untuk LPG (*Liquefied Petroleum Gas*), serta nilai deplesi yang diakui dan dicatat berasal dari perhitungan internal PetroChina International Jabung Ltd., operator, pada tanggal 1 Januari 2025, yang salah satu dasar perhitungannya menggunakan laporan dari pihak independen.

49. ESTIMATED OIL AND GAS RESERVE (UNAUDITED)

The Group has no ownership in the oil an gas reserves, but have the right to receive production and/or revenues from the sales of oil and gas in accordance with its production sharing contracts.

The quantity of proved reserves is only an estimation and is not intended to illustrate the realizable values or fair values of reserves attributable to the Group. This estimation is subject to change whenever new information is available in the future. There are many inherent uncertainties in estimating oil and gas reserves, including factors beyond the control of the Group.

Management is of the opinion that the reserves quantities, which include the Government's shares are reasonable based on available geological and technical data.

The figures of proved and probable reserves is 24.68 MMBBLS for oil, 40.44 MMBBLS for condensate, 124.21 MMBOE for gas, and 71.95 MMBBLS for LPG (Liquefied Petroleum Gas), as well as the recognized and recorded depletion values are derived from internal calculation of PetroChina International Jabung Ltd., operator dated January 1, 2025, with one of the bases for the calculations is from a report from an independent party.

50. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Pada tanggal 13 Maret 2026, RATU mendapatkan Surat Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran No. S-11/D.04/2026 atas Penawaran Umum Obligasi I Raharja Energi Cepu Tahun 2026 Sukuk Wakalah I Raharja Energi Cepu Tahun 2026 dari Otoritas Jasa Keuangan (“OJK”).

50. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

On March 13, 2026, RATU obtained Notification Letter from OJK of Effective Statement of Registration No. S-11/D.04/2026 regarding Public Offering of Raharja Energi Cepu Bond I Year 2026 and Sukuk Wakalah I Year 2026 from Financial Services Authority (“OJK”).

51. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Dewan direksi telah menyelesaikan laporan keuangan konsolidasian PT Rukun Raharja Tbk dan Entitas Anaknya per tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 pada tanggal 31 Maret 2026 serta bertanggung jawab atas laporan keuangan konsolidasian tersebut.

51. COMPLETION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The board of directors completed the consolidated financial statements of PT Rukun Raharja Tbk and Its Subsidiaries as at and for the year ended December 31, 2025 on March 31, 2026 and was responsible for the consolidated financial statements.

RUKUN RAHARJA

Kantor Pusat
Head Office

Office Park Thamrin Residences Blok A 01-05 Jl. Thamrin Boulevard, Kel. Kebon Melati, Kec. Tanah Abang Jakarta Pusat, 10220

(+6221) 2929 1053
(+6221) 2357 9803
corsec@raja.co.id

